

# **Index Award A/S**

**Frederiksholms Kanal 30, 1220 København K**

**CVR-nr. 31 42 95 52**  
*Company reg. no. 31 42 95 52*

## **Årsrapport** *Annual report*

**1. januar - 31. december 2016**  
*1 January - 31 December 2016*

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 18. maj 2017.  
*The annual report have been submitted and approved by the general meeting on the 18 May 2017.*



**Kigge Hvid**  
Dirigent  
*Chairman of the meeting*

**Indholdsfortegnelse****Contents**

	<b>Side</b> <b><u>Page</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
<b>Reports</b>	
Ledelsespåtegning	1
<i>Management's report</i>	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
<i>Independent auditor's report</i>	
<b>Ledelsesberetning</b>	
<b>Management's review</b>	
Selskabsoplysninger	9
<i>Company data</i>	
Ledelsesberetning	10
<i>Management's review</i>	
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2016</b>	
<b>Annual accounts 1 January - 31 December 2016</b>	
Anvendt regnskabspraksis	19
<i>Accounting policies used</i>	
Resultatopgørelse	26
<i>Profit and loss account</i>	
Balance	27
<i>Balance sheet</i>	
Noter	30
<i>Notes</i>	

*Notes to users of the English version of this document:*

- This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.
- To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, British English terminology has been used.
- Please note that decimal points remain unchanged from the Danish version of the document. This means that for instance DKK 146.940 is the same as the English amount of DKK 146,940, and that 23,5 % is the same as the English 23.5 %.

## Ledelsespåtegning *Management's report*

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for Index Award A/S.

*The board of directors and the managing director have today presented the annual report of Index Award A/S for the financial year 1 January to 31 December 2016.*

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

*The annual report has been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

*We consider the accounting policies used appropriate, and in our opinion the annual accounts provide a true and fair view of the company's assets and liabilities and its financial position as on 31 December 2016 and of the company's results of its activities in the financial year 1 January to 31 December 2016.*

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

*We are of the opinion that the management's review includes a fair description of the issues dealt with.*

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

*The annual report is recommended for approval by the general meeting.*

København K, den 18. maj 2017

*København K, 18 May 2017*

**Direktion**

***Managing Director***

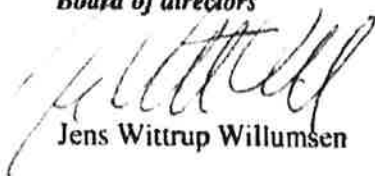
  
Kigge Hvid

**Ledelsespåtegning**  
**Management's report**

---

**Bestyrelse**

*Board of directors*



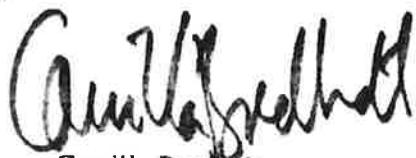
Jens Wittrup Willumsen




Pii Ayoe Paltoorp



Felicitas Bernhardine Barbara  
Christine Edle von Peter



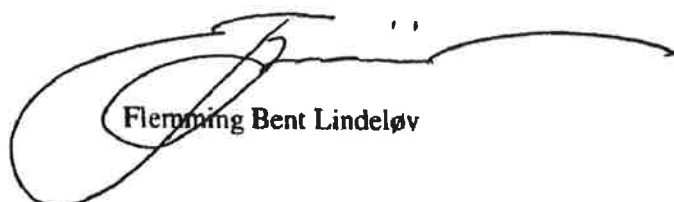
Camilla Bredholt



Teddy Zebitz



Torben Möger Pedersen



Flemming Bent Lindeløv

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent auditor's report*

---

**Til kapitalejerne i Index Award A/S**

*To the shareholders of Index Award A/S*

### **Konklusion**

#### **Opinion**

Vi har revideret årsregnskabet for Index Award A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

*We have audited the annual accounts of Index Award A/S for the financial year 1 January to 31 December 2016, which comprise accounting policies used, profit and loss account, balance sheet and notes. The annual accounts are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

*In our opinion, the annual accounts give a true and fair view of the company's assets, liabilities and financial position at 31 December 2016 and of the results of the company's operations for the financial year 1 January to 31 December 2016 in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

### **Grundlag for konklusion**

#### **Basis for opinion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt god offentlig revisionsskik, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i Revisionsinstruks for revision af driftstilskud til Design Society som anført i bilag 4 i tilskudsyders tilsagnsvilkår. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

*We conducted our audit in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark, generally accepted public audit standards as applied in Denmark in accordance with Audit instructions for audit of operational contributions to Design Society as stated in Exhibit 4 in contributor's award conditions. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the below section "Auditor's responsibilities for the audit of the annual accounts". We are independent of the company in accordance with international ethics standards for accountants (IESBA's Code of Ethics) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these standards and requirements. We believe that the audit evidence obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.*

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent auditor's report*

---

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

#### *The management's responsibilities for the annual accounts*

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

*The management is responsible for the preparation of annual accounts that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act. The management is also responsible for such internal control as the management determines is necessary to enable the preparation of annual accounts that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.*

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

*In preparing the annual accounts, the management is responsible for evaluating the company's ability to continue as a going concern, and, when relevant, disclosing matters related to going concern and using the going concern basis of accounting when preparing the annual accounts, unless the management either intends to liquidate the company or to cease operations, or if it has no realistic alternative but to do so.*

### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

#### *Auditor's responsibilities for the audit of the annual accounts*

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

*Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the annual accounts as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report including an opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements may arise due to fraud or error and may be considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions made by users on the basis of the annual accounts*

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt god offentlig revisionsetik, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

*As part of an audit conducted in accordance with international standards on auditing and the additional requirements applicable in Denmark, and generally accepted public audit standards as applied in Denmark, we exercise professional evaluations and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:*

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- *Identify and assess the risks of material misstatement in the annual accounts, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures in response to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than the risk of not detecting a misstatement resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- *Obtain an understanding of the internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.*
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used by the management and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by the management.*

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

---

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- *Conclude on the appropriateness of the management's preparation of the annual accounts being based on the going concern principle and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may raise significant doubt about the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the annual accounts or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.*
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- *Evaluate the overall presentation, structure and contents of the annual accounts, including the disclosures in the notes, and whether the annual accounts reflect the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.*

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

*We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in the internal control that we identify during our audit.*

### Udtalelse om ledelsesberetningen

#### *Statement on the*

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

*The management is responsible for the .*

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

*Our opinion on the annual accounts does not cover the management's review, and we do not express any kind of assurance opinion on the management's review.*



## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent auditor's report*

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

*In connection with our audit of the annual accounts, our responsibility is to read the management's review and in that connection consider whether the management's review is materially inconsistent with the annual accounts or our knowledge obtained during the audit, or whether it otherwise appears to contain material misstatement.*

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

*Furthermore, it is our responsibility to consider whether the provides the information required under the Danish Financial Statements Act.*

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

*Based on the work we have performed, we believe that the is in accordance with the annual accounts and that it has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Acts. We did not find any material misstatement in the .*

### **Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision**

#### ***Statement on legal-critical audit and performance audit***

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis; og at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.

*The management is responsible for the transactions comprised by the presentation of accounts being in accordance with authorisations, legislation and other regulations, and furthermore in accordance with agreements made and generally approved standards as applied in Denmark. Additionally, it is the responsibility of the management that general financial consideration as to the financial management and the operation of the enterprises comprised by the accounts.*

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det i overensstemmelse med god offentlig revisionsetik vores ansvar at udvælge relevante emner til såvel juridisk-kritisk revision som forvaltningsrevision. Ved juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.

*In connection with our audit of the annual accounts, and in accordance with generally accepted public audit standards, it is our responsibility to select relevant subjects for legal-critical audit as well as for performance audit. By legal-critical audit, we verify with reasonable assurance for the subjects selected that the transactions comprised by the presentation of accounts are in accordance with authorisations, legislation and other regulations, and furthermore in accordance with agreements made and generally approved standards as applied in Denmark. By performance audit, we verify with reasonable assurance whether the examined systems, processes, or transactions support general financial consideration in relation to the financial management and the operation of the enterprises comprised by the accounts.*

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom.

*If, based on the performed work, we have reason for significant, critical comments, we are under an obligation to report this.*

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

*In this relation, we have no reason to report on any significant, critical comments.*

København, den 18. maj 2017

*Copenhagen, 18 May 2017*

**Grant Thornton**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
State Authorised Public Accountants  
CVR-nr. 34 20 99 36  
Company reg. no. 34 20 99 36

**Jan Tønnesen**

statsautoriseret revisor  
State Authorised Public Accountant

## Selskabsoplysninger

### *Company data*

---

**Selskabet**  
*The company*

Index Award A/S  
Frederiksholms Kanal 30  
1220 København K

CVR-nr.: 31 42 95 52

*Company reg. no.*

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

*Financial year: 1 January - 31 December*

**Bestyrelse**  
*Board of directors*

Jens Wittrup Willumsen  
Pil Ayoe Paltorp  
Felicitas Bernhardine Barbara Christine Edle von Peter  
Camilla Bredholt  
Teddy Zebitz  
Torben Möger Pedersen  
Flemming Bent Lindeløv

**Direktion**  
*Managing Director*

Kigge Hvid

**Revision**  
*Auditors*

Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Stockholmsgade 45  
2100 København Ø

## **Ledelsesberetning** *Management's review*

---

### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

#### *The principal activities of the company*

INDEX: Design to Improve Life er en dansk non-profit organisation med et globalt udsyn, der Inspirerer, Uddanner og Engagerer indenfor design af bæredygtige løsninger af globale udfordringer.

*INDEX: Design to Improve Life is a Danish non-profit organization with global reach that Inspires, Educates and Engages in the design of sustainable solutions to global challenges.*

Organisationens mission er fuldført gennem tre programområder og mange underliggende aktiviteter, der er indeholdt i den største designforvaltning i verden, omrejsende udstillinger, undervisningsprogrammer, investeringsprogrammer og internationale samarbejder. Aktiviteterne finder sted i Danmark såvel som udenlands.

*The mission of the organization are fulfilled through three program areas and many underlying activities comprising the largest design award in the world, touring exhibitions, educational programs, investment programs and international collaborations. The activities takes place in Denmark and abroad.*

INDEX: Design to Improve Life er et datterselskab til Design Society.

*INDEX: Design to Improve Life is a subsidiary to Design Society.*

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

#### *Development in activities and financial matters*

Organisationens tre programområder er Inspirér, Uddan og Engagér – og de tager alle deres udgangspunkt i INDEX: Award.

*The three program areas of the organization are Inspire, Educate and Engage, all of which take an outset from INDEX: Award.*

I 2016 har fokus ligget på:

*I 2016 the focus has been:*

1. Forberedelse af INDEX: Award 2017  
*1. Preparing INDEX: Award 2017*
2. Formidling af Design to Improve Live Uddannelse  
*2. Dissemination of Design to Improve Life Education*
3. Konsolidering af Design to Improve Life Investering  
*3. Consolidation of Design to Improve Life Investment*
4. Strategi 2015  
*4. Strategy 2025*

## Ledelsesberetning *Management's review*

---

### **Ad 1 – Forberedelse af INDEX: Award 2017**

#### *AD 1 - Preparations of INDEX: Award 2017*

Meldingen om INDEX: Award 2017 kom u defter lukningen af INDEX: Award 2015's aktiviteter og events og arbejdet blev intensiveret fra begyndelsen af 2016.

*Call for INDEX: Award 2017 was issued after the closing of the INDEX: Award 2015 activities and events, and intensified from the beginning of 2016.*

Ved afslutningen af meldingen om nominering den 9. marts 2017 kunne INDEX: bekræfte et rekordstort antal nomineringer, der løb op i 1.401 fra 84 lande.

*As per the closure of the call for nomination on March 9th 2017 INDEX: could confirm a record setting number of nominations amounting to 1.401 from 84 countries.*

Den store stigning i nomineringer er blevet støttet af en global kampagne på de sociale medier, der væsentligst har drejet sig om deling af videoer, der opnåede mere end 1,6 mio. seere. Som en tilføjelse til kampagnen på de sociale medier var der nyhedsdækninger i medierne i 2016, der resulterede i lige under 1.100 præsentationer og gennem TV ramte 300 mio. potentielle seere (2015 og 2016). Det nuværende antal følgere på Facebook er ikke større end 60.000, mens antallet af følgere på Instagram og Twitter stadig stiger.

*The large increase in nominations has been supported by a global campaign on social media mostly centered on distribution of videos, which achieved more than 1,6 million viewers. Adding to the campaign on social media, news coverage in media in 2016 amounted to just under a 1.100 presentations and a reach through TV to 300 million potential viewers (2015 and 2016). On Facebook, the current fan base is just over 60.000 while the fan bases on Instagram and Twitter are growing.*

Udover den intensive mediedækning har også den eksponentielle indførelse af bæredygtighed globalt støttet det rekordstore antal nomineringer.

*Apart from the intensive media coverage, also the exponential uptake of sustainability in the global society at large has supported the record setting number of nominations.*

## **Ledelsesberetning** *Management's review*

---

### **Ad 2 - Formidling af Design to Improve Live Uddannelse**

#### *AD 2 - Dissemination of Design to Improve Life Education*

Design to Improve Life Uddannelse, der uddanner i bæredygtigt design, blev lanceret i 2010 med det formål at bruge globale udfordringer som indlæringsressourcer i skoler og de studerendes talenter som en innovationsressource i samfundet.

*Design to Improve Life Education, which teaches sustainable design based education, was launched in 2010 with the aim to use global challenges as learning resources in schools and the students' talent as an innovation resource in society.*

Med introduktionen af den nye folkeskolereform i Danmark, der gjorde innovation til et obligatorisk fokusområde, der skal være synligt i alle fag, så er behovet for denne form for undervisning blevet styrket yderligere i Danmark. Ikke mindst fordi 80% af lærerne ikke tror, at de har de rette værktøjer til at levere inden for reformens formål. En lignende udvikling har fundet sted i skolesystemer uden for Danmark, hvilket understreger behovet for denne nye form for innovativ og yderst motiverende undervisning.

*With the introduction of an elementary school reform in Denmark, which made innovation a mandatory focus area that must be visible in all subjects, the need for this kind of education further strengthened in Denmark. Especially since as much as 80% of teachers do not believe that, they have the right tools to deliver on the objectives of the reform. Similar developments have happened in school systems outside of Denmark, emphasizing the need for this new kind of innovative and highly motivating education.*

I 2015 er de to største initiativer under Design to Improve Life Uddannelse følgende:

*In 2015, the two largest initiatives under Design to Improve Life Education are:*

#### **1 – Boost – Innovationsskole i Helsingør.**

##### *1 - Boost - Innovative School in Helsingør.*

Initiativet involverer uddannelsen i hele uddannelsessystemet i Helsingør Kommune i samarbejde med Helsingør Kommune og Professionshøjskolen Metropol. De samlede udgifter for dette tre-årige initiativ er kr. 20,9 mio., af hvilke kr. 11,8 mio. er en donation fra A.P. Møller og Chastine Mc-Kinney Møllers Almennyttige Fond.

*The initiative involves the training of the entire education system in Helsingør Municipality in cooperation with Helsingør Municipality and Metropol University College. Total revenue for the three-year initiative is 20.9 million kr. Of which 11.8 million are a donation from A. P. Møller and Chastine Mc-Kinney Møller Foundation for General Purposes.*

## Ledelsesberetning *Management's review*

---

### **2- Aarhus 2017 Design to Improve Life Udfordring.**

#### ***2 - Aarhus 2017 Design to Improve Life Challenge.***

Programmet finder sted i forbindelse med Aarhus Kulturhovedstad 2017 og involverer 1.000 børn fra 5. klasse fra 10 kommuner i Region Midtjylland i Design to Improve Life Uddannelse over tre år. Hvert år bliver børnene involverede i at designe hundredevis af nye løsninger til udfordringer, der bliver opstillet af beslutningstagere i lokalområdet.

De samlede omkostninger for disse initiativer er kr. 11,3 mio., af hvilke kr. 6 mio. er tilskud fra Aarhus Fonden 2017.

*The program is taking place in the context of Aarhus 2017 - European Capital of Culture 2017 - and involves 1,000 kids from 5th grade from 10 municipalities in the Central Denmark Region in Design to Improve Life Education over three years. Each year the kids are involved in designing hundreds of new solutions to challenges posed by decision makers in their local area.*

*Total revenue for the initiative is 11,300,000, of which 6 million is the contributions from the Fund Aarhus 2017.*

Udover ovenstående er to store internationale initiativer blevet forberedt og lanceret i 2016:

-Samarbejde med Colorado University, Arts & Media, USA med det formål at undervise Design to Improve Life Uddannelse til universitetslærerne efter et kaskadesystem.

-Samarbejde med Miljøbeskyttelsesagenturet i Taiwan med det formål at undervise i Design to Improve Life Uddannelse efter et kaskadesystem for at gøre det muligt at undervise alle tjenestemænd.

*Adding to the above, two large-scale international initiatives have been prepared and launched in 2016:*

*- Collaboration with University of Colorado College of Arts & Media, US, with the objective of teaching Design to Improve Life Education to the college's teachers in a cascade system.*

*- Collaboration with Environmental Protection Agency in Taiwan, with the objective of teaching Design to Improve Life Education in a cascade system, to enable education of all civil servants.*

Overordnet set har de ovenfor nævnte initiativer bidraget til konsolideringen af Design to Improve Life Uddannelse, der blev etableret via støtte fra EU's Interreg Fond, og som har vist et stort behov for denne type uddannelse både i Danmark og udenlands.

*Overall, the above initiatives contributed to the consolidation of Design to Improve Life Education, which was established through support from the EU Interreg fund, and has shown the great need for this kind of education in Denmark and abroad.*

## Ledelsesberetning

### Management's review

---

#### Ad 3 – Konsolidering af Design to Improve Life Investing

##### *AD 3 - Consolidation of Design to Improve Life Investment*

Design to Improve Life Investing er en ny effektinvesteringsplatform, der er etableret med det formål at skabe en robust pipeline af investeringsobjekter målrettet investorer, der rejser kapital for design fra INDEX: Award og videndeler om effektinvestering og –design for at støtte væksten af bæredygtigt design.

*Design to Improve Life Investment is a new impact investment platform, created for the purposes of establish a robust pipeline of investment objects targeted investors, raising capital for designs from INDEX: Award and sharing knowledge about impact investment and design to support the growth of sustainable design.*

Programmet dækker tre initiativer:

##### 1- Sommerskole og Investordag

Initiativet er etableret af INDEX: Design to Improve Life i samarbejde med det danske acceleratorprogram, det såkaldte Accelerace, og tilbyder udvalgte INDEX: Award finalister forretningsekspertise og præsentationstræning for at gøre dem investeringsklar. Undervejs i det succesfulde program i 2015 etablerede INDEX: partnerskaber med Boston Consulting Group, Global Impact Investment Network og Kickstarter for at udvikle styrkelsen af initiativet.

*The program area covers three initiatives:*

##### *1 - Summer School and Investor Day*

*The initiative is established by INDEX: Design to Improve Life in cooperation with the national Danish accelerator program, called Accelerace, and offers selected INDEX: Award Finalists business expertise and pitch-training in order to make them investment-ready. During the successful run of the program in 2015, INDEX: established partnerships with Boston Consulting Group, Global Impact Investment Network and Kickstarter to develop the strengthening of the initiative.*

##### 2- Danish Impact Investment Circle

Denne kreds er et vidensnetværk inden for danske fonde, investorer og business angels, der leverer og deler viden med det formål at etablere et robust effektinvesteringsmiljø i Danmark for at støtte væksten af bæredygtige designløsninger til de globale udfordringer.

##### *2 - Danish Impact Investment Circle*

*The circle is a knowledge network for Danish foundations, investors and business angles, delivering and sharing knowledge with the objective of establishing a robust impact investment environment in Denmark to support growth of sustainable design solutions to global challenges.*

##### 3 - Investeringskøretøj

I 2016 annoncerede INDEX: en intention om at udvikle et investeringskøretøj, der ville være det første i verden, der udelukkende investerede i bæredygtigt design. Investeringskøretøjet har to mål: afkast til investorerne og positive forandringer i verden.

Grundet en imagekrise hos den første investeringspartner aflyste INDEX: partnerskabet og reviderer nu strukturen med nye potentielle partnere.

For at konsolidere værdiforslaget af investeringskøretøjet for investorer og partnere har INDEX: Design to Improve Life og BCG udarbejdet en omfattende dataanalyse af INDEX: Awards



## Ledelsesberetning

### Management's review

---

pipeline. Analysen viser en helt unik robust pipeline med høj modstandskraft og potentiale for store investeringsafkast.

#### 3 - Investment vehicle

*In 2016 INDEX: announced its intention to develop an investment vehicle that will be the first in the world solely investing in sustainable design. The investment vehicle has two goals: returns for investors and positive change in the world.*

*Due to an image crisis of the first investment partner, INDEX: canceled the partnership and is now revising the structures with new potential partners.*

*To consolidate the value proposal of the investment vehicle for investors and partners INDEX: Design to Improve Life and BCG has performed extensive data analysis of the pipeline for INDEX: Award. The analysis shows a unique robust pipeline with high resilience and potential for large ROI.*

4 – I hele verden popper der accelerator- og inkubatorprogrammer op. Dog er ingen af disse baseret på designtænkning og designprocesser, og ingen af dem har som eneste fokus at udvikle forretning med et stærkt fokus på bæredygtige løsninger, der adresserer globale udfordringer.

*4 - All over the world acceleration and incubator programs are popping up. However, none of these are based on design thinking and design processes and none has a sole focus on developing business with a strong focus on sustainable solutions addressing global challenges.*

INDEX: Design to Improve Life har identificeret denne markedskløft som en stærk mulighed for Danmark og udvikler nu en process, arbejdsredskaber samt uddannelsesmateriale for designbaseret acceleration.

*INDEX: Design to Improve Life has identified this marked gap, as a strong possibility for Denmark, and is now developing a process, tool kit and educational material for design-based acceleration.*

#### **Ad 4 – 2025 strategi.**

##### *AD 4 - 2025 strategy.*

Med etableringen af investeringsprogrammet har INDEX: Design to Improve Life fuldført sin nuværende strategi, der blev revideret i 2014.

*With the establishment of its investment program INDEX: Design to Improve Life has fulfilled its current strategy, which was revised in 2014.*

Baseret herpå har organisationen involveret sin bestyrelse, jury og verdensomspændende netværk af ledere fra alle sektorer i den nye ambitiøse strategi for organisationen. Strategien, der bliver lanceret i foråret 2017, har følgende overskrift: Styrkelse af Kerne % Gå Ægte Globalt.

*On this basis the organization have involved its board, jury and world spanning networks of leaders from all sectors in co-creating the new ambitious strategy for the organization. The strategy, which will be launched in the spring of 2017 has the headings: Strengthen the Core % Go Truly Global.*

## **Ledelsesberetning** *Management's review*

---

### **Finansiering**

#### **Funding**

Finansieringen af INDEX: Design to Improve Life stammer fra forskellige kilder – private, offentlige, tværnationale og fonde.

*The funding of INDEX: Design to Improve Life stems from a variety of sources - private, public, trans-national and foundations.*

Fra 2004 til og med 2015 kom 26,3 % af indtægterne fra private selskaber og fonde, mens 16,9% kom fra udenlandske partnere, såsom fx fonde.

*From 2004 until 2016, the 26,3 % of the income comes private companies and foundations, while 16,9 % comes from partners from outside of Denmark such as foundations and partners.*

Erhvervsstyrelsen giver i gennemsnit 45,0 %, mens andre dele af den danske stat giver 2,2 % og igen andre offentlige institutioner i Danmark giver 9,6 %.

*The Danish Business Authorities in average provides 45,0 %, while other parts of the Danish State provides 2,2 % and other public authorities in Denmark provides 9,6 %.*

## Ledelsesberetning

### Management's review

Financing sources in %:	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Average
EVM/EST	61,7%	7,5%	42,2%	40,0%	83,4%	33,8%	49,4%	47,4%	26,6%	40,4%	45,8%	58,6%	48,3%	45,0%
Other state	2,7%	7,7%	0,0%	8,4%	0,0%	0,0%	3,1%	0,0%	1,2%	2,1%	2,7%	0,9%	0,0%	2,2%
Public, not state	0,0%	0,0%	21,1%	16,9%	0,0%	9,7%	4,9%	5,7%	9,1%	5,8%	11,5%	5,5%	33,9%	9,6%
Private	35,0%	75,2%	34,5%	17,7%	16,6%	14,7%	23,1%	11,7%	9,1%	28,2%	27,6%	30,6%	17,8%	26,3%
International/EU	0,6%	9,6%	2,2%	17,0%	0,0%	41,8%	19,5%	35,3%	53,9%	23,3%	12,4%	4,3%	0,0%	16,9%

I ovenstående tabel er ikke inkluderet finansiering, der af regnskabstekniske årsager er optaget af initiativpartnere, men hvor INDEX: har været afgørende i selve sikringen af finansieringen.

*In the table above are not included the funding which of technical accounting reasons are recorded by initiative partners, but where INDEX: has been instrumental in securing the funding.*

Dette gælder fx for tilskud fra Industrifonden i 2013, der gav global marketing til INDEX: og State of Green på CNN International. Dette gælder også for uddannelsesinitiativet Boost Innovationsskolen i Helsingør med et samlet overskud på kr. 20,9 mio., af hvilke kr. 11,8 mio. er en donation fra A.P. Møller og Chastine Mc-Kinney Møllers Almennyttige Fond samt initiativet Aarhus 2017 Design To Improve Life Udfordring med et samlet overskud på kr. 11,3 mio., af hvilke kr. 6 mio. er donationer fra Aarhus 2017 Fond.

*This applies, for example, for a grant from Industry Foundation in 2013, which provided global marketing for INDEX: and State of Green on CNN International. It also applies to the training initiative Boost Innovative School in Helsingør, with a total turnover of DKR. 20.9 million of which DKR. 11.8 million is a donation from A. P. Møller and Chastine Mc-Kinney Møller Foundation for General Purposes and the initiative Aarhus 2017 Design to Improve Life Challenge with a total turnover of DKR. 11.3 million, of which 6 million are the contributions from the Fund Aarhus 2017.*

Denne form for indkomst er nævnt i denne ledelsesberetning for at pointere den fortsatte stigning i både den private og den offentlige forståelse af værdien af de programmer, som er udviklet af INDEX: Design to Improve Life.

*This form of income are mentioned in this management report to point to the continued increase in private and public understanding of the value of the programs developed by INDEX: Design to Improve Life.*

## Økonomistyring

### Financial Management

Organisationen bruger et fuldt integreret indkomst-, likviditets- og balancebudget.

*The organization uses a fully integrated income, liquidity and balance-budget.*

## **Ledelsesberetning** *Management's review*

---

### **Økonomiske forhold**

#### *Financial conditions*

Selskabets egenkapital er ved årsafslutningen 2016 kr. 19.834.

*The equity of the company is by the end of 2016 DKK 19.834.*

Det er direktionens overbevisning, at selskabets positive budget for 2016 vil blive overholdt, hvorfor regnskaberne er udarbejdet under forudsætning af fortsat drift.

*Management believes that the company's positive budget for 2016 will be met, why statements have been prepared under the assumption of continued operation.*

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

#### *Events after the balance sheet date*

Der har ikke været nogen begivenheder efter regnskabsperiodens udløb, der kunne ændre selskabets økonomiske situation.

*After the reporting period, no events have occurred which could change the company's financial position.*

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies used*

---

Årsrapporten for Index Award A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed.

*The annual report for Index Award A/S is presented in accordance with those regulations of the Danish Financial Statements Act concerning companies identified as class B enterprises.*

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

*The accounting policies used are unchanged compared to last year, and the annual accounts are presented in Danish kroner (DKK).*

### **Generelt om indregning og måling**

#### ***Recognition and measurement in general***

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

*Income is recognised in the profit and loss account concurrently with its realisation, including the recognition of value adjustments of financial assets and liabilities. Likewise, all costs, these including depreciation, amortisation, writedown, provisions, and reversals which are due to changes in estimated amounts previously recognised in the profit and loss account are recognised in the profit and loss account.*

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

*Assets are recognised in the balance sheet when the company is liable to achieve future, financial benefits and the value of the asset can be measured reliably.*

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

*Liabilities are recognised in the balance sheet when the company is liable to lose future, financial benefits and the value of the liability can be measured reliably.*

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

*At the first recognition, assets and liabilities are measured at cost. Later, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.*

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

*At recognition and measurement, such predictable losses and risks are taken into consideration, which may appear before the annual report is presented, and which concerns matters existing on the balance sheet date.*

### **Omregning af fremmed valuta**

#### ***Translation of foreign currency***

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies used*

---

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

*Transactions in foreign currency are translated by using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. Differences in the rate of exchange arising between the rate at the date of transaction and the rate at the date of payment are recognised in the profit and loss account as an item under net financials.*

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

*Debtors, creditors, and other monetary items in foreign currency are translated by using the closing rate. The difference between the closing rate and the rate at the time of the occurrence or the recognition in the latest annual accounts of the amount owed or the liability is recognised in the profit and loss account under financial income and expenses.*

## **Resultatopgørelsen** *The profit and loss account*

### **Nettoomsætning**

#### *Net turnover*

Nettoomsætning for varesalg indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

*The net turnover for sold goods is recognised in the profit and loss account if delivery and risk transfer to the buyer have taken place before the end of the year, and if the income can be determined reliably and is expected to be received. The net turnover is recognised exclusive of VAT and taxes and with the deduction of any discounts granted in connection with the sale.*

Sponsorater, tilskud m.v.. indregnes i resultatopgørelsen, såfremt juridisk bindende tilsagn er modtaget inden regnskabsperiodens udgang, og betingelserne herom er opfyldt.

*Sponsorships, grants etc. are recognized in the income statement if legally binding commitments are received before the accounting period ends and the conditions hereof are met.*

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies used*

---

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende tjenesteydelser indregnes i takt med, at tjenesteydelserne udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger samt færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

*Contract work in progress concerning services is recognised concurrently with the progress of the service. Thus the net turnover corresponds to the sales value of the completed services of the year (the production method). The net turnover is recognised when the total income and costs and the scope of completion on the balance sheet date can be determined reliably, and when it is likely that the financial benefits will be received by the company.*

### **Andre eksterne omkostninger**

#### *Other external costs*

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

*Other external costs comprise costs for distribution, sales, advertisement, administration, premises, loss on debtors, and operational leasing costs.*

### **Personaleomkostninger**

#### *Staff costs*

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

*Staff costs include salaries and wages including holiday allowances, pensions and other costs for social security etc. for staff members. Staff costs are less public reimbursements.*

### **Af- og nedskrivninger**

#### *Depreciation, amortisation and writedown*

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

*Depreciation, amortisation and writedown comprise depreciation on, amortisation of and writedown relating to tangible fixed assets respectively.*

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

#### *Net financials*

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

*Net financials comprise interest, realised and unrealised capital gains and losses concerning financial assets and liabilities, amortisation of financial assets and liabilities, additions and reimbursements under the Danish tax prepayment scheme, etc. Financial income and expenses are recognised in the profit and loss account with the amounts that concerns the financial year.*

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies used*

---

### **Skat af årets resultat**

#### *Tax of the results for the year*

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

*The tax for the year comprises the current tax for the year and the changes in deferred tax, and it is recognised in the profit and loss account with the share referring to the results for the year and directly in the equity with the share referring to entries directly on the equity.*

### **Balancen**

#### *The balance sheet*

### **Materielle anlægsaktiver**

#### *Tangible fixed assets*

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

*Tangible fixed assets are measured at cost with deduction of accrued depreciation and writedown.*

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

*The basis of depreciation is cost with deduction of expected residual value after the end of the useful life of the asset.*

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

*The cost comprises the acquisition cost and costs directly attached to the acquisition until the time when the asset is ready for use.*

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

*Depreciation takes place on a straight line basis and based on an evaluation of the expected useful life:*

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

*Other plants, operating assets, fixtures and furniture*

3-5 år / years

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

*Minor assets with an expected useful life of less than 1 year are recognised as costs in the profit and loss account in the year of acquisition.*



## **Anvendt regnskabspraksis**

### ***Accounting policies used***

---

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

*Profit or loss deriving from the sales of tangible fixed assets is measured as the difference between the sales price reduced by the selling costs and the book value at the time of the sale. Profit or losses are recognised in the profit and loss account as other operating income or other operating expenses.*

### **Nedskrivning på anlægsaktiver**

#### ***Writedown of fixed assets***

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

*The book values of both intangible and tangible fixed assets as well as equity investments in subsidiaries and associated enterprises are subject to annual impairment tests in order to disclose any indications of impairment beyond those expressed by amortisation and depreciation respectively.*

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

*If indications of impairment are disclosed, impairment tests are carried out for each individual asset or group of assets respectively. Writedown takes place to the recoverable amount, if this value is lower than the book value.*

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

*The recoverable value is equal to the value of the net selling price or the value in use, whichever is higher. The value in use is determined as the present value of the expected net cash flow deriving from the use of the asset or the group of assets.*

### **Tilgodehavender**

#### ***Debtors***

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

*Debtors are measured at amortised cost which usually corresponds to face value. In order to meet expected losses, writedown takes place at the net realisable value.*

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

#### ***Work in progress for the account of others***

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab.

*Contract work in progress is measured at the selling price of the work performed, however with deduction of invoicing on account and expected losses.*

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies used*

---

Når salgsværdien på en kontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien kun til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

*When the sales value of a contract can not be determined reliably, the selling price is measured solely at the costs incurred, or at the net realisable value, if this is lower.*

Kontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer og forventede tab, indregnes under tilgodehavender. Kontrakter, hvor acontofaktureringer og forventede tab overstiger salgsværdien, indregnes under forpligtelser.

*Contracts are recognised as trade debtors if the selling price of the work performed exceeds invoicing on account and expected losses. Contracts are recognised as liabilities if invoicing on account and expected losses exceed the selling price.*

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

*Costs in connection with sales work and the achievement of contracts are recognised in the profit and loss account when incurred.*

### **Periodeafgrænsningsposter**

#### *Accrued income and deferred expenses*

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

*Accrued income and deferred expenses recognised under assets comprise incurred costs concerning the next financial year.*

### **Likvide beholdninger**

#### *Available funds*

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

*Available funds comprise cash at bank and in hand.*

### **Egenkapital**

#### *Equity*

#### **Udbytte**

#### *Dividend*

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

*Dividend expected to be distributed for the year is recognised as a separate item under the equity. Proposed dividend is recognised as a liability at the time of approval by the general meeting (the time of declaration).*

### **Selskabsskat og udskudt skat**

#### *Corporate tax and deferred tax*

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies used*

---

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

*Current tax receivable and tax liabilities are recognised in the balance sheet at the amount calculated on the basis of the expected taxable income for the year adjusted for tax on previous years' taxable income and prepaid taxes. Tax receivable and tax liabilities are set off to the extent that legal right of set-off exists and if the items are expected to be settled net or simultaneously.*

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

*Deferred tax is measured on the basis of all temporary differences in assets and liabilities with a balance sheet focus.*

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

*Deferred tax is measured based on the tax rules and tax rates applying under the legislation on the balance sheet date and prevailing when the deferred tax is expected to be released as current tax.*

### **Gældsforpligtelser**

#### ***Liabilities***

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

*Other liabilities are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.*

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

### *Profit and loss account 1 January - 31 December*

All amounts in DKK.

<u>Note</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Nettoomsætning <i>Net turnover</i>	11.495.949	18.722.333
Andre eksterne omkostninger <i>Other external costs</i>	-3.283.899	-8.385.795
<b>Bruttoresultat</b> <b><i>Gross results</i></b>	<b>8.212.050</b>	<b>10.336.538</b>
1 Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	-7.943.570	-8.744.240
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver <i>Depreciation and writedown relating to tangible fixed assets</i>	-239.905	-394.994
<b>Driftsresultat</b> <b><i>Operating profit</i></b>	<b>28.575</b>	<b>1.197.304</b>
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	13.635	0
Øvrige finansielle omkostninger <i>Other financial costs</i>	-12.153	-14.476
<b>Resultat før skat</b> <b><i>Results before tax</i></b>	<b>30.057</b>	<b>1.182.828</b>
Skat af årets resultat <i>Tax on ordinary results</i>	-11.146	-84.670
<b>Ordinært resultat efter skat</b> <b><i>Results from ordinary activities after tax</i></b>	<b>18.911</b>	<b>1.098.158</b>
<b>Årets resultat</b> <b><i>Results for the year</i></b>	<b>18.911</b>	<b>1.098.158</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b> <b><i>Proposed distribution of the results:</i></b>		
Overføres til overført resultat <i>Allocated to results brought forward</i>	18.911	1.098.158
<b>Disponeret i alt</b> <b><i>Distribution in total</i></b>	<b>18.911</b>	<b>1.098.158</b>

**Balance 31. december**  
**Balance sheet 31 December**

---

All amounts in DKK.

<b>Aktiver</b> <i>Assets</i>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<u>Note</u>		
<b>Anlægsaktiver</b> <i>Fixed assets</i>		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other plants, operating assets, and fixtures and furniture</i>	<u>16.783</u>	<u>247.284</u>
Materielle anlægsaktiver i alt <i>Tangible fixed assets in total</i>	<u>16.783</u>	<u>247.284</u>
Andre tilgodehavender <i>Other debtors</i>	<u>52.070</u>	<u>52.070</u>
Finansielle anlægsaktiver i alt <i>Financial fixed assets in total</i>	<u>52.070</u>	<u>52.070</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b> <i>Fixed assets in total</i>	<u><b>68.853</b></u>	<u><b>299.354</b></u>

**Balance 31. december**  
**Balance sheet 31 December**

All amounts in DKK.

<b>Aktiver</b> <i>Assets</i>	2016	2015
<u>Note</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>Omsætningsaktiver</b> <i>Current assets</i>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade debtors</i>	566.811	198.506
2 Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Work in progress for the account of others</i>	752.500	1.142.959
3 Udskudte skatteaktiver <i>Deferred tax assets</i>	154.184	165.330
Andre tilgodehavender <i>Other debtors</i>	300	382.609
Periodeafgrænsningsposter <i>Accrued income and deferred expenses</i>	114.707	49.910
Tilgodehavender i alt <i>Debtors in total</i>	<u>1.588.502</u>	<u>1.939.314</u>
Likvide beholdninger <i>Available funds</i>	<u>878.144</u>	<u>373.297</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b> <i>Current assets in total</i>	<u><b>2.466.646</b></u>	<u><b>2.312.611</b></u>
<b>Aktiver i alt</b> <i>Assets in total</i>	<u><b>2.535.499</b></u>	<u><b>2.611.965</b></u>

**Balance 31. december**  
**Balance sheet 31 December**

All amounts in DKK.

<b>Passiver</b>		
<i>Equity and liabilities</i>		
<u>Note</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>Egenkapital</b>		
<i>Equity</i>		
4 Virksomhedskapital		
<i>Contributed capital</i>	500.000	500.000
5 Overført resultat		
<i>Results brought forward</i>	-475.982	-494.893
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>24.018</b>	<b>5.107</b>
<i>Equity in total</i>		
 <b>Gældsforpligtelser</b>		
<i>Liabilities</i>		
2 Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning		
<i>Prepayment regarding work in progress</i>	802.750	373.875
Leverandører af varer og tjenesteydelser		
<i>Trade creditors</i>	285.491	226.697
Gæld til tilknyttede virksomheder		
<i>Debt to group enterprises</i>	43.020	635.798
Anden gæld		
<i>Other debts</i>	1.380.220	1.370.488
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>2.511.481</b>	<b>2.606.858</b>
<i>Short-term liabilities in total</i>		
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>2.511.481</b>	<b>2.606.858</b>
<i>Liabilities in total</i>		
 <b>Passiver i alt</b>		
<i>Equity and liabilities in total</i>	<b>2.535.499</b>	<b>2.611.965</b>
 <b>6 Eventualposter</b>		
<i>Contingencies</i>		

## Noter

### Notes

All amounts in DKK.

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>1. Personalemkostninger</b>		
<i>Staff costs</i>		
Lønninger og gager		
<i>Salaries and wages</i>	7.856.717	8.642.831
Pensioner		
<i>Pension costs</i>	53.466	62.709
Andre omkostninger til social sikring		
<i>Other costs for social security</i>	33.387	38.700
	<u>7.943.570</u>	<u>8.744.240</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere		
<i>Average number of employees</i>	<u>15</u>	<u>17</u>
	<u>31/12 2016</u>	<u>31/12 2015</u>
<b>2. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
<i>Work in progress for the account of others</i>		
Salgsværdi af periodens produktion		
<i>Sales value of the production of the period</i>	5.272.850	3.026.584
Modtagne acotobetalinge		
<i>Payments on account received</i>	-5.323.100	-2.257.500
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>		
<i>Work in progress for the account of others, net</i>	<u>-50.250</u>	<u>769.084</u>
Der indregnes således:		
<i>The following is recognised:</i>		
Igangværende arbejder for fremmed regning (Omsætningsaktiver)		
<i>Work in progress for the account of others (Current assets)</i>	752.500	1.142.959
Igangværende arbejder for fremmed regning (Modtagne forudbetalinger)		
<i>Work in progress for the account of others (Prepayments received)</i>	-802.750	-373.875
	<u>-50.250</u>	<u>769.084</u>



## Noter

### Notes

All amounts in DKK.

	31/12 2016	31/12 2015
<b>3. Udskudte skatteaktiver</b>		
<i>Deferred tax assets</i>		
Udskudte skatteaktiver primo		
<i>Deferred tax assets opening balance</i>	149.514	250.000
Udskudt skat af årets resultat		
<i>Deferred tax assets for the year</i>	4.670	-84.670
	<b>154.184</b>	<b>165.330</b>
<b>4. Virksomhedskapital</b>		
<i>Contributed capital</i>		
Virksomhedskapital primo		
<i>Contributed capital opening balance</i>	500.000	500.000
	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>
<p>Aktiekapitalen består af 500 aktier á nominelt t.kr. 1, som ikke er opdelt i forskellige aktieklasser. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.</p> <p><i>The share capital consists of 500 shares, each with a nominal value of t.DKK 1. No shares hold particular rights.</i></p>		
<b>5. Overført resultat</b>		
<i>Results brought forward</i>		
Overført resultat primo		
<i>Results brought forward opening balance</i>	-494.893	-1.593.051
Årets overførte overskud eller underskud		
<i>Profit or loss for the year brought forward</i>	18.911	1.098.158
	<b>-475.982</b>	<b>-494.893</b>
<b>6. Eventualposter</b>		
<i>Contingencies</i>		
<p>Selskabet har indgået leasingkontrakt med en årlig leasingydelse på t.kr. 50. Leasingforpligtelsen udgør t.kr. 120 mellem 1 til 5 år.</p> <p><i>The company has entered into leasing contract of a lease payment for t.DKK 50 within 1 year and at t.DKK 120 between 1-5 years.</i></p>		