



**HIMMERLANDSKØD**

## **Himmerlandskød A/S**

Busgade 12, 9620 Aalestrup  
CVR-nr. 31426340

## **Årsrapport 2019**

Godkendt på selskabets generalforsamling,  
den 20.04.2020

---

**Lars Rosbjerg Andersen**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5
Ledelsesberetning	8
Resultatopgørelse for 2019	15
Balance pr. 31.12.2019	16
Egenkapitalopgørelse for 2019	18
Pengestrømsopgørelse for 2019	19
Noter	20
Anvendt regnskabspraksis	25

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Himmerlandskød A/S

Busgade 12

9620 Aalestrup

CVR-nr.: 31426340

Hjemsted: Vesthimmerlands

Regnskabsår: 01.01.2019 - 31.12.2019

Telefonnummer: 96 49 03 00

Hjemmeside: [www.himmerlandskoed.dk](http://www.himmerlandskoed.dk)

E-mail: [info@himmerlandskoed.dk](mailto:info@himmerlandskoed.dk)

## Bestyrelse

Hans Peter Jensen, formand

Erik Bent Hansen

Tom Vestergaard Frandsen

Karina Grosen Boldsen

Brian Overgaard

Lars Falck Christensen

## Direktion

Lars Rosbjerg Andersen, adm. direktør

Louise Bondgaard Godsk, direktør

Christoffer Rosbjerg Andersen, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Østre Havnepromenade 26, 4. sal

9000 Aalborg

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 for Himmerlandskød A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalestrup, den 20.04.2020

## Direktion

**Lars Rosbjerg Andersen**

adm. direktør

**Louise Bondgaard Godsk**

direktør

**Christoffer Rosbjerg Andersen**

direktør

## Bestyrelse

**Hans Peter Jensen**  
formand

**Erik Bent Hansen**

**Tom Vestergaard Frandsen**

**Karina Grosen Boldsen**

**Brian Overgaard**

**Lars Falck Christensen**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Himmerlandskød A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Himmerlandskød A/S for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 20.04.2020

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**René Winther Pedersen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne34173

**Sami Nikolai El-Galaly**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne42793



# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2019	2018	2017	2016	2015
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	857.128	817.448	786.157	307.933	251.951
Bruttoresultat	135.121	115.585	104.202	37.182	30.851
Driftsresultat	34.218	20.597	13.383	693	3.110
Resultat af finansielle poster	(4.191)	(3.060)	1.923	3.637	2.113
Årets resultat	22.267	13.156	12.623	4.298	4.586
Balancesum	178.953	180.801	172.797	84.521	66.237
Investeringer i materielle aktiver	8.223	9.547	3.391	3.117	5.875
Egenkapital	88.316	69.049	64.154	17.357	13.118
<b>Nøgletal</b>					
Bruttoavance (%)	15,76	14,14	13,25	12,07	12,24
Nettomargin (%)	2,60	1,61	1,61	1,40	1,82
Egenkapitalforrentning (%)	28,30	19,75	30,97	28,21	50,6
Soliditetsgrad (%)	49,35	38,19	37,13	20,54	19,80

Himmerlandskød A/S er det fortsættende selskab i en fusion mellem Himmerlandskød A/S, A/S Hjalmar Nielsen Eksport- og Importforretning Ålestrup, A/S Kjellerup Eksportslagteri og Kødtilberedningsvirksomhed samt Nordic Beef Hadsund A/S. Fusionen blev gennemført i 2018 med rettelse af sammenligningstal for 2017. Der er ikke sket tilpasning af sammenligningstal for 2016 og 2015.

### Bruttoavance (%):

$\frac{\text{Bruttoresultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning

### Nettomargin (%):

$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning

### Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Gns. egenkapital}} * 100$

Gns. egenkapital

### Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital}}{\text{Balancesum}} * 100$

Balancesum

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Aktiviteten i Himmerlandskød består i slagtning af danske kreaturer samt opkøb af oksekød fra danske slagterier, hvor de tilhørende kødprodukter sælges i Danmark og udlandet. En væsentlig del af vores fjerdinge bliver opskåret på vores fabrikker i Farsø eller Hadsund, hvorefter de sælges som varemærket Himmerlandskød til blandt andet grossister, catering, detailkæder og -butikker.

Vores kød er udelukkende dansk. Dyrene er født og opvokset hos danske landmænd. Dyrene er slagtet i Danmark og forarbejdet i Himmerland. At vores kød er 100% dansk betyder også, at vi har en høj fødevarerisikro, og at vores dyr ikke udsættes for lange transportere. Udover at højne dyrevelfærd, gavner det også kødets kvalitet.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultat før skat udviser et overskud på 30.027 t.kr. mod 17.537 t.kr. sidste år, og er således forbedret med 12.490 t.kr. i forhold til 2018, mens vores soliditetsgrad er steget fra 38% til 49%. Vores driftsresultat er forbedret med 13.621 t.kr. til trods for en øget konkurrence fra udenlandske produkter, vigende priser til de danske detailkæder samt stærkt faldende hudepriser. Det er vigtigt at understrege, at vi sammen med det stærke resultat har formået at levere en yderst konkurrencedygtig afregningspris.

Forbedringen i driftsresultatet er blandt andet skabt via et øget slagtetotal med en højere effektivitet til følge. Vi har i 2019 haft et rekordår i antal slagtninger, hvor vi har slagtet 104.000 dyr. Vi har opnået en stigning i slagteantallet på 4% samtidig med, at landsslagtningerne er faldet med 5,2%. Det betyder, at vi har øget vores markedsandel af det totale antal slagtninger til 24%.

I det kommende år har vi igangsat tiltag, så vi kan fortsætte med at øge slagteantallet og imødekomme det stigende antal landmænd, som ønsker at levere til Himmerlandskød. Det øgede antal slagtninger og dermed den øgede effektivitet betyder, at vi er i stand til at levere en højere notering til vores landmænd end det øvrige marked.

Det ligger os meget på sinde, at vi har et godt og troværdigt samarbejde med vores landmænd. Vores landmænd har derfor modtaget en langt højere gennemsnits kg. pris end markedet generelt. Vores gennemsnitsnoteringen er opgjort til 21,79 kr./kg. Vi er stolte over, at vi i et presset marked har været i stand til at føre en så offensiv noteringspolitik og samtidig forbedre vores driftsresultat markant.

Ud over det stigende antal dyr er vores produktion blevet effektiviseret ved investering i robotter og andre teknologiske løsninger. Vi har ligeledes øget volumen på vores detailfabrik, og dermed udnyttet ledige ressourcer og anlæg. År 2019 har således været året, hvor vi har set og udnyttet de fulde synergieffekter ved fusionen af vores fire selskaber, som blev gennemført i 2018.

Vi har i 2019 haft udfordringer i relation til hudeaktiviteten. Udviklingen i hudepriserne og aktiviteten i Scan-Hide har påvirket vores regnskab væsentligt i en negativ retning. Vi har i 2019 oplevet et gennemsnitlig prisfald på 121 kr./stk. i forhold til 2018 svarende til en nedgang i omsætningen på 12.584 t.kr. Samtidig har vi i perioden foretaget en nedskrivning af vores kapitalandele i Scan-Hide, som følge af, at selskabet har leveret negative resultater. Nedskrivningen påvirker vores resultat med 3.444 t.kr.

Som følge af udviklingen i hudeaktiviteten og uenigheder omkring den strategiske retning for Scan-Hide har vi valgt at træde ud af selskabet. Vi har derfor opbygget eget produktionsapparat til køling og sortering af huder. Vi har i samarbejde med Norilia stiftet et nyt hudeselskab, som skal afsætte de nordiske kvalitets huder, bestående af huder fra Danmark, Sverige og Norge. Vi tror på, at dette setup kan bibringe en højere værdi for

Himmerlandskød og dermed for vores landmænd.

På afsætningsiden har Himmerlandskød de seneste år markeret sig hos de danske forbrugere som et kvalitetsprodukt, og vi oplever en stigende interesse for vores produkter og vores brand. Det er særdeles vigtigt for os, at vores varer bliver gennemgået af vores stærke fagudlærte medarbejdere, der forstår at sortere og sætte en ære i at leve op til kundernes forventninger.

Til trods for den stigende efterspørgsel hos forbrugerne efter vores varer, oplever vi et fortsat pres på fødevarerpriserne hos detailkæderne og marginalen i vores forretning er lille til dette segment og derfor sårbar over for forandringer og prisstigninger i råvarer. Vores nettomargin ligger trods fremgangen i årets resultat på et meget lavt niveau svarende til 2,7% af omsætningen.

På baggrund af ovenstående anser ledelsen årets resultat for at være meget tilfredsstillende. Med årets stærke resultat og vores soliditetsgrad på 49% er vi dermed rustet til fremtidens nødvendige investeringer og de generelle udsving i markedet.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Ved regnskabsårets begyndelse havde vi en forventning om en stigning i omsætningen som følge af et øget antal slagtninger. Stigningen i antal slagtedyrr og omsætning indfrier vores forventninger, hvilket specielt skal ses i lyset af de faldende landsslagtninger. Vi kan således notere os et højere resultat end forventet.

### Forventet udvikling

I 2020 gennemføres yderligere kapacitetsændringer på vores anlæg for derigennem at kunne øge antallet af slagtninger og dermed øge omsætningen. Vores hudeaktivitet som igangsættes i 2020 forventes ligeledes at bidrage med en højere omsætning end det forgangne år.

Som følge af en hård konkurrence fra udenlandske produkter hos detailkæderne forventer vi, at det bliver vanskeligt at opretholde vores margin på 2,7% af omsætningen samtidig med, at vi har et ønske om at fortsætte med at føre en offensiv noteringspolitik. Vi forventer dermed en nedgang i indtjeningen og et resultatet før skat på omkring 26 mio.kr. Såfremt der bliver åbnet for nye eksportmarkeder vil forventningerne til resultatet for 2020 ændre sig.

### Særlige risici

#### Finansielle risici

Himmerlandskød er velkonsolideret med en soliditetsgrad på 49% og foretager løbende de nødvendige dispositioner med henblik på at sikre virksomheden bedst muligt. Vores gæld er for nuværende optaget med variabel rente, men der foretages løbende vurderinger i forhold til omlæggelse. Det er ledelsens opfattelse, at selskabet har en meget stærk balance imellem investeringer, egenkapital og gæld.

#### Øvrige risici

Vores afregnings- og salgspriser er væsentlig påvirket af udbuddet af slagtedyrr i Danmark og Europa. Derudover påvirkes salget af den danske detailhandel samt forbrugernes adfærd i forhold til et ønske om at fremme dyrevelfærd og støtte dansk landbrug og danske arbejdspladser.

Selskabets risiko for både valuta- og renteudsving er lav. Samhandel i udenlandsk valuta foregår udelukkende i euro, og selskabets renterisiko er alene knyttet til selskabets bankgæld. Hverken valuta- eller renterisiko er afdækket ved brug af finansielle instrumenter.

## Miljømæssige forhold

Som ansvarlig virksomhed ønsker vi ved produktion og forarbejdning af mindske påvirkning af miljø og klima for på den måde at bidrage til en bæredygtig udvikling. I forbindelse med investeringerne i årets løb er der taget størst muligt hensyn til miljøet således, at der til stadighed anvendes mindst mulig energi mv. pr. produceret kg.

Vi ønsker at udvikle vores drift med stor ansvarlighed over for miljø og klima. Vi arbejder løbende på at reducere miljøbelastningen fra selskabets drift, ligesom vi fortsat har fokus på at nedsætte energiforbrug, spildevand mv. Dette er i årene 2015-2019 blandt andet sket ved investering i fjernvarme, LED belysning, genanvendelse af vand og salg af slagteriaffald til biobrændsel. Alle investeringer, der medfører reduktion af CO<sub>2</sub> og vand.

## Redegørelse for samfundsansvar

### Forretningsmodel

Vores mission er at producere og levere dansk oksekød af højeste kvalitet, fødevarerikkerhed og dyrevelfærd. Vores kød er 100% dansk – født, opvokset, slagtet og opskåret i Danmark. Det er vigtigt for os at bidrage til samfundet, og med 100% dansk er vi med til at fremme dansk landbrug og danske arbejdspladser. Dertil har vi i Danmark en meget høj fødevarerikkerhed med uvildige dyrelæger og kontrollanter, der også er med til at sikre, at vi opretholder høj dyrevelfærd i forhold til udenlandske produkter.

I Himmerlandskød er ansvarlighed og bæredygtighed en integreret del af virksomhedens drift. Ansvarlighed i forhold til miljøet, ansvarlighed i forhold til vores landmænd og kunder og ansvarlighed i forhold til vores medarbejdere og andre interessenter. Ledelsen er bekendt med sit samfundsansvar og udøver ledelse under hensyntagen hertil.

Vores overordnede strategi er at bidrage til at fremme FN's verdensmål inden for de områder, hvor vi mener, at vi kan og skal gøre en forskel. Vi er med til at skabe en mere bæredygtig fødevarerproduktion ved konstant at arbejde med reduktion af forbrugsmaterialer og dermed mindske miljøbelastningen. Koncernen vil i det kommende år arbejde yderligere på at integrere verdensmål nr. 12: Ansvarlig forbrug og produktion, i vores forretning.

### Menneskerettigheder

Himmerlandskød vil til enhver tid aktivt bekæmpe og modvirke krænkelse af menneskerettigheder, både i eget selskab, men også hvor vi måtte blive bekendt med sådanne hos samhandelspartnere. Vi accepterer ikke brud på basale menneskerettigheder, benyttelse af tvangsarbejde, brugen af børnearbejde, fysisk eller psykisk vold samt enhver diskriminering på baggrund af religion, køn, race eller orientering seksuelt.

Vi mener ikke, at vi har væsentlige risici i forhold til overtrædelse af menneskerettigheder som følge af, at vi udelukkende har aktiviteter i Danmark, hvor vi følger gældende love og regler, herunder overenskomster. Vores risici vurderes at være størst hos vores samarbejdspartnere, men størsteparten heraf opererer ligeledes i Danmark, hvilket er med til at reducere risikoen. Hvor det er muligt, vælger vi aktivt samarbejdspartnere med produktion i Danmark.

Vi har en politik og interne retningslinjer, der tydeliggør, at vi ikke tolererer mobning, herunder diskriminering, og det vil få ansættelsesretlige konsekvenser, såfremt vi oplever det på vores fabrikker. Politikken er nedskrevet i vores personalehåndbog, som bliver udleveret ved ansættelse. Derudover er den en del af vores egenkontrol program, som anvendes i kundeforhold.

Skulle vi opleve brud på menneskerettigheder hos en samarbejdspartner, vil vi øjeblikkeligt ophøre samarbejdet. Vi har i indværende år ikke konstateret brud på menneskerettighederne, hverken hos os eller hos vores

samarbejdspartnere.

### **Sociale og medarbejderforhold**

Himmerlandskød har udelukkende produktion i Danmark, hvor vi følger gældende overenskomst, der dermed er med til at sikre overholdelse og en god standard for arbejds- og lønvikår. Faglige organisationer, som varetager arbejdstagers interesse, kan efter medarbejdernes ønske deltage i løsning af eventuelle konflikter. Vores dyr er fra danske landbrug, som ligeledes er omfattet af overenskomster og regelsæt, der skal være med til at sikre gode arbejds- og lønforhold hos vores leverandører.

Himmerlandskød følger lovbestemte regler og sikrer, at medarbejdere ansættes under velordnede løn - og ansættelsesforhold, samt at ansættelse sker efter kvalifikationer, herunder at kønsdiskriminering ikke accepteres.

De primære risici relateret til det sociale ansvar er, at vi opererer i en branche med et hårdt fysisk arbejdsmiljø. Dertil arbejder de fleste medarbejdere med kniv, hvorved risikoen for arbejdsskader er relativ høj i forhold til andre brancher. Vi har indarbejdet foranstaltninger, der skal forhindre ulykker og reducere belastninger ved risikofyldte arbejdspladser, men der er risiko for, at medarbejdere agerer i strid med vores retningslinjer i forhold til håndtering af maskiner og arbejdsgange.

Der arbejdes aktivt med forebyggelse og udbedring af arbejdsmiljørelaterede udfordringer i vores sikkerhedsudvalg, hvor både ledelse og medarbejdere er repræsenteret. Udvalget er med til at forebygge arbejdsulykker eller arbejdslidelser gennem forbedringer af virksomhedens fysiske arbejdsmiljø. Vi har i de forgangne år blandt andet investeret i skridsikket gulv, højere vogne for at reducere dårlige arbejdsstillinger samt øget rotation på hårde arbejdspositioner. Disse tiltag har været med til at forbedre vores sikkerhedsniveau og er med til at forebygge arbejdsskader.

Vi har ligeledes har en sundhedspolitik, som indeholder mulighed for sundhedsordning samt regler for alkohol og rygning, der udleveres ved ansættelsesstart. Dertil har vi en sygdomspolitik, som skal være med til at sikre, at medarbejderen har et godt arbejdsliv med lav sygdomsfrekvens og højt velvære. Der afholdes blandt andet sygefraværssamtaler, som har været med til at sikre fastholdelse til arbejdsmarkedet og medvirket til øget rotation.

Efter vores overbevisning er det lykkedes os at opretholde et sundt og sikkert arbejdsmiljø i 2019.

### **Miljø og klimapåvirkning**

Det er vores politik, at virksomheden skal udvikle sin drift med stor ansvarlighed over for miljø og klima. Det er ligeledes årsagen til, at vi i det kommende år vil arbejde yderligere på at integrere verdensmål nr. 12: Ansvarlig forbrug og produktion, i vores forretning. Vores tiltag i produktionen er del af vores mål om at skabe en mere bæredygtig fødevarerproduktion ved konstant at arbejde med reduktion af forbrugsmaterialer og dermed mindske miljøbelastningen.

De væsentligste risici relateret til miljø og klima er tilknyttet til udledning af spildevand samt vand- og energiforbrug.

Vi arbejder løbende på, at minimere den miljømæssige påvirkning fra vores produktion gennem fortsat reduktion af forbrug af vand, energi, rengøringsmidler og kemikalier samt reduktion af udledning af spildevand inden for de givne praktiske og økonomiske rammer.

For at mindste ressourceforbruget og belastning af miljøet har vi i de seneste 3-5 år gennemført følgende tiltag: lanceret brugen af genanvendelige plastbakker og øget andelen heraf i 2019, udskiftet store dele af vores produktion og kontorfaciliteter til LED lys samt kølekompressor med det formål at reducere energiforbruget på vores anlæg, skiftet fra oliefyr til fjernvarme.

Vi har ligeledes arbejdet med fremtidige løsninger, hvor mere af vores affald skal gå til biogasanlæg i nærområdet for derigennem at udnytte ressourcerne bedst muligt.

Vi arbejder på at involvere alle ledelsesniveauer samt ansatte for at sikre at vores miljøpolitik indarbejdes i alle daglige aktiviteter og funktioner. Dette har blandt andet betydet ideer og løsninger fra medarbejdere, som har reduceret brugen af CO2 og vand.

De gennemførte tiltag samt større udnyttelse af vores anlæg har været medvirkende til, at vi i 2019 har haft et lavere energi- og vandforbrug pr. dyr.

### **Antikorruption og bestikkelse**

Himmerlandskød ønsker til enhver tid at have en høj etisk standard i måden, vi driver vores forretning på.

Vi har interne retningslinjer, som omhandler bestikkelse, gaver/repræsentation, politiske bidrag, sponsorater, karteldannelse samt forbud for sammenhandel med nærtstående.

De primære risici relateret til antikorruption og bestikkelse er, at medarbejdere agerer i strid med vores værdier og politikker på området. Dette forebygges bl.a. gennem nedskrevne retningslinjer, der udleveres ved ansættelse.

I Himmerlandskød må ingen ansatte modtage gaver, tjenester eller betaling, der kan betragtes som et forsøg på at opnå fordele for sig selv eller selskabet. Overtrædelser af disse regler vil få ansættelsesretlige konsekvenser for de involverede ansatte. Alle aftaler med samarbejdspartnere samt fakturaer godkendes af ledende medarbejdere. Dertil har vi etableret forretningsgange med dobbeltgodkendelse af fakturaer, hvilket er med til at reducere risikoen for overtrædelse af interne retningslinjer på området.

Vi har ikke kendskab til, at ledelse eller ansatte har deltaget i nogen form for bestikkelse eller tilsvarende i 2019.

### **Redegørelse for det underrepræsenterede køn**

Det er vores mål at fremme mangfoldigheden, herunder at opnå en fornuftig repræsentation af kvinder i både bestyrelse og den øverste ledelseskreds, ud fra et ønske om at styrke virksomhedens alsidighed, samle kompetencer og skabe bedre beslutningsprocesser. Det er vores mål, at vores medlemmer bedst muligt skal supplere hinanden, hvad angår alder, baggrund, nationalitet, køn m.v. med henblik på at sikre et kompetent og alsidigt bidrag til bestyrelsesarbejdet. Disse forhold vurderes, når der skal identificeres nye kandidater til bestyrelsen, og indstilling af kandidater vil altid ske med udgangspunkt i en vurdering af kandidaternes kompetencer, disses match med behovene i Himmerlandskød og bidrag til bestyrelsens samlede effektivitet.

Himmerlandskød har en målsætning om, at begge køn er repræsenteret med minimum 25% af de eksterne bestyrelsesmedlemmer. Pr. 31. december 2019 består de eksterne bestyrelsesmedlemmer af 1 kvinde og 3 mænd, hvorfor fordelingen er 25% kvinder og 75% mænd, og målsætningen er dermed opfyldt.

For den øverste ledelseskreds, her defineret som direktionen og det underliggende ledelseslag, er det ligeledes målet, at medlemmer af ledelsen bedst muligt supplerer hinanden. Ved intern eller ekstern rekruttering generelt

og til ledergruppen vil udvælgelsen altid ske med udgangspunkt i en vurdering af kandidaternes kompetencer. Vi tillader ikke diskrimination ift. alder, nationalitet, køn, religion, seksuel orientering, handicap m.v. Såfremt kandidaternes kompetencer er tilstede, vil vi tilsikre, at der i den sidste udvælgelse er en mangfoldig repræsentation.

Der har i 2019 ikke været et behov for at rekruttere personer til ledelseskredsen. Der er i perioden 2016-2017 foretaget to ansættelser til den øverste lederkreds med fordelingen 1 kvinde og 1 mand. I en ansættelsessituation er vi meget opmærksomme på diversiteten, da vi ønsker at øge mangfoldigheden i ledelsen. Vi har i den forbindelse vurderet vores ansættelsesvilkår i forhold til at tiltrække og fastholde det underrepræsenteret køn for derigennem at skabe og forbedre rammerne herfor.

Den øverste ledelseskreds er repræsenteret med 1 kvinde og 7 mænd pr. 31. december 2019.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Efter regnskabsårets afslutning er der sket udbrud af sygdommen COVID19 som følge af spredningen af Coronavirus. Vores markeder er blevet påvirket af udbruddet, da der er foretaget nedlukninger af væsentlige brancher, herunder catering og hudproduktion samt aflysning af større forsamlinger hen over sommeren.

Om end det er i et tidligt stadie at vurdere effekterne heraf, er det ledelsens vurdering, at udbruddet resulterer i, at ovennævnte forventninger til det kommende regnskabsår bliver sværere at opnå.

# Resultatopgørelse for 2019

	Note	2019 kr.	2018 kr.
Nettoomsætning	1	857.128.139	817.447.681
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(679.434.377)	(659.284.664)
Andre eksterne omkostninger		(42.572.373)	(42.577.944)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>135.121.389</b>	<b>115.585.073</b>
Personaleomkostninger	3	(90.490.679)	(87.175.926)
Af- og nedskrivninger	4	(10.412.721)	(7.812.324)
<b>Driftsresultat</b>		<b>34.217.989</b>	<b>20.596.823</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		(3.444.356)	(1.885.843)
Andre finansielle indtægter		72.059	40.684
Andre finansielle omkostninger	5	(818.497)	(1.214.602)
<b>Resultat før skat</b>		<b>30.027.195</b>	<b>17.537.062</b>
Skat af årets resultat	6	(7.759.986)	(4.381.414)
<b>Årets resultat</b>	7	<b>22.267.209</b>	<b>13.155.648</b>



# Balance pr. 31.12.2019

## Aktiver

	Note	2019 kr.	2018 kr.
Goodwill		0	1.599.583
<b>Immaterielle aktiver</b>	8	<b>0</b>	<b>1.599.583</b>
Grunde og bygninger		25.478.586	26.676.551
Produktionsanlæg og maskiner		13.794.873	12.933.084
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		3.824.175	5.201.067
Materielle aktiver under udførelse		600.000	0
Forudbetalinger for materielle aktiver		620.000	717.645
<b>Materielle aktiver</b>	9	<b>44.317.634</b>	<b>45.528.347</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		0	5.293.475
<b>Finansielle aktiver</b>	10	<b>0</b>	<b>5.293.475</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>44.317.634</b>	<b>52.421.405</b>
Råvarer og hjælpematerialer		3.794.428	4.796.984
Fremstillede varer og handelsvarer		15.862.534	14.635.387
<b>Varebeholdninger</b>		<b>19.656.962</b>	<b>19.432.371</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		109.452.006	102.267.841
Andre tilgodehavender		2.897.307	5.587.929
Periodeafgrænsningsposter	11	932.058	1.045.738
<b>Tilgodehavender</b>		<b>113.281.371</b>	<b>108.901.508</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>1.697.209</b>	<b>46.086</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>134.635.542</b>	<b>128.379.965</b>
<b>Aktiver</b>		<b>178.953.176</b>	<b>180.801.370</b>

**Passiver**

	Note	2019 kr.	2018 kr.
Virksomhedskapital	12	12.894.000	12.894.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	3.444.355
Overført overskud eller underskud		75.422.363	49.710.799
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	3.000.000
<b>Egenkapital</b>		<b>88.316.363</b>	<b>69.049.154</b>
Udskudt skat	13	1.417.548	2.169.368
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>1.417.548</b>	<b>2.169.368</b>
Gæld til realkreditinstitutter		2.713.164	3.518.629
Bankgæld		1.107.815	1.206.772
Finansielle leasingforpligtelser		358.909	604.790
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.924.742	2.339.649
Anden gæld		3.182.054	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	14	<b>9.286.684</b>	<b>7.669.840</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	14	4.192.918	3.793.083
Bankgæld		22.261.883	38.981.580
Leverandører af varer og tjenesteydelser		27.930.472	31.703.237
Gæld til tilknyttede virksomheder		10.430.322	13.202.549
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		0	1.070.238
Skyldige sambeskatningsbidrag		953.806	513.834
Anden gæld		14.163.180	12.648.487
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>79.932.581</b>	<b>101.913.008</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>89.219.265</b>	<b>109.582.848</b>
<b>Passiver</b>		<b>178.953.176</b>	<b>180.801.370</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	16		
Eventualforpligtelser	17		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	18		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	19		
Transaktioner med nærtstående parter	20		
Koncernforhold	21		

# Egenkapitalopgørelse for 2019

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	12.894.000	3.444.355	49.710.799	3.000.000	69.049.154
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(3.000.000)	(3.000.000)
Overført til reserver	0	(3.444.355)	3.444.355	0	0
Årets resultat	0	0	22.267.209	0	22.267.209
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>12.894.000</b>	<b>0</b>	<b>75.422.363</b>	<b>0</b>	<b>88.316.363</b>

# Pengestrømsopgørelse for 2019

	Note	2019 kr.	2018 kr.
Driftsresultat		34.217.989	20.596.823
Af- og nedskrivninger		10.412.721	7.812.324
Ændringer i arbejdskapital	15	(6.083.662)	(8.234.602)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>38.547.048</b>	<b>20.174.545</b>
Modtagne finansielle indtægter		72.078	40.684
Betalte finansielle omkostninger		(818.497)	(1.214.602)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(8.071.834)	(6.285.135)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>29.728.795</b>	<b>12.715.492</b>
Køb mv. af materielle aktiver		(8.223.490)	(9.547.001)
Salg af materielle aktiver		172.500	215.000
Køb af virksomheder		0	(5.000.000)
Salg af værdipapirer		0	95.682
Andre pengestrømme vedrørende investeringer		448.563	0
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(7.602.427)</b>	<b>(14.236.319)</b>
Optagelse af lån		3.182.054	1.033.617
Afdrag på lån mv.		(1.275.056)	(4.069.853)
Optagelse af gæld til tilknyttede virksomheder		0	13.112.263
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		(2.662.546)	0
Udbetalt udbytte		(3.000.000)	(4.090.000)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(3.755.548)</b>	<b>5.986.027</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>18.370.820</b>	<b>4.465.200</b>
Likvider primo		(38.935.494)	(43.400.694)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(20.564.674)</b>	<b>(38.935.494)</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		1.697.209	46.086
Kortfristet gæld til banker		(22.261.883)	(38.981.580)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(20.564.674)</b>	<b>(38.935.494)</b>

# Noter

## 1 Nettoomsætning

	2019 kr.	2018 kr.
Danmark	680.697.592	649.061.672
Øvrige lande	176.430.547	168.386.009
<b>Geografiske markeder i alt</b>	<b>857.128.139</b>	<b>817.447.681</b>

## 2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2019 kr.	2018 kr.
Lovpligtig revision	141.500	163.000
Skatterådgivning	7.500	162.500
Andre ydelser	93.600	78.750
	<b>242.600</b>	<b>404.250</b>

## 3 Personaleomkostninger

	2019 kr.	2018 kr.
Gager og lønninger	78.069.342	75.120.440
Pensioner	9.740.213	9.500.556
Andre omkostninger til social sikring	1.826.301	1.949.400
Andre personaleomkostninger	854.823	605.530
	<b>90.490.679</b>	<b>87.175.926</b>

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>180</b>	<b>182</b>
---	------------	------------

	Ledelses- vederlag 2019 kr.	Ledelses- vederlag 2018 kr.
Direktion	3.083.120	1.938.887
Bestyrelse	468.750	362.024
	<b>3.551.870</b>	<b>2.300.911</b>

**4 Af- og nedskrivninger**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	606.235	550.934
Nedskrivninger af immaterielle aktiver	993.348	0
Afskrivninger på materielle aktiver	8.346.912	7.184.099
Nedskrivninger af materielle aktiver	489.326	0
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(23.100)	77.291
	<b>10.412.721</b>	<b>7.812.324</b>

**5 Andre finansielle omkostninger**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	316.861	191.482
Renteomkostninger i øvrigt	501.636	1.023.120
	<b>818.497</b>	<b>1.214.602</b>

**6 Skat af årets resultat**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Aktuel skat	8.511.806	4.227.110
Ændring af udskudt skat	(751.820)	154.304
	<b>7.759.986</b>	<b>4.381.414</b>

**7 Forslag til resultatdisponering**

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Ordinært udbytte for regnskabsåret	0	3.000.000
Overført resultat	22.267.209	10.155.648
	<b>22.267.209</b>	<b>13.155.648</b>

**8 Immaterielle aktiver**

	<b>Goodwill</b>
	<b>kr.</b>
Kostpris primo	3.031.177
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>3.031.177</b>
Af- og nedskrivninger primo	(1.431.594)
Årets nedskrivninger	(993.348)
Årets afskrivninger	(606.235)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(3.031.177)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>

## 9 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.	Produktions- anlæg og maskiner kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Materielle aktiver under udførelse kr.	Forud- betalinger for materielle aktiver kr.
Kostpris primo	62.707.146	51.679.088	8.785.514	0	717.645
Overførsler	0	717.645	0	0	(717.645)
Tilgange	1.943.783	4.156.047	903.658	600.000	620.000
Afgange	(2.122.644)	(33.435)	(900.563)	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>62.528.285</b>	<b>56.519.345</b>	<b>8.788.609</b>	<b>600.000</b>	<b>620.000</b>
Af- og nedskrivninger primo	(36.030.595)	(38.746.004)	(3.584.447)	0	0
Årets nedskrivninger	(429.249)	(60.077)	0	0	0
Årets afskrivninger	(2.712.499)	(3.951.826)	(1.682.587)	0	0
Tilbageførsel ved afgang	2.122.644	33.435	302.600	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(37.049.699)</b>	<b>(42.724.472)</b>	<b>(4.964.434)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>25.478.586</b>	<b>13.794.873</b>	<b>3.824.175</b>	<b>600.000</b>	<b>620.000</b>
Ikke-vejede aktiver	0	550.000	1.024.960	0	0

Årets afskrivninger på aktiver afhændet i året udgør 169 t.kr.

## 10 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.
Kostpris primo	1.849.120
Afgange	(1.849.120)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>
Opskrivninger primo	3.444.355
Tilbageførsel ved afgang	(3.444.355)
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>

## 11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger til forsikringer, samt øvrige forudbetalte omkostninger.

**12 Virksomhedskapital**

	<b>Antal</b>	<b>Pålydende værdi kr.</b>	<b>Nominel værdi kr.</b>
A-aktie	9.069	1000	9.069.000
B-aktie	3.825	1000	3.825.000
	<b>12.894</b>		<b>12.894.000</b>

**13 Udskudt skat**

	<b>2019 kr.</b>	<b>2018 kr.</b>
Materielle aktiver	1.690.368	2.509.325
Varebeholdninger	(42.680)	(59.400)
Tilgodehavender	205.053	230.062
Forpligtelser	(435.193)	(510.619)
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>1.417.548</b>	<b>2.169.368</b>

<b>Bevægelser i året</b>	<b>2019 kr.</b>
Primo	2.169.368
Indregnet i resultatopgørelsen	(751.820)
<b>Ultimo</b>	<b>1.417.548</b>

**14 Langfristede forpligtelser**

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2019 kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2018 kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2019 kr.</b>	<b>Restgæld efter 5 år 2019 kr.</b>
Gæld til realkreditinstitutter	810.354	814.218	2.713.164	1.187.689
Bankgæld	98.800	141.916	1.107.815	706.215
Finansielle leasingforpligtelser	1.481.884	1.559.657	358.909	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	1.801.880	1.277.292	1.924.742	0
Anden gæld	0	0	3.182.054	0
	<b>4.192.918</b>	<b>3.793.083</b>	<b>9.286.684</b>	<b>1.893.904</b>



### 15 Ændring i arbejdskapital

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Ændring i varebeholdninger	(224.591)	(2.347.974)
Ændring i tilgodehavender	(2.538.057)	(5.504.447)
Ændring i leverandørgæld mv.	(3.321.014)	(382.181)
	<b>(6.083.662)</b>	<b>(8.234.602)</b>

### 16 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>1.157.956</b>	<b>926.812</b>

### 17 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Lars Rosbjerg Andersen Holding ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

### 18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 13.375 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret virksomhedspant nom. 53.600 t.kr. i simple fordringer, driftsmateriel, varelagre mv. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte omsætningsaktiver udgør 145.011 t.kr.

### 19 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på selskabet udgøres af:

Lars Rosbjerg Andersen Holding ApS, Bjerringbro, moderselskab

Lars Rosbjerg Andersen, Bjerringbro, ultimative ejer

### 20 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

### 21 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:

Lars Rosbjerg Andersen Holding ApS, Bjerringbro

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

**Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

**Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

**Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende transaktioner i fremmed valuta mv.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser mv.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balancen

### Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	15-30 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-13 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-13 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den

regnskabsmæssige værdi.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Gæld til realkreditinstitutter**

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### **Finansielle leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

### **Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.