

**By Lassen ApS**  
**Nybo Bakke 4, 7500 Holstebro**

---

**Årsrapport for**  
**2019**

---

**CVR-nr. 31 42 34 06**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 26. maj 2020.

---

**Carl Erik Skovgaard**  
dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

Side

**Påtegninger**

- 1 Ledespåtegning
- 2 Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

**Ledelsesberetning**

- 4 Selskabsoplysninger
- 5 Hovedtal og nøgletal
- 6 Ledelsesberetning

**Årsregnskab 1. januar - 31. december 2019**

- 8 Anvendt regnskabspraksis
- 14 Resultatopgørelse
- 15 Balance
- 17 Egenkapitalopgørelse
- 18 Pengestrømsopgørelse
- 19 Noter

## Ledespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2019 for By Lassen ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Holstebro, den 26. maj 2020

### Direktion

Henrik Damtoft Nielsen

### Bestyrelse

Carl Erik Skovgaard  
formand

Carsten Dan Madsen

Inge Kindberg

Allan Dam Nielsen

## **Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang**

---

Til anpartshaveren i By Lassen ApS

### **Konklusion**

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for By Lassen ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR - danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet ”Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

## **Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang**

---

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Skjern, den 26. maj 2020

### **Martinsen**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 28 52 01

Kim Rune Brarup  
statsautoriseret revisor  
mne10734

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	By Lassen ApS Nybo Bakke 4 7500 Holstebro
	Telefon: 36 16 80 00 Hjemmeside: <a href="http://www.bylassen.com">www.bylassen.com</a> E-mail: <a href="mailto:info@bylassen.com">info@bylassen.com</a>
	CVR-nr.: 31 42 34 06 Stiftet: 8. maj 2008 Hjemsted: Holstebro Kommune Regnskabsår: 1. januar - 31. december 12. regnskabsår
<b>Bestyrelse</b>	Carl Erik Skovgaard, formand Carsten Dan Madsen Inge Kindberg Allan Dam Nielsen
<b>Direktion</b>	Henrik Damtoft Nielsen
<b>Revision</b>	Martinsen Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Østergade 130 6900 Skjern
<b>Modervirksomhed</b>	Buurskov & Lassen Maskinfabrik ApS

**Hovedtal og nøgletal**

	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Bruttofortjeneste	21.428	16.126	15.854	17.262	16.763
Resultat af ordinær primær drift	-3.278	6.602	6.135	6.988	8.112
Finansielle poster, netto	-6.995	206	-163	-75	-71
Årets resultat	-9.278	5.309	4.650	5.386	6.146
<b>Balance:</b>					
Balancesum	35.917	25.704	19.140	19.554	19.726
Investeringer i materielle anlægsaktiver	15.381	269	450	136	339
Egenkapital	-4.306	10.272	9.563	6.913	11.178
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	-6.716	159	-41	9.230	4.082
Investeringsaktivitet	-15.374	24	-609	-147	-392
Finansieringsaktivitet	23.257	-4.729	658	-9.702	-3.082
Pengestrømme i alt	1.167	-4.546	8	-619	609
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	47	14	16	16	15
<b>Nøgletal i %:</b>					
Soliditetsgrad	-12,0	40,0	50,0	35,4	56,7

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

$$\text{Soliditetsgrad} = \frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$$

## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Hvor selskabet tidligere alene bedrev engroshandel med designprodukter, er selskabets aktivitet i 2019 udvidet til også at omfatte produktion af visse dele af selskabets sortiment, jf. senere beskrivelse i ledelsesberetningen om overtagelse af produktionen fra tidligere søsterselskab.

### Usædvanlige forhold

Der henvises til oplysninger anført i afsnittet "Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold" omhandlende blandt andet overtagelse af produktionen samt tab på koncernmellemværender.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Året 2019 var et foranderligt år for By Lassen ApS. Markedsmæssigt havde selskabet god aktivitet og tidligere ny-lanceringer havde fortsat godt salg. I selve 2019 var der kun få ny-lanceringer, men for 2020 forventes der et par markante ny-lanceringer.

På forsyningsiden overtog selskabet i starten af 2019 produktionen af Kubus-stager og visse Framemøbler fra søstervirksomheden Brdr. Jørgensen Components A/S, således at denne produktion nu haves in-house. Herefter sources selskabets produkter i en kombination af egenproduktion på selskabets fabrik i Holstebro og udvalgte leverandører.

Som følge af overtagelse af produktionen, men også qua søsterselskabets senere konkurs i sensommeren 2019, har selskabet afholdt store omkostninger til ikke-tilbagevendende omkostninger, ligesom der er medgået betydeligt fokus samt ressourcetræk hos ledelse såvel som i organisationen, til at håndtere disse forandringer. For at styrke koordinationskraften i forhold til markedet, samt forenkle selskabets organisering, blev det i november 2019 besluttet at samle selskabets medarbejdere på kontoret i tilknytning til fabrikken i Holstebro.

Hvis resultatet for 2019 renses for den estimerede effekt fra disse forhold og øvrige relaterede omkostninger, da forventedes resultatet for 2019 at have set ud som følger:

<i>t.kr.</i>	Som aflagt	Ekstraordi-nære poster*	Renset 2019 (skønnet)
Bruttoresultat	21.428	2.500	23.928
Personaleomkostninger	-21.941	3.600	-18.341
Resultat før finansielle poster og afskrivninger	-513	6.100	5.587
Af- og nedskrivninger	-2.764		-2.764
Finansielle poster, netto	-6.995	5.709	-1.286
Resultat før skat	-10.272	11.809	1.537
Skat af årets resultat	995		995
<b>Årets resultat</b>	<b>-9.277</b>	<b>11.809</b>	<b>2.532</b>

\*) Skønnet størrelse af udgående og/eller ej tilbagevendende poster



## Ledelsesberetning

---

På denne baggrund anser ledelsen resultatet for acceptabelt under de givne omstændigheder, men set isoleret og i absolutte beløb, er årets resultat ikke tilfredsstillende.

### Forventninger til 2020

2020 kan anskues før og efter COVID-19/Corona. Ved indgangen af året og baseret på en forbedret organisering samt stærke produktlanceringer, var det forventningen, at selskabet for 2020 ville kunne realisere et forbedret og pænt positivt resultat, der også lå højere end det rensede 2019, jf. ovenfor.

Med de restriktioner der fulgte med COVID-19 i marts 2020, på samtlige markeder, er der betydelig usikkerhed om, hvilken indvirkning dette vil få på selskabets afsætning, og hvor længe det vil vare. Selskabet har tilpasset sine omkostninger yderligere og baseret på dette, men også og særligt kombineret med stor velvilje fra medarbejdere og øvrige nære interessenter, er det forventningen, at selskabet fortsat vil være i stand til at oppebære en positiv drift for 2020. Der henvises til note 1 for omtale af usikkerheder knyttet hertil.

### Kapitalforhold

Selskabets kapital er reetableret i maj 2020 ved konvertering af 9.259 t.kr. i gæld til moderselskabet. Baseret på dette, ledelsens forventninger til året og positiv tilkendegivelse fra selskabets bank om at understøtte selskabets forventninger, er det ledelsens forventning, at selskabet har det fornødne kapitalberedskab. Der henvises til note 1 for omtale af usikkerheder knyttet hertil, og til note 11 for omtale af yderligere sikkerhedsstillelser ydet som en del af den tilsagte finansiering.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets udløb er der ikke indtruffet begivenheder, andet end de oplysninger, der er angivet under "Forventninger til 2020" samt "Kapitalforhold", som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for By Lassen ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

### Ændring i anvendt regnskabspraksis

Klassifikationen af regnskabsposten "personaleomkostninger" er ændret, således at visse omkostningsarter, der hidtil er blevet indregnet under personaleomkostninger fremover indregnes under regnskabsposten "andre eksterne omkostninger".

Den foretagne klassifikationsændring har ingen beløbsmæssig effekt på årets resultat eller balancen for hverken indeværende eller forrige regnskabsår. Sammenligningstallene er tilpasset den ændrede klassifikation.

Bortset fra ovenstående er årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, andre driftsindtægter samt andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Under henvisning til årsregnskabslovens § 32 er nettoomsætningen ikke oplyst i årsrapporten.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Driftsmateriel, inventar og biler	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskontoreringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpe-materialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidigt.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter By Lassen ApS solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

#### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

#### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

#### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter.

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**

<u>Note</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>21.427.541</b>	<b>16.126.224</b>
2 Personaleomkostninger	-21.941.403	-9.083.917
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-2.764.338	-440.453
<b>Driftsresultat</b>	<b>-3.278.200</b>	<b>6.601.854</b>
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	634.958
Andre finansielle indtægter	59.053	25.056
3 Øvrige finansielle omkostninger	-7.054.139	-454.151
<b>Resultat før skat</b>	<b>-10.273.286</b>	<b>6.807.717</b>
4 Skat af årets resultat	995.406	-1.499.184
<b>Årets resultat</b>	<b>-9.277.880</b>	<b>5.308.533</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
Udbytte for regnskabsåret	0	5.300.000
Overføres til overført resultat	0	8.533
Disponeret fra overført resultat	-9.277.880	0
<b>Disponeret i alt</b>	<b>-9.277.880</b>	<b>5.308.533</b>



**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>		<u>2019</u>	<u>2018</u>
<u>Note</u>			
<b>Anlægsaktiver</b>			
5	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	11.198.219	471.865
5	Indretning lejede lokaler	68.271	89.830
5	Materielle anlægsaktiver under udførelse	1.910.439	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>13.176.929</u>	<u>561.695</u>
6	Deposita	152.870	158.475
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>152.870</u>	<u>158.475</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>13.329.799</u></b>	<b><u>720.170</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
	Råvarer og hjælpematerialer	6.815.859	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	3.689.751	426.030
	Varebeholdninger i alt	<u>10.505.610</u>	<u>426.030</u>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	8.479.063	9.981.097
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	13.225.236
7	Udskudte skatteaktiver	802.289	0
	Andre tilgodehavender	705.192	0
	Periodeafgrænsningsposter	637.411	782.835
	Tilgodehavender i alt	<u>10.623.955</u>	<u>23.989.168</u>
	Likvide beholdninger	<u>1.457.775</u>	<u>569.064</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>22.587.340</u></b>	<b><u>24.984.262</u></b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>35.917.139</u></b>	<b><u>25.704.432</u></b>

**Balance 31. december**

<b>Passiver</b>		<u>2019</u>	<u>2018</u>
Note			
<b>Egenkapital</b>			
8	Virksomhedskapital	125.000	125.000
	Overført resultat	-4.430.879	4.847.001
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	5.300.000
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b><u>-4.305.879</u></b>	<b><u>10.272.001</u></b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
	Hensættelser til udskudt skat	0	193.117
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>193.117</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
	Gæld til pengeinstitutter	8.730.000	2.480.000
	Leasingforpligtelser	3.547.746	0
	Anden gæld	525.176	75.005
9	Langfristede gældsforpligtelser i alt	<u>12.802.922</u>	<u>2.555.005</u>
9	Kortfristet del af langfristet gæld	710.254	128.580
	Gæld til pengeinstitutter	2.795.055	3.073.159
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	8.483.296	841.433
	Gæld til tilknyttede virksomheder	9.259.925	4.758.150
	Selskabsskat	0	1.466.872
	Anden gæld	6.171.566	2.416.115
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>27.420.096</u>	<u>12.684.309</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>40.223.018</u></b>	<b><u>15.239.314</u></b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b><u>35.917.139</u></b>	<b><u>25.704.432</u></b>
1	Usikkerhed om going concern		
10	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
11	Eventualposter		

**Egenkapitalopgørelse**

---

	<u>Virksomhedskapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået udbytte for regnskabsåret</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2019	125.000	4.847.001	5.300.000	10.272.001
Udbetalt udbytte	0	0	-5.300.000	-5.300.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	-9.277.880	0	-9.277.880
	<u>125.000</u>	<u>-4.430.879</u>	<u>0</u>	<u>-4.305.879</u>

**Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december**

<u>Note</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Årets resultat	-9.277.880	5.308.533
12 Reguleringer	3.054.852	1.730.015
13 Ændring i driftskapital	2.260.001	-5.914.193
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	-3.963.027	1.124.355
Renteindbetalinger og lignende	59.052	660.014
Renteudbetalinger og lignende	-1.344.974	-454.151
Pengestrøm fra ordinær drift	-5.248.949	1.330.218
Betalt selskabsskat	-1.466.872	-1.171.364
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-6.715.821</b>	<b>158.854</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-15.380.822	-268.914
Salg af materielle anlægsaktiver	1.251	67.660
Køb af finansielle anlægsaktiver	-3.918	-4.000
Salg af finansielle anlægsaktiver	9.523	228.952
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-15.373.966</b>	<b>23.698</b>
Optagelse af/afdrag på langfristet gæld	10.829.591	-128.580
Betalt udbytte	-5.300.000	-4.600.000
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet	17.727.011	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>23.256.602</b>	<b>-4.728.580</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>1.166.815</b>	<b>-4.546.028</b>
Likvider 1. januar 2019	-2.504.095	2.041.933
<b>Likvider 31. december 2019</b>	<b>-1.337.280</b>	<b>-2.504.095</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	1.457.775	569.064
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-2.795.055	-3.073.159
<b>Likvider 31. december 2019</b>	<b>-1.337.280</b>	<b>-2.504.095</b>

## Noter

---

### 1. Usikkerhed om going concern

Efter et foranderligt 2019, var det selskabets forventning, at 2020 ville blive et stabiliserende år, hvor dels den ændrede organisering ville begynde at virke, men også at selskabet kunne fortsætte den positive vækst, der har været siden etableringen i 2008.

En god start på året har ikke objektivt set fjernet forudsætningerne for, at dette skulle kunne lade sig gøre, men med udbredelsen af COVID-19 i løbet af februar og marts måned i 2020, og de restriktioner der blev lagt på samfundet generelt, og detailhandlen specifikt, må det forventes at selskabet ikke kan realisere de oprindelige planer for og forventninger til 2020.

Følgelig har selskabet revurderet forventningerne til afsætning, produktion og lanceringer, ligesom selskabet har foretaget betydelige yderligere tilpasninger i organisationen, og indgået aftaler med både ansatte og nøgleinteressenter. Baseret på disse forventninger, tiltag samt forudsætninger - der naturligvis er forbundet med en vis usikkerhed - er der udtrykt positiv tilkendegivelse fra selskabets bankforbindelse og en række nøglekreditorer om, at understøtte de ændrede likviditetsmæssige behov, som et forecast viser henover 2020 med disse ændrede forudsætninger. Uagtet, at der er tilstræbt en rimelig balance mellem realisme og forsigtighed i disse forecasts, så er de forbundet med usikkerhed og særligt for såvidt angår effekten fra COVID-19 restriktioner på kunde- og forbrugeradfærd, og dermed på selskabets afsætning, skønnes denne usikkerhed at være stor, da dette skønnes at være forbundet med høj uforudsigelighed. Det kan således gå både betydeligt bedre såvel som betydeligt svagere end forudsat. Såfremt det går dårligere, end forudsat i forudsætningerne bag det lagte forecast, er der en forhøjet risiko for, at selskabet ikke vil kunne oppebære de nødvendige kreditfaciliteter og/eller fastholde de eksisterende faciliteter, ligesom selskabets kapitalgrundlag kan udvikle sig negativt.

På denne baggrund og under disse forudsætninger, er det ledelsens forventning at selskabet, under de givne forudsætninger, har tilstrækkelig kapital og likviditet til at understøtte forecast, hvorfor årsregnskabet er aflagt under forudsætning af fortsat drift.

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	19.570.866	8.280.135
Pensioner	2.087.958	681.628
Andre omkostninger til social sikring	<u>282.579</u>	<u>122.154</u>
	<b><u>21.941.403</u></b>	<b><u>9.083.917</u></b>
 Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	 <u>47</u>	 <u>14</u>

## Noter

	2019	2018	
<b>3. Øvrige finansielle omkostninger</b>			
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	327.691	158.150	
Andre finansielle omkostninger	6.726.448	296.001	
	<b>7.054.139</b>	<b>454.151</b>	
<p>Af selskabets andre finansielle omkostninger på 6.726 t.kr. udgøres 5.709 t.kr. af tab på tilgodehavender hos tilknyttede selskaber, jf. omtalen i ledelsesberetningen.</p>			
<b>4. Skat af årets resultat</b>			
Skat af årets resultat	0	1.466.872	
Årets regulering af udskudt skat	-995.406	32.312	
	<b>-995.406</b>	<b>1.499.184</b>	
<b>5. Materielle anlægsaktiver</b>			
	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>	<b>Indretning lejede lokaler</b>	<b>Materielle anlægsaktiver under udførelse</b>
Kostpris 1. januar 2019	1.408.386	107.796	0
Tilgang	13.470.383	0	1.910.439
Afgang	-5.000	0	0
<b>Kostpris 31. december 2019</b>	<b>14.873.769</b>	<b>107.796</b>	<b>1.910.439</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	936.521	17.966	0
Årets afskrivninger	2.742.778	21.559	0
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-3.749	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2019</b>	<b>3.675.550</b>	<b>39.525</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>11.198.219</b>	<b>68.271</b>	<b>1.910.439</b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	5.366.119		

## Noter

	<u>31/12 2019</u>	<u>31/12 2018</u>
<b>6. Deposita</b>		
Kostpris 1. januar 2019	158.475	383.427
Tilgang i årets løb	3.918	4.000
Afgang i årets løb	-9.523	-228.952
<b>Kostpris 31. december 2019</b>	<u><b>152.870</b></u>	<u><b>158.475</b></u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<u><b>152.870</b></u>	<u><b>158.475</b></u>
<b>7. Udskudte skatteaktiver</b>		
Udskudte skatteaktiver 1. januar 2019	-193.117	-160.805
Udskudt skat af årets resultat	995.406	-32.312
	<u><b>802.289</b></u>	<u><b>-193.117</b></u>
Udskudt skat påhviler følgende poster:		
Immaterielle anlægsaktiver	2.829	5.657
Materielle anlægsaktiver	-158.885	-53.885
Omsætningsaktiver	-140.230	-172.224
Låneomkostninger	27.335	27.335
Fremført underskud fra tidligere år	1.071.240	0
	<u><b>802.289</b></u>	<u><b>-193.117</b></u>
<b>8. Virksomhedskapital</b>		
Virksomhedskapital 1. januar 2019	125.000	125.000
	<u><b>125.000</b></u>	<u><b>125.000</b></u>

Virksomhedskapitalen består af nom. 250 anparter á 500 kr. eller multipla heraf. Ingen anparter er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke indenfor de seneste fem år været bevægelser på virksomhedskapitalen.

Der er den 25. maj 2020 gennemført reetablering af egenkapitalen ved konvertering af gæld til egenkapital som koncerntilskud med 9.259 t.kr.

## Noter

---

### 9. Gældsforpligtelser

	Gæld i alt 31/12 2019	Kortfristet del af lang- fristet gæld	Langfristet gæld 31/12 2019	Restgæld efter 5 år
Gæld til pengeinstitutter	8.730.000	0	8.730.000	8.730.000
Leasingforpligtelser	4.258.000	710.254	3.547.746	1.089.042
Anden gæld	525.176	0	525.176	525.176
	<u>13.513.176</u>	<u>710.254</u>	<u>12.802.922</u>	<u>10.344.218</u>

### 10. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 11.525 t.kr., har selskabet stillet virksomhedspant på nominelt 30.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

	t.kr.
Varebeholdninger	10.506
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	8.479
Driftsinventar, driftsmidler og lignende	13.177
Goodwill, mv.	0

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar, hvor den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 udgør 5.366 t.kr., jf. note 5, er finansieret ved finansiel leasing, hvor leasingforpligtelsen 31. december 2019 udgør 4.258 t.kr.

Som sikkerhedsstillelse for den finansiering, selskabet har fået tilsagn om efter balancedagen pr. 31. december 2019 og jf. omtale i ledelsesberetningen med tilhørende omtale af forudsætninger herfor i note 1, har selskabet stillet yderligere sikkerhed i form af virksomhedspant.



## Noter

---

### 11. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

##### Leasingforpligtelser:

Ud over finansielle leasingkontrakter har selskabet indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 92 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 7 måneder og en samlet restleasingforpligtelse på 54 t.kr.

##### Kautionsforpligtelser:

Selskabet har sammen med BJC 2019 A/S under konkurs, BJC Ejendomme ApS under konkurs, BJC Udvikling ApS under konkurs samt Buurskov & Lassen Maskinfabrik ApS påtaget sig indbyrdes selvskyldnerkaution med fuldstændig solidarisk hæftelse vedrørende selskabernes mellemværender med vestjyskBANK.

##### Andre eventualforpligtelser:

Selskabet er i løbet af 2019 blevet part i to tvister med tidligere medarbejdere med et samlet krav på 898 t.kr. Selskabets ledelse har efter bedste skøn hensat de omkostninger, der skønnes nødvendige og realistiske i forhold til disse to sager. Tvisterne er ikke forbundet med hinanden og angår separate forhold.

#### Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Buurskov & Lassen Maskinfabrik ApS, CVR-nr. 27 51 40 30 som administrationselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

De sambeskattede virksomheders samlede, kendte nettoforpligtelse vedrørende selskabsskat fremgår af årsregnskabet for administrationselskabet.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

## Noter

---

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>12. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	2.764.337	440.453
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	0	-3.759
Andre finansielle indtægter	-59.053	-660.014
Øvrige finansielle omkostninger	7.054.139	454.151
Skat af årets resultat	-995.406	1.499.184
Øvrige reguleringer	<u>-5.709.165</u>	<u>0</u>
	<b><u>3.054.852</u></b>	<b><u>1.730.015</u></b>
<b>13. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-10.079.580	4.977.115
Ændring i tilgodehavender	942.266	-13.619.695
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	<u>11.397.315</u>	<u>2.728.387</u>
	<b><u>2.260.001</u></b>	<b><u>-5.914.193</u></b>