

**By Lassen ApS**  
Søtorvet 5, 3. th., 1371 København K

CVR-nr. 31 42 34 06

**Årsrapport**

**2018**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 19. juni 2019.

---

Søren Lassen  
dirigent

## **Indholdsfortegnelse**

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledespåtegning	1
Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	4
Hovedtal og nøgletal	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2018</b>	
Resultatopgørelse	7
Balance	8
Pengestrømsopgørelse	10
Noter	11
Anvendt regnskabspraksis	16

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2018 for By Lassen ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København K, den 19. juni 2019

### Direktion

Maria Anker Larsen  
direktør

Jørn Hvidbjerg  
direktør

### Bestyrelse

Carl Erik Skovgaard  
formand

Søren Lassen

Carsten Dan Madsen

Inge Kindberg

Jørn Hvidbjerg

Nicolai Bo de Gier

## Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

### Til anpartshaveren i By Lassen ApS

#### **Konklusion**

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for By Lassen ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR - danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

## Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

---

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Holstebro, den 19. juni 2019

### **KRØYER PEDERSEN**

Statsautoriserede Revisorer I/S  
CVR-nr. 89 22 49 18

Hans Madsen  
statsautoriseret revisor  
mne18620

**Selskabsoplysninger**

---

<b>Selskabet</b>	By Lassen ApS Søtorvet 5, 3. th. 1371 København K
	CVR-nr.: 31 42 34 06
	Stiftet: 8. maj 2008
	Hjemsted: København
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december 11. regnskabsår
<b>Bestyrelse</b>	Carl Erik Skovgaard, formand Søren Lassen Carsten Dan Madsen Inge Kindberg Jørn Hvidbjerg Nicolai Bo de Gier
<b>Direktion</b>	Maria Anker Larsen, direktør Jørn Hvidbjerg, direktør
<b>Revision</b>	KRØYER PEDERSEN Statsautoriserede Revisorer I/S
<b>Modervirksomhed</b>	Buurskov og Lassen Maskinfabrik ApS

## Hovedtal og nøgletal

---

	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Bruttofortjeneste	16.670	15.854	17.262	16.763	11.882
Resultat før finansielle poster	6.602	6.135	6.988	8.112	7.234
Finansielle poster, netto	206	-163	-75	-71	-93
Årets resultat	5.309	4.650	5.386	6.146	5.389
<b>Balance:</b>					
Balancesum	25.704	19.140	19.554	19.726	14.643
Investeringer i materielle anlægsaktiver	269	450	136	339	622
Egenkapital	10.272	9.563	6.913	11.178	8.031
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	159	-41	9.230	4.082	3.662
Investeringsaktivitet	24	-609	-147	-392	-704
Finansieringsaktivitet	-4.729	658	-9.702	-3.082	-2.918
Pengestrømme i alt	-4.546	8	-619	609	0
<b>Nøgletal i %:</b>					
Solilitetsgrad	40,0	50,0	35,4	56,7	54,8

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

$$\text{Solilitetsgrad} = \frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$$

## **Ledelsesberetning**

---

### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

Hovedaktiviteten har i lighed med tidligere år bestået i engroshandel med designprodukter.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Årets bruttofortjeneste udgør 16.670 t.kr. mod 15.854 t.kr. sidste år. Årets resultat efter skat udgør 5.309 t.kr. mod 4.650 t.kr. sidste år.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Egenkapitalen udgør på balancedagen 10.272 t.kr., svarende til en egenfinansiering på 40,0 % af de samlede aktiver på 25.704 t.kr.

### **Den forventede udvikling**

Ledelsen forventer et positivt resultat for 2019 på minimum samme niveau som er realiseret i 2018.



**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**


---

<u>Note</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>16.669.590</b>	<b>15.853.504</b>
1 Personaleomkostninger	-9.549.192	-9.225.144
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	-518.544	-493.733
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>6.601.854</b>	<b>6.134.627</b>
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	634.958	130.767
Andre finansielle indtægter	12.799	22
2 Øvrige finansielle omkostninger	-441.894	-294.022
<b>Resultat før skat</b>	<b>6.807.717</b>	<b>5.971.394</b>
Skat af årets resultat	-1.499.184	-1.321.311
<b>Årets resultat</b>	<b>5.308.533</b>	<b>4.650.083</b>
 <b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
Udbytte for regnskabsåret	5.300.000	4.600.000
Overføres til overført resultat	8.533	50.083
<b>Disponeret i alt</b>	<b>5.308.533</b>	<b>4.650.083</b>

**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>		2018	2017
Note		<u>          </u>	<u>          </u>
<b>Anlægsaktiver</b>			
3	Driftsmateriel, inventar og biler	471.865	639.173
4	Indretning af lejede lokaler	89.830	157.962
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>561.695</u>	<u>797.135</u>
5	Deposita	158.475	383.427
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>158.475</u>	<u>383.427</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>720.170</u></b>	<b><u>1.180.562</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
	Fremstillede varer og handelsvarer	426.030	5.403.145
	Varebeholdninger i alt	<u>426.030</u>	<u>5.403.145</u>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	9.981.097	8.744.728
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	13.225.236	0
	Andre tilgodehavender	0	1.094.761
	Periodeafgrænsningsposter	782.835	529.984
	Tilgodehavender i alt	<u>23.989.168</u>	<u>10.369.473</u>
	Likvide beholdninger	569.064	2.186.446
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>24.984.262</u></b>	<b><u>17.959.064</u></b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>25.704.432</u></b>	<b><u>19.139.626</u></b>

**Balance 31. december**

<b>Passiver</b>		2018	2017
Note		<u>          </u>	<u>          </u>
<b>Egenkapital</b>			
6	Virksomhedskapital	125.000	125.000
7	Overført resultat	4.847.001	4.838.468
8	Foreslået udbytte for regnskabsåret	5.300.000	4.600.000
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b><u>10.272.001</u></b>	<b><u>9.563.468</u></b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
	Hensættelser til udskudt skat	193.117	160.805
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b><u>193.117</u></b>	<b><u>160.805</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
9	Gæld til pengeinstitutter	2.480.000	2.480.000
10	Anden gæld	75.005	203.585
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	<u>2.555.005</u>	<u>2.683.585</u>
	Gæld til pengeinstitutter	3.073.159	144.513
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	841.433	1.671.433
	Gæld til tilknyttede virksomheder	4.758.150	359.797
	Selskabsskat	1.466.872	1.171.364
	Anden gæld	2.544.695	3.384.661
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>12.684.309</u>	<u>6.731.768</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>15.239.314</u></b>	<b><u>9.415.353</u></b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b><u>25.704.432</u></b>	<b><u>19.139.626</u></b>

**11 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**
**12 Eventualposter**

**Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december**

<u>Note</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Årets resultat	5.308.533	4.650.083
13 Reguleringer	1.730.015	1.878.463
14 Ændring i driftskapital	-5.914.193	-5.426.854
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	1.124.355	1.101.692
Renteindbetalinger og lignende	647.757	130.789
Renteudbetalinger og lignende	-441.894	-294.022
Pengestrøm fra ordinær drift	1.330.218	938.459
Betalt selskabsskat	-1.171.364	-979.948
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>158.854</b>	<b>-41.489</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-268.914	-450.030
Salg af materielle anlægsaktiver	67.660	0
Køb af finansielle anlægsaktiver	-4.000	-159.214
Salg af finansielle anlægsaktiver	228.952	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>23.698</b>	<b>-609.244</b>
Optagelse af langfristet gæld	0	2.930.030
Afdrag på langfristet gæld	-128.580	-271.796
Betalt udbytte	-4.600.000	-2.000.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-4.728.580</b>	<b>658.234</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-4.546.028</b>	<b>7.501</b>
Likvider 1. januar	2.041.933	2.034.432
<b>Likvider 31. december</b>	<b>-2.504.095</b>	<b>2.041.933</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	569.064	2.186.446
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-3.073.159	-144.513
<b>Likvider 31. december</b>	<b>-2.504.095</b>	<b>2.041.933</b>

**Noter**


---

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	8.280.134	7.808.923
Pensioner	681.628	750.321
Andre omkostninger til social sikring	122.154	166.355
Personaleomkostninger i øvrigt	<u>465.276</u>	<u>499.545</u>
	<b><u>9.549.192</u></b>	<b><u>9.225.144</u></b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>14</u>	<u>16</u>
<b>2. Øvrige finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	158.150	57.143
Andre finansielle omkostninger	<u>283.744</u>	<u>236.879</u>
	<b><u>441.894</u></b>	<b><u>294.022</u></b>
<b>3. Driftsmateriel, inventar og biler</b>		
Kostpris 1. januar	1.472.799	1.022.769
Tilgang i årets løb	161.118	450.030
Afgang i årets løb	<u>-225.531</u>	<u>0</u>
<b>Kostpris 31. december</b>	<b><u>1.408.386</u></b>	<b><u>1.472.799</u></b>
Afskrivninger 1. januar	-833.626	-522.696
Årets afskrivninger	-264.525	-310.930
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	<u>161.630</u>	<u>0</u>
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b><u>-936.521</u></b>	<b><u>-833.626</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>471.865</u></b>	<b><u>639.173</u></b>

**Noter**

	<u>31/12 2018</u>	<u>31/12 2017</u>
<b>4. Indretning af lejede lokaler</b>		
Kostpris 1. januar	426.864	426.864
Tilgang i årets løb	107.796	0
Afgang i årets løb	<u>-426.864</u>	<u>0</u>
<b>Kostpris 31. december</b>	<b><u>107.796</u></b>	<b><u>426.864</u></b>
Afskrivninger 1. januar	-268.902	-185.912
Årets afskrivninger	-175.928	-82.990
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	<u>426.864</u>	<u>0</u>
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b><u>-17.966</u></b>	<b><u>-268.902</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>89.830</u></b>	<b><u>157.962</u></b>
<b>5. Deposita</b>		
Kostpris 1. januar	383.427	224.213
Tilgang i årets løb	4.000	159.214
Afgang i årets løb	<u>-228.952</u>	<u>0</u>
<b>Kostpris 31. december</b>	<b><u>158.475</u></b>	<b><u>383.427</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>158.475</u></b>	<b><u>383.427</u></b>
<b>6. Virksomhedskapital</b>		
Virksomhedskapital 1. januar	<u>125.000</u>	<u>125.000</u>
	<b><u>125.000</u></b>	<b><u>125.000</u></b>
<b>7. Overført resultat</b>		
Overført resultat 1. januar	4.838.468	4.788.385
Årets overførte resultat	<u>8.533</u>	<u>50.083</u>
	<b><u>4.847.001</u></b>	<b><u>4.838.468</u></b>

## Noter

---

	<u>31/12 2018</u>	<u>31/12 2017</u>
<b>8. Foreslået udbytte for regnskabsåret</b>		
Udbytte 1. januar	4.600.000	2.000.000
Udloddet udbytte	-4.600.000	-2.000.000
Udbytte for regnskabsåret	<u>5.300.000</u>	<u>4.600.000</u>
	<b>5.300.000</b>	<b>4.600.000</b>
<b>9. Gæld til pengeinstitutter</b>		
Gæld til pengeinstitutter i alt	2.480.000	2.480.000
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Gæld til pengeinstitutter i alt</b>	<u>2.480.000</u>	<u>2.480.000</u>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>219.000</u>	<u>830.000</u>
<b>10. Anden gæld</b>		
Anden gæld i alt	203.585	332.165
Heraf forfalder inden for 1 år	<u>-128.580</u>	<u>-128.580</u>
<b>Anden gæld i alt</b>	<u>75.005</u>	<u>203.585</u>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	<u>0</u>	<u>0</u>

### 11. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har deponeret ejerpantebrev (virksomhedspant) på i alt 7.500 t.kr. til sikkerhed for selskabets egen samt tilknyttede virksomheders bankgæld. De tilknyttede virksomheders bankgæld udgør pr. 31. december 2018 i alt 33.185 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut har selskabet stillet virksomhedspant på nominelt 7.500 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

Varebeholdninger	426 t.kr.
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	9.981 t.kr.
Driftsmateriel og inventar	129 t.kr.

## Noter

---

### 12. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

Leasingforpligtelser:

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 164 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 20 - 28 måneder og en samlet restleasingydelse på 516 t.kr.

Kautionsforpligtelser:

Selskabet har kautioneret for tilknyttede virksomheders bankgæld. De tilknyttede virksomheders bankgæld udgør pr. 31. december 2018 i alt 50.160 t.kr.

Huslejeforpligtelser:

Selskabet har indgået en lejekontrakt med en samlet årlig leje på 681 t.kr., der kan opsiges med et varsel på 3 måneder.

Selskabet har herudover indgået en huslejeaftale med en samlet årlig leje på 34 t.kr., der kan opsiges med 3 måneders varsel.

#### Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Buurskov og Lassen Maskinfabrik ApS, CVR-nr. 27 51 40 30 som administrationsselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Den samlede skyldige skat i sambeskatningen udgør 0 t.kr.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med kildeskatter af udbytte, renter og royalties udgør estimeret maksimalt: 0 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.



**Noter**


---

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>13. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	436.694	393.919
Andre finansielle indtægter	-647.757	-130.789
Øvrige finansielle omkostninger	441.894	294.022
Skat af årets resultat	1.499.184	1.321.311
	<u><b>1.730.015</b></u>	<u><b>1.878.463</b></u>
 <b>14. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	4.977.115	921.849
Ændring i tilgodehavender	-13.619.695	-140.407
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	2.728.387	-6.208.296
	<u><b>-5.914.193</b></u>	<u><b>-5.426.854</b></u>

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for By Lassen ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Resultatopgørelsen

### **Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning fratrukket vareforbrug og andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration og lokaler.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### **Afskrivninger**

Afskrivninger indeholder årets afskrivninger af materielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Driftsmateriel, inventar og biler	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Nedskrivning på anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### **Egenkapital**

#### **Udbytte**

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

#### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Efter sambeskatningsreglerne hæfter By Lassen ApS solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### **Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter.