



Tlf.: 96 23 54 00  
hjoerring@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Nørrebro 15  
DK-9800 Hjørring  
CVR-nr. 20 22 26 70

**VENDELBO SPEDITION A/S**  
**SPROGØVEJ 21, 9800 HJØRRING**  
**ÅRSRAPPORT**  
**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2020**  
**13. REGNSKABSÅR**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 6. april 2021

---

Jens Uggerhøj

**INDHOLDSFORTEGNELSE**

	<b>Side</b>
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5-6
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal.....	7
Ledelsesberetning.....	8-10
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	11
Balance.....	12-13
Egenkapitalopgørelse.....	14
Pengestrømsopgørelse.....	15
Noter.....	16-18
Anvendt regnskabspraksis.....	19-22

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Vendelbo Spedition A/S Sprogøvej 21 9800 Hjørring
	Telefon: 98 92 52 33 Hjemmeside: vensped.com E-mail: info@vensped.dk
	CVR-nr.: 31 42 24 50 Stiftet: 8. maj 2008 Hjemsted: Hjørring Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Jens Uggerhøj, formand Kai Bundgaard Madsen Jesper Bundgaard Madsen Karsten Husted Meier
<b>Direktion</b>	Jesper Bundgaard Madsen
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Nørrebro 15 9800 Hjørring
<b>Pengeinstitut</b>	Sydbank Aalborg Østre Havnepromenade 26, st. 9000 Aalborg

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Vendelbo Spedition A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hjørring, den 6. april 2021

Direktion:

\_\_\_\_\_  
Jesper Bundgaard Madsen

Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Jens Uggerhøj  
Formand

\_\_\_\_\_  
Kai Bundgaard Madsen

\_\_\_\_\_  
Jesper Bundgaard Madsen

\_\_\_\_\_  
Karsten Husted Meier

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til kapitalejeren i Vendelbo Spedition A/S*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Vendelbo Spedition A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hjørring, den 6. april 2021

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Claus Muhlig  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne26711

## HOVED- OG NØGLETAL

	2020 tkr.	2019 tkr.	2018 tkr.	2017 tkr.	2016 tkr.
Bruttoresultat.....	48.172	47.478	40.313	36.151	35.688
Resultat af primær drift.....	4.554	3.756	3.166	2.552	1.308
Finansielle poster, netto.....	-1.030	-1.006	-933	-901	-969
Årets resultat før skat.....	3.524	2.750	2.233	1.650	339
Årets resultat.....	2.748	2.140	1.736	1.280	253
<b>Balance</b>					
Balancesum.....	76.335	78.086	75.231	65.628	60.038
Egenkapital.....	15.713	15.465	15.825	14.089	12.809
<b>Pengestrømme</b>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver..	-8.822	-19.914	-18.450	-14.277	-17.172
<b>Nøgletal</b>					
Afkast af investeret kapital.....	6,7	5,4	0,0	0,0	0,0
Likviditetsgrad.....	74,0	65,5	69,1	66,3	71,9
Soliditetsgrad.....	20,6	19,8	21,0	21,5	21,3
Egenkapitalforrentning.....	17,6	13,7	11,6	9,5	1,9

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Investeret kapital:	Immaterielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill) + materielle anlægsaktiver + varebeholdninger + tilgodehavender + øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver - leverandørgæld - andre hensatte forpligtelser - øvrige lang- og kortfristede driftsmæssige forpligtelser
Afkast af investeret kapital:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Likviditetsgrad:	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter består i drift af en speditjonsvirksomhed, baseret på egne biler og indlejede vognmænd samt eget lager til korttidsoplagring

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets omsætning har været præget af den verserende Corona pandemi.

Selskabet styres via en strategiproces med afsæt i en omfattende analyse af virksomheden.

Strategiprocesen giver en målrettet og sikker styring og udvikling af selskabet. Det har b.la. medført etablering af en egentlig salgsfunktion og en styrket ledelseskultur i virksomheden.

Ændringer i kundefokus og markeder har over de seneste år medført behov for ændringer i sammensætningen af materiel, så opgaverne altid kan løses optimalt. Selskabet har i 2020 tilpasset investeringerne i driftsmateriel. Udskiftningen af materiel sker efter en planlagt cyklus, som sikrer, at selskabet altid anvender det bedst mulige materiel - til gavn for det omgivende miljø, selskabets kunder, kundernes kunder, chaufførerne og deres arbejdsmiljø. Det rette materiel medvirker til at sikre, at Vendelbo Spedition kan leve op til egne idealer om kvalitetstransporter til virksomhedskunder eller helt ud til slutkundernes private hjem, og har medført en øget efterspørgsel af virksomhedens kapacitet.

Vendelbo Spedition har Skandinavien som det primære virkeområde, hvorfor egne chaufførerne er skandinavisk talende. Vendelbo Spedition følger overenskomsten imellem ATL og 3F.

Indholdet i den netop vedtaget EU Vejpakke forventes at skabe en generelt mindre tilgængelig kapacitet på transportmarkedet, hvilket vil medføre en øget efterspørgsel hos Vendelbo Spedition.

Hos Vendelbo Spedition arbejdes der konstant med værdiskabende projekter herunder en øget digitaliseringsgrad generelt og specifikt af virksomhedens mere rutineprægede arbejdsopgaver.

Virksomheden gennemførte i 2020 implementeringen af et "driver performance system" fra Volvo med navnet Dynafleet. Dette vil efter gældende kriterier hjælpe den enkelte chauffør til et optimalt køremønster, ligesom det vil kunne give præcise udtræk af det samlede antal kørte km, brændstofforbrug og emission. Vendelbo Spedition har opsat mål for chaufførerne, og hvis disse realiseres via et miljømæssigt godt kørselsmønster, tilfalder der en bonus til den enkelte chauffør.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Årets aktivitet og resultat har været præget af den verserende Corona pandemi og kommunedlukning, hvilket har resulteret i en manglende realisering af omsætningsbudgettet for 2020. Strategiske tiltag fra 2017, 2018 og 2019 viser nu en synlig effekt, og har bidraget positivt til en forbedret lønsomhed og et tilfredsstillende nettoresultat. Ledelsen bedømmer det samlede resultat for 2020 som værende tilfredsstillende.

Vendelbo Spedition har i 2020 ikke gjort brug af regeringens hjælpepakker.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Selskabets aktiviteter er i nogen grad påvirket af den fortsatte nedlukning af samfundet, der blev indført før julen 2020 og som har holdt mange aktiviteter lukket i januar og februar 2021. På den baggrund har starten på 2021 dog været med højere aktivitet, end umiddelbart forventet.

Der er ikke indtrådt begivenheder efter balancedagen, som påvirker det aflagte årsregnskab.



## LEDELSESBERETNING

### Særlige risici

Selskabets væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til stadighed at levere et konkurrencedygtigt produkt.

#### *Prisrisici*

Markedet for spedition- og transportydelser anses normalt for prisfølsomt. Prisen påvirkes primært af kapacitetsudnyttelsen i markedet. Selskabet har imødegået denne prisfølsomhed ved sammensætningen af sin kapacitet med eget materiel og fremmede vognmænd. Prissætningen for fremmede vognmænd vil følge prissætningen for selskabets kunder. Prisfølsomhed overfor indkøb af brændstof og færgetransport søges afdækket via reguleringsklausuler med selskabets kunder.

#### *Valutarisici*

Selskabets indtjening er i nogen grad påvirket af kursudviklingen i fremmed valuta - primært norske kroner. Der anvendes ikke valutasikringsinstrumenter, men selskabet eliminerer dog dele af eksponeringen via indkøb i norske kroner.

#### *Renterisici*

Da den rentebærende nettogæld udgør et væsentligt beløb, vil væsentlige ændringer i renteniveauet have væsentlige direkte effekt på indtjeningen. Der er indgået aftaler om en fast forrentning på hovedparten af den nuværende gæld.

#### *Kreditrisici*

Selskabets kreditrisici vedrører primært tilgodehavender fra salg af ydelser. Der er ingen væsentlig risiko på enkeltkunder.

### Miljøforhold

Vendelbo Spedition er miljøbevidst og arbejder løbende på at reducere miljøpåvirkningerne fra virksomhedens drift.

Vendelbo Spedition har siden 2013 haft et implementeret miljøsystem, med en miljøpolitik, der skal sikre løbende miljøforbedringer i selskabet. De mange år med drift i henhold til styrings- og kontrolsystemer og ikke mindst de efterfølgende kontinuerlige audits, har i dag bragt Vendelbo Spedition i en position, hvor egne tilsvarende styrings- og kontrolsystemer har erstattet de i 2013 indførte ISO-certificeringer.

Hvad angår arbejdet med kvalitets- og miljøforhold, ligger det til enhver tid Vendelbo Spedition på sinde at fokusere på den cirkulære tankegang med materiel af høj kvalitet og med mindst mulig miljøpåvirkning til følge.

### Videnressourcer

Vendelbo Spedition's ambition om at levere et kvalitetsprodukt indenfor transport og spedition stiller krav til medarbejdernes erfaring og viden.

Alle medarbejdere i selskabet deltager regelmæssigt i målrettede kurser, som medvirker til en yderligere styrkelse af videnressourcerne.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Udviklingsaktiviteterne i selskabet er rettet mod at udvikle nye servicekoncepter samt intern optimering, kvalitetssikring og kundeservice.

Vendelbo Spedition A/S samarbejder med Aalborg Universitet (AAU) direkte og indirekte via projektet Value2Sea, der har til formål at analysere og forbedre trafikkorridorerne imellem landene omkring Øresund, Kattegat og Skagerrak.

## LEDELSESBERETNING

### Forventninger til fremtiden

Den verserende Corona pandemi påvirkede omsætningen fra medio marts 2020 og blev yderligere påvirket af den regionale nedlukning i Nordjylland fra primo november til primo december 2020. Reetableringen af kunderelationerne har været krævende efter nedlukningen, men vurderes nu fuldt ud genskabte. Virksomheden har ovennævnte til trods lykkedes at starte år 2021 med resultater på eller over budget.

Forventningerne for 2021 er en fortsat fremgang i selskabets omsætning som følge af de tiltag, der er igangsat i 2019/2020 og planlagte tiltag for 2021

Vendelbo Spedition har i januar 2020 afholdt strategiseminar for ajourføring og udbygning af den strategiproces, der blev startet i begyndelsen af 2017. Strategiprocesen sikrer en målrettet og sikker styring i udviklingen af selskabet. Det medfører b.la. en målrettet segmentering af selskabets kunder og en bredere sammensætning af kundetyper og markeder samt en styrkelse af selskabets ledergruppe.

Virksomheden har ændret ledelsesstrukturen per. 1. januar 2021 og ledelsen varetages fremover af Jesper Bundgaard Madsen (CEO) og Flemming Gregersen (COO)

### Selskabets filialer i udlandet

Selskabet har ikke filialer i udlandet.

### Redegørelse for samfundsansvar

Der bliver arbejdet intenst med verdensmålene FN 17, hvor 4 af verdensmålene omdannes fra "verdensmål til hverdagsmål". Virksomheden er af den klare overbevisning, at netop miljøspørgsmålene kræver en højere grad af tydelighed i rapporteringen overfor samarbejdspartnere og relevante myndigheder. Virksomhedens egne biler består af en nyere bilflåde med EURO 6 motorer, alle specialopbyggede efter krævende specifikationer fra Vendelbo Spedition. Kølemaskinerne er hovedsageligt drevet med det miljøvenlige kølemiddel R452. Det er en klar målsætning for Vendelbo Spedition, at man vil være den førende leverandør af bæredygtig, CO2 reduceret transport i Skandinavien i 2030.

En Code of Conduct, udfærdiget af Danske Speditører, blev implementeret i 2019.

## RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	2020 kr.	2019 kr.
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....		<b>48.172.380</b>	<b>47.478.383</b>
Personaleomkostninger.....	1	-34.450.755	-35.174.279
Af- og nedskrivninger.....		-9.165.794	-8.514.096
Andre driftsomkostninger.....		-2.147	-33.926
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>4.553.684</b>	<b>3.756.082</b>
Andre finansielle indtægter.....	2	52.643	15.275
Andre finansielle omkostninger.....		-1.082.149	-1.021.071
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>3.524.178</b>	<b>2.750.286</b>
Skat af årets resultat.....	3	-776.000	-610.200
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....	4	<b>2.748.178</b>	<b>2.140.086</b>

**BALANCE 31. DECEMBER**

AKTIVER	Note	2020 kr.	2019 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		61.133.378	62.374.111
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>5</b>	<b>61.133.378</b>	<b>62.374.111</b>
Lejededpositum.....		53.875	53.875
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>6</b>	<b>53.875</b>	<b>53.875</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>61.187.253</b>	<b>62.427.986</b>
Råvarer og hjælpematerialer.....		754.161	970.217
<b>Varebeholdninger.....</b>		<b>754.161</b>	<b>970.217</b>
Tilgodehavender fra salg.....		9.971.356	10.956.494
Tilgodehavende tilknyttede virksomheder.....		3.065.191	1.295.022
Andre tilgodehavender.....		605.458	1.184.695
Periodeafgrænsningsposter.....	7	542.602	396.475
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>14.184.607</b>	<b>13.832.686</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele.....		19.140	0
<b>Værdipapirer.....</b>		<b>19.140</b>	<b>0</b>
<b>Likvider.....</b>		<b>189.466</b>	<b>854.999</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>15.147.374</b>	<b>15.657.902</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>76.334.627</b>	<b>78.085.888</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	2020 kr.	2019 kr.
Aktiekapital.....	8	800.000	800.000
Overført overskud.....		12.913.246	12.165.069
Foreslået udbytte for regnskabsåret.....		2.000.000	2.500.000
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>15.713.246</b>	<b>15.465.069</b>
Hensættelse til udskudt skat.....	9	4.265.000	3.489.000
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>		<b>4.265.000</b>	<b>3.489.000</b>
Leasingforpligtigelser.....		34.874.122	34.898.996
Anden gæld.....		1.013.268	322.735
<b>Langfristede gældsforpligtelser.....</b>	<b>10</b>	<b>35.887.390</b>	<b>35.221.731</b>
Gæld til pengeinstitutter.....		114.718	5.468.463
Leasingforpligtigelser.....		9.809.100	11.000.510
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		6.114.570	5.540.378
Gæld til tilknyttede virksomheder.....		814.390	0
Anden gæld.....		3.277.542	1.593.422
Igangværende speditioner.....	11	338.671	307.315
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>		<b>20.468.991</b>	<b>23.910.088</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b>		<b>56.356.381</b>	<b>59.131.819</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>76.334.627</b>	<b>78.085.888</b>
Eventualposter mv.	12		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	13		
Nærtstående parter	14		

**EGENKAPITALOPGØRELSE**

	Aktiekapital	Overført overskud	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2020.....	800.000	12.165.068	2.500.000	15.465.068
Forslag til resultatdisponering, jf. note 4.....		748.178	2.000.000	2.748.178
<b>Transaktioner med ejere</b>				
Betalt udbytte.....			-2.500.000	-2.500.000
<b>Egenkapital 31. december 2020.....</b>	<b>800.000</b>	<b>12.913.246</b>	<b>2.000.000</b>	<b>15.713.246</b>

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	2020 kr.	2019 kr.
Årets resultat.....	2.748.178	2.140.086
Årets afskrivninger tilbageført.....	9.165.794	8.514.096
Tilbageførsel af realisationsavancer.....	2.147	33.926
Skat af årets resultat tilbageført.....	776.000	610.200
Betalt selskabsskat.....	0	100.000
Ændring i varebeholdninger.....	216.056	-114.511
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat).....	-351.921	2.340.402
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)...	3.104.058	52.859
Andre pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter.....	-19.140	0
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b>	<b>15.641.172</b>	<b>13.677.058</b>
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-504.419	-1.472.820
Salg af materielle anlægsaktiver.....	3.669.112	6.800.094
Køb af finansielle anlægsaktiver.....	-21.875	-21.875
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>3.142.818</b>	<b>5.305.399</b>
Afdrag på lån.....	-12.286.311	-14.300.527
Betalt udbytte i regnskabsåret.....	-2.500.000	-2.500.000
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter.....	690.533	322.734
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-14.095.778</b>	<b>-16.477.793</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>4.688.212</b>	<b>2.504.664</b>
Likvider 1. januar.....	-4.613.464	-7.118.128
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>	<b>74.748</b>	<b>-4.613.464</b>
Likvider 31. december specificeres således:		
Likvider.....	189.466	854.999
Kassekredit.....	-114.718	-5.468.463
<b>LIKVIDER, INDESTÅENDE.....</b>	<b>74.748</b>	<b>-4.613.464</b>

## NOTER

			Note
<b>Personaleomkostninger</b>			<b>1</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit:	68	72	
Løn og gager.....	29.826.021	30.493.385	
Pensioner.....	3.908.585	3.976.685	
Andre omkostninger til social sikring.....	716.149	704.209	
	<b>34.450.755</b>	<b>35.174.279</b>	
Oplysninger om ledelsesvederlag er udeladt i henhold til undtagelsesbestemmelsen i årsregnskabsloven § 98 b, stk. 3 nr. 2.			
<b>Andre finansielle indtægter</b>			<b>2</b>
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder.....	52.360	12.877	
Finansielle indtægter i øvrigt.....	283	2.398	
	<b>52.643</b>	<b>15.275</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>			<b>3</b>
Regulering af udskudt skat.....	776.000	610.200	
	<b>776.000</b>	<b>610.200</b>	
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			<b>4</b>
Foreslået udbytte for regnskabsåret.....	2.000.000	2.500.000	
Overført resultat.....	748.178	-359.914	
	<b>2.748.178</b>	<b>2.140.086</b>	
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			<b>5</b>
		Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	
Kostpris 1. januar 2020.....		87.360.626	
Tilgang.....		8.822.474	
Afgang.....		-1.481.088	
<b>Kostpris 31. december 2020.....</b>		<b>94.702.012</b>	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020.....		24.986.515	
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....		-583.675	
Årets afskrivninger .....		9.165.794	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2020.....</b>		<b>33.568.634</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020.....</b>		<b>61.133.378</b>	
Finansielle leasingaktiver.....		58.650.629	



## NOTER

				Note
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				<b>6</b>
			Lejededesitum	
Kostpris 1. januar 2020.....			32.000	
Tilgang.....			21.875	
<b>Kostpris 31. december 2020.....</b>			<b>53.875</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020.....</b>			<b>53.875</b>	
<b>Periodeafgrænsningsposter</b>				<b>7</b>
Periodeafgrænsningsposter omfatter periodiserede forsikringer og omkostninger for udgifter knyttet til perioden efter 31. december 2020.				
		<b>2020</b>	<b>2019</b>	
		kr.	kr.	
<b>Aktiekapital</b>				<b>8</b>
Aktiekapitalen er fordelt således:				
A-aktier, 800 stk. a nom. 1.000 kr.....		800.000	800.000	
		<b>800.000</b>	<b>800.000</b>	
<b>Hensættelse til udskudt skat</b>				<b>9</b>
Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.				
Udskudt skat 1. januar.....		3.489.000	2.878.800	
Hensat i året.....		776.000	610.200	
<b>Udskudt skat 31. december.....</b>		<b>4.265.000</b>	<b>3.489.000</b>	
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>				<b>10</b>
	31/12 2020	Afdrag	Restgæld	31/12 2019
	gæld i alt	næste år	efter 5 år	gæld i alt
.....	0	0	6.195.691	0
Leasingforpligtigelser.....	44.683.222	9.809.100	0	45.899.506
Anden gæld.....	1.013.268	0	0	322.735
	<b>45.696.490</b>	<b>9.809.100</b>	<b>6.195.691</b>	<b>46.222.241</b>
<b>Igangværende speditioner</b>				<b>11</b>
Omkostninger til igangværende speditioner afholdt i perioden efter 31. december 2020.				

**NOTER****Note****Eventualposter mv.**

12

**Operationel leasing**

Selskabet har ud over finansielle leasingkontrakter indgået operationel leasingaftale med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 108 tkr.

Kontrakten har en gennemsnitlig restløbetid på 18-46 måneder med en samlet restydelse på 273 tkr.

**Eventualforpligtelser**

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution for Vendelbo Ejendomme A/S' mellemværende med Sydbank, som pr. 31. december 2020 udgør 6.351 tkr.

**Hæftelse i sambeskatningen**

Selskabet hæfter solidarisk sammen med moderselskabet og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for J. Bundgaard Invest ApS, der er administrationsselskab for sambeskatningen.

**Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

13

Selskabet har afgivet virksomhedspant på tilgodehavender fra salg, ej leaset driftsmateriel og inventar samt goodwill på i alt 5.000 tkr. til sikkerhed for alt mellemværende med Sydbank samt Vendelbo Ejendomme A/S' mellemværende med Sydbank, som pr. 31. december 2020 udgør 6.351 tkr.

Mellemværende med Sydbank omfatter ligeledes en garanti overfor det norske toldvæsen på 150 tkr.

**Nærtstående parter**

14

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

**Bestemmende indflydelse**

Direktør Jesper Bundgaard Madsen der er hovedaktionær.

**Transaktioner med nærtstående parter**

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Vendelbo Spedition A/S for 2020 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved levering af spedition- og transportydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Påbegyndte, men ikke afsluttede speditioner, indregnes med den andel der anses for leveret. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til drift af transportmateriel.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS****BALANCEN****Materielle anlægsaktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	2-10 år	0-55 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsmkostninger.

**Leasingkontrakter**

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til opgjort kostpris svarende til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

**Finansielle anlægsaktiver**

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på deposita.

Andre kapitalandele måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

**Værdiforringelse af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealisationsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS****Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

**Periodeafgrænsningsposter, aktiver**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Værdipapirer**

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer, aktier og andre værdipapirer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs. Ikke børsnoterede værdipapirer og kapitalandele måles til kostpris.

**Skyldig skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

**Gældsforpligtelser**

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

**Periodeafgrænsningsposter, passiver**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

**Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter likvide beholdninger og kassekredit, i det kassekreditten anses som en del af selskabets likviditetsstyring.