
ProActive Holding 2008 **A/S**

Rosenørns Alle 1, 1970 Frederiksberg C

Årsrapport for 2019

CVR-nr. 31 41 28 89

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 9 /3 2020

Max Sejbæk
Dirigent



Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 9

Balance 31. december 10

Egenkapitalopgørelse 13

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 14

Noter til årsregnskabet 15

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for ProActive Holding 2008 A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 9. marts 2020

Direktion

Max Sejbæk

Bestyrelse

Preben Damgaard Nielsen
formand

Max Sejbæk

Mikkel Aude

Gorm Priem

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i ProActive Holding 2008 A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for ProActive Holding 2008 A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog med-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

føre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 9. marts 2020

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Niels Henrik B. Mikkelsen

statsautoriseret revisor

mne16675

Selskabsoplysninger

Selskabet	ProActive Holding 2008 A/S Rosenørns Alle 1 1970 Frederiksberg C Telefon: +45 82 32 32 32 CVR-nr.: 31 41 28 89 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Frederiksberg
Bestyrelse	Preben Damgaard Nielsen, formand Max Sejbæk Mikkel Aude Gorm Priem
Direktion	Max Sejbæk
Revision	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup
Advokat	Kromann Reumert Sundkrogsgade 5 DK - 2100 København Ø

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2019	2018	2017	2016	2015
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	279.578	228.351	169.582	128.381	120.383
Resultat af ordinær primær drift	22.673	2.573	11.187	9.199	7.300
Resultat før finansielle poster	22.673	2.573	10.997	9.199	7.300
Resultat af finansielle poster	-832	-83	-596	-1.287	746
Årets resultat	16.850	1.855	7.856	6.531	5.714
Balance					
Balancesum	78.272	72.163	57.583	44.782	39.037
Egenkapital	24.320	9.305	10.171	3.419	-1.847
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	26.868	6.521	7.818	8.341	10.856
- investeringsaktivitet	-9.005	-5.410	-4.285	-5.354	-535
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-58	-186	-352	-972	-1.401
- finansieringsaktivitet	-14.137	-1.111	-4.176	-2.694	-11.164
Årets forskydning i likvider	3.726	0	-643	293	-843
Antal medarbejdere	219	210	166	140	127
Nøgletal i %					
Bruttomargin	63,3%	65,1%	73,4%	78,5%	75,0%
Overskudsgrad	8,1%	1,1%	6,5%	7,2%	6,1%
Afkastningsgrad	29,0%	3,6%	19,1%	20,5%	18,7%
Soliditetsgrad	31,1%	12,9%	17,7%	7,6%	-4,7%
Forrentning af egenkapital	100,2%	19,0%	115,6%	830,9%	-150,0%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Årsrapporten for ProActive Holding 2008 A/S for 2019 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Års- og koncernregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Væsentligste aktiviteter

ProActive Holding 2008 A/S hovedaktivitet er besiddelse af kapitalinteresser i følgende delvist ejet selskab: ProActive A/S.

ProActive A/S er en førende dansk leverandør af it-ydelser inden for områderne Modern Workplace, Business Applications, Data & AI samt Cloud & Infrastructure baseret på standard cloud-platforme fra Microsoft, der er målrettet ambitiøse nationale og internationale private og offentlige virksomheder.

Markedsoverblik

Udviklingen på it-markedet for konsulentytelser, service og support var i 2019 stadig konkurrencepræget, men koncernen oplever en stærk fremgang og står rustet til at fortsætte en stærk og mere rentabel vækst.

Den stærke vækst fortsatte i 2019, og omsætningen steg igen med over 22%.

Udvikling i året

Koncernen har fortsat det store arbejde med etableringen af en 24/7 driftsaktivitet baseret på Microsofts cloud-plattform. Det er lykkedes fortsat at integrere nye kunder, og onboarding-processen er et område, der forventes at vokse betydeligt som en support til kundernes overgang til cloud-løsningen.

Som tidligere er der også lagt meget tid og arbejde i fremstillingen af vores egne produkter og serviceydelser, der skal sælges på licens- og abonnementsordninger. Der er store forventninger til den fremtidige værdi af denne forretningsmodel, og antallet af brugere er stærkt stigende.

Der er igen foretaget investeringer i udvidelse og også styrkelse af koncernens forretningsområder, som i dag omfatter alle fire store områder i Microsofts go-to-market-strategi. Afdelingerne i København, Århus, Odense og Ålborg er nu alle i stand til at levere topkompetencer til kunderne inden for Modern Workplace, Data & AI, Business Applications og Cloud & Infrastructure.

Overordnet set steg investeringerne i 2019 til understøttelse af koncernens strategi om at kunne assistere vores kunder med deres digitale transformationsproces og it-optimering i virksomheden.

Det tætte samarbejde med Microsoft blev styrket yderligere i 2019, og den strategi har vist sig at være vellykket. Go-to-market-strategien er nu fuldt på linje med Microsofts, og vores position som Microsoft Danmarks mest anerkendte samarbejdspartner er konsolideret. På Microsofts årlige prisuddeling var ProActive nomineret til fire priser og vandt de to af dem: Optimizing Operations og Empowering Employees. Dette er endnu en stor præstation og et bevis på den succes, der er skabt på markedet med

Ledelsesberetning

Microsoft-teknologien.

ProActive gennemfører løbende måling af både kundetilfredshed og medarbejdertrivsel. Vi har igen i 2019 oplevet stor tilfredshed og har opnået topvurderinger på alle de vigtige parametre.

Medarbejdertrivsel er målt på de samme parametre i 15 år, og den hidtil højeste placering fra medarbejderne blev opnået i 2019. Da vi er en people business, er vi stolte over at få denne anerkendelse fra vores medarbejdere og vil fortsat stræbe efter at få de højeste vurderinger inden for branchen.

Økonomi

Koncernen realiserede i 2019 en stigning i omsætningen til TDKK 279.578 fra TDKK 228.351 i 2018, hvilket svarer til en vækst på over 22%.

Koncernen realiserede EBITDA på TDKK 27.585, som er aldeles tilfredsstillende og en stærk fremgang i forhold til 2018. Resultatet efter skat udgør TDKK 16.850. Resultatet er en afspejling af væksten og de investeringer, der er foretaget i udvidelsen med nye forretningsområder, og vil give en solid platform for den fremtidige udvikling.

Forventninger til 2020

Bestyrelse og direktion forventer en yderligere betydelig forbedring af resultatet i 2020 understøttet af en meget stærk medarbejderstab, aftalegrundlag, kommende projekter og positionering på markedet.

Den stærke vækst forventes også at fortsætte, hvilket ligeledes understøttes af udviklingen i begyndelsen af 2020.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019	2018	2019	2018
		DKK	DKK	DKK	DKK
Nettoomsætning		279.578.435	228.351.319	0	0
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver		6.102.846	5.070.870	0	0
Eksterne projektomkostninger		-87.363.832	-62.490.016	0	0
Andre eksterne omkostninger		-21.290.264	-22.243.719	-65.700	-253.413
Bruttoresultat		177.027.185	148.688.454	-65.700	-253.413
Personaleomkostninger	1	-149.441.939	-141.532.239	-63.000	-62.000
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	2	-4.912.485	-4.583.578	0	0
Resultat før finansielle poster		22.672.761	2.572.637	-128.700	-315.413
Resultat af dattervirksomheder		0	0	1.544.818	2.728.092
Finansielle indtægter		427.276	4.888	417.308	1.834
Finansielle omkostninger		-1.258.876	-88.079	-1.144.915	-3.444
Resultat før skat		21.841.161	2.489.446	688.511	2.411.069
Skat af årets resultat	3	-4.991.571	-634.257	183.132	24.070
Årets resultat		16.849.590	1.855.189	871.643	2.435.139

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2019 DKK	2018 DKK	2019 DKK	2018 DKK
Software udviklingsomkostninger		10.837.701	9.252.536	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	4	10.837.701	9.252.536	0	0
Edb, anlæg og inventar		236.932	445.748	0	0
Indretning af lejede lokaler		240.308	368.303	0	0
Materielle anlægsaktiver	5	477.240	814.051	0	0
Kapitalandele i dattervirksomheder	6	0	0	41.751.464	41.751.464
Kapitalandele i associerede virksomheder	7	2.959.370	0	2.946.821	1
Andre værdipapirer og kapitalandele	8	0	6.000	0	6.000
Andre tilgodehavender	8	1.766.542	1.881.294	0	0
Finansielle anlægsaktiver		4.725.912	1.887.294	44.698.285	41.757.465
Anlægsaktiver		16.040.853	11.953.881	44.698.285	41.757.465
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		50.970.383	52.756.096	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning		5.923.194	2.568.087	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	81.313	0
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	9	150.000	3.401.677	0	3.401.677
Andre tilgodehavender		174.875	293.657	94.691	92.819
Tilgodehavende selskabsskat		0	9.065	0	0
Periodeafgrænsningsposter	10	1.286.784	1.180.224	0	0
Tilgodehavender		58.505.236	60.208.806	176.004	3.494.496
Likvide beholdninger		3.726.035	0	0	0
Omsætningsaktiver		62.231.271	60.208.806	176.004	3.494.496
Aktiver		78.272.124	72.162.687	44.874.289	45.251.961

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019 DKK	2018 DKK	2019 DKK	2018 DKK
Selskabskapital		1.049.032	1.049.032	1.049.032	1.049.032
Overført resultat		17.509.199	6.141.745	33.437.430	40.815.787
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	0	7.000.000	0
Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet		18.558.231	7.190.777	41.486.462	41.864.819
Minoritetsinteresser		5.761.773	2.113.917	0	0
Egenkapital	11	24.320.004	9.304.694	41.486.462	41.864.819
Hensættelse til udskudt skat	13	2.314.439	1.961.725	0	0
Hensatte forpligtelser		2.314.439	1.961.725	0	0
Anden gæld		5.263.274	0	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	14	5.263.274	0	0	0

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019 DKK	2018 DKK	2019 DKK	2018 DKK
Bankgæld		281.850	6.981.763	281.850	175.281
Leasingforpligtelser		0	118.118	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		6.808.148	5.852.636	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		19.894.322	19.639.636	45.000	44.000
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	0	116.183
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		3.060.977	8.545.422	3.060.977	3.051.678
Selskabsskat		457.386	0	0	0
Deposita		374.870	360.927	0	0
Anden gæld	14	15.496.854	19.397.766	0	0
Kortfristet gæld		46.374.407	60.896.268	3.387.827	3.387.142
Gældsforpligtelser		51.637.681	60.896.268	3.387.827	3.387.142
Passiver		78.272.124	72.162.687	44.874.289	45.251.961
Resultatdisponering	12				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	17				
Nærtstående parter	18				
Anvendt regnskabspraksis	19				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Egenkapital					I alt
	Selskabs- kapital	Overført resultat	Foreslået ud- ekskl. minori- bytte for regn- tets- skabsåret interesser		Minoritets- interesser	
			DKK	DKK		
Egenkapital 1. januar	1.049.032	6.141.745	0	7.190.777	2.113.917	9.304.694
Kontant kapitalforhøjelse i datterselskab	0	329.276	0	329.276	98.349	427.625
Betalt ekstraordinært udbytte	0	-1.250.000	0	-1.250.000	-455.182	-1.705.182
Køb af egne kapitalandele	0	-428.682	0	-428.682	-128.041	-556.723
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	-102.673	0	-102.673	102.673	0
Årets resultat	0	12.819.533	0	12.819.533	4.030.057	16.849.590
Egenkapital 31. december	1.049.032	17.509.199	0	18.558.231	5.761.773	24.320.004

Moderselskab

Egenkapital 1. januar	1.049.032	40.815.787	0	41.864.819	0	41.864.819
Betalt ekstraordinært udbytte	0	-1.250.000	0	-1.250.000	0	-1.250.000
Årets resultat	0	-6.128.357	7.000.000	871.643	0	871.643
Egenkapital 31. december	1.049.032	33.437.430	7.000.000	41.486.462	0	41.486.462

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2019 DKK	2018 DKK
Årets resultat		12.819.533	1.381.435
Reguleringer	15	14.765.713	5.774.790
Ændring i driftskapital	16	4.281.008	1.657.816
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		31.866.254	8.814.041
Renteindbetalinger og lignende		427.276	4.888
Renteudbetalinger og lignende		-1.252.875	-80.589
Pengestrømme fra ordinær drift		31.040.655	8.738.340
Betalt selskabsskat		-4.172.406	-2.217.090
Pengestrømme fra driftsaktivitet		26.868.249	6.521.250
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-6.102.846	-5.070.870
Køb af materielle anlægsaktiver		-57.994	-185.921
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-3.040.833	-153.609
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		196.215	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-9.005.458	-5.410.400
Optagelse og tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		-6.699.913	2.034.135
Ændring i leasingforpligtelser		-118.118	-406.575
Udbytte betalt af datterselskaber til minoriteter		-455.182	-771.908
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt		-5.484.445	-16.502
Køb af egne kapitalandele i datterselskab		-556.723	0
Kontant kapitalforhøjelse i datterselskab		427.625	550.000
Betalt udbytte		-1.250.000	-2.500.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-14.136.756	-1.110.850
Ændring i likvider		3.726.035	0
Likvider 1. januar		0	0
Likvider 31. december		3.726.035	0
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		3.726.035	0
Likvider 31. december		3.726.035	0

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2019 DKK	2018 DKK	2019 DKK	2018 DKK
1 Personaleomkostninger				
Lønninger	140.518.810	133.214.488	63.000	62.000
Pensioner	7.439.979	6.845.286	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.483.150	1.472.465	0	0
	149.441.939	141.532.239	63.000	62.000
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	219	210	0	0
Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.				
2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	4.517.681	3.850.448	0	0
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	394.804	733.130	0	0
	4.912.485	4.583.578	0	0
3 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	4.638.857	350.955	-183.132	-24.070
Årets udskudte skat	352.714	283.302	0	0
	4.991.571	634.257	-183.132	-24.070

Noter til årsregnskabet

4 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Software udviklingsomko stninger DKK
Kostpris 1. januar	20.870.699
Tilgang i årets løb	6.102.846
Afgang i årets løb	0
Kostpris 31. december	<u>26.973.545</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	11.618.163
Årets afskrivninger	<u>4.517.681</u>
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>16.135.844</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>10.837.701</u>

Koncernens udviklingsprojekter vedrører videreudvikling, forbedring og opgraderinger af koncernens eksisterende software platform. Videreudviklingerne, forbedringerne og opgraderingerne færdiggøres løbende og er klar til brug ved færdiggørelse. Software platformen danner grundlag for en stor del af koncernens og der eksisterer derfor markeder herfor. Forbedringerne og opdateringerne har en levetid på tre år, der vurderes at afspejle brugstiden. Projekterne forløber som planlagt ved anvendelse af de ressourcer, som ledelsen har afsat til udviklingen.

Noter til årsregnskabet

5 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Edb, anlæg og inventar	Indretning af le- jede lokaler
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	6.220.704	1.866.539
Tilgang i årets løb	57.994	0
Kostpris 31. december	<u>6.278.698</u>	<u>1.866.539</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	5.774.956	1.498.236
Årets afskrivninger	266.810	127.995
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>6.041.766</u>	<u>1.626.231</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>236.932</u>	<u>240.308</u>
Heraf finansielle leasingaktiver	<u>0</u>	<u>0</u>

Moderselskab

6 Kapitalandele i dattervirksomheder

	2019	2018
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	41.751.464	41.751.464
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>41.751.464</u>	<u>41.751.464</u>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
ProActive A/S	Frederiksberg	1.688.187	77%	24.585.005	17.522.765

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	DKK	DKK	DKK	DKK
7 Kapitalandele i associerede virksomheder				
Kostpris 1. januar	1.303.039	1.303.039	1	1
Tilgang i årets løb	2.946.820	0	2.946.820	0
Overførsler i årets løb	20.050	0	0	0
Kostpris 31. december	4.269.909	1.303.039	2.946.821	1
Værdireguleringer 1. januar	-1.303.039	-1.303.039	0	0
Overførsler i årets løb	-7.500	0	0	0
Værdireguleringer 31. december	-1.310.539	-1.303.039	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	2.959.370	0	2.946.821	1

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Skolebordet.dk ApS	Faxe	266.799	27,79%	-9.120.661	-3.459.889
ServiCare ApS	Frederiksberg	50.000	40,10%	-534.366	-391.676

8 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern		Moderselskab
	Andre værdipapirer og kapitalandele	Andre tilgodehaver	Andre værdipapirer og kapitalandele
	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. januar	13.500	1.881.294	6.000
Tilgang i årets løb	12.550	81.463	0
Afgang i årets løb	-6.000	-196.215	-6.000
Overførsler i årets løb	-20.050	0	0
Kostpris 31. december	0	1.766.542	0
Nedskrivninger 1. januar	7.500	0	0
Overførsler i årets løb	-7.500	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0	1.766.542	0

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	DKK	DKK	DKK	DKK
9 Tilgodehavender hos associerede virksomheder				
Af de samlede tilgodehavender forfalder følgende beløb til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb	<u>0</u>	<u>3.401.677</u>	<u>3.551.677</u>	<u>3.401.677</u>

10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, leasing samt andre administrationsomkostninger.

11 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 1.049.032 aktier à nominelt DKK 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	DKK	DKK	DKK	DKK
12 Resultatdisponering				
Betalt ekstraordinært udbytte	1.705.182	3.271.908	1.250.000	2.500.000
Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	0	7.000.000	0
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	4.030.057	-298.144	0	0
Overført resultat	<u>11.114.351</u>	<u>-1.118.575</u>	<u>-7.378.357</u>	<u>-64.861</u>
	<u>16.849.590</u>	<u>1.855.189</u>	<u>871.643</u>	<u>2.435.139</u>

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	DKK	DKK	DKK	DKK
13 Hensættelse til udskudt skat				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	1.961.725	1.678.423	0	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	352.714	283.302	0	0
Hensættelse til udskudt skat 31. december	2.314.439	1.961.725	0	0

14 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

Anden gæld

Mellem 1 og 5 år	5.263.274	0	0	0
Langfristet del	5.263.274	0	0	0
Øvrig kortfristet gæld	15.496.854	19.397.766	0	0
	20.760.128	19.397.766	0	0

15 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

	Koncern	
	2019	2018
	DKK	DKK
Finansielle indtægter	-427.276	-4.888
Finansielle omkostninger	1.258.876	88.079
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	4.912.485	4.583.578
Skat af årets resultat	4.991.571	634.257
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	4.030.057	473.764
	14.765.713	5.774.790

Noter til årsregnskabet

	Koncern	
	2019	2018
	DKK	DKK
16 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i igangværende arbejder	-3.355.107	1.191.313
Ændring i tilgodehavender	5.049.612	-14.942.301
Ændring i leverandører m.v.	2.586.503	15.408.804
	4.281.008	1.657.816

17 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser

ProActive A/S har indgået leje- og leasingaftaler, hvor forpligtelserne på balancetidspunktet udgør TDKK 4.642 (2018 TDKK 4.935), hvoraf TDKK 3.347 (2018 TDKK 3.429) forfalder inden for 1 år.

Kautions- og garantiforpligtelser

ProActive Holding 2008 A/S har afgivet en selvskyldnerkaution for til sikkerhed for datterselskabets kassekredit. ProActive Holding 2008 A/S hæfter for TDKK 8.000.

Andre eventualforpligtelser

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst.

18 Nærtstående parter

Transaktioner

Lån ydet fra aktionærer udgør TDKK 3.061.

Der er indgået administrationsaftaler mellem ProActive Holding 2018 A/S og ProActive A/S. Aftalen omfatter blandt andet omkostninger til husleje, kantine, reception, IT og Finance på markedsvilkår

Noter til årsregnskabet

19 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for ProActive Holding 2008 A/S for 2019 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2019 er aflagt i DKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet ProActive Holding 2008 A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Noter til årsregnskabet

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Noter til årsregnskabet

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg indregnes nettoomsætning, når fordele og risici er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Eksterne projektkomkostninger

Eksterne projektkomkostninger indeholder omkostninger til underleverandører, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Udbytte fra dattervirksomheder og associerede virksomheder indtægtsføres i resultatopgørelsen, når de vedtages på generalforsamlingen i virksomhederne. Dog modregnes udbytte som vedrører indtjening i virksomhederne før modervirksomheden overtog disse i kostprisen for virksomhederne.

Noter til årsregnskabet

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Moderselskabet er sambeskattet med . Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

Udviklingsomkostninger og omkostninger til internt oparbejdede rettigheder indregnes i resultatopgørelsen som omkostninger i anskaffelsesåret.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Driftsmidler og inventar	5-7 år
EDB-anlæg	3 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Noter til årsregnskabet

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Værdipapirer og kapitalandele

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita og tilgodehavender hos associerede virksomheder.

Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Modtagne acotobetalingen fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Noter til årsregnskabet

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, og lignende.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Noter til årsregnskabet

19 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$