

BabySam A/S

Nyholms Alle 3, 1, 2610 Rødovre

CVR-nr. 31 37 04 50

Årsrapport 2018/19

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 20. februar 2020

Dirigent:

.....
Anders Baltzer Thygesen





Indhold

Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Årsregnskab 1. oktober 2018 - 30. september 2019	14
Resultatopgørelse	14
Balance	15
Egenkapitalopgørelse	17
Noter	18

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for BabySam A/S for regnskabsåret 1. oktober 2018 - 30. september 2019.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2018 - 30. september 2019.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Rødovre, den 4. februar 2020
Direktion:

.....
Kenneth Nørgaard

.....
Anders Baltzer Thygesen

Bestyrelse:

.....
Sanna Mari Suvante-
Harsaae
formand

.....
Jesper Boysen

.....
Karl Tommy Wikström

.....
Peter Jalsøe

.....
Niels-Christian Worning

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i BabySam A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for BabySam A/S for regnskabsåret 1. oktober 2018 - 30. september 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2018 - 30. september 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 4. februar 2020
ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Jens Thordahl Nøhr
statsaut. revisor
mne32212

Kim Thomsen
statsaut. revisor
mne26736

Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	BabySam A/S
Adresse, postnr., by	Nyholms Alle 3, 1, 2610 Rødovre
CVR-nr.	31 37 04 50
Stiftet	10. april 2008
Hjemstedskommune	Rødovre
Regnskabsår	1. oktober 2018 - 30. september 2019
Hjemmeside	www.babysam.dk
Telefon	43 30 04 10
Bestyrelse	Sanna Mari Suvante-Harsaae, formand Jesper Boysen Karl Tommy Wikström Peter Jalsøe Niels-Christian Worning
Direktion	Kenneth Nørgaard Anders Baltzer Thygesen
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Dirch Passers Allé 36, Postboks 250, 2000 Frederiksberg

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

t.kr.	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15
Hovedtal					
Nettoomsætning	534.097	499.506	476.928	439.603	386.454
Bruttoresultat	106.236	114.541	113.368	100.390	83.427
Resultat af primær drift	-6.858	12.084	15.003	7.333	-3.431
Normaliseret EBITDA*	11.629	27.703	25.289	18.467	3.629
Resultat af finansielle poster	-583	-443	-532	-227	-298
Årets resultat	-10.790	11.735	32.592	24.710	3.636
Balancesum					
Balancesum	241.879	266.198	241.937	205.267	164.228
Investering i materielle anlægsaktiver	3.544	11.730	11.684	9.214	2.962
Egenkapital	141.037	151.827	140.088	107.496	82.786
Nøgletal					
Overskudsgrad	-1,2 %	2,5 %	3,1 %	1,7 %	-0,9 %
Bruttomargin	19,9 %	22,9 %	23,8 %	22,8 %	21,6 %
Afkastningsgrad	-2,7 %	4,8 %	6,7 %	4,0 %	-2,1 %
Likviditetsgrad	170,6 %	165,1 %	177,8 %	160,6 %	153,7 %
Soliditetsgrad	58,3 %	57,0 %	57,9 %	52,4 %	50,4 %
Egenkapitalforrentning	-7,4 %	8,0 %	26,3 %	26,0 %	4,4 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbe-					
skæftigede	261	252	244	232	232

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

* Normaliseret for særlige poster ekskl. regulering af udskudt skatteaktiv, jf. note 3.

Ledelsesberetning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Beretning

BabySam har i det forgangne år yderligere øget sin omsætning og markedsandele. Det er sket i en periode, hvor antallet af nyfødte er faldet. Set i det lys, er det særdeles tilfredsstillende, at vi har øget omsætningen markant både i butikkerne, og ikke mindst online. I alt var vores samlede vækst på 7%.

Væksten i butikkerne kan tilskrives et kontinuerligt arbejde med at sikre de rette produkter til den rette pris på tværs af salgskanaler kombineret med et fortsat fokus på at tilbyde markedets bedste service og rådgivning. Især på rådgivningsdelen har kunderne taget godt imod et fornyet koncept omkring; "Book En Rådgiver" som havde mere end 7.000 bookinger i regnskabsåret en tilvækst på mere end 100%. Overtagelsen af 3 Ønskebørn butikker i Jylland vil yderligere cementere BabySams stærke position i markedet.

BabySam vil fortsætte den digitale rejse og første skridt var lanceringen af en ny teknologisk platform (Navision 2018 ERP og LS Retail POS) i efteråret 2019. Den muliggør at sætte kunden yderligere i centrum, så kundens køb online og i butik kan ses i sammenhæng, og dermed bruges til at styrke rådgivningen for kunden. Det forventes at denne er endeligt implementeret fra Q3 2020.

Året er i væsentlig grad påvirket af to større projekter med implementeringen af nyt POS og ERP samt flytning af onlinelageret fra eget lager til 3PL løsning, således, at den markant øgede vækst i online handlen fremadrettet kan understøttes.

BabySams medarbejdere er vores vigtigste aktiver. De yder hver dag en kæmpe indsats for, at vores butikker, fysiske og online, står klar med de seneste nyheder og markedets bedste sortiment, alt imens de leverer en service på det høje faglige niveau, som BabySam er kendt for. Det sikrer, at vores kunder fortsat føler sig rådgivet, trygge og tilfredse – og at det føles lidt nemmere at være nybagt forælder, bedsteforælder eller ven.

Indtjeningen for året er negativt påvirket af en nedgang i salget til institutionsmarkedet, en aggressiv prisstrategi for fortsat at vinde markedsandele, investeringer i nye teknologiske platforme, der muliggør den sømløse kunderejse (omnichannel) samt optimering af supply chain for E commerce som understøtter de ambitiøse vækstsmål.

I de kommende år forventer vi, at yderligere digitalisering vil medvirke til at løfte kundeservice, konvertering og effektivitet til et nyt niveau med markant forbedret indtjening til følge.

Vi forventer en fremgang i både omsætning og driftsresultat i regnskabsåret 2019/20.

Kort om BabySam

Ejerforhold

Aktierne i BabySam A/S er 100% ejet af BaSa Holding A/S, der igen er ejet af Samba Feeder A/S (70 %) samt Vendor Co. af april 2013 ApS (26 %). De resterende aktier er ejet af ledende medarbejdere og medlemmer af bestyrelsen.

Samba Feeder A/S er ejet af Polaris Private Equity og AAC Capital Partners.

Polaris er medlem af Danish Venture Capital and Private Equity Association ("DVCA") og tilslutter sig derfor retningslinjerne angivet i DVCA guidelines, se nærmere på www.DVCA.dk.

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er at drive butikker inden for salg og udlejning af babyudstyr samt salg af produkter til mor og barn. Ud over dette driver BabySam en webshop, www.babysam.dk, med salg af babyudstyr for derved at imødekomme kundernes behov for at handle på alle tidspunkter af døgnet.

BabySam importerer en betydelig del af sit sortiment i babyartikler og ejer endvidere Odder Barnevognsfabrik, der producerer barnevogne til det danske marked.

En andel af BabySam's omsætning kommer fra salg til kommunale og private daginstitutioner i Danmark.

Historie

Før BabySam blev samlet i en kapitalkæde, bestod kæden af en række selvstændige butikker. De var typisk familieejede og blev drevet af ejerens passion for babyudstyr. I 2008 blev butikkerne samlet under det fælles navn BabySam og blev via opkøb samlet i ét ejerskab af Polaris og AAC. Dette ejerskab består fortsat.

BabySam udgøres i dag af 33 butikker fordelt over hele Danmark. Butikkerne drives samlet som en kæde fra hovedkontoret i Rødovre. Derudover har BabySam sin egen webshop, BabySam.dk. Udover at handle nemt og bekvemt kan vores kunder her finde informationer om BabySam, læse gode historier og tips, samt finde deres nærmeste BabySam butik.

BabySam ejer derudover Odder Barnevognsfabrik A/S. Virksomheden har i mere end 90 år produceret kvalitetsbarnevogne til danske børn og leverer nogle af de mest populære barnevogne i Danmark. BabySam er ene forhandler af produkter fra Odder Barnevognsfabrik A/S.

Endelig driver BabySam professionelt salg (B2B) og er blandt de største leverandører til landets offentlige institutioner og dagplejesektoren.

BabySams produkter

BabySam fører et markedsledende sortiment med førende internationale og danske brands samt en stærk portefølje af egne mærker, herunder Odder, Holly's, BeKids og Scandia.

BabySams medarbejdere

En af nøglerne til vores succes er den ærlige og professionelle rådgivning, vi yder, og vi er beærede over den tillid, vores kunder viser os. Den opnår vi alene takket være vores dedikerede medarbejders indsats, deres interesse for vores kunder og deres høje faglige niveau. Derfor er videreuddannelse, udvikling og løbende måling af kundetilfredshed vigtige dele af vores DNA. BabySam A/S har i regnskabsåret fået mere end 165.000 serviceanmeldelser på tværs af de 33 butikker med et gennemsnit på 4,6 ud af 5. De positive tilkendegivelser udgør 91%.

Hos BabySam gør vi meget ud af at belønne vores medarbejders dygtighed og dedikation. Således er langt størstedelen af vores butikschefer fundet via intern udvikling og forfremmelse. Det sikrer kontinuitet, stabilitet samt faglig ekspertise og rådgivning på et konstant højt niveau. Vi ser gerne, at vores medarbejdere udvikler sig gennem hele deres ansættelse hos os, og vi rekrutterer helst internt, når vi skal besætte lederstillinger. I 2018/19 har vi fortsat i betydeligt omfang besat ledige lederstillinger via intern rekruttering. Den succession er vi stolte af, og vi forventer at kunne fortsætte den.

BabySams ledelse og centrale funktioner er placeret i Rødovre. Ved udgangen af regnskabsåret i september 2019 havde vi 261 ansatte. Det er 9 personer mere end på samme tidspunkt året før.

Ledelsesberetning

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

BabySam har i det forløbne år set en nedgang i antal nyfødte. Det til trods har væksten været markant i BabySam.

Selskabets omsætning udgjorde i regnskabsåret 534 mio. kr. (2017/18: 500 mio. kr.)

BabySam har i regnskabsåret haft en vækst i omsætningen på 7 %. Baseret på prisudviklingen i detailmarkedet generelt og udviklingen i antallet af nyfødte specifikt, har BabySam vundet betydelige markedsandele igen i dette regnskabsår.

Væksten er primært realiseret organisk igennem både de fysiske butikker og webshoppen.

Resultatet før afskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA) udgjorde 3,4 mio. kr. Der er i året gennemført en række særlige aktiviteter herunder en skalering af lager for webshoppen samt udviklingen af den teknologiske platform. Det har medført engangsomkostninger på i alt 8,2 mio. kr. Det normaliserede EBITDA udgør derfor 11,6 mio. kr.

Udviklingen i indtjeningen har ikke fulgt forventningen for regnskabsåret, hvilket primært skyldes nedgang i B2B salget. Som følge heraf er der foretaget en nedskrivning af det bogførte skatteaktiv med 5,9 mio. kr.

Selskabets aktiver i alt udgør ultimo regnskabsåret på 242 mio. kr. og egenkapitalen udgør i alt 141 mio. kr.

Hovedbegivenheder i året

BabySam øgede i 2018/19 omsætningen til 534 mio. kr. Fremgangen er på 7 % sammenlignet med foregående regnskabsår og skal tilskrives salg fremgang i B2C markedet, dvs. butikkerne og webshoppen. Den positive udvikling medførte et normaliseret EBITDA på 11,6 mio. kr. Der er i løbet af året investeret i en aggressiv prisstrategi for at cementere BabySams markedsposition.

BabySam har igen i regnskabsåret øget sin markedsandel. Væksten er skabt gennem et øget aktivitetsniveau i butikkerne i kombination med en styrket indsats online, hvor væksten er steget signifikant. Den øgede vækst online har medført en yderligere stigning i click & collect online ordrer, og har dermed øget antallet af kunder som besøger butikkerne. Dette understreger vigtigheden af BabySams omnichannel strategi.

Købet af 3 ønskebørn butikker vil positivt påvirke markedsandelen i 2019/20.

BabySams webshop fortsatte sin fremgang i regnskabsåret og skabte sammen med butikkerne en mere integreret købsoplevelse for kunden. Udviklingen af webshoppen er en stor hjælp til de småbørnsforældre og bedsteforældre, som enten har svært ved at få tid til både børnepasning og indkøb, eller som blot foretrækker at foretage indkøb via nettet uafhængigt af butikkernes åbningstider.

BabySam oplevede en stagnation i salget til professionelle kunder (B2B) med særligt fokus på kommunerne og dagplejeområdet. Til dette marked tilbyder BabySam særlige Odder modeller, cykler, møbler og et udvalgt sortiment af babytekstiler og legetøj. Udviklingen på B2B markedet var negativ efter et historisk godt 2017/18 med store enkeltstående ordrer til enkelte kommuner. Det forventes at omsætning og indtjening for 2019/20 kan realiseres på niveau med 2018/19.

Ledelsen i BabySam har i dette regnskabsår fortsat fokuseret på eksekvering af fremtidens strategi, den positive kommercielle udvikling samt investeringen i teknologi og infrastruktur, herunder:

- ▶ En skalering af lager for webshoppen til fortsat fremtidig vækst
- ▶ Sikring af en eksklusiv aftale med det stærke franske legetøjsmærke Oxybull
- ▶ Lancering af Odder Vida barnevognen som med baggrund i et stærkt dansk historisk varemærke repræsenterer det ypperste i design og funktionalitet for den moderne barnevogn
- ▶ Klargøring af ny teknologisk platform som blev sat i drift i efteråret 2019.

Ledelsesberetning

Ikke finansielle forhold

Selskabsinformationer

Corporate Governance

De primære ejere Polaris Private Equity og AAC Capital er begge repræsenteret i bestyrelsen.

Bestyrelsen har i regnskabsåret afholdt 7 bestyrelsesmøder, herunder 2 telefonkonferencer. Der er endvidere afholdt et antal møder omkring separate emner.

Ledelsen i koncernen udarbejder månedlige regnskabsrapporter og gennemfører løbende opfølgning på registrerede afvigelser fra enten forventet eller budgetteret niveau. Der gennemføres en til to årlige lageroptællinger i alle butikker for at sikre, at varelagerverdien er opgjort korrekt. Endvidere gennemføres lokale optællinger, hvis det vurderes at være påkrævet. Til styring af og opfølgning på likviditet udarbejdes periodiske likviditetsbudgetter baseret på aktuelle forventninger til salg samt estimerede bevægelser i varelagre og kreditorer. Udviklingen i salg og bruttoavance følges på dags- og ugebasis.

Revisionsudvalg

Der er ikke etableret et revisionsudvalg grundet BabySams beskedne størrelse og kompleksitet.

Whistleblower

Bestyrelsen har drøftet behovet for en whistleblower-ordning og vurderet, at det ikke er nødvendigt på nuværende tidspunkt.

Finansielle risici

Selskabet har pr. 30. september 2019 likvide beholdninger på 34 mio. kr.

Selskabet har derfor ingen direkte væsentlig risiko i tilfælde af stigninger i udlånsrenten. Selskabet er dog påvirket af eventuelle renteændringers indflydelse på kundernes købsadfærd.

Det likvide beredskab er derfor til stede for fortsat drift og udvikling af de enkelte forretningsområder. I 2019/20 vil der fortsat blive investeret i udvikling af BabySams digitale og teknologiske ambitioner samt opgradering af eksisterende butikker. Eventuelle yderligere investeringer skal finansieres igennem optimering af arbejdskapitalen.

BabySam vil gennemføre de flytninger og nyetableringer, der skønnes nødvendige for at forbedre indtjeningen på tværs af butikker og webshoppen.

Redegørelse for samfundsansvar

CSR

BabySam arbejder løbende for at sikre Det gode børneliv gennem en ansvarlig praksis. Det er BabySams politik, at produkter solgt i alle forretningsområder produceres under bæredygtige forhold, både når det gælder miljø, klima og menneskerettigheder, sociale forhold og medarbejderforhold samt antikorruption.

Ledelsesberetning

Menneskerettigheder

Da BabySam indkøber en lang række produkter fra leverandører spredt omkring i verdenen, er der en risiko for at visse leverandører i visse lande ikke kan opretholde de internationale anerkendte menneskerettighedskonventioner. BabySam har for alle nye leverandøraftaler indgået i 2018 og 2019 integreret krav til overholdelse af menneskerettigheder i samhandelsaftalerne. Herigennem sikres at produkter solgt i Babysam er produceret under bæredygtige forhold, både når det gælder påvirkning af miljø, klima og menneskerettigheder. Leverandører og samarbejdspartnere skal garantere, at lovgivning indenfor produktområdet overholdes og som minimum lever op til gældende lovgivning i Danmark og EU. Det skal sikre, at der ikke sker brud på nationale regler og lovgivning gældende inden for produktion. Herudover opfordres leverandørerne til at følge The 10 Global Compact Principles by the United Nations. Disse krav er inkluderet i BabySams Code of Conduct.

Miljø- og klimaforhold

De væsentligste risici for negativ påvirkning af klimaet er relateret til energiforbruget til drift af butikker samt at de solgte produkter har så lang en livscyklus som muligt. For negativ påvirkning af miljøet er det affaldshåndtering for produkterne der sælges, og specifikt den pap og plastic som bruges i forbindelse med transport fra leverandører til butik.

BabySam har derfor fra 1. juni 2019 implementeret en ny procedure for affaldshåndtering. Det betyder, at vi nu sorterer plastic med henblik på genanvendelse fremfor afbrænding, samt at affaldsbeholdere i videst muligt omfang kun hentes af affaldstransportører, når de er fyldte. Det vurderes, at det har reduceret CO2 belastningen samlet set med 10-15%. Gratis udlevering af plastic poser fra vores butikker er stoppet fra 1. februar 2019, hvilket har reduceret forbruget af plastic poser med ca. 80%.

Vi har udvidet vores samarbejde med Mødrehjælpen for at bidrage til et øget genbrug af de produkter vi sælger i BabySams butikker, og dermed reduceret klimapåvirkningen fra unødigt produktion. Indsamling af tøj, legetøj og andre ting i vores butikker kan doneres til den lokale Mødrehjælpen butik. Det skal sikre, at Mødrehjælpen har faste steder, hvor de kan indsamle donationer til deres butikker. Samtidig sikrer vi, at varerne bliver genbrugt, så deres livscyklus forlænges, og de kan bringe endnu mere glæde i stedet for at blive bortskaffet.

BabySam arbejder løbende på at reducere energiforbruget til driften af virksomheden. I løbet af 2018/19 er almindelig belysning på tværs af butikkerne skiftet til LED, som et led i den løbende udskiftning af lyskilder.

Sociale forhold og medarbejderforhold

Den væsentligste risiko for negativ påvirkning af sociale forhold og medarbejderforhold er relateret til medarbejdernes trivsel fysisk og psykisk.

For at sikre at medarbejderne ved hvordan og hvornår de er en succes, og dermed undgå stress, er udvikling af medarbejdernes kompetencer ekstremt vigtigt. BabySam har i 2018/19 lanceret en digital platform hvor træning, procedurebeskrivelser, kommende arbejdsopgaver m.v. er indeholdt. Alle medarbejdere har adgang til denne platform. Herigennem sikres en præcis og målrettet kommunikation til den enkelte medarbejder om forventninger og krav, hvilket bidrager til mindre stress og dermed bedre trivsel.

For at bidrage til en positiv udvikling i medarbejdernes fysiske velbefindende, er der lanceret et afsnit om sundhed i den digitale kommunikations platform. Her kan medarbejderne læse om sundhedsfremmende initiativer og få hjælp til f.eks. rygestop, stresshåndtering m.v.

Ledelsesberetning

Antikorruption

BabySam tolererer ingen former for korruption og bestikkelse, men da vi arbejder og indkøber på tværs af landegrænser og kulturer, er der risiko for, at vores medarbejdere vil blive udsat for situationer med korruption, bestikkelse eller spørgsmål om såkaldt "smøremiddel".

Alle nye medarbejdere er i 2018/19 gjort bekendte med vores retningslinjer.

Der er i 2018/19 ikke blevet rapporteret tilfælde af brud med forretningsetisk adfærd eller korruptionstilfælde.

Ambitioner for 2019/20

Vi har i BabySam en ambition om at fortsætte og udvide vores arbejde med ansvarlighed i 2019/20. De konkrete initiativer vil bl.a. omfatte:

Miljø- og klimaforhold

BabySam forventer at fortsætte og styrke samarbejdet omkring nedbringelse af CO2 og forbruget af plastik. Det er forventningen at dette vil bidrage til yderlig reduktion i 2019/2020

Sociale forhold og medarbejderforhold

For 2019/20 vil der blive arbejdet konkret med trivselsmålinger med det formål at kunne sætte endnu mere præcist ind for at højne trivslen blandt medarbejderne. Det forventes bl.a. at resultere i et målrettet træningsforløb for alle ledere hvor fokus på god ledelse skal medvirke til mindre sygefravær relateret til stress og dårlig ledelse.

Antikorruption

I 2019/20 indfører koncernen en praksis hvor at alle nye medarbejdere ved ansættelsen bliver introduceret til virksomhedens forretningsetik, herunder bl.a. politik om gaver og underholdning. Det sikres derudover via standardiserede krav til alle nye leverandører, at den enkelte medarbejder ikke isoleret set kan godkende samhandel som ikke lever op til disse.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Bestyrelsens formand er en kvinde, mens de øvrige 4 bestyrelsesmedlemmer er mænd. Når der vælges kandidater til bestyrelsen, skal alle kandidater vurderes ud fra de samme kriterier uanset køn.

Forudsætningen for at komme i betragtning til en bestyrelsespost er først og fremmest baseret på kvalifikationer, og bestyrelsen vil sikre, at både kvinder og mænd har lige muligheder for at stille op til valg. Det har været målsætningen, at fordelingen mellem mænd og kvinder skulle være 50/50 i 2018/19. Bestyrelsens kompetencer er nøje sammensat til bedst muligt at understøtte BabySam A/S nuværende udfordringer, hvorfor udskiftning ikke er et ønske på kort sigt. Derfor blev målet ikke indfriet i 2018/19. Vi vil dog fortsat have en målsætning om en ligelig fordeling mellem kønnene senest i 2023.

Den daglige ledelse består af direktion, centrale funktionsledere samt butiksschefer. Det er BabySams politik, at alle ledelsespositioner skal besættes med de bedst kvalificerede folk. Samtidig arbejdes der for at fremme en kønsmæssigt ligelig fordeling af lederposterne. I forbindelse med besættelse af lederstillinger sikres derfor så vidt muligt, at der er mindst én af hvert køn blandt de sidste tre kandidater.

Der har i regnskabsåret været et uændret antal kvinder på lederposter, svarende til ca. 55 % af de samlede lederstillinger. For direktionens to medlemmer er sammensætningen uændret; her udgør andelen af mænd fortsat 100 %.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens finansielle stilling.

Ledelsesberetning

Forventet udvikling

Der forventes en stigning i antallet af nyfødte børn i det kommende år baseret på de seneste prognoser fra Danmarks Statistik.

De fortsatte ændringer i BabySam's butiksstruktur, implementering af ny teknologi, medarbejdernes store indsats og en løbende professionalisering af de kommercielle processer på hovedkontoret forventes at styrke kundetilstrømningen, salget og indtjeningen yderligere.

Ændringer i den teknologiske infrastruktur vil skabe en egentlig omnichannel profil for BabySam. Det vil give kunderne én samlet og forbedret oplevelse i butikkerne og online, mens leverandører vil få mulighed for at vise et endnu bredere sortiment.

Samarbejdet med BabySam's leverandører vil i det kommende år fokusere på at skabe endnu tættere partnerskaber, på at indføre flere nye og unikke varer, at effektivisere samhandlen samt at forbedre samhandelsbetingelserne generelt.

Samlet set forventer selskabet at omsætning og indtjening i det kommende år bliver forbedret i forhold til 2018/19.

Årsregnskab 1. oktober 2018 - 30. september 2019

Resultatopgørelse

Note	t.kr.	2018/19	2017/18
4	Nettoomsætning	534.097	499.506
	Vareforbrug	-346.143	-307.022
	Andre driftsindtægter	395	398
	Eksterne omkostninger	-82.113	-78.341
	Bruttoresultat	106.236	114.541
5	Personaleomkostninger	-102.800	-94.060
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-9.900	-7.999
	Resultat før finansielle poster	-6.464	12.482
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	923	3.313
6	Finansielle indtægter	27	73
7	Finansielle omkostninger	-610	-516
	Resultat før skat	-6.124	15.352
8	Skat af årets resultat	-4.666	-3.617
	Årets resultat	-10.790	11.735

Årsregnskab 1. oktober 2018 - 30. september 2019

Balance

Note	t.kr.	2018/19	2017/18
	AKTIVER		
	Anlægsaktiver		
9	Immaterielle anlægsaktiver		
	Goodwill	156	408
	Rettigheder og software	24.025	13.155
		<u>24.181</u>	<u>13.563</u>
10	Materielle anlægsaktiver		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	19.812	22.677
	Indretning af lejede lokaler	7.756	8.577
		<u>27.568</u>	<u>31.254</u>
11	Finansielle anlægsaktiver		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	11.347	25.424
	Andre tilgodehavender	7.129	7.089
		<u>18.476</u>	<u>32.513</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>70.225</u>	<u>77.330</u>
	Omsætningsaktiver		
	Varebeholdninger		
	Handelsvarer	90.765	80.433
		<u>90.765</u>	<u>80.433</u>
	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	8.701	9.387
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	9.321	688
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	25	25
14	Udskudte skatteaktiver	23.526	28.260
	Tilgodehavende selskabsskat	68	952
	Andre tilgodehavender	2.734	3.794
12	Periodeafgrænsningsposter	2.933	1.840
		<u>47.308</u>	<u>44.946</u>
	Likvide beholdninger	<u>33.581</u>	<u>63.489</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>171.654</u>	<u>188.868</u>
	AKTIVER I ALT	<u>241.879</u>	<u>266.198</u>

Årsregnskab 1. oktober 2018 - 30. september 2019

Balance

Note	t.kr.	2018/19	2017/18
	PASSIVER		
	Egenkapital		
13	Selskabskapital	33.850	33.850
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	5.821	19.898
	Overført resultat	101.366	98.079
	Egenkapital i alt	141.037	151.827
	Gældsforpligtelser		
15	Langfristede gældsforpligtelser		
	Anden gæld	237	0
		237	0
	Kortfristede gældsforpligtelser		
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	6.406	6.958
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	77.293	76.171
	Gæld til tilknyttede virksomheder	404	13.519
	Anden gæld	16.502	17.723
		100.605	114.371
	Gældsforpligtelser i alt	100.842	114.371
	PASSIVER I ALT	241.879	266.198

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Usikkerhed om indregning og måling
- 3 Særlige poster
- 16 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 17 Sikkerhedsstillelser
- 18 Nærtstående parter
- 19 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor

Årsregnskab 1. oktober 2018 - 30. september 2019

Egenkapitalopgørelse

Note	t.kr.	Selskabskapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi metode	Overført resultat	I alt
	Egenkapital				
	1. oktober 2018	33.850	19.898	98.079	151.827
20	Overført via resultatdis- ponering	0	923	-11.713	-10.790
	Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	-15.000	15.000	0
	Egenkapital				
	30. september 2019	33.850	5.821	101.366	141.037

Årsregnskab 1. oktober 2018 - 30. september 2019

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for BabySam A/S for 2018/19 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112, stk. 1 udarbejdes ikke koncernregnskab. Årsregnskabet for BabySam A/S og dattervirksomheden Odder Barnevognsfabrik A/S indgår i koncernregnskabet for BaSa Holding A/S og Samba Feeder A/S.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse. Virksomhedens pengestrømme indgår i koncernpengestrømsopgørelsen for den højereliggende modervirksomhed BaSa Holding A/S og det ultimative moderselskab Samba Feeder A/S.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Leasingkontrakter

Leasingaftaler, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser på operationelle leasingaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS18.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætning på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Indtægter fra udlejning indregnes i nettoomsætning over lejeperioden, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætning måles efter fradrag af alle former for afgivne rabatter. Ligeledes fratrækkes moms og afgifter m.v. opkrævet på vegne af tredjemand.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver.

Årsregnskab 1. oktober 2018 - 30. september 2019

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Goodwill	5 år
Rettigheder og software	7 år

Afskrivningsperioden på erhvervede immaterielle rettigheder udgør 7 år. Investeringshorisonten for selskabets IT-system, herunder software, udgør 7 år, hvorfor en afskrivningshorisont på 5 år ikke vurderes retvisende.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Årsregnskab 1. oktober 2018 - 30. september 2019

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Selskabet og de danske tilknyttede virksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disse skattepligtige indkomster (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationselskabet.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver omfatter goodwill og andre erhvervede immaterielle rettigheder og software.

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste og tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmarkedsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter andre anlæg, driftsmateriel og inventar og indretning af lejede lokaler.

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste og tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmarkedsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Årsregnskab 1. oktober 2018 - 30. september 2019

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for BabySam A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet el-ler aktivgruppen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet eller til nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyn-tagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings-sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Årsregnskab 1. oktober 2018 - 30. september 2019

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i dattervirksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

BabySam A/S indgår i sambeskatningen med koncernforbundne selskaber, hvor Samba Feeder A/S er administrationsselskab.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter. Tilgodehavende og skyldigt sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende henholdsvis skyldig selskabsskat.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter depositum og forudbetalinger samt skyldige gavekort.

Modtagne forudbetalinger indregnes til kostpris. Forpligtelser vedrørende gavekort indregnes i omsætningen i takt med udnyttelse og/eller udløb.

Årsregnskab 1. oktober 2018 - 30. september 2019

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Normaliseret EBITDA

Normaliseret EBITDA, der omtales i ledelsesberetningen, udgøres af resultat af primær drift før af- og nedskrivninger og korrigeret for særlige poster.

Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til selskabets indtjeningsskabende driftsaktiviteter, såsom omkostninger til omfattende strukturering af processer og grundlæggende strukturmæssige tilpasninger samt eventuelle afhændelsesgevinster- og tab i tilknytning hertil, og som over tid har væsentlig betydning. I særlige poster indgår også andre væsentlige beløb af engangskaraktér, som efter ledelsens vurdering ikke er en del af koncernens primære drift.

2 Usikkerhed om indregning og måling

Selskabet har indregnet et udskudt skatteaktiv på t.kr. 23.526. Det udskudte skatteaktiv baseres på tidligere års skattemæssige underskud i Danmark til fremførsel. Målingen af skatteaktivet er baseret på ledelsens forventninger til fremtidige resultater og dermed muligheden for at anvende de skattemæssige underskud. Der er knyttet usikkerhed til målingen af skatteaktiverne, idet udnyttelsen af de skattemæssige underskud i høj grad afhænger af selskabets fremtidige indtjening på de eksisterende produktgrupper.

Årsregnskab 1. oktober 2018 - 30. september 2019

Noter

3 Særlige poster

t.kr.	2018/19	2017/18
Omkostninger		
Teknologisk fornyelse	-2.332	-1.439
Strukturelle ændringer	0	-1.173
Igangværende salgsproces	-1.406	-4.798
Lagerflytning	-2.553	0
Outsourcing af lønadministration	-141	0
Fratrædelsesløn til opsagte medarbejdere	-1.761	0
Nedskrivning af udskudt skat	-5.895	0
	<u>-14.088</u>	<u>-7.410</u>
Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet		
Andre eksterne omkostninger	-4.922	-7.410
Personaleomkostninger	-3.271	0
Skat af årets resultat	-5.895	0
Resultat af særlige poster, netto	<u><u>-14.088</u></u>	<u><u>-7.410</u></u>

4 Segmentoplysninger

Oplysning om nettoomsætningens fordeling på geografiske segmenter og forretningssegmenter er udeladt jf. årsregnskabslovens § 96, stk. 1, idet hele selskabets omsætning vedrører Danmark og er inden for samme segment (salg og udlejning af babyudstyr samt salg af produkter til mor og barn).

t.kr.	2018/19	2017/18
5 Personaleomkostninger		
Lønninger	92.280	84.282
Pensioner	6.450	6.308
Andre omkostninger til social sikring	3.783	3.305
Andre personaleomkostninger	287	165
	<u>102.800</u>	<u>94.060</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>261</u>	<u>252</u>

Vederlag til selskabets direktion udgør 3.401 t.kr. (2017/18: 4.839 t.kr.) og honorar til bestyrelsen udgør 550 t.kr. (2017/18: 350 t.kr.)

6 Finansielle indtægter

Valutakursgevinst	27	0
Andre finansielle indtægter	0	73
	<u>27</u>	<u>73</u>

7 Finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger	610	516
	<u>610</u>	<u>516</u>

Årsregnskab 1. oktober 2018 - 30. september 2019

Noter

t.kr.	2018/19	2017/18
8 Skat af årets resultat		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	-68	-952
Årets regulering af udskudt skat	4.734	4.569
	<u>4.666</u>	<u>3.617</u>

9 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Goodwill	Rettigheder og software	I alt
Kostpris 1. oktober 2018	531.099	33.287	564.386
Tilgang i årets løb	0	13.713	13.713
Afgang i årets løb	0	-16.691	-16.691
Kostpris 30. september 2019	<u>531.099</u>	<u>30.309</u>	<u>561.408</u>
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2018	530.691	20.132	550.823
Årets afskrivninger	252	2.843	3.095
Tilbageførsel af af- og nedskrivn. på afhændede aktiver	0	-16.691	-16.691
Af- og nedskrivninger 30. september 2019	<u>530.943</u>	<u>6.284</u>	<u>537.227</u>
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2019	<u>156</u>	<u>24.025</u>	<u>24.181</u>

10 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. oktober 2018	82.984	22.801	105.785
Tilgang i årets løb	2.982	562	3.544
Afgang i årets løb	-48.550	-10.732	-59.282
Kostpris 30. september 2019	<u>37.416</u>	<u>12.631</u>	<u>50.047</u>
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2018	60.307	14.224	74.531
Årets afskrivninger	5.422	1.383	6.805
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-48.125	-10.732	-58.857
Af- og nedskrivninger 30. september 2019	<u>17.604</u>	<u>4.875</u>	<u>22.479</u>
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2019	<u>19.812</u>	<u>7.756</u>	<u>27.568</u>

Årsregnskab 1. oktober 2018 - 30. september 2019

Noter

11 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Andre tilgodehavender	I alt
Kostpris 1. oktober 2018	5.522	7.089	12.611
Afgang i årets løb	0	40	40
Kostpris 30. september 2019	5.522	7.129	12.651
Værdireguleringer 1. oktober 2018	19.902	0	19.902
Udloddet udbytte	-15.000	0	-15.000
Andel af årets resultat	779	0	779
Regulering af intern avance på varebeholdninger	144	0	144
Værdireguleringer 30. september 2019	5.825	0	5.825
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2019	11.347	7.129	18.476

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital t.kr.	Resultat t.kr.
Dattervirksomheder					
Odder Barnevognsfabrik A/S	Aktieselskab	Odder	100,00 %	12.820	1.222

Forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele i tilknyttet virksomhed og egenkapitalen heri udgøres af urealiseret intern avance på varebeholdninger.

12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, primært vedrørende husleje, der vedrører efterfølgende år.

t.kr.	2018/19	2017/18
13 Selskabskapital		
Selskabskapitalen er fordelt således:		
Aktier, 33.850.000 stk. a nom. 1,00 kr.	33.850	33.850
	33.850	33.850

Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Aktiekapitalen er uændret de seneste 5 år.

Årsregnskab 1. oktober 2018 - 30. september 2019

Noter

t.kr.	2018/19	2017/18
14 Udskudt skat		
Udskudt skat 1. oktober	-28.260	-32.828
Årets regulering af udskudt skat	-1.161	4.568
Nedskrivning af udskudt skat	5.895	0
Udskudt skat 30. september	-23.526	-28.260
 Udskudt skat vedrører:		
Immaterielle anlægsaktiver	-6.562	-6.366
Materielle anlægsaktiver	-8.343	-6.847
Gældsforpligtelser	-657	-744
Skattemæssigt underskud	-13.859	-14.303
Nedskrivning til nettorealisationseværdi	5.895	0
	-23.526	-28.260

Selskabet har pr. 30. september 2019 indregnet udskudte skatteaktiver på 23.526 t.kr. (2017/18: 28.260 t.kr.) efter nedskrivning i året med 5.895 t.kr. Ledelsen har på baggrund af budgetter og prognoser vurderet, at indregnede udskudte skatteaktiver kan udlignes i skat af fremtidig indtjening inden for 5 år.

15 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Gæld i alt 30/9 2019	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Anden gæld	237	0	237	0
	237	0	237	0

Langfristet anden gæld vedrører indefrosne feriemidler.

16 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med det ultimative moderselskab Samba Feeder A/S som administrationsselskab og hæfter begrænset og subsidiært med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat fra og med indkomståret 2013.

Andre økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

t.kr.	2018/19	2017/18
Leje- og leasingforpligtelser	73.447	89.742

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeforpligtelse med i alt 70.785 t.kr. i uopsigelige huslejekontrakter med en resterende kontraktperiode på op til 10 år. Endvidere omfattes forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler på i alt 2.662 t.kr. med en resterende kontraktperiode på op til 4 år.

Årsregnskab 1. oktober 2018 - 30. september 2019

Noter

17 Sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for huslejeforpligtelser m.v. er der stillet bankgarantier for i alt 10.745 t.kr. (2017/18: 8.101 t.kr.).

Til sikkerhed for bankgarantier er givet pant i tilgodehavender, varelagre og anlægsaktiver på i alt 8.500 t.kr. (2017/18: 8.500 t.kr.).

18 Nærtstående parter

BabySam A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
BaSa Holding A/S	Nyholms Allé 3, 1., 2100 København Ø	Kapitalbesiddelse
Samba Feeder A/S	Malmøgade 3, 1., 2100 København Ø	Øverste modervirksomhed

Oplysning om koncernregnskaber

Modervirksomhed	Hjemsted	Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab
Samba Feeder A/S	Malmøgade 3, 1., 2100 København Ø	Koncernregnskabet kan rekvireres ved henvendelse hos selskabet
BaSa Holding A/S	Nyholms Allé 3, 1., 2610 Rødovre	Koncernregnskabet kan rekvireres ved henvendelse hos selskabet

Transaktioner med nærtstående parter

BabySam A/S har haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

t.kr.	2018/19	2017/18
Køb af varer og tjenesteydelser hos tilknyttede virksomheder	39.239	41.078
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	7.429	1.640
Gæld til tilknyttede virksomheder	404	13.519

Oplysninger om ledelsesvederlag

Oplysninger om vederlag til ledelsen fremgår af note 5, Personaleomkostninger.

19 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor

Honorar til revisor er ikke oplyst med henvisning til årsregnskabslovens § 96, stk. 3. Honoraret er specificeret i koncernregnskabet for BaSa Holding A/S.

Årsregnskab 1. oktober 2018 - 30. september 2019

Noter

t.kr.	<u>2018/19</u>	<u>2017/18</u>
20 Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi	923	3.313
Overført resultat	<u>-11.713</u>	<u>8.422</u>
	<u>-10.790</u>	<u>11.735</u>