

Grant Thornton
Godkendt
Revisionspartnerselskab

Stockholmsgade 45
2100 København Ø
CVR-nr. 34209936

T (+45) 33 110 220

www.grantthornton.dk

Commander Holding ApS

Agenavej 15, 2670 Greve

CVR-nr. 31 36 58 48

Årsrapport

1. januar - 31. december 2023

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 28. juni 2024.

Peter Hansen
Dirigent

Indholdsfortegnelse

| | <u>Side</u> |
|--|-------------|
| Påtegninger | |
| Ledelsespåtegning | 1 |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 2 |
| Ledelsesberetning | |
| Selskabsoplysninger | 5 |
| Hovedtal og nøgletal for koncernen | 6 |
| Ledelsesberetning | 7 |
| Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2023 | |
| Resultatopgørelse | 12 |
| Balance | 13 |
| Egenkapitalopgørelse for koncernen | 16 |
| Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden | 16 |
| Pengestrømsopgørelse | 17 |
| Noter | 18 |
| Anvendt regnskabspraksis | 26 |

Ledespåtegning

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Commander Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter min opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Greve, den 28. juni 2024

Direktion

Peter Hansen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Commander Holding ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Commander Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 28. juni 2024

Grant Thornton

Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 34 20 99 36

Claus Koskelin
statsautoriseret revisor
mne30140

Allan Breiling
statsautoriseret revisor
mne35809

Selskabsoplysninger

Selskabet

Commander Holding ApS

Agenavej 15

2670 Greve

CVR-nr.: 31 36 58 48

Hjemsted: Greve

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Direktion

Peter Hansen

Revision

Grant Thornton, Godkendt Revisionspartnerselskab

Stockholmsgade 45

2100 København Ø

Dattervirksomheder

Andersen & Martini Gruppen ApS, Hellerup

Andersen og Martini A/S, Greve

Andersen og Martini Holding A/S, Greve

Andersen og Martini GmbH, Flensburg

Hovedtal og nøgletal for koncernen

| | 2023 t.kr. | 2022 t.kr. | 2021 t.kr. | 2020 t.kr. | 2019 t.kr. |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Resultatopgørelse: | | | | | |
| Nettoomsætning | 1.342.146 | 1.749.992 | 1.428.350 | 950.938 | 772.972 |
| Resultat af ordinær primær drift | -14.719 | 5.821 | 24.372 | 8.629 | 7.281 |
| Finansielle poster, netto | -15.597 | -7.288 | -4.850 | -4.698 | -4.927 |
| Årets resultat | -23.334 | -1.278 | 14.883 | 3.005 | 1.291 |
| Balance: | | | | | |
| Balancesum | 411.671 | 448.086 | 421.910 | 338.759 | 337.664 |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver | 2.436 | 4.489 | 3.760 | 2.927 | 5.360 |
| Egenkapital | 36.904 | 60.238 | 66.569 | 54.374 | 63.751 |
| Pengestrømme: | | | | | |
| Driftsaktivitet | 14.771 | -34.029 | -75.573 | 8.618 | 19.151 |
| Investeringsaktivitet | -3.527 | -2.058 | -2.058 | -2.058 | -6.276 |
| Finansieringsaktivitet | -12.729 | 41.059 | 59.617 | -6.428 | -12.936 |
| Pengestrømme i alt | -1.485 | 2.533 | 46 | 132 | -61 |
| Nøgletal i %: | | | | | |
| Bruttomargin | 5,9 | 6,3 | 7,6 | 12,3 | 11,9 |
| Overskudsgrad (EBIT-margin) | -1,1 | 0,3 | 1,7 | 0,9 | 1,2 |
| Soliditetsgrad | 9,0 | 13,4 | 16,1 | 18,9 | 17,6 |

*Der er i regnskabsåret 2017 foretaget ændringer til anvendt regnskabspraksis som påvirker selskabets hoved- og nøgletal.

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

| | |
|------------------------------------|--|
| Bruttomargin | $\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$ |
| Overskudsgrad (EBIT-margin) | $\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$ |
| Soliditetsgrad | $\frac{\text{Egenkapital eksklusive minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$ |

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens og Commander Holding ApS's aktivitet har i lighed med tidligere år bestået af...

Andersen & Martini har en naturlig vægt på salget af bilmærkerne Opel, Kia og Peugeot, idet selskabet er autoriseret forhandler for disse bilmærker.

På eftermarkedet tilbydes salg og service på såvel værkstedsarbejde som på reservedele til en bred palette af bilmærker på konkurrencedygtige vilkår, men med vægten på Opel, Kia og Peugeot.

Salget af nye og brugte biler samt eftermarkedsydelser tilbydes gennem vores afdelinger i Taastrup, Glostrup, Ballerup, Søborg og Greve.

I tilknytning til de omtalte aktiviteter har Andersen & Martini på hovedkontoret på Agenavej i Greve centraliseret kompliceret værkstedsarbejde med pladearbejde samt autolakering med henblik på at udnytte stordriftsfordele. I Greve udføres tillige værkstedsarbejde på Tesla og Xpeng.

Koncernen har fokus på øget digitalisering med henblik på at styrke salg og service og sikre effektivitetsforbedringer. Markedsføringen er udbygget med løbende tilbud om nye tilbud af produkter og indkaldelse til service m.v. Det er eksempelvis ligeledes muligt for kunderne at være i løbende dialog med os. Således kan kunden online bestille service på værksted, ligesom det 24/7 er muligt at få direkte kontakt til en medarbejder i virksomheden.

Usikkerhed ved indregning eller måling

Der er ingen væsentlig usikkerhed ved indregning og måling.

Usædvanlige forhold

Teslas prisnedsættelse på op til 30% den 13. januar 2023 havde en meget stor indflydelse på markedet, og ikke blot Tesla, men alle el-biler – nye som brugte – blev meget mindre værd. Det havde meget stor indflydelse på selskabets resultat for året.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Det ordinære resultat efter skat udgør -23.333 t.kr. mod -1.391 t.kr. sidste år.

Årets nettoomsætning for koncernen udgør 1.342.146 t.kr. mod 1.749.992 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør -23.334 t.kr. mod -1.278 t.kr. sidste år.

Teslas prisnedsættelse nævnt ovenfor havde ikke blot indflydelse på lageret af brugte biler, men også på de biler, der var købt ind til senere på året. Til trods for ihærdige forsøg lykkedes det ikke at annullere disse handler, hvilket gjorde, at der i løbet af året blev ved med at strømme biler ind, som blev solgt med meget store tab. Dette anses for et engangstilfælde, idet selskabets indkøbs- og lagerpolitik efterfølgende er rettet med henblik på at undgå gentagelser. Uanset der er tale om en enkeltstående hændelse, finder ledelsen årets resultat utilfredsstillende.

Ledelsesberetning

Den forventede udvikling

Som nævnt ovenfor betragtes det store tab i forbindelse med Teslas kraftige prisnedsættelse den 13. januar 2023 som et isoleret engangstilfælde, der ikke vil gentage sig qua de føromtalte ændrede indkøbsog lagerrutiner.

Udviklingen i første halvår 2024 har været tilfredsstillende, hvilket gælder såvel salg af brugte biler som eftermarked, og der forventes et langt bedre resultat i 2024. Dette vil forbedres yderligere, såfremt afsætning og vilkår, hvad angår nye biler, udvikles positivt.

Videnressourcer

Ambitionen om at være markedsleder og på forkant med den teknologiske udvikling betyder, at selskabet er præget af et dynamisk videnmiljø i hastig forandring.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabet har ikke afholdt udgifter til forsknings- og udviklingsaktiviteter.

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Genrelle risici

De væsentligste risici ligger i bilmarkedet generelt – herunder mangel på nye biler og komponenter – delssom efterdønninger efter Covid og krigen i Ukraine.

Renterisici

Såfremt renterne øges yderligere, vil dette naturligvis påvirke resultatet negativt, men det skønnes, at renteniveaulet har stabiliseret sig og, at det vil falde i andet halvår

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ingen nævneværdige begivenheder efter regnskabsårets udløb.

Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a

Forretningsmodel og engagement

Andersen & Martinis forretningsmodel er at levere og servicere nye og brugte biler til private samt virksomheder i Storkøbenhavn. Virksomheden er fokuseret på at opfylde kundernes transportbehov med den bedst mulige service og kvalitet og deraf følgende meget høje kundetilfredshed.

I tilknytning til de omtalte aktiviteter har Andersen & Martini på hovedkontoret på Agenavej i Greve centraliseret kompliceret værkstedsarbejde med pladearbejde samt autolakering med henblik på at udnytte stordriftsfordele. I Greve udføres tillige værkstedsarbejde på Tesla. Det centrale brugtvoغنscenter, hvorfra der sælges og leases alle bilmærker i alle prisklasser, er ligeledes henlagt til vores domicil i Greve.

Andersen & Martini har fokus på øget digitalisering med henblik på at styrke salg og service og sikre effektivitetsforbedringer. Markedsføringen er udbygget med løbende tilbud om nye tilbud af produkter og indkaldelse til service m.v. Det er eksempelvis ligeledes muligt for kunderne at være i løbende dialog med os. Således kan kunden online bestille service på værksted, ligesom det 24/7 er muligt at få direkte kontakt til en medarbejder i virksomheden.

Ledelsesberetning

På samme måde som Selskabet har identificeret de finansielle risici for virksomheden, har man kortlagt hvilke øvrige risici i relation til samfundsansvar, man har. Det vigtigste forhold er tiltrækning og fastholdelse af medarbejdere, hvorfor virksomheden arbejder målrettet med uddannelse, anciennitet, fravær og mangfoldighed.

I forhold til miljø og klima, er det ultimativt vigtigt at gældende regler for affaldsbortskaffelse, relevante miljøgodkendelser og et generelt ønske om fokus på energiforbrug og besparelser efterleves. Selve produktets miljøbelastning kan Andersen & Martini ikke alene påvirke, da det er produkter produceret af globale bilproducenter, men virksomheden sætter en ære i at kunne rådgive og sælge moderne biler med en så god miljøprofil som muligt, herunder elbiler.

Menneskerettigheder er løbende i fokus, så det sikres at medarbejdernes rettigheder og pligter overholdes. Der er således ikke tale om menneskerettigheder i relation til leverandørerne, hvor Andersen & Martinis muligheder for påvirkning er meget begrænset, men alene om sikring af gældende lovgivning for virksomhedens ansatte.

Endelig har selskabet som aktør i et gennemreguleret dansk samfund ikke identificeret nogen risici i relation til antikorrruption, hvorfor man har valgt ikke at have en formel politik på området. Dog hvis ledelsen skulle blive bekendt med forhold, der ikke holder sig inden for lovens rammer, så vil den uformelle og flade ledelsesstruktur sikre hurtig reaktion herpå.

Miljøforhold – herunder klimapåvirkning

Politik

Selskabets miljøpolitik går på at anvende så lidt energi som muligt – herunder løbende at udskifte al belysning til seneste, lavforbrugende udstyr samtidig med, at der er automatisk tænd/sluk på stort set al El – ikke mindst ventilation, kompressorer etc. således, at dette udstyr kun kører, så længe der arbejdes.

Herudover er selskabets egne biler i det omfang, det er muligt, nul-emissionsbiler, og selskabet fremmer generelt set salg af nul-emissionsbiler. Selskabet udbygger løbende puljen af el-ladestander.

Herudover er varmekilderne i selskabet ejendomme fjernvarme, hvor det er muligt.

Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Oversigt over status om måltal for det underrepræsenterede køn

| | 2023 | 2022 | 2021 |
|---|--------|--------|--------|
| Øverste ledelsesorgan | | | |
| Det samlede antal medlemmer i øverste ledelsesorgan, eksklusive medarbejdervalgte medlemmer | 4 | 4 | 5 |
| Underrepræsenteret køn i øverste ledelsesorgan | 0 % | 0 % | 0 % |
| Måltal for andelen af det underrepræsenterede køn øverste ledelsesorgan | 25 % | 25 % | 25 % |
| Årstal for forventet opfyldelse | 2026 | 2026 | 2026 |
| Øvrige ledelsesniveauer | | | |
| Det samlede antal medlemmer i øvrige ledelsesniveauer | 31 | 34 | 34 |
| Underrepræsenteret køn på øvrige ledelsesniveauer | 16,1 % | 14,7 % | 14,7 % |

Ledelsesberetning

| | | | |
|--|--------|--------|--------|
| Måltal for andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer | 20,0 % | 40,0 % | 40,0 % |
| Årstal for forventet opfyldelse | 2028 | 2025 | 2025 |

Selskabet har i overensstemmelse med selskabsloven § 139 c opstillet måltal for den kønsmæssige sammensætning af det øverste ledelsesorgan samt udarbejdet en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på selskabets øvrige ledelsesniveauer.

Denne lovpligtige redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen i selskabet dækker regnskabsperioden 1. januar - 31. december 2023.

Selskabet anser en god balance mellem kvinder og mænd på ledende poster for en vigtig forudsætning for diversificeret nytænkning og udvikling af selskabet. Det er med til at sikre, at selskabet udnytter det fulde potentiale hos medarbejderne, og at alle får glæde af den kreative dynamik, som skaber bedre og mere balancerede beslutninger og styrket innovationskraft. Selskabet arbejder derfor kontinuerligt med at skabe rammer, blandt andet igennem politikker på området, som kan medvirke til at sikre en ligelig, kønsmæssig fordeling ved ansættelser og karriereudvikling i koncernen.

Måltal for selskabets øverste ledelse

Det er selskabets mål, at bestyrelsen sammensættes således, at den effektivt er i stand til at varetage sine opgaver af såvel strategisk, ledelsesmæssig som kontrolmæssig art. Selskabet vil søge at udpege kandidater med de for selskabet bedste profiler og kvalifikationer, der vurderes at være behov for under hensyntagen til selskabets nuværende og forventede aktiviteter, udvikling og udfordringer fremadrettet, da dette vurderes bedst for selskabet som helhed. I denne sammenhæng overvejes køn i forbindelse med udpegning af kandidater til bestyrelsen, dog under behørig hensyntagen til selskabets øvrige rekrutteringskriterier, herunder krav til professionelle kvalifikationer, brancheerfaring, uddannelsesmæssig baggrund m.v.

Selskabet har en målsætning om i 2026 at opnå minimum 25 % af det underrepræsenterede køn for generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer, som består af 4 medlemmer. For regnskabsåret 2023 har selskabet opnået en fordeling på 0 % for det underrepræsenterede køn, hvorfor måltallet endnu ikke er opnået. Bestyrelsen udgør nu 0 kvinder og 4 mænd. Målsætningen for kønsfordelingen i bestyrelsen er ikke opnået som følge af, at selskabets bestyrelse har været uændret i perioden 2021-2023, hvorfor der ikke har været udskiftning af et eller flere bestyrelsesmedlemmer. Selskabet har ikke til hensigt at udvide bestyrelsen for at opnå måltallet for lige fordeling i bestyrelsen.

Selskabet har iværksat flere tiltag for at opnå målsætningen om ligelig fordeling af køn i bestyrelsen i . Tiltagene skal fremme kvindelige kandidaters incitament til at opsøge muligheden for at blive valgt ind i bestyrelsen. Følgende tiltag kan fremhæves:

- Foretaget analytiske målrettede søgninger i tilgængelige netværk efter egnede kandidater
- Samarbejdet med rekrutteringsbureauer

Politik for selskabets øvrige ledelsesniveauer

Ledelsesberetning

Bestyrelsen har ligeledes udarbejdet en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på selskabets øvrige ledelsesniveauer. Øvrige ledelsesniveauer omfatter direktionen og ledere med medarbejderansvar, der refererer til direktionen.

Det overordnede mål med politikken er at skabe en god og alsidig arbejdsplads, der fremmer kvinders og mænds lige karrieremuligheder i selskabet. Selskabet ønsker, at medarbejderne oplever, at selskabet har en åben og fordomsfri kultur, hvor den enkelte kan udnytte sine kompetencer og sit talent bedst muligt uanset køn.

Det er selskabets hensigt, at den kønsmæssige sammensætning på de øvrige ledelsesniveauer på sigt skal afspejle den generelle kønsmæssige sammensætning i selskabet, der med udgangen af 2023 udgør ca. 16 % kvinder og ca. 84 % mænd. Følgende væsentlige elementer indgår i selskabets politik om at øge andelen af det underrepræsenterede køn på selskabets øvrige ledelsesniveauer:

- Ved besættelse af stillinger på alle formelle ledelsesniveauer følges en formel rekrutteringsproces, der sikrer rekruttering af den bedst kvalificerede medarbejder. Ved hver ansættelse tilstræbes det, at kandidater af begge køn kommer i betragtning. For at sikre lige muligheder for begge køn fokuserer selskabet på at tilbyde fleksible arbejdsbetingelser, videreuddannelse og personlig udvikling.
- Via løbende dialog mellem leder og medarbejder sikres fokus på en god balance mellem arbejds- og privatliv, ligesom der sikres afklaring af den enkelte medarbejders egne ønsker til udvikling og karrieremål.
- Der tilbydes faglig og personlig udvikling af individuelle kompetencer, herunder er der særligt fokus på at opfordre til udvikling af ledelseskompeter hos begge køn.

Selskabet anerkender, at kvinder er underrepræsenterede på de øvrige ledelsesniveauer og vil fortsat have et fokus på at øge andelen af kvinder i organisationen.

Selskabet har opsat måltal for øvrige ledelsesniveauer om at opnå en lige fordeling svarende til 60/40%. For regnskabsåret 2023 består de øvrige ledelsesniveauer af 31 personer, hvoraf 5 er kvinder og 26 mænd, hvilket svarer til en 84/16% fordeling, hvorfor måltallet ikke er opnået. Selskabet må erkende, at man er i en mandsdomineret branche og, at der er relativt få kvinder der søger den (når bortses fra administration, som udgør en meget lille del af selskabets medarbejderstab. På den baggrund sættes et nyt måltal på en 80/20 fordeling, som søges opnået før udgangen af 2028.

Redegørelse for selskabets politik for dataetik i henhold til årsregnskabslovens § 99 d

Selskabet har en fast politik om at følge GDPR til punkt og prikke og har en organisation, der påser, at dette til enhver tid er tilfældet.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

| Note | Koncern | | Modervirksomhed | | |
|------|--|----------------|-----------------|----------------|---------------|
| | 2023 t.kr. | 2022 t.kr. | 2023 t.kr. | 2022 t.kr. | |
| 1 | Nettoomsætning | 1.342.146 | 1.749.992 | 0 | 0 |
| | Produktionsomkostninger | -1.262.371 | -1.639.460 | 0 | 0 |
| | Bruttoresultat | 79.775 | 110.532 | 0 | 0 |
| | Distributionsomkostninger | -67.246 | -73.980 | 0 | 0 |
| | Administrationsomkostninger | -27.178 | -30.678 | -91 | -282 |
| | Andre driftsindtægter | 558 | 29 | 0 | 0 |
| | Andre driftsomkostninger | -628 | -82 | 0 | 0 |
| | Resultat af primær drift | -14.719 | 5.821 | -91 | -282 |
| | Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | -23.541 | -1.445 |
| | Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 550 | 613 |
| | Andre finansielle indtægter | 131 | 1.027 | 0 | 0 |
| | Øvrige finansielle omkostninger | -15.728 | -8.315 | -191 | -250 |
| | Resultat før skat | -30.316 | -1.467 | -23.273 | -1.364 |
| 4 | Skat af årets resultat | 6.982 | 189 | -60 | -27 |
| 5 | Årets resultat | -23.334 | -1.278 | -23.333 | -1.391 |
| | Koncernens resultat fordeler sig således: | | | | |
| | Anpartshavere i Commander Holding ApS | -23.334 | -1.391 | | |
| | Minoritetsinteresser | 0 | 113 | | |
| | | -23.334 | -1.278 | | |

Balance 31. december

| Note | Koncern | | Modervirksomhed | | |
|--------------------------|--|----------------|-----------------|---------------|---------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | |
| | t.kr. | t.kr. | t.kr. | t.kr. | |
| Aktiver | | | | | |
| Anlægsaktiver | | | | | |
| 6 | Software og licenser | 1.764 | 1.610 | 0 | 0 |
| | Immaterielle anlægsaktiver i alt | 1.764 | 1.610 | 0 | 0 |
| 7 | Grunde og bygninger | 145.517 | 144.860 | 0 | 0 |
| 8 | Produktionsanlæg og maskiner | 3.454 | 3.540 | 0 | 0 |
| 9 | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 1.536 | 2.003 | 0 | 0 |
| | Materielle anlægsaktiver i alt | 150.507 | 150.403 | 0 | 0 |
| 10 | Kapitalandele i tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 36.658 | 60.200 |
| 11 | Andre værdipapirer og kapitalandele | 772 | 772 | 0 | 0 |
| 12 | Deposita | 77 | 245 | 0 | 0 |
| | Finansielle anlægsaktiver i alt | 849 | 1.017 | 36.658 | 60.200 |
| | Anlægsaktiver i alt | 153.120 | 153.030 | 36.658 | 60.200 |
| Omsætningsaktiver | | | | | |
| 13 | Varebeholdninger | 211.946 | 235.619 | 0 | 0 |
| | Varebeholdninger i alt | 211.946 | 235.619 | 0 | 0 |
| | Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | 35.520 | 26.514 | 0 | 0 |
| | Igangværende arbejder for fremmed regning | 1.418 | 873 | 0 | 0 |
| | Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 18.778 | 19.228 |
| | Tilgodehavende selskabsskat | 77 | 0 | 77 | 0 |
| | Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 1.617 | 1.228 |
| | Andre tilgodehavender | 6.358 | 8.573 | 330 | 330 |
| 14 | Periodeafgrænsningsposter | 2.006 | 20.766 | 0 | 0 |
| | Tilgodehavender i alt | 45.379 | 56.726 | 20.802 | 20.786 |
| | Likvide beholdninger | 1.226 | 2.711 | 42 | 67 |
| | Omsætningsaktiver i alt | 258.551 | 295.056 | 20.844 | 20.853 |
| | Aktiver i alt | 411.671 | 448.086 | 57.502 | 81.053 |

Balance 31. december

| | | Koncern | | Modervirksomhed | |
|-------------------------------|--|----------------|----------------|-----------------|---------------|
| | | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Note | | t.kr. | t.kr. | t.kr. | t.kr. |
| Passiver | | | | | |
| Egenkapital | | | | | |
| | Virksomhedskapital | 126 | 126 | 126 | 126 |
| | Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode | 0 | 0 | 35.158 | 58.700 |
| | Overført resultat | 36.778 | 60.112 | 1.620 | 1.411 |
| | Egenkapital før minoritetsinteresser | 36.904 | 60.238 | 36.904 | 60.237 |
| | Egenkapital i alt | 36.904 | 60.238 | 36.904 | 60.237 |
| Hensatte forpligtelser | | | | | |
| | Hensættelser til udskudt skat | 2.126 | 9.108 | 0 | 0 |
| 15 | Andre hensatte forpligtelser | 445 | 514 | 0 | 0 |
| | Hensatte forpligtelser i alt | 2.571 | 9.622 | 0 | 0 |
| Gældsforpligtelser | | | | | |
| | Gæld til realkreditinstitutter | 83.398 | 87.898 | 0 | 0 |
| | Deposita | 1.384 | 1.299 | 0 | 0 |
| | Anden gæld | 6.605 | 7.290 | 0 | 0 |
| 16 | Langfristede gældsforpligtelser i alt | 91.387 | 96.487 | 0 | 0 |
| 16 | Kortfristet del af langfristet gæld | 66.661 | 67.331 | 0 | 0 |
| | Gæld til pengeinstitutter | 119.075 | 126.035 | 0 | 0 |
| | Leverandører af varer og tjenesteydelser | 50.801 | 32.010 | 41 | 42 |
| | Gæld til selskabsdeltagere og ledelse | 18.878 | 19.519 | 18.878 | 19.519 |
| | Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder | 0 | 0 | 1.677 | 1.255 |
| | Anden gæld | 24.660 | 36.244 | 2 | 0 |
| 17 | Periodeafgrænsningsposter | 734 | 600 | 0 | 0 |
| | Kortfristede gældsforpligtelser i alt | 280.809 | 281.739 | 20.598 | 20.816 |
| | Gældsforpligtelser i alt | 372.196 | 378.226 | 20.598 | 20.816 |
| | Passiver i alt | 411.671 | 448.086 | 57.502 | 81.053 |

Balance 31. december

Passiver

Note

- 2 Medarbejderforhold**
- 3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor**
- 18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**
- 19 Eventualposter**

Egenkapitalopgørelse for koncernen

| | Virksomhedskapital t.kr. | Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdi metode t.kr. | Overført resultat t.kr. | Minoritetsinter- esser t.kr. | I alt t.kr. |
|----------------------------|-----------------------------|---|----------------------------|------------------------------------|----------------|
| Egenkapital 1. januar 2023 | 126 | 0 | 60.112 | 0 | 60.238 |
| Resultatandel | 0 | 0 | -23.334 | 0 | -23.334 |
| | 126 | 0 | 36.778 | 0 | 36.904 |

Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

| | Virksomhedskapital t.kr. | Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdi metode t.kr. | Overført resultat t.kr. | I alt t.kr. |
|----------------------------|-----------------------------|---|----------------------------|----------------|
| Egenkapital 1. januar 2023 | 126 | 58.700 | 1.411 | 60.237 |
| Resultatandel | 0 | -23.542 | 209 | -23.333 |
| | 126 | 35.158 | 1.620 | 36.904 |

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

| Note | Koncern | |
|--|----------------|----------------|
| | 2023 t.kr. | 2022 t.kr. |
| Årets resultat | -23.334 | -1.278 |
| 20 Reguleringer | 11.983 | 10.155 |
| 21 Ændring i driftskapital | 41.796 | -34.687 |
| Pengestrømme fra drift før finansielle poster | 30.445 | -25.810 |
| Renteindbetalinger og lignende | 131 | 1.027 |
| Renteudbetalinger og lignende | -15.728 | -8.315 |
| Pengestrøm fra ordinær drift | 14.848 | -33.098 |
| Betalt selskabsskat | -77 | -931 |
| Pengestrømme fra driftsaktivitet | 14.771 | -34.029 |
| Køb af immaterielle anlægsaktiver | -1.261 | -15 |
| Salg af immaterielle anlægsaktiver | 0 | 6 |
| Køb af materielle anlægsaktiver | -2.434 | -4.489 |
| Salg af materielle anlægsaktiver | 0 | 4 |
| Køb af finansielle instrumenter | 0 | -3 |
| Salg af finansielle instrumenter | 168 | 0 |
| Pengestrømme fra investeringsaktivitet | -3.527 | -4.497 |
| Optagelse af langfristet gæld | -3.215 | 6.768 |
| Køb af egne aktier | 0 | -5.053 |
| Pengestrømme vedrørende driftskredit | -9.514 | 39.344 |
| Pengestrømme fra finansieringsaktivitet | -12.729 | 41.059 |
| Ændring i likvider | -1.485 | 2.533 |
| Likvider 1. januar 2023 | 2.711 | 178 |
| Likvider 31. december 2023 | 1.226 | 2.711 |
| Likvider | | |
| Likvide beholdninger | 1.226 | 2.711 |
| Likvider 31. december 2023 | 1.226 | 2.711 |

Noter

1. Nettoomsætning

Koncernen har med henvisning til skadesklausulen i årsregnskabslovens § 96 stk. 1 undladt at afgive segmentoplysninger. Undladelsen er begrundet i, at segmentoplysninger vil volde betydelig skade for virksomheden

| | Koncern | |
|--|----------------|----------------|
| | 2023 t.kr. | 2022 t.kr. |
| 2. Medarbejderforhold | | |
| Lønninger og gager | 114.846 | 122.900 |
| Pensioner | 10.246 | 9.900 |
| Andre omkostninger til social sikring | 1.501 | 1.426 |
| Personaleomkostninger i øvrigt | 0 | 377 |
| | 126.593 | 134.603 |
| Direktion og bestyrelse | 3.442 | 3.162 |
| Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere | 240 | 256 |

| | Koncern | | Modervirksomhed | |
|--|---------------|---------------|-----------------|---------------|
| | 2023 t.kr. | 2022 t.kr. | 2023 t.kr. | 2022 t.kr. |
| 3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor | | | | |
| Samlet honorar til Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab | 514 | 344 | 9 | 6 |
| Honorar vedrørende lovpligtig revision | 350 | 229 | 9 | 6 |
| Andre ydelser | 164 | 115 | 0 | 0 |
| | 514 | 344 | 9 | 6 |
| 4. Skat af årets resultat | | | | |
| Skat af årets resultat | 0 | 0 | 60 | 27 |
| Årets regulering af udskudt skat | -6.982 | -189 | 0 | 0 |
| | -6.982 | -189 | 60 | 27 |

Noter

| | Modervirksomhed | |
|---|---------------------|---------------------|
| | 2023 t.kr. | 2022 t.kr. |
| 5. Forslag til resultatdisponering | | |
| Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode | -23.542 | -1.445 |
| Overføres til overført resultat | 209 | 54 |
| Disponeret i alt | -23.333 | -1.391 |
| | | |
| | Koncern | |
| | 31/12 2023 t.kr. | 31/12 2022 t.kr. |
| 6. Software og licenser | | |
| Kostpris 1. januar 2023 | 7.080 | 7.083 |
| Tilgang i årets løb | 1.261 | 15 |
| Afgang i årets løb | 0 | -18 |
| Kostpris 31. december 2023 | 8.341 | 7.080 |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2023 | -5.470 | -4.238 |
| Årets afskrivninger | -1.107 | -1.244 |
| Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver | 0 | 12 |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2023 | -6.577 | -5.470 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023 | 1.764 | 1.610 |
| | | |
| 7. Grunde og bygninger | | |
| Kostpris 1. januar 2023 | 197.878 | 195.770 |
| Tilgang i årets løb | 1.344 | 2.108 |
| Kostpris 31. december 2023 | 199.222 | 197.878 |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2023 | -53.018 | -52.469 |
| Årets afskrivninger | -687 | -549 |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2023 | -53.705 | -53.018 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023 | 145.517 | 144.860 |

Noter

| | Koncern | |
|---|---------------------|---------------------|
| | 31/12 2023 t.kr. | 31/12 2022 t.kr. |
| 8. Produktionsanlæg og maskiner | | |
| Kostpris 1. januar 2023 | 12.176 | 10.784 |
| Tilgang i årets løb | 913 | 2.047 |
| Afgang i årets løb | -591 | -655 |
| Kostpris 31. december 2023 | 12.498 | 12.176 |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2023 | -8.636 | -8.439 |
| Årets afskrivninger | -999 | -852 |
| Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver | 591 | 655 |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2023 | -9.044 | -8.636 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023 | 3.454 | 3.540 |
| 9. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | | |
| Kostpris 1. januar 2023 | 7.421 | 8.010 |
| Tilgang i årets løb | 179 | 334 |
| Afgang i årets løb | -933 | -923 |
| Kostpris 31. december 2023 | 6.667 | 7.421 |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2023 | -5.418 | -5.500 |
| Årets afskrivninger | -644 | -837 |
| Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver | 931 | 919 |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2023 | -5.131 | -5.418 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023 | 1.536 | 2.003 |

Noter

| | Modervirksomhed | |
|---|---------------------|---------------------|
| | 31/12 2023 t.kr. | 31/12 2022 t.kr. |
| 10. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder | | |
| Kostpris 1. januar 2023 | 1.500 | 1.500 |
| Kostpris 31. december 2023 | 1.500 | 1.500 |
| Opskrivninger 1. januar 2023 | 58.700 | 60.145 |
| Årets resultat før afskrivninger på goodwill | -23.542 | -1.445 |
| Opskrivninger 31. december 2023 | 35.158 | 58.700 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023 | 36.658 | 60.200 |
| Tilknyttede virksomheder: | | |
| | Hjemsted | Ejerandel |
| Andersen & Martini Gruppen ApS | Hellerup | 100 % |
| Andersen og Martini A/S | Greve | 100 % |
| Andersen og Martini Holding A/S | Greve | 100 % |
| Andersen og Martini GmbH | Flensburg | 100 % |
| | | |
| | Koncern | |
| | 31/12 2023 t.kr. | 31/12 2022 t.kr. |
| 11. Andre værdipapirer og kapitalandele | | |
| Kostpris 1. januar 2023 | 772 | 772 |
| Kostpris 31. december 2023 | 772 | 772 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023 | 772 | 772 |

Noter

12. Deposita

| | | |
|--|-------------|------------|
| Kostpris 1. januar 2023 | 245 | 242 |
| Tilgang i årets løb | 4 | 3 |
| Afgang i årets løb | -7 | 0 |
| Kostpris 31. december 2023 | 242 | 245 |
| Årets nedskrivninger | -165 | 0 |
| Nedskrivninger 31. december 2023 | -165 | 0 |
| Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023 | 77 | 245 |

13. Varebeholdninger

Som sikkerhed for kredit vedrørende nye biler er der sædvanligt ejendomsforbehold eller pant i biler til lagerværdi på kr. 25,8 mio. (2022: kr. 6,1 mio.). Herudover indgår leasede demo/udlejningsbiler for kr. 61,7 mio. (2022: kr. 62,3 mio.) samt biler med tilbagekøbsforpligtelse for kr. 3,8 mio. (2022: kr. 2,3 mio.).

| | Koncern | |
|--------------------------------------|---------------------|---------------------|
| | 31/12 2023 t.kr. | 31/12 2022 t.kr. |
| 14. Periodeafgrænsningsposter | | |
| Periodeafgræsningsposter | 2.006 | 20.766 |
| | 2.006 | 20.766 |

15. Andre hensatte forpligtelser

| | | |
|--|------------|------------|
| Andre hensatte forpligtelser 1. januar 2023 | 514 | 940 |
| Årets ændring i andre hensatte forpligtelser | -69 | -426 |
| | 445 | 514 |

Noter

16. Gældsforpligtelser

| | Gæld i alt 31/12 2023 t.kr. | Kortfristet del af lang- fristet gæld t.kr. | Langfristet gæld 31/12 2023 t.kr. | Restgæld efter 5 år t.kr. |
|--------------------------------|-----------------------------------|--|--|---------------------------------|
| Koncern | | | | |
| Gæld til realkreditinstitutter | 88.126 | 4.728 | 83.398 | 63.863 |
| Kreditinstitutter i øvrigt | 61.723 | 61.723 | 0 | 0 |
| Deposita | 1.384 | 0 | 1.384 | 0 |
| Anden gæld | 6.815 | 210 | 6.605 | 6.023 |
| | 158.048 | 66.661 | 91.387 | 69.886 |

17. Periodeafgrænsningsposter

| | | | |
|---------------------------|--|------------|------------|
| Periodeafgrænsningsposter | | 734 | 600 |
| | | 734 | 600 |

18. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 88.126 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør 141.452 t.kr.

Til sikkerhed for koncernens engagement med pengeinstitutter er der deponeret ejerpantebreve for i alt t.kr. 24.562 i en selskabets grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi, pr. 31. december 2023 udgør t.kr. 141.452.

Koncernen har aftaler vedrørende leasingfinansiering af demobiler inden for samledefastsatte beløbsrammer. Selskabet kan frit disponere inden for rammen, således at en af porteføljen udgået demobil kan erstattes af en ny. Den til enhver tid samlede restgæld inden for de fastsatte finansieringsrammer forrentes med en variabel rente. Leasingaftaler, hvor der påhviler tilbagekøbsforpligtelse er indregnet del af varebeholdningen, jf. note 13.

Forpligtelser til at reparere solgte, brugte biler inden for reklamationsperioden er opgjort på basis af erfaringstal m.v. for reklamationsreparationer. Garantiforpligtelse vedrørende nye biler refunderes af importør og forventes ikke at påføre selskabet omkostninger.

Noter

18. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Koncernen har deponeret ejerpantebreve på i alt 107.000 t.kr. overfor Jyske Finans. Ejerpantebrevene giver pant i motorkøretøjer der ikke er eller tidligere har været registreret.

Koncernen har deponeret ejerpantebreve på i alt 100.000 t.kr. overfor Arbejdernes Landsbank. Ejerpantebrevene giver pant i driftsmidler, tilgodehavende fra salg af varer og tjenesteydelser, goodwill, domænenavne og rettigheder, lager af råvarer og færdigvarer, motorkøretøjer, der ikke er eller tidligere har været registreret (efterstillet Jyske Finans), driftsinventar og materiale, samt motorkøretøjer erhvervsvirksomhed.

19. Eventualposter

Eventualforpligtelser

Huslejeforpligtelse:

HHuslejeforpligtelse i uopsigelig periode i 2023 for lejemålet Hovedvejen 196, Glostrup, udgør t.kr. 421.

Garantiforpligtelser:

Koncernen har stillet bankgarantier for t.kr. 150 til sikkerhed for leverandør.

Til sikkerhed for betaling af registreringsafgift er der stillet garanti på t.kr. 7.500.

Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

20. Reguleringer

| | | |
|---|---------------|---------------|
| Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver | 3.437 | 3.482 |
| Avance ved afhændelse af anlægsaktiver | 0 | 0 |
| Andre finansielle indtægter | -131 | -1.027 |
| Øvrige finansielle omkostninger | 15.728 | 8.315 |
| Udskudt skat | -6.982 | -189 |
| Andre hensatte forpligtelser | -69 | -426 |
| | <u>11.983</u> | <u>10.155</u> |

Noter

21. Ændring i driftskapital

| | | |
|--|----------------------|-----------------------|
| Ændring i varebeholdninger | 23.673 | -9.136 |
| Ændring i tilgodehavender | 11.424 | -11.167 |
| Ændring i leverandørgæld og anden gæld | 6.699 | -14.384 |
| Andre ændringer i driftskapital | <u>0</u> | <u>0</u> |
| | <u>41.796</u> | <u>-34.687</u> |

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Commander Holding ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2023 er aflagt i TDKK.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Commander Holding ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori Commander Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

Anvendt regnskabspraksis

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af produkter og tjenesteydelser indregnes i resultatet, når levering og overgang af kontrol til køber har fundet sted. Indtægter fra serviceaftaler indregnes som nettoomsætning, i takt med den aftalte tjenesteydelse leveres således, at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Modtagende leasingydelser omfatter indtægter fra udlejning/leasing af biler og indregnes over kontrakternes løbetid.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger, herunder vareforbrug indeholder omkostninger afholdt for at opnå årets nettoomsætning, herunder afskrivninger, lønninger og gager.

Omkostninger vedrørende investeringsejendomme indeholder omkostninger vedrørende drift af ejendomme, reparations- og vedligeholdelsesomkostninger, skatter, afgifter og andre omkostninger. Omkostninger vedrørende varme-regnskabet indregnes i balancen som mellemværende med lejere.

Distributionsomkostninger

Salgsomkostninger indeholder omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger m.v., herunder afskrivninger.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger indeholder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger m.v., herunder afskrivninger.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Anvendt regnskabspraksis

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, driftstabs- og konflikterstatninger samt modtagne lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Softwarer og licenser

Immaterielle anlægsaktiver indeholder erhvervet software og licenser, som måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på en vurdering af aktivernes forventede brugstider.

Software og licenser afskrives over 3 til 5 år.

Anvendt regnskabspraksis

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

| | Brugstid | Restværdi |
|---|----------|-----------|
| Bygninger | 25 år | 45-92% |
| Produktionsanlæg og maskiner | 5-10 år | 0% |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-5 år | 0% |

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rentefod eller en tilnærmet værdi heraf som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Anvendt regnskabspraksis

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

Varebeholdninger

Beholdninger af nye og brugte biler optages til faktisk anskaffelsespris. Beholdninger af reservedele m.v. opgøres til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Anskaffelsespriser opgøres inkl. hjemtagelsesomkostninger med tillæg af direkte og indirekte produktionsomkostninger.

For beholdninger, hvor den forventede salgspris med fradrag af eventuelle færdiggørelsesomkostninger og omkostninger til at effektuere salget (nettorealisationsværdien) er lavere end anskaffelsesprisen henholdsvis kostprisen, foretages nedskrivning til nettorealisationsværdien. Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Anvendt regnskabspraksis

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Forudbetalte omkostninger

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdning.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat og udskudt skat

Commander Holding ApS hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder" eller "Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder".

Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer med videre. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden. De hensatte forpligtelser måles på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Gældsforpligtelser

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Forudbetalinger fra kunder

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Anvendt regnskabspraksis

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabs kapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Peter Hansen

Direktør og dirigent

På vegne af: Commander Holding ApS

Serienummer: 0faf699d-de75-4003-a9b4-1884d2650f2e

IP: 87.49.xxx.xxx

2024-06-28 10:47:00 UTC



Allan Breiling

Grant Thornton, Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 34209936

Statsautoriseret revisor

På vegne af: Grant Thornton, Godkendt Revisionspartn...

Serienummer: eeb45c97-cd6f-497f-aa8c-099b612daa05

IP: 62.243.xxx.xxx

2024-06-28 10:49:43 UTC



Claus Koskelin

Grant Thornton, Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 34209936

Statsautoriseret revisor

På vegne af: Grant Thornton, Godkendt Revisionspartn...

Serienummer: a177889e-e1cf-43ed-b293-7c6658ed8958

IP: 62.243.xxx.xxx

2024-06-28 13:08:39 UTC



Penneo dokumentnøgle: EMCXK-D44K1-A2216-EA2ZO-C2MXZ-E2L32

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**