

# Commander Holding ApS

Agenavej 15, 2670 Greve

CVR-nr. 31 36 58 48

## Årsrapport

**1. januar - 31. december 2022**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 30. juni 2023.

---

**Peter Hansen**  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2022</b>	
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Egenkapitalopgørelse for koncernen	15
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	15
Pengestrømsopgørelse	16
Noter	17
Anvendt regnskabspraksis	25

## **Ledespåtegning**

---

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for Commander Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter min opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Greve, den 30. juni 2023

### **Direktion**

Peter Hansen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til kapitalejeren i Commander Holding ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Commander Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 30. juni 2023

### **Grant Thornton**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 34 20 99 36

Claus Koskelin  
statsautoriseret revisor  
mne30140

Allan Breiling  
statsautoriseret revisor  
mne35809

## Selskabsoplysninger

---

### Selskabet

Commander Holding ApS

Agenavej 15

2670 Greve

CVR-nr.: 31 36 58 48

Hjemsted: Greve

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

### Direktion

Peter Hansen

### Revision

Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Stockholmsgade 45

2100 København Ø

### Dattervirksomheder

Andersen & Martini Gruppen ApS, Hellerup

Andersen og Martini A/S, Greve

Andersen og Martini Holding A/S, Greve

Andersen og Martini GmbH, Flensburg

**Hovedtal og nøgletal for koncernen**

	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	1.749.992	1.428.350	950.938	772.972	811.015
Resultat af ordinær primær drift	5.821	24.372	8.629	7.281	9.628
Finansielle poster, netto	-7.288	-4.850	-4.698	-4.927	-8.113
Årets resultat	-1.278	14.883	3.005	1.291	514
<b>Balance:</b>					
Balancesum	448.086	421.910	338.759	337.664	334.850
Investeringer i materielle anlægsaktiver	4.489	3.760	2.927	5.360	5.109
Egenkapital	60.238	66.569	54.374	63.751	59.210
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	-34.029	-75.573	8.618	19.151	36.175
Investeringsaktivitet	-4.497	-2.058	-2.058	-6.276	-5.906
Finansieringsaktivitet	41.059	59.617	-6.428	-12.936	-30.462
Pengestrømme i alt	2.533	46	132	-61	-193
<b>Nøgletal i %:</b>					
Bruttomargin	6,3	7,6	12,3	11,9	11,7
Overskudsgrad (EBIT-margin)	0,3	1,7	0,9	1,2	1,5
Soliditetsgrad	13,4	16,1	18,9	17,6	14,8

\*Der er i regnskabsåret 2017 foretaget ændringer til anvendt regnskabspraksis som påvirker selskabets hoved- og nøgletal.

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

<b>Bruttomargin</b>	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<b>Overskudsgrad (EBIT-margin)</b>	$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital eksklusive minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$



## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Andersen & Martini's forretningsmodel er at levere og servicere nye og brugte biler til private samt virksomheder i Storkøbenhavn. Virksomheden er fokuseret på at opfylde kundernes transportbehov med den bedst mulige service og kvalitet og deraf følgende meget høje kundetilfredshed.

Andersen & Martini har en naturlig vægt på salget af bilmærkerne Opel, Kia og Peugeot, idet selskabet er autoriseret forhandler for disse bilmærker.

På eftermarkedet tilbydes salg og service på såvel værkstedsarbejde som på reservedele til en bred palette af bilmærker på konkurrencedygtige vilkår, men med vægten på Opel, Kia og Peugeot.

Salget af nye og brugte biler samt eftermarkedssydelsler tilbydes gennem vores afdelinger i Taastrup, Glostrup, Amager, Ballerup, Søborg og Greve.

I tilknytning til de omtalte aktiviteter har Andersen & Martini på hovedkontoret på Agenavej i Greve centraliseret kompliceret værkstedsarbejde med pladearbejde samt autolakering med henblik på at udnytte stordriftsfordele. I Greve udføres tillige værkstedsarbejde på Tesla.

Andersen & Martini har fokus på øget digitalisering med henblik på at styrke salg og service og sikre effektivitetsforbedringer. Markedsføringen er udbygget med løbende tilbud om nye tilbud af produkter og indkaldelse til service m.v. Det er eksempelvis ligeledes muligt for kunderne at være i løbende dialog med os. Således kan kunden online bestille service på værksted, ligesom det 24/7 er muligt at få direkte kontakt til en medarbejder i virksomheden.

### Usædvanlige forhold

Krigen i Ukraine samt udvikling i priser på energi og andre produkter samt renter har dels gjort kunderne nervøse efter 1. oktober 2022 og har dels øget omkostningsbasen signifikant.

### Usikkerhed ved indregning eller måling

Der er ingen væsentlig usikkerhed ved indregning og måling.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Det ordinære resultat efter skat udgør -1.391 t.kr. mod 14.820 t.kr. sidste år.

Årets nettoomsætning for koncernen udgør 1.749.992 t.kr. mod 1.428.350 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør -1.278 t.kr. mod 14.883 t.kr. sidste år.

Fra og med den 1. oktober 2022 faldt kundetilstrømning og leverancer af nye biler markant, hvilket betød, at alt, der var tjent i de første 3 kvartaler, blev tabt i det sidste kvartal. Ledelsen finder årets resultat utilfredsstillende.

## Ledelsesberetning

---

### Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

#### *Genrelle risici*

De væsentligste risici ligger i bilmarkedet generelt – herunder mangel på nye biler og komponenter – delssom efterdønninger efter Covid og krigen i Ukraine.

#### *Renterisici*

Som følge af selskabets soliditet og finansielle beredskab, vil moderate ændringer i renteniveauet ikke have nogen væsentlig, direkte effekt på indtjeningen. Der foretages derfor ikke afdækning af renterisici.

### Videnressourcer

Ambitionen om at være markedsleder og på forkant med den teknologiske udvikling betyder, at selskabet er præget af et dynamisk videnmiljø i hastig forandring.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabet har ikke afholdt udgifter til forsknings- og udviklingsaktiviteter.

### Den forventede udvikling

Ledelsen forventer et resultat i 2023 på niveau med indeværende år på trods af en udfordrende start på regnskabsåret jf. afsnittet omkring efterfølgende begivenheder. Forventningen for året er foretaget på baggrund af en allerede foretaget slankning af organisationen, normalisering af indtjening ved salg af biler samt et forventet fald i omkostninger til energi og renter – sidstnævnte dog først i andet halvår.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Koncernen har efter balancedagen været påvirket af udmeldingen fredag den 13. januar 2023 fra Tesla, om at Tesla sænkede priserne på de billigere modeller med omkring 30%, hvilket betød et kraftigt fald i indtjeningen på dels lagerbiler og dels biler i ordre.

Koncernen iværksatte straks herefter tiltag for at begrænse de direkte effekter heraf. Koncernen har på tidspunktet for aflæggelsen af regnskabet fået tilpasset beholdningen af lagerbiler, således at der er forventning om at disse vil blive realiseret med positive dækningsbidrag. Koncernen har efter udmeldingen registreret en fortsat stor efterspørgsel på koncernens lagerbiler omend at indtjeningen på de enkelte biler blev påvirket heraf. Den samlede effekt af udmeldingen vurderes af ledelsen at være realiseret i perioden indtil regnskabsaflæggelsen og indgår i ledelsens samlede forventninger til regnskabsåret jf. særskilt afsnit.

### Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a

#### *Forretningsmodel og engagement*

Andersen & Martinis forretningsmodel er at levere og servicere nye og brugte biler til private samt virksomheder i Storkøbenhavn. Virksomheden er fokuseret på at opfylde kundernes transportbehov med den bedst mulige service og kvalitet og deraf følgende meget høje kundetilfredshed.

## Ledelsesberetning

---

I tilknytning til de omtalte aktiviteter har Andersen & Martini på hovedkontoret på Agenavej i Greve centraliseret kompliceret værkstedsarbejde med pladearbejde samt autolakering med henblik på at udnytte stordriftsfordele. I Greve udføres tillige værkstedsarbejde på Tesla. Det centrale brugtvognscenter, hvorfra der sælges og leases alle bilmærker i alle prisklasser, er ligeledes henlagt til vores domicil i Greve.

Andersen & Martini har fokus på øget digitalisering med henblik på at styrke salg og service og sikre effektivitetsforbedringer. Markedsføringen er udbygget med løbende tilbud om nye tilbud af produkter og indkaldelse til service m.v. Det er eksempelvis ligeledes muligt for kunderne at være i løbende dialog med os. Således kan kunden online bestille service på værksted, ligesom det 24/7 er muligt at få direkte kontakt til en medarbejder i virksomheden.

På samme måde som Selskabet har identificeret de finansielle risici for virksomheden, har man kortlagt hvilke øvrige risici i relation til samfundsansvar, man har. Det vigtigste forhold er tiltrækning og fastholdelse af medarbejdere, hvorfor virksomheden arbejder målrettet med uddannelse, anciennitet, fravær og mangfoldighed.

I forhold til miljø og klima, er det ultimativt vigtigt at gældende regler for affaldsbortskaffelse, relevante miljøgodkendelser og et generelt ønske om fokus på energiforbrug og besparelser efterleves. Selve produktets miljøbelastning kan Andersen & Martini ikke alene påvirke, da det er produkter produceret af globale bilproducenter, men virksomheden sætter en ære i at kunne rådgive og sælge moderne biler med en så god miljøprofil som muligt, herunder elbiler.

Menneskerettigheder er løbende i fokus, så det sikres at medarbejdernes rettigheder og pligter overholdes. Der er således ikke tale om menneskerettigheder i relation til leverandørerne, hvor Andersen & Martinis muligheder for påvirkning er meget begrænset, men alene om sikring af gældende lovgivning for virksomhedens ansatte.

Endelig har selskabet som aktør i et gennemreguleret dansk samfund ikke identificeret nogen risici i relation til antikorruption, hvorfor man har valgt ikke at have en formel politik på området. Dog hvis ledelsen skulle blive bekendt med forhold, der ikke holder sig inden for lovens rammer, så vil den uformelle og flade ledelsesstruktur sikre hurtig reaktion herpå.

### **Miljøforhold – herunder klimapåvirkning**

#### *Politik*

Selskabets miljøpolitik går på at anvende så lidt energi som muligt – herunder løbende at udskifte al belysning til seneste, lavforbrugende udstyr samtidig med, at der er automatisk tænd/sluk på stort set al El – ikke mindst ventilation, kompressorer etc. således, at dette udstyr kun kører, så længe der arbejdes.

Herudover er selskabets egne biler i det omfang, det er muligt, nul-emissionsbiler, og selskabet fremmer generelt set salg af nul-emissionsbiler. Selskabet udbygger løbende puljen af el-ladestandere.

Herudover er varmekilderne i selskabet ejendomme fjernvarme, hvor det er muligt.

## Ledelsesberetning

---

### **Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen i henhold til årsregnskabslovens § 99 b**

Selskabet arbejder altid efter at finde den bedst egnede person til posten, uanset race, køn eller andre for os fuldstændig uvedkommende forhold. Selskabet er dog bevidste om, at branchen historisk har tiltrukket, og fortsat tiltrækker, primært det mandlige køn, hvilket også påvirker det underrepræsenterede køns andel af potentielle kandidater til alle niveauer i selskabet, herunder på bestyrelses og øvrige ledelsesniveauer.

#### *Måltal for selskabets øverste ledelse*

Uagtet at både bestyrelsesmedlemmer og øvrige ledere til enhver tid vælges på baggrund af faglige kompetencer og personlige egenskaber, har selskabet et mål om, at det underrepræsenterede køn er repræsenteret i bestyrelsen senest i 2025.

#### *Politik for selskabets øvrige ledelsesniveauer*

Selskabets politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn i selskabets øvrige ledelsesniveauer har til formål at sikre selskabet de bedst egnede ledere og medarbejdere med gode personlige egenskaber og nødvendige og faglige kompetencer.

Øvrige lederstillinger omfatter direktion, mellemledere samt divisions- og afdelingsledere. En leder er defineret som en medarbejder, der har kompetence til at ansætte og afskedige medarbejdere, og som afholder MUS med sine medarbejdere.

### **Redegørelse for selskabets politik for dataetik i henhold til årsregnskabslovens § 99 d**

Selskabet har en fast politik om at følge GDPR til punkt og prikke og har en organisation, der påser, at dette til enhver tid er tilfældet.

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.
1 Nettoomsætning	1.749.992	1.428.350	0	0
Produktionsomkostninger	-1.639.460	-1.319.227	0	0
<b>Bruttoresultat</b>	<b>110.532</b>	<b>109.123</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Distributionsomkostninger	-73.980	-64.144	0	0
Administrationsomkostninger	-30.678	-28.685	-282	-26
Andre driftsindtægter	29	8.103	0	0
Andre driftsomkostninger	-82	-25	0	0
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>5.821</b>	<b>24.372</b>	<b>-282</b>	<b>-26</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-1.445	14.374
4 Andre finansielle indtægter	1.027	200	613	685
5 Øvrige finansielle omkostninger	-8.315	-5.050	-250	-232
<b>Resultat før skat</b>	<b>-1.467</b>	<b>19.522</b>	<b>-1.364</b>	<b>14.801</b>
6 Skat af årets resultat	189	-4.639	-27	19
<b>7 Årets resultat</b>	<b>-1.278</b>	<b>14.883</b>	<b>-1.391</b>	<b>14.820</b>
Koncernens resultat fordeler sig således:				
Anpartshavere i Commander Holding ApS	-1.391	14.191		
Minoritetsinteresser	113	692		
	<b>-1.278</b>	<b>14.883</b>		

**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>		<b>Koncern</b>		<b>Modervirksomhed</b>	
		2022	2021	2022	2021
<u>Note</u>		<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>	<u>t.kr.</u>
<b>Anlægsaktiver</b>					
8	Software og licenser	1.610	2.845	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>1.610</u>	<u>2.845</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
9	Grunde og bygninger	144.860	143.301	0	0
10	Produktionsanlæg og maskiner	3.540	2.345	0	0
11	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.003	2.510	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>150.403</u>	<u>148.156</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
12	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	60.200	61.645
13	Andre værdipapirer og kapitalandele	772	772	0	0
14	Deposita	245	242	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>1.017</u>	<u>1.014</u>	<u>60.200</u>	<u>61.645</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>153.030</u></b>	<b><u>152.015</u></b>	<b><u>60.200</u></b>	<b><u>61.645</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
15	Varebeholdninger	235.619	224.158	0	0
	Varebeholdninger i alt	<u>235.619</u>	<u>224.158</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	26.514	37.133	0	0
	Igangværende arbejder for fremmed regning	873	385	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	19.228	21.900
	Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder	0	0	1.228	836
	Andre tilgodehavender	8.573	6.504	330	230
16	Periodeafgrænsningsposter	20.766	1.537	0	0
	Tilgodehavender i alt	<u>56.726</u>	<u>45.559</u>	<u>20.786</u>	<u>22.966</u>
	Likvide beholdninger	<u>2.711</u>	<u>178</u>	<u>67</u>	<u>3</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>295.056</u></b>	<b><u>269.895</u></b>	<b><u>20.853</u></b>	<b><u>22.969</u></b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>448.086</u></b>	<b><u>421.910</u></b>	<b><u>81.053</u></b>	<b><u>84.614</u></b>

**Balance 31. december**

Note	<b>Passiver</b>				
	Koncern		Modervirksomhed		
	2022	2021	2022	2021	
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	
	<b>Egenkapital</b>				
	Virksomhedskapital	126	126	126	126
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	58.700	60.145
	Overført resultat	60.112	61.502	1.412	1.357
	Egenkapital før minoritetsinteresser	60.238	61.628	60.238	61.628
	Minoritetsinteresser	0	4.941	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>60.238</b>	<b>66.569</b>	<b>60.238</b>	<b>61.628</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>				
	Hensættelser til udskudt skat	9.108	9.297	0	0
17	Andre hensatte forpligtelser	514	940	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>9.622</b>	<b>10.237</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>				
	Gæld til realkreditinstitutter	87.898	92.511	0	0
	Deposita	1.299	1.273	0	0
	Anden gæld	7.290	11.016	0	0
18	Langfristede gældsforpligtelser i alt	96.487	104.800	0	0
18	Kortfristet del af langfristet gæld	67.331	52.250	0	0
	Gæld til pengeinstitutter	126.035	86.691	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	600	735	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	32.010	41.391	41	41
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	19.519	22.014	19.519	22.014
	Selskabsskat	0	931	0	931
	Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder	0	0	1.255	0
	Anden gæld	36.244	36.292	0	0
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	281.739	240.304	20.815	22.986
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>378.226</b>	<b>345.104</b>	<b>20.815</b>	<b>22.986</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>448.086</b>	<b>421.910</b>	<b>81.053</b>	<b>84.614</b>

**Balance 31. december**

---

<u>Note</u>	<b>Passiver</b>		Koncern		Modervirksomhed	
			2022	2021	2022	2021
			t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>2</b>	<b>Medarbejderforhold</b>					
<b>3</b>	<b>Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>					
<b>19</b>	<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>					
<b>20</b>	<b>Eventualposter</b>					



**Egenkapitalopgørelse for koncernen**

	Virksomhedskapital t.kr.	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdi metode t.kr.	Overført resultat t.kr.	Minoritetsinteresser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2022	126	0	61.502	4.941	66.569
Resultatandel	0	0	-1.390	113	-1.277
Køb af egne aktier	0	0	0	-5.054	-5.054
	<b>126</b>	<b>0</b>	<b>60.112</b>	<b>0</b>	<b>60.238</b>

**Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden**

	Virksomhedskapital t.kr.	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdi metode t.kr.	Overført resultat t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2022	126	60.145	1.358	61.629
Resultatandel	0	-1.445	54	-1.391
	<b>126</b>	<b>58.700</b>	<b>1.412</b>	<b>60.238</b>

**Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december**

Note	Koncern	
	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Årets resultat	-1.278	14.883
21 Reguleringer	10.155	6.101
22 Ændring i driftskapital	-34.687	-91.707
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	-25.810	-70.723
Renteindbetalinger og lignende	1.027	200
Renteudbetalinger og lignende	-8.315	-5.050
Pengestrøm fra ordinær drift	-33.098	-75.573
Betalt selskabsskat	-931	0
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-34.029</b>	<b>-75.573</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-15	-479
Salg af immaterielle anlægsaktiver	6	0
Køb af materielle anlægsaktiver	-4.489	-3.760
Salg af materielle anlægsaktiver	4	20.241
Køb af finansielle instrumenter	-3	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-4.497</b>	<b>16.002</b>
Optagelse af langfristet gæld	6.768	37.720
Køb af egne aktier	-5.053	-2.688
Pengestrømme vedrørende driftskredit	39.344	24.585
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>41.059</b>	<b>59.617</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>2.533</b>	<b>46</b>
Likvider 1. januar 2022	178	132
<b>Likvider 31. december 2022</b>	<b>2.711</b>	<b>178</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	2.711	178
<b>Likvider 31. december 2022</b>	<b>2.711</b>	<b>178</b>

## Noter

### 1. Nettoomsætning

Koncernen har med henvisning til skadesklausulen i årsregnskabslovens § 96 stk. 1 undladt at afgive segmentoplysninger. Undladelsen er begrundet i, at segmentoplysninger vil volde betydelig skade for virksomheden

	Koncern	
	2022 t.kr.	2021 t.kr.
<b>2. Medarbejderforhold</b>		
Lønninger og gager	122.900	108.589
Pensioner	9.900	8.638
Andre omkostninger til social sikring	1.426	1.309
Honorar til bestyrelsen i Andersen & Martini A/S	377	320
	<b>134.603</b>	<b>118.856</b>

Personaleomkostninger indregnes således i resultatopgørelsen:

Produktionsomkostninger	65.410	57.289
Distributionsomkostninger	52.507	47.119
Administrationsomkostninger	16.686	14.448
	<b>134.603</b>	<b>118.856</b>
Direktion og bestyrelse	3.162	2.684
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	256	235

	Koncern		Modervirksomhed	
	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.
<b>3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
Samlet honorar til Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab	344	354	6	11
Honorar vedrørende lovpligtig revision	229	244	6	11
Andre ydelser	115	110	0	0
	<b>344</b>	<b>354</b>	<b>6</b>	<b>11</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.
<b>4. Andre finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	0	613	685
Andre finansielle indtægter	1.027	200	0	0
	<b>1.027</b>	<b>200</b>	<b>613</b>	<b>685</b>
<b>5. Øvrige finansielle omkostninger</b>				
Andre finansielle omkostninger	8.315	5.050	250	232
	<b>8.315</b>	<b>5.050</b>	<b>250</b>	<b>232</b>
<b>6. Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets resultat	0	0	27	94
Årets regulering af udskudt skat	-189	4.436	0	0
Regulering af tidligere års skat	0	203	0	-113
	<b>-189</b>	<b>4.639</b>	<b>27</b>	<b>-19</b>
<b>7. Forslag til resultatdisponering</b>				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode			-1.445	14.374
Overføres til overført resultat			54	446
<b>Disponeret i alt</b>			<b>-1.391</b>	<b>14.820</b>

## Noter

	Koncern	
	31/12 2022 t.kr.	31/12 2021 t.kr.
<b>8. Software og licenser</b>		
Kostpris 1. januar 2022	7.083	6.604
Tilgang i årets løb	15	479
Afgang i årets løb	-18	0
<b>Kostpris 31. december 2022</b>	<b>7.080</b>	<b>7.083</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	-4.238	-2.839
Årets afskrivninger	-1.244	-1.399
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	12	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2022</b>	<b>-5.470</b>	<b>-4.238</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b>1.610</b>	<b>2.845</b>
<b>9. Grunde og bygninger</b>		
Kostpris 1. januar 2022	195.770	211.254
Tilgang i årets løb	2.108	2.355
Afgang i årets løb	0	-17.839
<b>Kostpris 31. december 2022</b>	<b>197.878</b>	<b>195.770</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	-52.469	-57.387
Årets afskrivninger	-549	-1.236
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	6.154
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2022</b>	<b>-53.018</b>	<b>-52.469</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b>144.860</b>	<b>143.301</b>

## Noter

	Koncern	
	31/12 2022 t.kr.	31/12 2021 t.kr.
<b>10. Produktionsanlæg og maskiner</b>		
Kostpris 1. januar 2022	10.784	10.367
Tilgang i årets løb	2.047	781
Afgang i årets løb	-655	-364
<b>Kostpris 31. december 2022</b>	<b>12.176</b>	<b>10.784</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	-8.439	-7.528
Årets afskrivninger	-852	-1.189
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	655	278
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2022</b>	<b>-8.636</b>	<b>-8.439</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b>3.540</b>	<b>2.345</b>
<b>11. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar 2022	8.010	8.605
Tilgang i årets løb	334	624
Afgang i årets løb	-923	-1.219
<b>Kostpris 31. december 2022</b>	<b>7.421</b>	<b>8.010</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	-5.500	-5.636
Årets afskrivninger	-837	-1.069
Årets af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver	919	1.205
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2022</b>	<b>-5.418</b>	<b>-5.500</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b>2.003</b>	<b>2.510</b>

**Noter**

	Modervirksomhed	
	31/12 2022 t.kr.	31/12 2021 t.kr.
<b>12. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar 2022	1.500	1.500
<b>Kostpris 31. december 2022</b>	<b>1.500</b>	<b>1.500</b>
Opskrivninger 1. januar 2022	60.145	45.771
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	-1.445	14.374
<b>Opskrivninger 31. december 2022</b>	<b>58.700</b>	<b>60.145</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b>60.200</b>	<b>61.645</b>
<b>Tilknyttede virksomheder:</b>		
	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
Andersen & Martini Gruppen ApS	Hellerup	100 %
Andersen og Martini A/S	Greve	100 %
Andersen og Martini Holding A/S	Greve	100 %
Andersen og Martini GmbH	Flensburg	100 %
	Koncern	
	31/12 2022 t.kr.	31/12 2021 t.kr.
<b>13. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>		
Kostpris 1. januar 2022	772	772
<b>Kostpris 31. december 2022</b>	<b>772</b>	<b>772</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b>772</b>	<b>772</b>
<b>14. Deposita</b>		
Kostpris 1. januar 2022	242	242
Tilgang i årets løb	3	0
<b>Kostpris 31. december 2022</b>	<b>245</b>	<b>242</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b>245</b>	<b>242</b>

## Noter

### 15. Varebeholdninger

Som sikkerhed for kredit vedrørende nye biler er der sædvanligt ejendomsforbehold eller pant i biler til lagerværdi på kr. 6,1 mio. (2021: kr. 20,4 mio.). Herudover indgår leasede demo/udlejningsbiler for kr. 62,3 mio. (2021: kr. 46,2 mio.) samt biler med tilbagekøbsforpligtelse for kr. 2,3 mio. (2021: kr. 1,9 mio.).

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2022 t.kr.	31/12 2021 t.kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2021 t.kr.
<b>16. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Periodeafgrænsningsposter	20.766	1.537	0	0
	<b>20.766</b>	<b>1.537</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 17. Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser 1. januar 2022

	31/12 2022 t.kr.	31/12 2021 t.kr.	31/12 2022 t.kr.	31/12 2021 t.kr.
	514	940	0	0
	<b>514</b>	<b>940</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 18. Gældsforpligtelser

	Gæld i alt 31/12 2022 t.kr.	Kortfristet del af lang- fristet gæld t.kr.	Langfristet gæld 31/12 2022 t.kr.	Restgæld efter 5 år t.kr.
<b>Koncern</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	92.758	4.860	87.898	0
Kreditinstitutter i øvrigt	62.325	62.325	0	0
Deposita	1.299	0	1.299	0
Anden gæld	7.436	146	7.290	6.639
	<b>163.818</b>	<b>67.331</b>	<b>96.487</b>	<b>6.639</b>

### 19. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen har aftaler vedrørende leasingfinansiering af demobiler inden for samlede fastsatte beløbsrammer. Koncernen kan frit disponere inden for rammen, således at en af porteføljen udgået demobil kan erstattes af en ny. Herudover har koncernen aftaler vedrørende leasingfinansiering af Andersen & Martini' privatleasede biler (re-leasing) inden for en fastsat beløbsramme. Den til enhver tid samlede restgæld inden for de fastsatte finansieringsrammer forrentes med en variabel rente. Leasingaftaler hvor der påhviler tilbagekøbsforpligtelse er indregnet som del af varebeholdningen jf. note 15.



## Noter

---

### 19. Pansætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Forpligtelser til at reparere solgte, brugte biler inden for reklamationsperioden er opgjort på basis af erfaringstal for reklamationsreparationer. Garantiforpligtelse vedrørende nye biler refunderes af importør og forventes ikke at påføre selskabet omkostninger.

Koncernen har givet virksomhedspant på i alt 107.000 t.kr. overfor Jyske Finans. Dette giver pant i motorkøretøjer der ikke er eller tidligere har været registreret.

Koncernen har givet virksomhedspant på i alt 79.000 t.kr. overfor Arbejdernes Landsbank. Der er givet pant i driftsmidler, tilgodehavende i salg af varer og tjenesteydelser, goodwill, domænenavne og rettigheder, lager af råvarer & færdigvarer, motorkøretøjer der ikke er eller tidligere har været registreret (efterstillet af Jyske Finans), driftsinventar og materiale, samt motorkøretøjer erhvervsvirksomhed.

Moderselskabet Commander Holding ApS stiller sikkerhed for Andersen & Martini Gruppen ApS' engagement med pengeinstitut.

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 93.839 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2022 udgør t.kr. 141.028.

Til sikkerhed for engagement med pengeinstitutter er der deponeret ejerpantebrev for i alt t.kr. 24.561 i en selskabets grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2022 udgør t.kr. 141.028.

### 20. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

Huslejeforpligtelse:

Huslejeforpligtelse i uopsigelig periode i 2023 for koncernens lejemål udgør t.kr. 1.221

Garantiforpligtelser:

Koncernen har stillet bankgarantier for t.kr. 150 til sikkerhed for leverandør.

Til sikkerhed for betaling af registreringsafgift er der stillet garanti på t.kr. 12.000.

#### Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

## Noter

---

### 21. Reguleringer

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	3.482	4.893
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	0	-8.078
Andre finansielle indtægter	-1.027	-200
Øvrige finansielle omkostninger	8.315	5.050
Udskudt skat	-189	4.639
Andre hensatte forpligtelser	-426	-203
	<u>10.155</u>	<u>6.101</u>

### 22. Ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	-9.136	-74.539
Ændring i tilgodehavender	-11.167	-21.383
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-14.384	4.215
Andre ændringer i driftskapital	0	0
	<u>-34.687</u>	<u>-91.707</u>

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Commander Holding ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2022 er aflagt i TDKK.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### **Koncernregnskabet**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Commander Holding ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori Commander Holding ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

#### *Konsolideringspraksis*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminerings af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af produkter og tjenesteydelser indregnes i resultatet, når levering og overgang af kontrol til køber har fundet sted. Indtægter fra serviceaftaler indregnes som nettoomsætning, i takt med den aftalte tjenesteydelse leveres således, at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det modtagne eller tilgodehavende vederlag. Nettoomsætning opgøres eksklusiv moms, registreringsafgift og andre afgifter, der opkræves på vegne af tredjemand, og rabatter.

Igangværende arbejder, indregnes i takt med udførelse af den service, som aftalen vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

.Modtagende leasingydelser omfatter indtægter fra udlejning/leasing af biler og indregnes over kontraktens løbetid.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger, herunder vareforbrug indeholder omkostninger afholdt for at opnå årets nettoomsætning, herunder afskrivninger, lønninger og gager.

Omkostninger vedrørende investeringsejendomme indeholder omkostninger vedrørende drift af ejendomme, reparations- og vedligeholdelsesomkostninger, skatter, afgifter og andre omkostninger. Omkostninger vedrørende varme-regnskabet indregnes i balancen som mellemværende med lejere.

### Distributionsomkostninger

Salgsomkostninger indeholder omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger m.v., herunder afskrivninger.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger indeholder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger m.v., herunder afskrivninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Vareforbrug

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, driftstabs- og konflikterstatninger samt modtagne lønrefusioner. Erstatninger indregnes, når det er overvejende sandsynligt, at virksomheden vil modtage erstatningen.

#### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

#### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

#### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Softwarer og licenser

Immaterielle anlægsaktiver indeholder erhvervet software og licenser, som måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på en vurdering af aktivernes forventede brugstider.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Software og licenser afskrives over 3 til 5 år.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. .

Der foretages lineære afskrivninger baseret på en vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i mindre bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden er forskellig.:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	25 år	45-92 %
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0 %

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis vareforbrug, indirekte produktionsomkostninger, salgskomkostninger samt administrationsomkostninger.

Afskrivningsmetoder, brugstider og restværdier revurderes årligt. Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelserne, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rentefod eller en tilnærmet værdi heraf som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

#### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

### Varebeholdninger

Beholdninger af nye og brugte biler optages til faktisk anskaffelsespris. Beholdninger af reservedele m.v. opgøres til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Anskaffelsespriser opgøres inkl. hjemtagelsesomkostninger med tillæg af direkte og indirekte produktionsomkostninger.

For beholdninger, hvor den forventede salgspris med fradrag af eventuelle færdiggørelsesomkostninger og omkostninger til at effektuere salget (nettorealisationsværdien) er lavere end anskaffelsesprisen henholdsvis kostprisen, foretages nedskrivning til nettorealisationsværdien. Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Forudbetalte omkostninger

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Commander Holding ApS hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder" eller "Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder".



## Anvendt regnskabspraksis

---

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer med videre. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden. De hensatte forpligtelser måles på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

### Gældsforpligtelser

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Forudbetalinger fra kunder

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabs kapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Peter Hansen

### Direktør og dirigent

På vegne af: Commander Holding ApS

Serienummer: 0faf699d-de75-4003-a9b4-1884d2650f2e

IP: 80.163.xxx.xxx

2023-06-30 07:52:02 UTC



## Claus Koskelin

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: Grant Thornton, Statsautoriseret Revisi...

Serienummer: CVR:34209936-RID:33454146

IP: 62.243.xxx.xxx

2023-06-30 09:02:02 UTC



## Allan Breiling

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: Grant Thornton, Statsautoriseret Revisi...

Serienummer: CVR:34209936-RID:93080455

IP: 62.243.xxx.xxx

2023-06-30 09:02:35 UTC



Penneo dokumentnøgle: KWSX5-EWEIY-OEFMQ-K4LO6-MIJJ3-GYZ7E

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>