



## Tide Bus Danmark A/S

Egegårdsvej 20  
5260 Odense S  
CVR-nr. 31347963

## Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
19.04.2022

---

**Roger Rong Harkestad**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2021	13
Koncernens balance pr. 31.12.2021	14
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2021	16
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2021	17
Koncernens noter	18
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2021	24
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2021	25
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2021	27
Modervirksomhedens noter	28
Anvendt regnskabspraksis	34

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Tide Bus Danmark A/S  
Egegårdsvej 20  
5260 Odense S

CVR-nr.: 31347963  
Hjemsted: Odense  
Regnskabsår: 01.01.2021 - 31.12.2021

## Bestyrelse

Roger Rong Harkestad, formand  
Jens Ørum Christensen  
Martin Nielsen  
Janicke Stople  
Eirik Strat Sandnes  
Christine Flataker Johannessen, næstformand

## Direktion

Steen Rügge, adm. dir.

## Advokat

Kielberg Advokater  
Hunderupvej 71  
5100 Odense C

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Tværkajen 5  
Postboks 10  
5100 Odense

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 for Tide Bus Danmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 21.03.2022

## Direktion

**Steen Rügge**

adm. dir.

## Bestyrelse

**Roger Rong Harkestad**

formand

**Jens Ørum Christensen**

**Martin Nielsen**

**Janicke Stople**

**Eirik Strat Sandnes**

**Christine Flataker Johannessen**

næstformand

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Tide Bus Danmark A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Tide Bus Danmark A/S for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker

ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 21.03.2022

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

**Gert Rasmussen**  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne35430

**Martin Skov Nielsen**  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne45861

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2021	2020	2019	2018	2017
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	538.182	527.377	494.658	435.227	474.182
Bruttoresultat	393.778	385.812	352.731	307.794	330.364
Driftsresultat	28.332	20.861	10.443	4.187	1.869
Resultat af finansielle poster	(4.072)	(4.609)	(5.384)	(5.107)	(5.584)
Årets resultat	19.410	15.665	3.708	(792)	(2.970)
Balancesum	516.433	358.901	355.266	389.086	344.347
Egenkapital	78.465	59.055	43.389	39.684	40.483
<b>Nøgletal</b>					
Bruttoavance (%)	73,17	73,16	71,31	70,72	69,67
Nettomargin (%)	3,61	2,97	0,75	(0,18)	(0,63)
Egenkapitalforrentning (%)	28,23	30,58	8,93	(1,98)	(17,2)
Soliditetsgrad (%)	15,19	16,45	12,21	10,20	11,76

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### **Bruttoavance (%):**

$\frac{\text{Bruttoresultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

### **Nettomargin (%):**

$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

### **Egenkapitalforrentning (%):**

$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Gns. egenkapital}} * 100$

### **Soliditetsgrad (%):**

$\frac{\text{Egenkapital}}{\text{Balancesum}} * 100$



### **Virksomhedens væsentligste aktiviteter**

Koncernens og moderselskabets hovedaktivitet er at drive kollektiv transportvirksomhed ved personbefordring og anden hertil knyttet virksomhed.

Koncernen og moderselskabet fungerer som underentreprenør for trafikselskaberne: Sydtrafik, FynBus og Midttrafik og Haderslev Kommune i udførelsen af kollektiv rutetrafik, skolekørsel og handicap- og specialkørsel.

Tide Bus Danmark A/S afgiver tilbud på EU-udbud, hvorved der vindes kontrakter på 2-12 år.

Tide Bus Danmark A/S har i 2021 afgivet tilbud på rutebuskontrakter med såvel diesel, HVO og elbusser.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Koncernens og moderselskabets resultatopgørelse for 2021 udviser et overskud på 19.410 t.kr., og koncernens og moderselskabets balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på 78.465 t.kr. Årets resultat er på niveau med det forventede 10-20 mio.kr. som anført i årsrapporten 2020.

Tide Bus Danmark A/S indgår i den norske koncern Tide AS. Koncernen driver personbefordring og er blandt de største aktører på dette område i Norden.

Ledelsen anser årets resultat som værende tilfredsstillende.

Tide Bus Danmark A/S har i årets løb afgivet tilbud på nye kontrakter i Movia, NT, Sydtrafik og Midttrafiks områder.

Selskabet har i 2021 opstartet 2 nye kontrakter. En kontrakt hos Midttrafik omkring bybuskørslen i Herning og en kontrakt hos Sydtrafik omkring bybuskørslen i Esbjerg. Begge kontrakter er med el busser. Esbjerg er en genvundet kontrakt.

Selskabet har vundet 3 kontrakter til opstart 2022. En kontrakt hos Movia omkring kørsel af bybusserne i Næstved, en kontrakt hos NT omkring kørslen af bybusserne i Aalborg og endelig en kontrakt hos Sydtrafik omkring kørslen af bybusserne i Vejle. Alle busser med undtagelse af 4 af busserne i Næstved er elbusser.

Tide Bus Danmark A/S har afleveret Haderslev og Esbjerg lokalkontrakten i løbet af 2021, som det ikke lykkedes at genvinde. Selskabet skal i 2022 aflevere kontrakten på Kolding bybusser, da det ikke lykkedes at genvinde kontrakten.

Tide Bus Danmark A/S overtog pr 1.5.2021 Taxibus Ejby I/S. Med denne overtagelse styrker selskabet sit engagement indenfor turist og minibus segmentet.

### **Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling**

Selskabets forventning til regnskabsåret 2021 lød på en omsætning i niveauet 500-550 mio.kr. og et resultat mellem 10-20 mio.kr. Selskabet har realiseret et resultat på niveau med forventningerne til 2021 som følge af mindre indvirkning af udfordrende kontrakter samt afledte effekter af COVID-19 og et stort fokus på sygefraværet.

### **Usikkerhed vedrørende indregning og måling**

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2021 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

### Forventet udvikling

Tide Bus Danmark koncernen forventer i de kommende år at udvide aktiviteterne yderligere.

Der vil således blive givet tilbud på driften af de personbefordringsopgaver, som vurderes at være inden for Tide Bus Danmark koncernens kerneområde.

Tide Bus Danmark A/S vil i 2022 stadig have et mindre antal udfordrende kontrakter, men færre end tidligere år. Omsætningen forventes at ligge i intervallet 600-650 mio.kr., og der forventes et resultat for 2021 i størrelsesordenen 10-20 mio.kr.

Grundet den relative store stigning i omsætningen står selskabet overfor betragtelige investeringer. Ledelsen vurderer ikke der vil være udfordringer med finansieringen af disse investeringer.

### Miljømæssige forhold

Tide Bus Danmark A/S anser CO<sub>2</sub>-udledning fra busser og genbrug for at være risici-områder, som virksomheden arbejder med at håndtere.

Tide Bus Danmark A/S har som mål, at aktiviteter i mindst mulig grad skal have negative konsekvenser for miljøet og for samfundet i øvrigt. Tide Bus Danmark A/S skal begrænse miljøbelastningen ved driften så meget som muligt under hensyntagen til de rammebetingelser, der er i driften. Effektiv brug af energi, recirkulation og genbrug er tiltag, som giver renere produktion og støtter op om en bæredygtig udvikling. Driften skal være indrettet, således at Tide Bus Danmark A/S til enhver tid opfylder eller overgår gældende miljølovgivning. Tide Bus Danmark A/S skal være et ledende selskab i branchen, når det gælder kompetence på de mest miljøvenlige teknologiske løsninger for kollektivtransport. Tide Bus Danmark A/S vil være en aktiv aktør indenfor udvikling af mere miljøvenlige teknologiske løsninger. For at sikre klimavenlige løsninger arbejder Tide Bus Danmark A/S aktivt for at bidrage til at flere benytter mere klimavenlige transportmidler.

Tide Bus Danmark A/S har i 2021 afgivet tilbud på såvel biobrændstof busser og el-busser, der vil være en stor gevinst for miljøet på lang sigt. Selskabet har startet 2 kontrakter med i alt 45 elbusser i 2021.

Tide Bus Danmark A/S har endvidere i årets løb haft en del medarbejdere på kursus i miljørigtig kørsel.

Vi vurderer, at vi igennem disse tiltag har nedbragt Tide Bus Danmark A/S' miljøpåvirkning i 2021.

### Redegørelse for samfundsansvar

Tide Bus Danmark A/S skal udføre aktiviteter på en sikker og ansvarlig måde for at undgå belastninger og skade på egne medarbejdere, vikarer og besøgende. Virksomheden skal sikre, at enhver medarbejder arbejder på de sikreste mulige forhold og har tilgængelig og bruger relevant beskyttelsesudstyr. Klare procedurer mindsker risikoen for ulykker, skader på mennesker, ejendom og miljø. Tide Bus Danmark A/S har et kontinuerligt fokus på trafiksikkerhed. Virksomheden vil sikre, at medarbejderne besidder de færdigheder og kvaliteter, der er vigtige for at sikre et godt trafikoverblik. Tide Bus Danmark A/S har i 2021 haft 5 risikobaserede tilsyn fra Arbejdstilsynet hvor der er givet 5 grønne smileyer. Derudover over har Tide Bus med afsæt i et Aftaleforløb med Arbejdstilsynet gennemført et forløb i forbindelse med eftersyn på chaufførstolene på anlægget i Nyborg. Arbejdsmiljøproblemet drejede sig om hvorvidt, at dårlige arbejdsstillinger i busserne forringer de ansattes sikkerhed og sundhed.

#### Tide Bus Danmark A/S har følgende ISO-certificeringer:

- DS-EN ISO 9001: 2015 - Systemer for kvalitetsstyring
- DS-EN ISO 14001: 2015 - Miljøstyringssystemer
- DS-EN ISO 45001: Styringssystemer for arbejdsmiljø
- DS-EN ISO 39001: 2013 – Ledelsessystemer for trafiksikkerhed

Selskabet er i 2020 ved det årlige ISO audit blevet certificeret i ISO 45001 som erstatter OHSAS 18001: 2007.

#### Antikorruption

Tide Bus Danmark A/S har ingen tolerance overfor korruption og ser meget alvorlig på korruption i forhold til medarbejdere, opdragsgivere, kunder og forretningsforbindelser. Internt er der også klare retningslinjer i rutinen omkring, hvordan medarbejdere skal forholde sig til de etiske retningslinjer. De lyder som følger:

Selskaber i Tide Bus Danmark koncernen skal drive virksomhed i overensstemmelse med gældende love og med høje etiske standarder. Enhver medarbejder i et selskab i Tide Bus Danmark koncernen skal respektere og overholde de love, som er gældende der, hvor Tide Bus Danmark A/S driver virksomhed.

De primære risici på dette område vurderes at være modtagelse af gaver eller ydelser, der påvirker medarbejderne på en sådan måde, at man kan så tvivl om deres objektivitet, og de dermed havner i en interessekonflikt mellem personlige interesser og Tide Bus Danmark A/S' interesser.

Tide Bus Danmark A/S har klare regler for medarbejdere, der lyder som følgende:

- Forhold til leverandører bør ikke påvirke beslutningstagningen eller give private fordele.
- Gaver må ikke gives væk eller modtages, hvis der er tvivl om individets integritet.

Der er ikke meldt om sager, der kan defineres som korruption i 2021 i Tide Bus Danmark A/S.

I Tide Bus Danmark A/S skal ingen behandles forskelligt på grund af køn, alder, etnisk oprindelse, religion, seksuel orientering, politisk syn og lignende. Tide Bus Danmark A/S har en mangfoldig sammensætning af medarbejdere. Medarbejderne skal mødes med respekt, og der er ingen tolerance overfor chikane i Tide Bus Danmark koncernen. Tide Bus Danmark A/S er en rusfri arbejdsplads. Virksomheden arbejder systematisk med medarbejdertilfredshed og opfølgning. I bestræbelserne på at skabe en god arbejdsplads lægges der stor vægt på overholdelse af virksomhedens værdier i den daglige drift.

Virksomheden har indført whistleblower ordning i ultimo 2021.

Tide Bus Danmark A/S sikre sig igennem leverandørkontrakterne at der ikke findes korrupsion hos underleverandører.

Tide Bus Danmark koncernens fem værdier udgør ordet SMART. Vi arbejder ud fra en række værdier, som viser, hvordan vi gerne vil drive forretning.

- **Stolt** - Jeg er stolt over det arbejde, som virksomheden og jeg gør for såvel den enkelte som for samfundet.

- **Miljøbevidst** - Jeg bidrager positivt til miljøet for eksempel igennem min kørselsadfærd og med genbrug.

- **Ansvar** - Jeg tager ansvar for at udføre mine opgaver bedst muligt for kunder, kolleger, virksomheder og samfundet.

- **Respekt** - Jeg behandler kolleger, kunder og samarbejdspartnere med respekt.

- **Trivsel** - Jeg bidrager til at skabe et godt arbejdsmiljø, hvor man viser interesse for og bekymrer sig om sine kolleger.

Tide Bus Danmark A/S fremhæver engagement, kompetenceudvikling og professionalisme. Virksomheden vil have en omkostningseffektiv drift med løbende fokus på at forbedre ydelserne for at imødekomme markedets krav. I Tide Bus Danmark A/S udføres regelmæssige trivselsundersøgelser, eksterne og interne revisioner og risikovurderinger af egne aktiviteter, processer og produkter. Dette er for at evaluere præstationer og sætte mål, så Tide Bus Danmark A/S forbedrer procedurer og optimerer styringen. Tide Bus Danmark A/S skal gøre det muligt for medarbejderne at overholde love og regler, og Tide Bus Danmark A/S har pligt til at gøre medarbejderne opmærksomme på betydningen af dette. Tide Bus Danmark A/S vil gennem engagement og samarbejde kunne nå de mål, som virksomheden sætter sig. Gennem kvalitetssystemet er der etableret rammer for processer og tilhørende dokumentation for at sikre, at risikofaktorer identificeres, kommunikeres og holdes under kontrol.

De primære risici forbundet med sociale medarbejderforhold vurderes at være risici forbundet med stress øget modtagelighed for bakterier (forkølelse og influenza) og det fysiske arbejdsmiljø. Yderligere i 2021 har der været meget Covid-19 rengøring i henhold til myndighedernes anbefalinger. Tide Bus Danmark A/S er meget opmærksom herpå og arbejder konstruktivt og struktureret med arbejdsmiljøorganisationen omkring dette.

Der blev i 2021 fortaget den lovpligtige Arbejdspladsvurdering (APV). Resultatet er gennemgået i de repræsentative afdelinger og der er lavet handlingsplaner i Arbejdsmiljøgrupperne. Det samlede sygefravær i 2021 er på samme niveau som 2020. Selvom andelen af COVID-19 smittede har været moderat har det også i 2021 påvirket det samlede sygefravær, da isolationsrestriktionerne har været efterfulgt. Antallet af arbejdsskader er en anelse lavere end 2020.

Tide Bus har ikke vedtaget en decideret MeeToo politik, da det er ledelsens holdning, at emnet er dækket af de allerede definerede Ethiske Retningslinjer og Håndtering af mobning/chikane og anden uhensigtsmæssig opførsel som dækker emnet tilstrækkeligt.

De primære risici forbundet med sociale medarbejderforhold vurderes at være risici forbundet med stress og det fysiske arbejdsmiljø. Tide Bus Danmark A/S er meget opmærksom herpå og arbejder konstruktivt og struktureret med arbejdsmiljøorganisationen omkring dette.

De primære risici forbundet med menneskerettigheder vurderes til at være diskrimination på baggrund af f.eks. køn, alder, seksualitet eller etnisk oprindelse mv. Tide Bus Danmark A/S har i 2021 ikke konstateret brud på menneskerettigheder. Tide Bus Danmark A/S skal udføre aktiviteter på en sikker og ansvarlig måde for at undgå belastninger og skade på egne medarbejdere, vikarer og besøgende. Virksomheden skal sikre, at enhver medarbejder arbejder på de sikreste mulige forhold og har tilgængelig og bruger relevant beskyttelsesudstyr. Klare procedurer mindsker risikoen for ulykker, skader på mennesker, ejendom og miljø. Tide Bus Danmark A/S har et kontinuerligt fokus på trafiksikkerhed. Virksomheden vil sikre, at medarbejderne besidder de færdigheder og kvaliteter, der er vigtige for at sikre et godt trafikoverblik.

### **Data etik**

Selskabet mener det er vigtigt at have en politik omkring data etik i forhold til den danske årsregnskabslov §99d, og der er derfor igangsat et arbejde omkring udarbejdelse af en sådanne politik. Indtil denne foreligger i godkendt form henviser selskabet til [www.tidebus.dk/om/retningslinjer-for-bing-af-personoplysninger/](http://www.tidebus.dk/om/retningslinjer-for-bing-af-personoplysninger/)

### **Redegørelse for det underrepræsenterede køn**

Den generalforsamlingsvalgte bestyrelse består ved udgangen af 2021 af 2 mænd og 2 kvinder og der er er således lige repræsentation. Tide Bus Danmark A/S har en langsigtet strategi om, at hvert køn skal være repræsenteret i bestyrelsen via de aktionærvalgte bestyrelsesmedlemmer. Dette har således været opfyldt i 2021.

Virksomhedens politik i relation til det underrepræsenterede køn er, at Tide Bus Danmark A/S ansætter medarbejdere alene baseret på kvalifikationer og ikke køn. Virksomhedens ansættelser i rapporteringsperioden er sket iht. politikken, ligesom et antal medarbejdere har deltaget i karriereudviklingsforløb. Alle ledere af Arbejdsmiljøet har været på de tre lovpligtige uddannelsesdage.

I forbindelse med rekrutteringsfasen er vigtigt at få diversitet ind i vores ledelse og vi har en langsigtet strategi om at forskellen mellem det overrepræsenterede køn og det underrepræsenterede køn maksimalt er 60%/40%.

I forhold til den øvrige ledelsesstab gælder ligeledes, at der alene ansættes efter kvalifikationer og ikke køn. Ved udgangen af 2021 var der således ansat 17 mænd og 7 kvinder i ledelsesniveauer i Tide Bus Danmark A/S. Andelen af det underrepræsenterede køn er ved udgangen af 2021 højere end i 2020, da der er ansat yderligere 2 kvinder i ledelsesniveauer i forhold til 2020.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Efter balancedagen er der udbrudt krig i Europa og dette har medført kraftige stigninger på energipriserne dette vil påvirke selskabet negativt såfremt energipriserne vedbliver høje ved udgangen af 2022. Dog alene som en engangsudgift, da selskabets kontrakter er dækket af via indeksreguleringer.

# Koncernens resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Nettoomsætning	2	538.182	527.377
Andre driftsindtægter	3	2.721	645
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(72.978)	(64.856)
Andre eksterne omkostninger	4	(74.147)	(77.354)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>393.778</b>	<b>385.812</b>
Personaleomkostninger	5	(315.838)	(317.184)
Af- og nedskrivninger	6	(49.608)	(47.767)
<b>Driftsresultat</b>		<b>28.332</b>	<b>20.861</b>
Andre finansielle indtægter	7	187	15
Andre finansielle omkostninger	8	(4.259)	(4.624)
<b>Resultat før skat</b>		<b>24.260</b>	<b>16.252</b>
Skat af årets resultat	9	(4.850)	(587)
<b>Årets resultat</b>	10	<b>19.410</b>	<b>15.665</b>

# Koncernens balance pr. 31.12.2021

## Aktiver

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Erhvervede lignende rettigheder		1.872	2.281
Goodwill		100	0
<b>Immaterielle aktiver</b>	11	<b>1.972</b>	<b>2.281</b>
Grunde og bygninger		11.984	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		347.159	250.526
Indretning af lejede lokaler		0	0
Forudbetalinger for materielle aktiver		84.057	0
<b>Materielle aktiver</b>	12	<b>443.200</b>	<b>250.526</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>445.172</b>	<b>252.807</b>
Råvarer og hjælpematerialer		4.784	5.366
<b>Varebeholdninger</b>		<b>4.784</b>	<b>5.366</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		22.725	21.509
Udskudt skat	13	0	2.039
Andre tilgodehavender		36.966	6.304
Periodeafgrænsningsposter	14	4.729	3.714
<b>Tilgodehavender</b>		<b>64.420</b>	<b>33.566</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>2.057</b>	<b>67.162</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>71.261</b>	<b>106.094</b>
<b>Aktiver</b>		<b>516.433</b>	<b>358.901</b>

**Passiver**

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Virksomhedskapital		2.000	2.000
Overført overskud eller underskud		76.465	57.055
<b>Egenkapital</b>		<b>78.465</b>	<b>59.055</b>
Udskudt skat	13	3.270	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>3.270</b>	<b>0</b>
Bankgæld		104.337	128.616
Leasingforpligtelser		16.456	19.306
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		134.703	13.716
Anden gæld		17.473	19.612
Periodeafgrænsningsposter	15	2.450	3.150
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	16	<b>275.419</b>	<b>184.400</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	16	46.166	41.366
Bankgæld		7.786	62
Leverandører af varer og tjenesteydelser		23.897	12.868
Anden gæld	17	81.430	61.150
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>159.279</b>	<b>115.446</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>434.698</b>	<b>299.846</b>
<b>Passiver</b>		<b>516.433</b>	<b>358.901</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	19		
Eventualforpligtelser	20		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	21		
Transaktioner med nærtstående parter	22		
Koncernforhold	23		
Dattervirksomheder	24		



# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	2.000	57.055	59.055
Årets resultat	0	19.410	19.410
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>2.000</b>	<b>76.465</b>	<b>78.465</b>

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2021

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Driftsresultat		28.332	20.861
Af- og nedskrivninger		49.328	47.767
Ændringer i arbejdskapital	18	(3.844)	31.311
Andre driftsindtægter		(2.441)	0
Øvrige reguleringer		340	(232)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>71.715</b>	<b>99.707</b>
Modtagne finansielle indtægter		185	16
Betalte finansielle omkostninger		(4.257)	(4.621)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>67.643</b>	<b>95.102</b>
Køb mv. af materielle aktiver		(243.699)	(7.683)
Salg af materielle aktiver		4.570	1.649
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(239.129)</b>	<b>(6.034)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>(171.486)</b>	<b>89.068</b>
Optagelse af lån		140.107	0
Afdrag på lån mv.		(41.449)	(36.180)
Andre pengestrømme vedrørende finansiering		7.723	60
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>106.381</b>	<b>(36.120)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(65.105)</b>	<b>52.948</b>
Likvider primo		67.162	14.214
<b>Likvider ultimo</b>		<b>2.057</b>	<b>67.162</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		2.057	67.162
<b>Likvider ultimo</b>		<b>2.057</b>	<b>67.162</b>

# Koncernens noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Efter balancendagen er der udbrudt krig i Europa og dette har medført kraftige stigninger på energipriserne dette vil påvirke selskabet negativt såfremt energipriserne vedbliver høje ved udgangen af 2022. Dog alene som en engangsudgift, da selskabets kontrakter er dækket af via indeksreguleringer.

## 2 Nettoomsætning

Al nettoomsætning i Tide Bus Danmark koncernen stammer fra persontransport og hermed beslægtet virksomhed i Danmark. Herudover angiver virksomheden ikke segmentoplysninger, da det er virksomhedens vurdering, at sådanne oplysninger konkurrencemæssigt kan volde betydelig skade for virksomheden.

## 3 Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter består i 2021 af gevinst ved salg af driftsmidler.

## 4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Lovpligtig revision	403	358
Skatterådgivning	126	89
Andre ydelser	30	66
	<b>559</b>	<b>513</b>

## 5 Personaleomkostninger

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Gager og lønninger	270.351	274.264
Pensioner	23.094	23.231
Andre omkostninger til social sikring	18.846	15.899
Andre personaleomkostninger	3.547	3.790
	<b>315.838</b>	<b>317.184</b>

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	750	784
---	-----	-----

	<b>Ledelses-</b>	<b>Ledelses-</b>
	<b>vederlag</b>	<b>vederlag</b>
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	1.517	1.437
	<b>1.517</b>	<b>1.437</b>

Den generalforsamlingsvalgte bestyrelse aflønnes i moderselskabet, hvortil der afregnes for administrationsydelser, jf. note 21.

## 6 Af- og nedskrivninger

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	426	409
Afskrivninger på materielle aktiver	46.819	46.757
Nedskrivninger af materielle aktiver	2.083	350
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	280	251
	<b>49.608</b>	<b>47.767</b>

## 7 Andre finansielle indtægter

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	174	0
Valutakursreguleringer	13	15
	<b>187</b>	<b>15</b>

## 8 Andre finansielle omkostninger

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	0	64
Renteomkostninger i øvrigt	3.077	3.697
Valutakursreguleringer	109	14
Øvrige finansielle omkostninger	1.073	849
	<b>4.259</b>	<b>4.624</b>

## 9 Skat af årets resultat

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Ændring af udskudt skat	5.309	521
Regulering vedrørende tidligere år	(459)	66
	<b>4.850</b>	<b>587</b>

## 10 Forslag til resultatdisponering

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Overført resultat	19.410	15.665
	<b>19.410</b>	<b>15.665</b>

## 11 Immaterielle aktiver

	Erhvervede lignende rettigheder t.kr.	Goodwill t.kr.
Kostpris primo	4.086	0
Tilgange	0	117
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>4.086</b>	<b>117</b>
Af- og nedskrivninger primo	(1.805)	0
Årets afskrivninger	(409)	(17)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(2.214)</b>	<b>(17)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.872</b>	<b>100</b>

## 12 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.	Forud- betalinger for materielle aktiver t.kr.
Kostpris primo	0	397.727	382	0
Tilgange	12.044	149.565	0	84.057
Afgange	0	(12.281)	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>12.044</b>	<b>535.011</b>	<b>382</b>	<b>84.057</b>
Af- og nedskrivninger primo	0	(147.201)	(382)	0
Årets nedskrivninger	0	(2.083)	0	0
Årets afskrivninger	(60)	(46.759)	0	0
Tilbageførsel ved afgang	0	8.191	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(60)</b>	<b>(187.852)</b>	<b>(382)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>11.984</b>	<b>347.159</b>	<b>0</b>	<b>84.057</b>
Ikke-ejede aktiver		24.411	0	

### 13 Udskudt skat

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Immaterielle aktiver	(116)	(78)
Materielle aktiver	(5.613)	2.623
Forpligtelser	175	(2.945)
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	2.284	2.439
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>(3.270)</b>	<b>2.039</b>

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	2.039	2.560
Indregnet i resultatopgørelsen	(5.309)	(521)
<b>Ultimo</b>	<b>(3.270)</b>	<b>2.039</b>

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>Udskudt skat er indregnet således i balancen</b>		
Udskudte skatteaktiver	0	2.039
Udskudte skatteforpligtelser	(3.270)	0
	<b>(3.270)</b>	<b>2.039</b>

### 14 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under aktiver består af forudbetalte omkostninger vedrørende leasing, forsikringer, vægtafgift, løn mv.

### 15 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under passiver består af modtaget tilskud til anlægsinvestering, der indtægtsføres i takt med, at tilhørende anlæg afskrives.

### 16 Langfristede forpligtelser

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2021 t.kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2020 t.kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2021 t.kr.</b>	<b>Restgæld efter 5 år 2021 t.kr.</b>
Bankgæld	26.646	26.245	104.337	7.156
Leasingforpligtelser	2.858	2.063	16.456	0
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	15.962	12.358	134.703	67.629
Anden gæld	0	0	17.473	17.473
Periodeafgrænsningsposter	700	700	2.450	0
	<b>46.166</b>	<b>41.366</b>	<b>275.419</b>	<b>92.258</b>

**17 Anden gæld (kortfristet)**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Moms og afgifter	8.051	14.531
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	53.248	28.254
Feriepengeforpligtelser	11.779	11.179
Anden gæld i øvrigt	8.352	7.186
	<b>81.430</b>	<b>61.150</b>

**18 Ændring i arbejdskapital**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Ændring i varebeholdninger	582	1.237
Ændring i tilgodehavender	(31.007)	2.996
Ændring i leverandørgæld mv.	26.581	27.078
	<b>(3.844)</b>	<b>31.311</b>

**19 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	18.837	18.724

Udløb er i ovenstående defineret som kortest mulig opsigelsesvarsel.

**20 Eventualforpligtelser**

Ingen.

## 21 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpartebreve nom. 344.959 t.kr. i andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte andre anlæg, driftsmateriel og inventar udgør 359.990 t.kr.

Andre anlæg mv. er finansieret ved finansiel leasing. Den regnskabsmæssige værdi af finansielt leasede aktiver udgør 24.411 t.kr.

## 22 Transaktioner med nærtstående parter

	<b>Moder- virksomhed t.kr.</b>
Serviceydelser (udgifter)	3.761
Finansielle indtægter	174

## 23 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:  
Fyrholmen AS, Stavanger, Norge

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:  
Tide AS, Bergen, Norge

De udenlandske koncernregnskaber kan rekvireres på følgende adresse: [www.brreg.no](http://www.brreg.no)

## 24 Dattervirksomheder

	<b>Hjemsted</b>	<b>Retsform</b>	<b>Ejerandel %</b>
Rutebilselskabet Haderslev A/S	Haderslev	A/S	100,0
RH Leasing IV ApS 1)	Haderslev	ApS	100,0
Tide Leasing 2009 ApS	Odense	ApS	100,0
Tide Leasing 2013 ApS	Odense	ApS	100,0
Tide Leasing 2016 ApS	Odense	ApS	100,0
RH Transport Leasing GmbH	Flensburg	GmbH	100,0
Tide Leasing 2017 ApS	Odense	ApS	100,0
Tide Leasing Danmark 2012 ApS	Odense	ApS	100,0
Tide Leasing 2018 ApS	Odense	ApS	100,0
Tide Leasing 2021 ApS	Odense	ApS	100,0
Tide Mini- og Turistbus ApS	Odense	ApS	100,0
Tide Bus Service ApS	Odense	ApS	100,0
Tide Ejendomsselskab 2021 ApS	Odense	ApS	100,0

1) Ejet via Rutebilselskabet Haderslev A/S



# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Nettoomsætning	2	497.955	468.979
Andre driftsindtægter	3	1.209	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(63.902)	(52.477)
Andre eksterne omkostninger		(69.295)	(71.187)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>365.967</b>	<b>345.315</b>
Personaleomkostninger	4	(293.800)	(284.047)
Af- og nedskrivninger	5	(46.839)	(43.940)
<b>Driftsresultat</b>		<b>25.328</b>	<b>17.328</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		2.775	2.933
Andre finansielle indtægter	6	881	71
Andre finansielle omkostninger	7	(4.872)	(5.016)
<b>Resultat før skat</b>		<b>24.112</b>	<b>15.316</b>
Skat af årets resultat	8	(4.702)	351
<b>Årets resultat</b>	9	<b>19.410</b>	<b>15.667</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2021

## Aktiver

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Erhvervede lignende rettigheder		1.873	2.282
<b>Immaterielle aktiver</b>	10	<b>1.873</b>	<b>2.282</b>
Grunde og bygninger		11.984	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		340.541	242.591
Forudbetalinger for materielle aktiver		64.719	0
<b>Materielle aktiver</b>	11	<b>417.244</b>	<b>242.591</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		12.462	20.313
<b>Finansielle aktiver</b>	12	<b>12.462</b>	<b>20.313</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>431.579</b>	<b>265.186</b>
Råvarer og hjælpematerialer		4.452	4.734
<b>Varebeholdninger</b>		<b>4.452</b>	<b>4.734</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		21.116	19.990
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		103.987	52.454
Udskudt skat	13	7.498	6.188
Andre tilgodehavender		6.778	5.361
Periodeafgrænsningsposter	14	3.863	3.432
<b>Tilgodehavender</b>		<b>143.242</b>	<b>87.425</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>0</b>	<b>40.699</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>147.694</b>	<b>132.858</b>
<b>Aktiver</b>		<b>579.273</b>	<b>398.044</b>

**Passiver**

	<b>Note</b>	<b>2021 t.kr.</b>	<b>2020 t.kr.</b>
Virksomhedskapital		2.000	2.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		1.130	9.141
Overført overskud eller underskud		75.333	47.912
<b>Egenkapital</b>		<b>78.463</b>	<b>59.053</b>
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		0	101
Gæld til tilknyttede virksomheder	15	329.443	218.728
Anden gæld	16	15.999	17.982
Periodeafgrænsningsposter	17	2.450	3.150
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>18</b>	<b>347.892</b>	<b>239.961</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	18	30.829	35.107
Bankgæld		7.786	62
Leverandører af varer og tjenesteydelser		22.942	11.550
Gæld til tilknyttede virksomheder		16.692	107
Skyldige sambeskatningsbidrag		5.433	2.012
Anden gæld		69.236	50.192
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>152.918</b>	<b>99.030</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>500.810</b>	<b>338.991</b>
<b>Passiver</b>		<b>579.273</b>	<b>398.044</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	19		
Eventualforpligtelser	20		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	21		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	22		
Transaktioner med nærtstående parter	23		

# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	2.000	9.141	47.912	59.053
Årets resultat	0	(8.011)	27.421	19.410
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>2.000</b>	<b>1.130</b>	<b>75.333</b>	<b>78.463</b>

# Modervirksomhedens noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Efter balancedagen er der udbrudt krig i Europa og dette har medført kraftige stigninger på energipriserne dette vil påvirke selskabet negativt såfremt energipriserne vedbliver høje ved udgangen af 2022. Dog alene som en engangsudgift, da selskabets kontrakter er dækket af via indeksreguleringer.

## 2 Nettoomsætning

Al nettoomsætning i Tide Bus Danmark A/S stammer fra persontransport og hermed beslægtet virksomhed i Danmark. Herudover angiver virksomheden ikke segmentoplysninger, da det er virksomhedens vurdering, at sådanne oplysninger konkurrencemæssigt kan volde betydelig skade for virksomheden.

## 3 Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter består i 2021 af gevinst ved salg af driftsmidler.

## 4 Personaleomkostninger

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Gager og lønninger	250.315	244.121
Pensioner	21.542	20.927
Andre omkostninger til social sikring	18.599	15.502
Andre personaleomkostninger	3.344	3.497
	<b>293.800</b>	<b>284.047</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	699	703

	<b>Ledelses-</b>	<b>Ledelses-</b>
	<b>vederlag</b>	<b>vederlag</b>
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	1.517	1.427
	<b>1.517</b>	<b>1.427</b>

Den generalforsamlingsvalgte bestyrelse aflønnes i moderselskabet, hvortil der afregnes for administrationsydelse, jf. note 21.

**5 Af- og nedskrivninger**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	409	409
Afskrivninger på materielle aktiver	44.347	43.372
Nedskrivninger af materielle aktiver	2.083	0
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	0	159
	<b>46.839</b>	<b>43.940</b>

**6 Andre finansielle indtægter**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	878	64
Valutakursreguleringer	3	7
	<b>881</b>	<b>71</b>

**7 Andre finansielle omkostninger**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	3.964	4.447
Valutakursreguleringer	109	14
Øvrige finansielle omkostninger	799	555
	<b>4.872</b>	<b>5.016</b>

**8 Skat af årets resultat**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Aktuel skat	6.012	1.946
Ændring af udskudt skat	(1.310)	(2.297)
	<b>4.702</b>	<b>(351)</b>

**9 Forslag til resultatdisponering**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Overført resultat	19.410	15.667
	<b>19.410</b>	<b>15.667</b>

**10 Immaterielle aktiver**

	<b>Erhvervede lignende rettigheder t.kr.</b>
Kostpris primo	4.086
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>4.086</b>
Af- og nedskrivninger primo	(1.804)
Årets afskrivninger	(409)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(2.213)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.873</b>

**11 Materielle aktiver**

	<b>Grunde og bygninger t.kr.</b>	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.</b>	<b>Forud- betalinger for materielle aktiver t.kr.</b>
Kostpris primo	0	381.886	0
Tilgange	12.044	147.435	64.719
Afgange	0	(11.306)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>12.044</b>	<b>518.015</b>	<b>64.719</b>
Af- og nedskrivninger primo	0	(139.295)	0
Årets nedskrivninger	0	(2.083)	0
Årets afskrivninger	(60)	(44.287)	0
Tilbageførsel ved afgange	0	8.191	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(60)</b>	<b>(177.474)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>11.984</b>	<b>340.541</b>	<b>64.719</b>
Ikke-ejede aktiver		325.551	

## 12 Finansielle aktiver

	<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.</b>
Kostpris primo	11.172
Tilgange	160
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>11.332</b>
Opskrivninger primo	9.141
Andel af årets resultat	2.775
Udbytte	(10.000)
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	(786)
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>1.130</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>12.462</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

## 13 Udskudt skat

	<b>2021 t.kr.</b>	<b>2020 t.kr.</b>
Immaterielle aktiver	(117)	(78)
Materielle aktiver	6.922	8.525
Forpligtelser	0	(3.106)
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	693	847
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>7.498</b>	<b>6.188</b>
	<b>2021 t.kr.</b>	<b>2020 t.kr.</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	6.188	3.890
Indregnet i resultatopgørelsen	1.310	2.298
<b>Ultimo</b>	<b>7.498</b>	<b>6.188</b>

Der er ikke indregnet udskudt skat af skattemæssige underskud. Der er derfor ikke tillagt særlige forudsætninger til grund for værdiansættelsen af udskudte skatteaktiver.

## 14 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende leasing, forsikringer, løn mv.

## 15 Gæld til tilknyttede virksomheder

Gæld til tilknyttede virksomheder består af finansiel leasinggæld til tilknyttede virksomheder.



**16 Anden gæld (langfristet)**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Feriepengeforpligtelser	15.999	17.982
	<b>15.999</b>	<b>17.982</b>

**17 Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter består af modtaget tilskud til anlægsinvestering, der indtægtsføres i takt med, at tilhørende anlæg afskrives.

**18 Langfristede forpligtelser**

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2021 t.kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2020 t.kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2021 t.kr.</b>	<b>Restgæld efter 5 år 2021 t.kr.</b>
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	0	6.501	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	30.129	27.906	329.443	211.951
Anden gæld	0	0	15.999	15.999
Periodeafgrænsningsposter	700	700	2.450	'0
	<b>30.829</b>	<b>35.107</b>	<b>347.892</b>	<b>227.950</b>

**19 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	17.397	18.123

**20 Eventualforpligtelser**

Selskabet er administrationselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

Virksomheden hæfter solidarisk med fællesregistrerede, tilknyttede virksomheder for den samlede momsforpligtelse.

Moderselskabet har afgivet støtteerklæringer overfor helejede datterselskaber.

## 21 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter i øvrigt er deponeret ejerpantebrev nom. 6.415 t.kr. i andre anlæg.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte andre anlæg udgør 1.670 t.kr.

### Sikkerhedsstillelser over for tilknyttede virksomheder

Virksomheden har over for virksomhedens bankforbindelse afgivet erklæring om udbyttebegrænsning.

Moderselskabet har stillet selvskyldnerkaution overfor alt mellemværende med selskabernes bankforbindelser i Rutebilselskabet Haderslev A/S, R H Leasing IV ApS, RH Transport Leasing GmbH, Tide Leasing Danmark 2012 ApS, Tide Leasing 2009 ApS, Tide Leasing 2013 ApS, Tide Leasing 2016 ApS, Tide Leasing 2017 ApS, Tide Leasing 2018 ApS, Tide Mini- og Turistbus ApS og Tide Leasing 2021 ApS.

Bankgæld i tilknyttede selskaber udgør pr. 31.12.2021 i alt 130.983 t.kr.

## 22 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Tide AS, Møllendalsveien 1A, 5009 Bergen, Norge, ejer alle aktier i virksomheden og har dermed bestemmende indflydelse.

Det Stavangerske Dampskibsselskab AS, Børehaugen 1, 4006 Stavanger, Norge, ejer alle aktier i Tide AS.

Folke Hermansen AS, Kongsgårdbakken 1, 4005 Stavanger, Norge, ejer alle aktier i Det Stavangerske Dampskibsselskab AS.

Fyrholmen AS, Kongsgårdbakken 1, 4005 Stavanger, Norge, har bestemmende indflydelse i Folke Hermansen AS.

Yohung Jin Hermansen, Norge, har bestemmende indflydelse i Fyrholmen A/S.

## 23 Transaktioner med nærtstående parter

	<b>Moder- virksomhed t.kr.</b>	<b>Datter- virksomheder t.kr.</b>
Serviceydelser (indtægter)	0	1.910
Serviceydelser (udgifter)	3.278	270
Finansielle indtægter	174	704
Finansielle udgifter	0	3.964
Tilgodehavender	0	110.770
Forpligtelser	0	376.264

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets direkte omkostninger til drift af busser, herunder brændstof, leasingudgifter mv.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder busvedligeholdelse, lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder og andre koncernforbundne danske virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balancen

#### Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede lignende rettigheder i form af kontraktrettigheder

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Erhvervede lignende rettigheder afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Materielle aktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-12 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomheden efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Varebeholdninger**

Varebeholdningerne består af reservedele og brændstof til busser.

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

**Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

**Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første

indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiel omkostning.

### **Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.