

# JBH Gruppen A/S

## ÅRSRAPPORT 2020



**JBH Gruppen A/S**  
Gl. Præstegårdsvej 19  
8723 Løsning  
CVR 31346711

Godkendt på selskabets ordinære  
Generalforsamling, d. 27. april 2021

Dirigent:

Kim Christiansen



# Indholdsfortegnelse

---

## Påtegninger

- 2 Ledespåtegning
- 3 Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Ledelsesberetning

- 5 Selskabsoplysninger
- 5 Koncerndiagram
- 6 Forretningsgrundlag
- 6 Vision og værdier
- 7 Hoved- og nøgletal
- 9 Beretning
- 13 Regnskabsberetning

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

- 15 Anvendt regnskabspraksis
- 20 Resultatopgørelse
- 21 Balance
- 23 Egenkapitalopgørelse
- 24 Pengestrømsopgørelse
- 25 Noter til regnskab
- 33 Noter til pengestrømsopgørelse

# Påtegninger

---

## Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020 for JBH Gruppen A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 23. marts 2021

### Direktion:



Birte Flæng Møller  
Koncerndirektør

### Bestyrelse:



Claus Berner Nielsen  
Formand



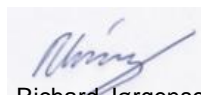
Johannes Hejlskov Sørensen  
Næstformand



Hans Jørgen Daabeck



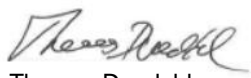
Kim Christiansen



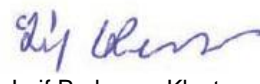
Richard Jørgensen



Jette Grabow



Thomas Duedahl



Leif Pedersen Kloster

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i JBH Gruppen A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for JBH Gruppen A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, anvendt regnskabspraksis og noter, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

#### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.


Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven. Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 23. marts 2021

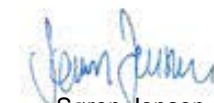
**EY**

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

  
Jes Lauritzen  
Statsautoriseret revisor

mne10121

  
Søren Jensen  
Statsautoriseret revisor

mne34132

## Selskabsoplysninger

JBH Gruppen A/S  
Gl. præstegårdsvej 19  
8723 Løsning

Telefon: 75 65 12 55  
Hjemmesider: [www.jorton.dk](http://www.jorton.dk)  
[www.hustomrerne.dk](http://www.hustomrerne.dk)  
[www.boligbeton.dk](http://www.boligbeton.dk)

E-mail: [boligbeton@boligbeton.dk](mailto:boligbeton@boligbeton.dk)  
CVR-nr.: 31 34 67 11  
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

## Bestyrelse

Claus Berner Nielsen (*Formand*)  
Johannes Hejlskov Sørensen, Beder (*Næstformand*)  
Richard G. Jørgensen, Vrøgum  
Kim Christiansen, Aarhus N  
Thomas Duedahl, Åbyhøj  
Jette Grabow, Jyderup  
Leif Pedersen Kloster, Tørring (Koncernrepræsentant)  
Hans Jørgen Daabeck, Røde Kro (Koncernrepr.)

## Direktion

Birte Flæng Møller, Koncerndirektør

## Aktionærfortegnelse

Selskabets fortegnelse i henhold til Selskabslovens § 50, vedrørende aktionærer, der ejer mindst 5 % af aktiekapitalen, indeholder følgende aktionærer:

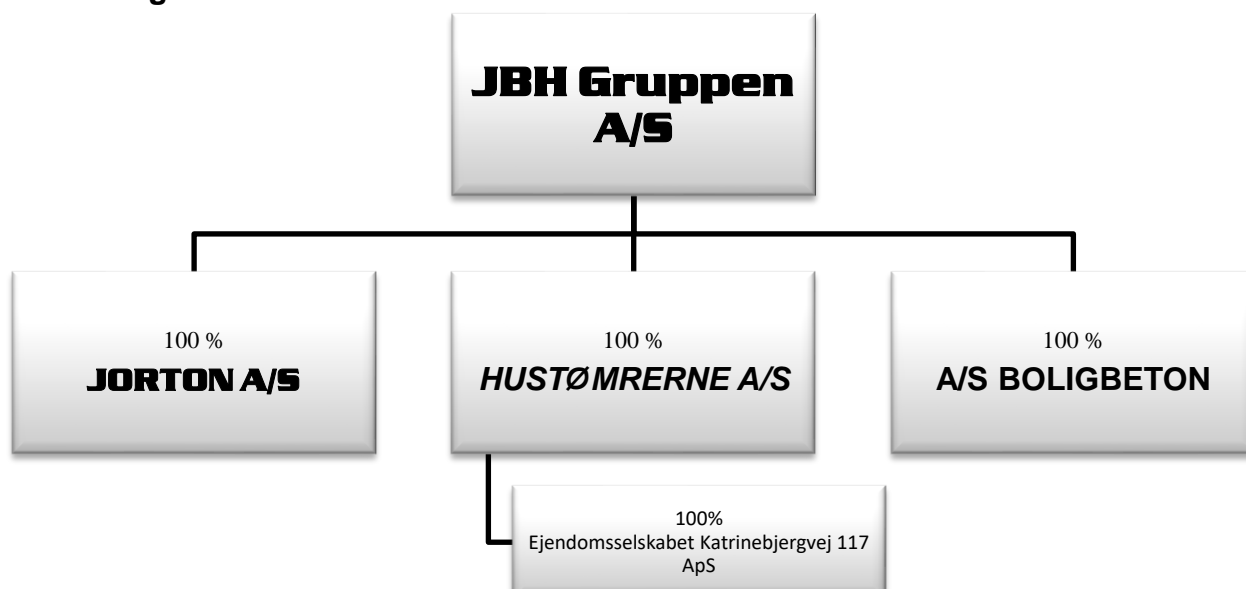
Medarbejderfonde:  
MEDARBEJDERFONDEN JORTON, Aarhus  
MEDARBEJDERFONDEN HUSTØMRERNE, Aarhus  
STØTTEFONDEN BOLIGBETON, Løsning

Øvrige aktionærer:  
Sønderborg Andelsboligforening, Sønderborg

## Revision

EY  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Værkmestergade 25  
8000 Aarhus C

## Koncerndiagram



# Ledelsesberetning

---

## Forretningsgrundlag

Koncernens aktiviteter hviler på de tre 100 % ejede dattervirksomheders faglige kompetencer indenfor entreprenørvirksomhed, tømrervirksomhed og betonelementproduktion.

Historisk rækker aktiviteterne mange år tilbage og rummer knowhow opsamlet gennem mangeårig erfaring hos virksomhedernes loyale medarbejdere.

JORTON er kendetegnet ved at være åben for dialog og samarbejde med kunder og samarbejdspartnere. Siden sin start i 1932 har virksomheden været garant for høj faglig kvalitet og byggeteknisk udvikling. JORTON har fra begyndelsen været funderet i egenproduktion og nærhed til bygherrer og projekter. Nøgleordene er åbenhed, dialog og samarbejde baseret på høj faglig kompetence.

HUSTØMRERNE A/S er en moderne tømrervirksomhed, som varetager både mindre og større opgaver, herunder hoved- og fagentrepriser. Virksomheden er kendetegnet ved stolte håndværksmæssige traditioner og hovedaktiviteter indenfor bolig-, institutions- og erhvervsbyggeri, herunder bygningsrenovering samt servicearbejder hos private kunder.

Da både JORTON og HUSTØMRERNE gerne vil være tæt på kunderne og have en professionel forståelse for de lokalområder, som opgaverne løses i, er virksomhederne geografisk repræsenteret ved henholdsvis 8 og 3 kontorer rundt om i landet.

A/S BOLIGBETON må i dag betragtes som en af de førende virksomheder indenfor højteknologisk elementproduktion. Betonelementerne afsættes i Danmark.

Samlet set omfatter koncernens hovedaktiviteter:

- Bolig-, institutions- og erhvervsbyggeri, herunder bygningsrenovering.
- Komplicerede betonkonstruktioner, herunder broanlæg, kraftværker og rensningsanlæg.
- Moderne og højteknologisk elementproduktion.
- Betonelementmontering i alle typer og former for konstruktioner.
- Store tømrer- og snedkerrepriser, herunder servicearbejder (spjæld).
- Bygningssanering, herunder betonrenovering, facadelukninger og overflader samt altaner.
- Reparations- og vedligeholdelsesarbejder.

## Vision og værdier

Vores vision er til stadighed at kunne eksistere på et markedsfølsomt grundlag og tilføre byggeriet højere kvalitet og et bedre image.

Med erfaringer og kompetencer opbygget gennem mange år i bygge- og entreprenørbranchen søger vore koncernvirksomheders loyale medarbejdere i det daglige at udføre alle aktiviteter med udgangspunkt i følgende værdier:

- KVALITET
- PÅLIDELIGHED
- FORANDRINGSPARATHED

Ved levering af KVALITET forstår vi både *"at gøre de rigtige ting"* og *"at gøre tingene rigtigt"*. Vi vil således søge at tilbyde produkter, som bygherrerne oplever giver værdi ved indfrielse af forventninger og opfyldelse af behov samtidig med, at de tilbudte produkter efterfølgende leveres i overensstemmelse med de satte specifikationer.

Et godt samarbejde bygger imidlertid også på PÅLIDELIGHED. Derfor er det vigtigt for os, at arbejdet afleveres til den aftalte tid og kvalitet uden fejl og mangler gennem iagttagelse af omhyggelighed. Endvidere, at der gives troværdig og reel information til kunderne, at indgåede aftaler overholdes, og at aftaler opfyldes ud fra vor bedste forståelse af kundernes behov.



# Ledelsesberetning

For til stadighed at kunne levere kvalitet og være pålidelige forudsættes det, at vi kan tilpasse aktiviteterne til udviklingen i omgivelserne og samfundet generelt. Denne FORANDRINGSPARATHED opretholdes ved løbende at arbejde med viden, materiel, processer, produkter og samarbejdsformer. Endvidere sikres forandringsparathed ved, at koncernselskaberne bevares som attraktive arbejdspladser, der tiltrækker og fastholder velkvalificerede medarbejdere, der gør det muligt at opfylde krav og forventninger fra såvel nuværende som fremtidige bygherrer.

## Hoved- og nøgletal

I tabellerne nedenfor er der medtaget hoved- og nøgletal for koncernen samt alle koncernselskaberne.

KONCERN (tkr.)	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Indtjening:</b>					
Årets produktion til salgsværdi	1.917.920	1.853.845	1.669.113	1.552.177	1.354.006
Heraf egenproduktion til salgsværdi	1.381.397	1.357.650	1.142.850	1.071.972	952.964
Resultat af primær drift	110.001	91.903	40.587	82.600	52.998
Resultat af finansielle poster	-1.215	-2.860	-2.954	-4.769	-5.251
Koncernresultat før skat	108.786	89.043	37.633	77.831	47.747
Koncernresultat	84.479	69.085	29.606	60.718	36.967
<b>Balance:</b>					
Tilgang af materielle anlægsaktiver	63.640	52.113	105.334	95.114	39.023
Balancesum	927.026	869.541	816.845	829.286	646.339
Egenkapital	410.759	327.146	259.496	230.904	169.447
<b>Nøgletal:</b>					
Forrentning af egenkapital	26%	27%	13%	36%	28%
Soliditetsgrad	44%	38%	32%	28%	26%
Antal medarbejdere	992	979	899	877	811

JBH Gruppen A/S (tkr.)	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Indtjening:</b>					
Resultat før skat	84.325	69.251	30.012	60.972	37.003
Årets resultat inkl. dattervirksomheder	84.479	69.085	29.606	60.718	36.967
<b>Balance:</b>					
Anlægsaktiver	399.174	329.066	275.059	250.392	201.549
Balancesum	414.652	348.910	275.079	254.627	207.185
Egenkapital	410.759	327.146	259.496	230.904	169.447
<b>Nøgletal:</b>					
Forrentning af egenkapital	26%	27%	13%	36%	28%
Soliditetsgrad	99%	94%	94%	91%	82%

# Ledelsesberetning

JORTON A/S (tkr.)	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Indtjening:</b>					
Årets produktion til salgsværdi	1.108.514	1.021.802	940.626	777.188	699.630
Heraf egenproduktion til salgsværdi	670.090	646.978	559.009	457.540	417.910
Resultat før skat	28.956	23.427	22.986	18.023	10.691
Resultat	22.323	17.355	18.203	13.944	8.187
<b>Balance:</b>					
Balancesum	409.815	358.824	329.086	362.363	283.693
Egenkapital	108.719	91.396	79.041	65.838	59.218
<b>Nøgletal:</b>					
Forrentning af egenkapital	24%	22%	28%	24%	15%
Soliditetsgrad	27%	25%	24%	18%	21%
Antal medarbejdere	441	429	378	369	356

HUSTØMRERNE A/S (koncernen) (tkr.)	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Indtjening:</b>					
Årets produktion til salgsværdi	287.291	326.790	343.691	393.328	316.997
Heraf egenproduktion til salgsværdi	229.296	251.032	239.614	247.813	230.010
Resultat før skat	-8.509	350	-29.211	8.157	7.513
Resultat	-6.665	1.022	-22.805	6.479	5.710
<b>Balance:</b>					
Balancesum	114.600	108.601	123.694	146.124	119.708
Egenkapital	32.392	39.057	38.035	50.840	46.051
<b>Nøgletal:</b>					
Forrentning af egenkapital	-	3%	-	14%	14%
Soliditetsgrad	28%	36%	31%	35%	38%
Antal medarbejdere	214	222	248	235	203

A/S BOLIGBETON (tkr.)	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Indtjening:</b>					
Årets produktion til salgsværdi	549.932	526.974	422.303	426.249	364.217
Resultat før skat	89.122	65.022	42.013	50.537	29.369
Resultat	69.450	50.630	32.769	39.435	22.932
<b>Balance:</b>					
Balancesum	408.573	417.316	387.855	350.662	278.407
Egenkapital	256.846	197.396	156.766	132.497	95.062
<b>Nøgletal:</b>					
Forrentning af egenkapital	35%	32%	25%	42%	31%
Soliditetsgrad	63%	47%	40%	38%	34%
Antal medarbejdere	337	328	273	273	252

# Ledelsesberetning

## Beretning

### Udvikling i aktivitet og økonomiske forhold

I 2020 har koncernen som helhed oplevet en fremgang i aktiviteten på 3%. Aktiviteten i 2020 har ikke været væsentligt negativt påvirket af Covid-19.

Byggeaktiviteten på markedet har ligget på samme høje niveau som de seneste år.

Aktiviteten i A/S BOLIGBETON steg med 23 mio. kr. i forhold til 2019. En stigning på 4% fra 527 til 550 mio. kr. Selskabet realiserede samtidig et overskud før skat på 89 mio. kr. – en stigning på 24 mio. kr. eller 37% i forhold til 2019. Resultatet for 2020 er markant bedre end de, i årsrapporten 2019, udmeldte forventninger. Vi kan derfor med stor tilfredshed konstatere at effektiviteten på fabrikken sammenholdt med markedsforholdene har været gunstige for selskabet i 2020. Ledelsen anser derfor resultatet som yderst tilfredsstillende.

HUSTØMRERNE omsatte i 2020 for 287 mio. kr. imod 326 mio. kr. i 2019. Årets resultat før skat i 2020 blev på -8,5 mio. kr. imod 0,4 mio. kr. i 2019. Selskabet har

i 2020 brugt betydelige ressourcer på forandringsprocesser og styrkelse af interne rammer og retningslinjer for at sikre ensartede arbejdsgange på tværs af afdelingerne. Der er gennemført større organisatoriske ændringer med nye medarbejdere på flere nøglepositioner. Trods underskuddet, som isoleret set er utilfredsstillende, vurderer ledelsen, at HUSTØMRERNE, som organisation, står styrket efter et 2020, som i store træk har udviklet sig i overensstemmelse med strategien.

For JORTON blev året 2020 igen et år, hvor den positive udvikling i aktivitetsniveauet fra tidligere år fortsatte og omsætningen rundede som i 2019 1 mia. kr. JORTON har således realiseret en omsætningsfremgang fra 1.022 mio. kr. til 1.109 mio. kr. svarende til en vækst på over 8 %. Årets resultat før skat er steget til 29 mio. kr. mod 23,4 mio. i 2019. Ledelsen finder resultatet meget tilfredsstillende og bedre end de udmeldte forventninger.

Resultatet efter skat for koncernen i 2020 udgør 84 mio. kr. mod 69 mio. kr. i 2019. Ledelsen i JBH Gruppen A/S anser koncernresultatet for tilfredsstillende.

Både BOLIGBETON og JORTON har realiseret bedre resultater end forventet og HUSTØMRERNE går stærkere rustet ind i 2021.

### Forventninger til fremtiden

Koncernens resultatforventninger for 2021 er positive og alle 3 selskaber forventer at opretholde eller endog udbygge sine markedspositioner. Denne forventning bliver underbygget af store ordrebeholdninger ved indgangen til 2021. Med en styrkelse af HUSTØMRERNE forventes både aktivitetsniveau og indtjening i koncernen fortsat i 2021 at være på niveau med 2020.

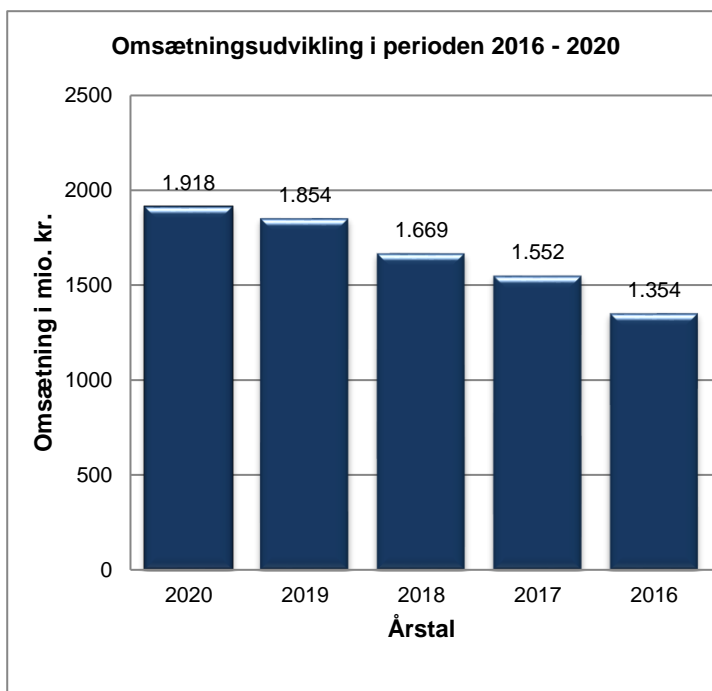
### Investeringer

I 2020 har de væsentligste investeringer i koncernen været udskiftning af produktionsmaskiner og materiel.

Samlet for koncernen er der investeret for 64 mio. kr. i anlægsaktiver.

### Kapitalberedskab

Ledelsen anser det aktuelle kapitalberedskab for tilfredsstillende og fuldt tilstrækkeligt til at understøtte forretningsgrundlaget i koncernen.



# Ledelsesberetning

---

## Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har kun afholdt forsknings- og udviklingsomkostninger i mindre omfang i 2020.

## Særlige risici

### Generelle risici

Koncernens væsentligste driftsrisiko ligger i evnen til at justere driftselskabernes størrelse og aktivitet i forhold til den aktuelle ordrebeholdning. Heldigvis er entreprenørselskaberne stærkt positionerede, velkvalificerede fag- og hovedentreprenører, der kan påtage sig enhver opgave inden for selskabernes virkefelt.

Det er koncernens politik til stadighed at søge at udvælge og levere de produkter, som tilfredsstillende både samfundets, kundernes og koncernens krav, samt via egne ydelser og brug af gode leverandører og materialer at sikre gode relationer til alle samarbejdspartnere og forretningsforbindelser.

Endvidere er det en integreret del af koncernens politik hele tiden at forsøge at være på forkant med udviklingen i byggebranchen.

### Finansielle risici

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret for ændringer i renteniveauet. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod allerede påtagne finansielle risici.

### Valutarisiko

Indkøb af stål i A/S BOLIGBETON foretages i euro men forventes ikke at udgøre en større risiko. Der indgås derfor ikke valutadispositioner til afdækning af valutarisiko. Koncernens øvrige aktivitetsområder er kun i begrænset omfang påvirket af udsving i valutakurser.

### Kreditrisiko

Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende enkelte kunder eller samarbejdspartnere. Koncernens politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes. Hertil kommer, at en betydelig del af koncernens aktiviteter afdækkes via sikkerhedsstillelser i medfør af AB 92 og AB 18.

### Råvarepriser

Svingende råvarepriser har væsentlig betydning for realiseringen af indtjeningen på den gældende ordrebeholdning i A/S BOLIGBETON. Dette imødegås med længevarende leveranceaftaler. Udfordringerne er væsentlig mindre for entreprenørselskaberne, der i vid udstrækning er sikret af fastprisaftaler.

## Vidensressourcer

Koncernen søger til enhver tid at føre en personalepolitik, som både tiltrækker og fastholder gode og loyale medarbejdere med de rette kvalifikationer på alle niveauer. Endvidere at videreudvikle en fleksibel organisation og en medarbejderholdning, der sikrer en hurtig omstilling og tilpasning.

Via løbende opfølgning på ønsker til og behov for videreuddannelse påvirkes medarbejderne til altid at tilegne sig den aktuelle viden på deres arbejdsfelt.

Som en del af koncernens personalepolitik er ønsket om til stadighed at uddanne lærlinge i alle relevante faggrupper.

## JBH Gruppens sociale ansvar (CSR)

JBH Gruppen A/S har ikke nogen aktiviteter udover at eje kapitalandele i JORTON A/S, Hustømmerne A/S og A/S Boligbeton. Datterselskabernes hovedaktiviteter er indenfor byggeri, entreprenørarbejde og produktion af betonelementer. JBH Gruppen har vurderet at de mest væsentlige indvirkninger indenfor miljø, klima, sociale- og medarbejderforhold, menneskerettigheder og anti-korruption er placeret i datterselskaberne. Der er for disse selskaber formuleret politikker, og dermed er fokus på datterselskabernes aktiviteter i JBH Gruppens redegørelse for samfundsansvar.

# Ledelsesberetning

---

## Miljø og klima

**Risici:** De mest væsentlige risici for datterselskaberne er indvirkninger på miljø og klima i henhold til især energiforbrug, elforbrug, affaldshåndtering samt støv og støj.

**Politikker:** Gruppen ønsker at sikre miljøet og støtte samfundets interesse for miljøforbedringer ved en ansvarlig varetagelse af det interne og eksterne miljø. Målet er, at kunder, medarbejdere og myndigheder opfatter selskaberne som klima- og miljøbevidste. Det er til hver en tid en prioritet, at miljølovgivninger overholdes.

## Handlinger og resultater i 2020

HUSTØMRERNE, JORTON og BOLIGBETON arbejder alle løbende med at mindske miljøpåvirkningen gennem forskellige initiativer som f.eks. energioptimering og udskiftning af biler til mere miljøvenlige alternativer. Derudover arbejder alle tre selskaber løbende med at nedbringe mængden af affald og sikre, at mest muligt bliver sorteret korrekt og genanvendt.

Ingen af de tre selskaber har i 2020 konstateret overtrædelser af miljølovgivningen eller fået påbud fra miljømyndighederne.

## Sociale- og medarbejderforhold

**Risici:** De største udfordringer i forbindelse med sociale- og medarbejderforhold er utilsigtet nedslidning af medarbejderne, samt risiko for arbejdsulykker og manglende trivsel på arbejdspladsen.

**Politikker:** Generelt for Gruppen er det en høj prioritet, at der stilles et sikkert arbejdsmiljø til rådighed, som forhindrer ulykker og minimerer risikoen for helbreds-mæssige skader, samt skaber både et godt fysisk og psykisk arbejdsmiljø.

## Handlinger og resultater i 2020

HUSTØMRERNE måler og analyserer løbende på sygefravær og antal arbejdsulykker. Sygefraværet i 2020 har været på 4,6%, mod 4,9% i 2019. I 2020 var der 7 arbejdsskader med fravær på mere end 1 dag, mod 14 i 2019.

I JORTON har de nyligt indførte regionale arbejdsmiljøansvarlige i 2020 udført minimum to sikkerhedsrunderinger pr. måned på JORTONs byggepladser. Som et resultat af den øgede fokus på regional forankring af arbejdsmiljø har JORTON overholdt arbejdsmiljømålet vedrørende reduktion af ulykkesfrekvens med 10% om året.

BOLIGBETON afholder løbende møder i hver af de 5 arbejdsmiljøgrupper, ca. hver anden måned. Statistikker over måltal og andre relevante emner bliver løbende gennemgået med medarbejderne. I 2020 er der opnået en ulykkesfrekvens på 3,55 mod 12,54 i 2019 og 23,48 i 2018.

## Covid-19

I 2020 har Covid-19 pandemien lagt et pres på både de fysiske og psykiske arbejdsmiljø for medarbejderne i de tre datterselskaber som følge af sundhedsrisici og hjemsendelser af medarbejdere. Selskaberne har derfor haft stort fokus på at beskytte medarbejderne i denne tid ved at efterleve myndighedernes anbefalinger og retningslinjer og stille de nødvendige værnemidler til rådighed. Disse foranstaltninger har sikret, at færrest muligt medarbejdere er blevet smittet.

## Menneskerettigheder & Anti-korruption

**Risici:** Den primære risiko for koncernen i forhold til menneskerettigheder og antikorrupcion relaterer sig til anvendelse af leverandører, som ikke overholder national lovgivning og internationalt anerkendte standarder og konventioner. Der er dog en meget begrænset risiko for dette, da vi alene arbejder i Danmark med danske leverandører, med ganske få undtagelser – dog alle inden for EU, hvor internationalt anerkendte standarder og konventioner også respekteres og håndhæves.

**Politikker:** Gruppens selskaber støtter FN's Global Compact, hvilket betyder, at respekt for menneskerettigheder, arbejdsretteligheder og nultolerance i forhold til korruption og bestikkelse er en selvskreven del i alle aspekter af gruppens aktiviteter.

## Handlinger og resultater i 2020

For at sikre, at regler og politikker omkring menneskerettigheder og korruption efterleves hos leverandører, har selskaberne udarbejdet en Code of Conduct, som leverandører og underentreprenører skal underskrive. Derudover bliver alle nye medarbejdere briefet om politikker og retningslinjer, ligesom salgs- og indkøbsafdelinger løbende bliver mindet om disse.

Ingen af de tre selskaber har i 2020 konstateret overtrædelser af politikker eller andre brud på menneskerettighederne eller forsøg på korruption eller bestikkelse.

# Ledelsesberetning

---

## Kønsfordeling

JBH Gruppen tror på, at mangfoldighed blandt medarbejderne, herunder ligelig fordeling af kønnene, bidrager positivt til arbejdsmiljøet og styrker virksomhedens performance og konkurrenceevne.

### Politik:

JBH Gruppen har en klar politik om, altid at ansætte den bedst kvalificerede til et givent job, men i lyset af ovenstående arbejdes der på at harmonere kønsfordelingen i selskabet. JBH Gruppen havde en målsætning om, at 40% af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer, skulle være kvinder inden 2020. Det mål blev nået allerede i 2019, da 2 af 5 generalforsamlingsvalgte medlemmer var kvinder. I 2020 overtog den ene af de to kvinder posten som adm. direktør i selskabet. Således består bestyrelsen af 4 generalforsamlingsvalgte medlemmer, hvoraf nu 1 er kvinde. JBH Gruppen har fortsat fokus på at opretholde andelen af de generalforsamlingsvalgte kvindelige medlemmer på mindst 40%, svarende til 2 kvinder, når bestyrelsen igen bliver fuldtallig.

### Implementering:

Det er i praksis vanskeligt at tiltrække kvinder til bestyrelsesposter i byggebranchen og selskabet finder det tilfredsstillende at have fundet et kvindeligt bestyrelsesmedlem. Det tilstræbes fortsat, at der som minimum er én af hvert køn blandt de sidste kandidater i rekrutteringsprocessen, når en bestyrelsespost skal besættes.

### Resultat:

Status er i dag, at posten som adm. direktør bestrides af en kvinde samt at et medlem i bestyrelsen i JBH Gruppen ligeledes er kvinde.

# Ledelsesberetning

---

## Regnskabsberetning

### Resultat og egenkapital

Koncernens samlede omsætning udgør for 2020 i alt 1.918 mio. kr. svarende til en stigning på 3% i forhold til 2019.

Af den samlede omsætning udgør eget arbejde 1.381 mio. kr. svarende til ca. 72%, hvilket er 1%-point lavere end niveauet for 2019. I absolutte tal er egenproduktionen steget med 2% i forhold til 2019.

Resultatet af den primære drift for koncernen udgør 110,0 mio. kr. mod 91,9 mio. kr. i 2019.

Det samlede resultat af de finansielle poster udgør -1,2 mio. kr. i 2020 mod -2,9 mio. kr. i 2019.

Skat af årets resultat er opgjort til en omkostning på 24,3 mio. kr., hvorefter det samlede koncernresultat udgør 84,5 mio. kr. mod 69,1 mio. kr. i 2019.

Resultatudviklingen for koncernen som helhed anses af ledelsen for tilfredsstillende.

### JBH Gruppen A/S

Årets resultat på 69,1 mio. kr. kan specificeres således:

Resultat i dattervirksomheder efter skat	85,1 mio. kr.
Resultat før skat af moderselskabsaktiviteter	-0,8 mio. kr.
Skat af årets resultat	<u>0,2 mio. kr.</u>
Resultat	<u>84,5 mio. kr.</u>

Egenkapitalen i JBH Gruppen A/S udgør pr. 31. december 2020 i alt 411 mio. kr. svarende til 99% af de samlede passiver. Bestyrelsen har besluttet at indstille til årets generalforsamling, at der udloddes udbytte på i alt 2.052 tkr. til aktionærerne.

# Ledelsesberetning

---

## **JORTON A/S**

Årets produktion til salgsværdi blev på 1.109 mio. kr. med et resultat på 22,3 mio. kr.

Ledelsen ser årets resultat som meget tilfredsstillende.

Virksomheden har i 2020 gennemsnitligt beskæftiget 441 medarbejdere.

JORTON A/S' ordrebeholdning udgjorde ved indgangen til 2021 i alt 1.422 mio. kr., hvor ordrebeholdningen til sammenligning udgjorde 1.250 mio. kr. ved indgangen til 2020, hvilket er en stigning på 14%. Af den samlede ordrebeholdning er 1.091 mio. kr. til udførelse i 2021.

Forventningerne til resultatet for 2021 vil være, at det samlede resultat for JORTON vil ligge på niveau med 2020.

Egenkapitalen i JORTON A/S udgør pr. 31. december 2020 i alt 108,7 mio. kr. mod 91,4 mio. kr. pr. 31. december 2019. Soliditetsgraden udgør 27% mod 25% sidste år.

## **HUSTØMRERNE A/S**

Årets produktion til salgsværdi blev på 287 mio. kr. med et resultat på -6,7 mio. kr., hvilket ledelsen isoleret set betegner som utilfredsstillende.

Virksomheden har i 2020 gennemsnitligt beskæftiget 214 medarbejdere.

HUSTØMRERNE A/S' ordrebeholdning udgjorde ved indgangen til 2021 i alt 337 mio. kr., hvor ordrebeholdningen til sammenligning udgjorde 255 mio. kr. ved indgangen til 2020, hvilket er en stigning på 32%. Af den samlede ordrebeholdning er 240 mio. kr. til udførelse i 2021.

Forventningerne til 2021 vil være et lidt højere aktivitetsniveau, med en forbedret og positiv indtjening.

Egenkapitalen i HUSTØMRERNE A/S udgør pr. 31. december 2020 i alt 32,4 mio. kr. mod 39,1 mio. kr. pr. 31. december 2019. Soliditetsgraden udgør 28% mod 36% sidste år.

## **A/S BOLIGBETON**

Den samlede omsætning i A/S BOLIGBETON i 2020 blev på 550 mio. kr. med et resultat på 69,5 mio. kr., hvilket ledelsen anser som meget tilfredsstillende.

Virksomheden har i 2020 gennemsnitligt beskæftiget 337 medarbejdere.

A/S Boligbeton forventer at fastholde sin markedsposition i de kommende regnskabsår. Denne forventning bliver underbygget af en tilfredsstillende ordrebeholdning ved indgangen til 2021. Til trods for at selskabet står overfor en periode med faldende markedspriser og stigende råvarepriser forventes indtjeningen ligeledes at blive tilfredsstillende, om end ikke helt på niveau med 2020.

Egenkapitalen i A/S BOLIGBETON udgør pr. 31. december 2020 i alt 256,8 mio. kr. mod 197,4 mio. kr. pr. 31. december 2019. Soliditetsgraden udgør 63% mod 47% sidste år.



# Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for JBH Gruppen A/S for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, som tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

## Koncernregnskab

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet samt dets dattervirksomheder og fremkommer ved sammendrag af virksomhedernes resultatopgørelser og balancer. Ved sammendraget er foretaget eliminering af intern omsætning, administrationssalær og mellemværender mellem virksomhederne indbyrdes samt renter heraf.

Moderselskabets kapitalandele i dattervirksomhederne udignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

## Skat af årets resultat, selskabsskat og udskudt skat

Selskabet er sambeskattet med datterselskaberne JORTON A/S, A/S BOLIGBETON, HUSTØMRERNE A/S og Ejendoms-selskabet Katrinebjergvej 117 ApS. Skat af årets resultat, selskabsskat og udskudt skat afsættes i de respektive koncernselskaber efter fuldfordelingsmetoden.

# Anvendt regnskabspraksis

---

## Resultatopgørelse

### Årets produktion til salgsværdi

For entrepriser og øvrige arbejder gælder, at udførelsen kan strække sig over flere regnskabsperioder. Indtægter fra disse arbejder indregnes efter produktionskriteriet, hvorved den regnskabsmæssige resultatføring sker i takt med arbejdets udførelse.

### Direkte produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og afskrivninger på produktionsanlæg. Under produktionsomkostninger indregnes tillige forskningsomkostninger og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering.

### Andre produktionsomkostninger

Andre produktionsomkostninger omfatter øvrige produktionsrelaterede omkostninger, herunder gageomkostninger, reparation og vedligehold mv.

### Afskrivninger

Afskrivninger indeholder driftsmæssige afskrivninger på materielle anlægsaktiver. Posten indeholder desuden avancer og tab ved salg af tekniske anlæg og maskiner samt driftsmateriel og inventar. Materielle anlægsaktiver afskrives lineært over aktiverens forventede brugstid således:

- Bygninger afskrives over 5 - 50 år.
- Tekniske anlæg og maskiner afskrives over 2 - 20 år.
- Driftsmateriel og inventar afskrives over 2 - 7 år.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter, der ikke vedrører ordinær primær drift.

### Finansielle poster, netto

Finansielle poster, netto indeholder finansielle indtægter og omkostninger, herunder såvel realiserede som urealiserede kurstab og kursgevinster vedrørende værdipapirer samt kursgevinster og kurstab vedrørende tilgodehavender og gæld i fremmed valuta.

### Skat af årets resultat

Selskabet er omfattet af reglerne om tvungen sambeskatning. Selskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring af udskudt skat, herunder som følge af ændring i skattesats, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, som kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

# Anvendt regnskabspraksis

---

## Balance

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner samt driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages årligt nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv eller grupper af aktiver.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Andre værdipapirer og kapitalandele består af noterede aktier og måles til kostpris.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Netto-realiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles i JORTON A/S og HUSTØMRERNE A/S til vurderet salgspris med fradrag af foretagne aconto-faktureringer. I den vurderede salgspris indgår et dækningsbidrag opgjort efter færdiggørelsesgrader.

I A/S BOLIGBETON måles salgssordrer under udførelse for færdigproducerede elementer, der er individualiseret til brug for konkrete salgssordrer til salgsværdi opgjort på grundlag af indgåede ordrer og under hensyntagen til ordrenes vurderede færdiggørelsesgrad.

Begge poster optages i koncernregnskabet under igangværende arbejder for fremmed regning.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes efter en individuel vurdering af de enkelte debitorforhold og måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

# Anvendt regnskabspraksis

---

## Egenkapital

### *Egne kapitalandele*

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte af egne aktier indregnes direkte på overført resultat under egenkapitalen. Gevinster og tab ved salg indregnes således ikke i resultatopgørelsen.

### *Udbytte*

Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

## Hensættelser til færdiggørelse af afsluttede arbejder

Hensættelser til færdiggørelse af afsluttede arbejder omfatter reservationer til garantiarbejder vedrørende afsluttede arbejder og måles til amortiseret kostpris.

## Selskabsskat og udskudt skat

Efter sambeskatningsreglerne overtager JBH Gruppen A/S som administrationselskab hæftelsen for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne i takt med dattervirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under tilgodehavender hos eller gæld til tilknyttede virksomheder.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og den skattesats, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

## Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris.

Finansielle leasingforpligtelser indregnes til den kapitaliserede restleasingforpligtelse.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

# Anvendt regnskabspraksis

---

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Det er undladt at udarbejde særskilt pengestrømsopgørelse, idet moderselskabets pengestrømme er indeholdt i koncernregnskabet.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af materielle anlægsaktiver, samt modtaget udbytte.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

## Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

## Segmentoplysninger

Der gives segmentoplysninger på koncernens forretningssegmenter. Koncernens aktiviteter er alle inden for samme geografiske segment. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis. Der foretages ikke eliminering for koncerninterne transaktioner.

Anlægsaktiver i det enkelte segment omfatter de materielle anlægsaktiver, som anvendes direkte i segmentets drift.

Segmentforpligtelser omfatter de forpligtelser, der er afledt af segmentets drift, herunder leverandører af varer og tjenesteydelser samt anden gæld.

## Forklaring af nøgletal

Forrentning af egenkapital	=	$\frac{\text{Resultat} \times 100}{\text{Egenkapital primo}}$
Soliditetsgrad	=	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede passiver ultimo}}$
Antal medarbejdere	=	Gennemsnitlige antal medarbejdere opgjort efter ATP-metoden

1. januar - 31. december

Note	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
tkr.				
2	<b>1.917.920</b>	<b>1.853.845</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
3	1.619.976	1.576.475	0	0
	<b>Dækningsbidrag</b>	<b>297.944</b>	<b>277.370</b>	<b>0</b>
	Andre produktionsomkostninger	87.765	85.573	0
4	Afskrivninger, produktionsanlæg m.v.	30.800	29.628	0
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>179.379</b>	<b>162.169</b>	<b>0</b>
5	Administrationsomkostninger	73.621	70.914	5.008
	<b>Resultat af ordinær primær drift</b>	<b>105.758</b>	<b>91.255</b>	<b>-5.008</b>
	Andre driftsindtægter	4.243	648	4.320
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>110.001</b>	<b>91.903</b>	<b>-688</b>
6	Resultat i dattervirksomheder efter skat	0	0	85.108
7	Finansielle poster, netto	-1.215	-2.860	-95
	<b>Resultat før skat</b>	<b>108.786</b>	<b>89.043</b>	<b>84.325</b>
8	Skat af årets resultat	-24.307	-19.958	154
	<b>Resultat</b>	<b>84.479</b>	<b>69.085</b>	<b>84.479</b>
	<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
	Foreslået udbytte		2.052	1.026
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		70.108	54.007
	Overført resultat		12.319	14.052
			<b>84.479</b>	<b>69.085</b>

Pr. 31. december

## Aktiver

Note	Koncern		Moderselskab		
	2020	2019	2020	2019	
tkr.					
	<b>Anlægsaktiver</b>				
9	<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
	Grunde og bygninger	264.776	263.084	0	0
	Tekniske anlæg og maskiner	171.270	137.315	0	0
	Driftsmateriel og inventar	5.989	5.848	0	0
	Materielle anlægsaktiver under fremstilling	11.775	22.465	0	0
		<u>453.810</u>	<u>428.712</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
6	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	397.957	327.849
	Andre værdipapirer og kapitalandele	1.280	1.277	1.217	1.217
		<u>1.280</u>	<u>1.277</u>	<u>399.174</u>	<u>329.066</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>455.090</u></b>	<b><u>429.989</u></b>	<b><u>399.174</u></b>	<b><u>329.066</u></b>
	<b>Omsætningsaktiver</b>				
	<b>Varebeholdninger</b>				
	Råvarer og hjælpematerialer	19.155	18.844	0	0
	<b>Tilgodehavender</b>				
10	Igangværende arbejder for fremmed regning	46.092	76.513	0	0
	Tilgodehavender hos dattervirksomheder	0	0	269	0
	Tilgodehavende sambeskatning	0	0	4.639	6.096
	Tilgodehavender hos bygherrer	252.384	250.273	0	0
	Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere	176	311	0	0
	Andre tilgodehavender	2.134	2.324	0	0
	Periodeafgrænsningsposter	2.508	3.984	0	0
		<u>303.294</u>	<u>333.405</u>	<u>4.908</u>	<u>6.096</u>
	Likvide beholdninger	149.487	87.303	10.570	13.748
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>471.936</u></b>	<b><u>439.552</u></b>	<b><u>15.478</u></b>	<b><u>19.844</u></b>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<b><u>927.026</u></b>	<b><u>869.541</u></b>	<b><u>414.652</u></b>	<b><u>348.910</u></b>

Pr. 31. december

## Passiver

Note	Koncern		Morderselskab	
	2020	2019	2020	2019
tkr.				
<b>11 Egenkapital</b>				
Aktiekapital	2.931	2.931	2.931	2.931
Nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	202.591	132.483
Overført overskud	405.776	323.189	203.185	190.706
Foreslået udbytte	2.052	1.026	2.052	1.026
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>410.759</b>	<b>327.146</b>	<b>410.759</b>	<b>327.146</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>				
12 Udskudt skat	56.447	36.627	0	0
13 Færdiggørelse af afsluttede arbejder	26.759	28.737	0	0
Andre hensatte forpligtelser	0	3.500	0	0
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>83.206</b>	<b>68.864</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>				
<b>Langfristet gæld</b>				
14 Realkreditinstitutter	13.316	15.617	0	0
14 Leasingforpligtelse	0	1.475	0	0
15 Anden gæld	33.618	17.998	0	0
	46.934	35.090	0	0
<b>Kortfristet gæld</b>				
14 Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	2.322	2.627	0	0
Gæld til kreditinstitutter	0	70.069	0	0
10 Igangværende arbejder for fremmed regning	158.632	168.115	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	135.456	127.255	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	357	15.611
Selskabsskat	2.138	6.017	2.086	5.749
15 Anden gæld	87.579	64.358	1.450	404
	386.127	438.441	3.893	21.764
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>433.061</b>	<b>473.531</b>	<b>3.893</b>	<b>21.764</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>927.026</b>	<b>869.541</b>	<b>414.652</b>	<b>348.910</b>

- 1 Regnskabsmæssige skøn og vurderinger
- 16 Nærtstående parter
- 17 Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser, m.v.
- 18 Ledelses- og medarbejderforhold
- 19 Segmentoplysninger



tkr.	Koncern			
	Aktie- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2019	2.931	255.539	1.026	259.496
Udloddet udbytte	0	0	-1.026	-1.026
Køb af egne aktier	0	-421	0	-421
Udbytte egne aktier	0	12	0	12
Overført via resultatdisponering	0	68.059	1.026	69.085
<b>Egenkapital 1. januar 2020</b>	<b>2.931</b>	<b>323.189</b>	<b>1.026</b>	<b>327.146</b>
Udloddet udbytte	0	0	-1.026	-1.026
Udbytte egne aktier	0	160	0	160
Overført via resultatdisponering	0	82.427	2.052	84.479
<b>Egenkapital 31. december 2020</b>	<b>2.931</b>	<b>405.776</b>	<b>2.052</b>	<b>410.759</b>

tkr.	Morderselskab				
	Aktie- kapital	Nettoop- skrivning efter indre værdi- metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2019	2.931	78.476	177.063	1.026	259.496
Udloddet udbytte	0	0	0	-1.026	-1.026
Overført via resultatdisponering	0	54.007	14.052	1.026	69.085
Køb af egne aktier	0	0	-421	0	-421
Udbytte egne aktier	0	0	12	0	12
<b>Egenkapital 1. januar 2020</b>	<b>2.931</b>	<b>132.483</b>	<b>190.706</b>	<b>1.026</b>	<b>327.146</b>
Udloddet udbytte	0	0	0	-1.026	-1.026
Overført via resultatdisponering	0	70.108	12.319	2.052	84.479
Udbytte egne aktier	0	0	160	0	160
<b>Egenkapital 31. december 2020</b>	<b>2.931</b>	<b>202.591</b>	<b>203.185</b>	<b>2.052</b>	<b>410.759</b>

Note	Koncern	
	2020	2019
tkr.		
<b>Koncernresultat før skat</b>	<b>108.786</b>	<b>89.043</b>
20 Tilbageførsel af ikke likvide poster	28.798	13.034
21 Tilbageførsel af finansielle poster	1.215	2.860
22 Ændring i driftskapital	67.359	36.678
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	206.158	141.615
Renteindbetalinger og lignende	270	26
Renteudbetalinger	-1.516	-2.918
Betalt selskabsskat	-8.370	-12.869
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>196.542</b>	<b>125.854</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-63.640	-52.113
Salg af materielle anlægsaktiver	4.267	1.768
Modtaget udbytte m.v.	31	32
<b>Pengestrøm til investeringsaktivitet</b>	<b>-59.342</b>	<b>-50.313</b>
Indfrielse af realkreditlån	-2.301	-2.361
Ændring i langfristet gæld	-1.780	-70.131
Ændring i kortfristet gæld til kreditinstitutter	-70.069	60.827
Udbetaling af udbytte	-1.026	-1.026
Udbytte egne aktier	160	12
Køb af egne aktier	0	-421
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-75.016</b>	<b>-13.100</b>
Ændring i likvider	62.184	62.441
Likvider pr. 1. januar	87.303	24.862
<b>Likvider pr. 31. december</b>	<b>149.487</b>	<b>87.303</b>

**1 Regnskabsmæssige skøn og vurderinger**

Indregning og måling af igangværende arbejder er baseret på en professionel vurdering af stedet for de enkelte projekter samt forventning om resterende afvikling af hver enkelt kontrakt, herunder udfaldet af tvister vedrørende merydelser, tidsfristforlængelser, dagbodkrav, mv. Tab optages for hele projektet, når tab forventes. Vurderingen af projekternes stade og økonomi, herunder tvister foretages individuelt pr. projekt i samarbejde mellem direktionen og projektledelsen.

Skøn knyttet til den fremtidige afvikling af det resterende arbejde afhænger af en række faktorer, ligesom et projekts forudsætninger kan ændres i takt med arbejdets udførelse. Det faktiske resultat kan dermed afvige fra det forventede resultat.

Vurderingen af tvister vedrørende merydelser, tidsfristforlængelser, dagbodkrav, mv. foretages med udgangspunkt i forholdenes karakter, kendskab til bygherre, forhandlingsstadiet, tidligere erfaringer og dermed en vurdering af sandsynlighed for udfaldet af den enkelte sag. Afhængig af kravenes stade og væsentlighed er indregning og måling heraf understøttet af juridisk eller anden sagkyndig ekstern vurdering.

De anvendte skøn er baseret på ansvarlige forudsætninger, men måling af visse krav er naturligt behæftet med usikkerhed knyttet til sagernes endelige udfald. Der kan derfor opstå såvel positive som negative afvigelser i forhold til målingen pr. 31. december 2020.

tkr.	Koncern	
	2020	2019
<b>2 Årets produktion til salgsværdi</b>		
Afsluttede arbejder	631.152	669.834
Igangværende arbejder for fremmed regning	1.286.768	1.184.011
	<b>1.917.920</b>	<b>1.853.845</b>

tkr.	Koncern	
	2020	2019
<b>3 Direkte produktionsomkostninger</b>		
Materialer, driftsmateriel, m.v.	648.877	643.841
Arbejds løn og sociale ydelser	434.576	436.439
Underentreprenører	536.523	496.195
	<b>1.619.976</b>	<b>1.576.475</b>

tkr.	Koncern	
	2020	2019
<b>4 Afskrivninger, produktionsanlæg, m.v.</b>		
Grunde og bygninger	11.524	8.843
Tekniske anlæg og maskiner	22.141	21.733
	33.665	30.576
Avance ved salg af anlægsaktiver	-2.865	-948
	<b>30.800</b>	<b>29.628</b>

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
<b>5 Administrationsomkostninger</b>				
Lønninger	36.664	29.912	4.070	1.909
Andre administrationsomkostninger	33.591	37.067	938	846
Afskrivninger	3.476	3.709	0	0
Tab på tilgodehavender	-110	178	0	0
Avance ved salg af anlægsaktiver	0	48	0	0
	<b>73.621</b>	<b>70.914</b>	<b>5.008</b>	<b>2.755</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
I administrationsomkostninger er indeholdt følgende honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor				
Revision	687	671	36	35
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	6	16	0	0
Skattemæssig assistance	192	313	16	13
Andre ydelser	69	86	14	22
I alt	954	1.086	66	70

tkr.	Morderselskab	
	2020	2019
<b>6 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	195.366	195.366
Kostpris 31. december	195.366	195.366
Værdireguleringer 1. januar	132.483	78.476
Andel af årets resultat efter skat	85.108	69.007
Udloddet udbytte	-15.000	-15.000
Værdireguleringer 31. december	202.591	132.483
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>397.957</b>	<b>327.849</b>

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
JORTON A/S	Aarhus, Danmark	100%
HUSTØMRERNE A/S	Aarhus, Danmark	100%
Ejendomsselskabet Katrinebjergvej 117 ApS	Aarhus, Danmark	100%
A/S BOLIGBETON	Løsning, Danmark	100%

tkr.	Koncern		Morderselskab	
	2020	2019	2020	2019
<b>7 Finansielle poster, netto</b>				
<b>Finansielle indtægter</b>				
Finansielle anlægsaktiver	31	32	31	21
Likvide midler, tilgodehavender m.v.	270	26	0	0
	301	58	31	21
<b>Finansielle omkostninger</b>				
Lang- og kortfristet gæld	1.516	2.918	42	11
Renteomkostninger til dattervirksomheder	0	0	84	611
	1.516	2.918	126	622
	<b>-1.215</b>	<b>-2.860</b>	<b>-95</b>	<b>-601</b>

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
<b>8 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	-4.487	-6.480	154	-166
Udskudt skat	-19.820	-13.478	0	0
	<b>-24.307</b>	<b>-19.958</b>	<b>154</b>	<b>-166</b>

tkr.  
**9 Materielle anlægsaktiver**

	Koncern				
	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg og maskiner	Driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2020	375.298	382.346	39.820	22.465	819.929
Tilgang	11.627	39.870	2.459	9.684	63.640
Overført	2.747	17.627	0	-20.374	0
Afgang	0	-13.370	0	0	-13.370
Kostpris 31. december 2020	<b>389.672</b>	<b>426.473</b>	<b>42.279</b>	<b>11.775</b>	<b>870.199</b>
Afskrivninger 1. januar 2020	112.214	245.030	33.972	0	391.216
Afskrivninger	12.682	22.141	2.318	0	37.141
Afgang	0	-11.968	0	0	-11.968
Afskrivninger 31. december 2020	<b>124.896</b>	<b>255.203</b>	<b>36.290</b>	<b>0</b>	<b>416.389</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>264.776</b>	<b>171.270</b>	<b>5.989</b>	<b>11.775</b>	<b>453.810</b>

	Koncern	
	2020	2019
tkr.		
<b>10 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Igangværende arbejder for fremmed regning	2.883.551	2.039.859
Acontofaktureringer	-2.996.091	-2.131.461
	<b>-112.540</b>	<b>-91.602</b>
<b>Der indregnes således:</b>		
Igangværende arbejder for fremmed regning aktiver	46.092	76.513
Igangværende arbejder for fremmed regning forpligtelser	-158.632	-168.115
	<b>-112.540</b>	<b>-91.602</b>

**11 Egenkapital**

Aktiekapitalen er fordelt i aktier på 1 tkr. og multipla heraf. Selskabet ejer egne aktier med en nominal værdi på 456 tkr. (2019: 456 tkr.) svarende til 16% af aktiekapitalen (2019: 16% af aktiekapitalen) Der eksisterer ingen aktieklasser.

	2020	2019
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Forslået udbytte	2.052	1.026
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	70.108	54.007
Overført resultat	12.319	14.052
	<b>84.479</b>	<b>69.085</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
tkr.				
<b>12 Udskudt skat</b>				
Udskudt skat 1. januar	36.627	23.149	0	0
Regulering af udskudt skat	19.820	13.478	0	0
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>56.447</b>	<b>36.627</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Hensættelser til udskudt skat vedrører:				
Materielle anlægsaktiver	14.655	11.068	0	0
Omsætningsaktiver	41.635	25.582	0	0
Hensatte forpligtelser m.v.	157	-23	0	0
	<b>56.447</b>	<b>36.627</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**13 Færdiggørelse af afsluttede arbejder**

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser og tab på igangværende arbejder m.v. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi, men hvis forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år.

De hensatte garantiforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

tkr.	Koncern	
	2020	2019
Garantihensættelser mv.	26.759	28.737
	<b>26.759</b>	<b>28.737</b>

**Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes af blive:**

Inden for 1 år	3.737	11.159
Mellem 1 og 5 år	23.022	17.578
	<b>26.759</b>	<b>28.737</b>

tkr.	Koncern	
	2020	2019
<b>14 Gæld til real- og andre kreditinstitutter</b>		
Langfristet	13.316	15.617
Kortfristet	2.322	2.348
<b>Realkreditinstitutter og bankgæld i alt</b>	<b>15.638</b>	<b>17.965</b>
<b>Leasingforpligtelser</b>		
Langfristet	0	1.475
Kortfristet	0	279
<b>Leasingforpligtelser i alt</b>	<b>0</b>	<b>1.754</b>
<b>Gæld til real- og andre kreditinstitutter i alt</b>		
Langfristet	13.316	17.092
Kortfristet	2.322	2.627
	<b>15.638</b>	<b>19.719</b>
Langfristede gældsforpligtelser, der forfalder efter 5 år fra regnskabsårets udløb (regnskabsmæssig værdi)	<b>4.509</b>	<b>7.755</b>

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
<b>15 Anden gæld</b>				
Skyldig løn og feriepenge mv.	75.777	58.428	0	0
Skyldig moms og andre afgifter	14.309	7.539	551	325
Skyldige omkostninger	31.111	16.389	899	79
	<b>121.197</b>	<b>82.356</b>	<b>1.450</b>	<b>404</b>
Fordeles således:				
Langfristet (forfald inden 5 år)	33.618	17.998	0	0
Kortfristet	87.579	64.358	1.450	404
	<b>121.197</b>	<b>82.356</b>	<b>1.450</b>	<b>404</b>



**16 Nærtstående parter**

JBH Gruppen A/S har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse.

JBH Gruppen A/S' nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter medarbejderfondene jf. side 4 samt selskabets bestyrelse, direktion og disse personers relaterede familiemedlemmer.

**Transaktioner med nærtstående parter**

**Koncernen**

Køb af advokatydelse hos selskaber relateret til bestyrelsesmedlemmer for i alt 512 tkr.

**Moderselskab**

Administrationsvederlag til datterselskaber for i alt 4.320 tkr.

Køb af ydelser fra datterselskaber 2.427 tkr

Køb af advokatydelse hos selskaber relateret til bestyrelsesmedlemmer for i alt 65 tkr.

Renteomkostninger til datterselskaber for i alt 84 tkr.

Ud over udlodning af udbytte samt tilbagekøb af aktier har der ikke været transaktioner med kapitalejerne. Vederlag til modervirksomhedens direktion og bestyrelse fremgår af note 18.

**17 Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser m.v.**

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
Leasingforpligtelser (operationel leasing) forfalder inden for 5 år med i alt	20.828	23.482	0	0

**Øvrige forpligtelser**

Til sikkerhed for gæld i realkreditinstitutter, 15.638 tkr., er der givet pant i grunde og bygninger, der udgør 39.604 tkr. af den samlede regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2020 af grunde og bygninger på i alt 264.776 tkr.

Koncernen har udstedt ejerpantebreve på i alt 97.300 tkr., der giver pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på 216.331 tkr. Heraf er ejerpantebreve på i alt 97.300 tkr. deponeret til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter og gæld til kreditinstitutter.

Af koncernens øvrige materielle anlægsaktiver, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2020 udgør 237.479 tkr., skønnes en betydelig del at være omfattet af pantsætningen via bestemmelserne om tilbehørs-pant.

Til sikkerhed for bankgæld, 0 tkr., er der givet virksomhedspant på 43.000 tkr. i JORTON A/S' aktiver undtagen grunde og bygninger samt finansielt leasede aktiver.

For entreprisens udførelse er der stillet sædvanlig sikkerhed i form af bankgarantier og kautionsforsikringer.

**Moderselskab**

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter i koncernen på i alt 0 tkr. er der givet pant i aktierne i datterselskaberne JORTON A/S, HUSTØMRERNE A/S samt A/S BOLIGBETON.

Der er afgivet selvskyldnerkaution for JORTON A/S, HUSTØMRERNE A/S samt A/S BOLIGBETON overfor bankforbindelser.

Modervirksomheden er sambeskattet med danske dattervirksomheder. Som administrationsselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med dattervirksomhederne for danske selskabsskatter m.v.

tkr.

18 Ledelses- og medarbejderforhold

	Koncern			I alt 2019
	Medarbejdere	Direktion og bestyrelse	I alt 2020	
Lønninger og gager	474.619	10.151	484.770	478.365
Selskabets pensionsbidrag	36.990	254	37.244	36.499
Andre udgifter til social sikring	5.323	40	5.363	8.883
	<b>516.932</b>	<b>10.445</b>	<b>527.377</b>	<b>523.747</b>

Aflønning til direktion har i 2020 udgjort 8.960 tkr. Der stilles fri bil til rådighed for direktionen.

Aflønning til bestyrelsen og direktion udgjorde i 2019 i alt 4.478 tkr.

Det gennemsnitlige antal fuldtidsbeskæftigede medarbejdere har i årets løb udgjort 992 (2019: 979).

	Moderselskab		
	Direktion og bestyrelse	I alt 2020	I alt 2019
Lønninger og gager	4.070	4.070	1.909
	<b>4.070</b>	<b>4.070</b>	<b>1.909</b>

Foruden direktionen er der ingen ansatte i moderselskabet. Aflønning til direktion har i 2020 udgjort 3.095 tkr.

I beløbet indgår aftrædelsesordning til afgået direktør.

tkr.

19 Segmentoplysninger

	JBH Gruppen A/S	JORTON A/S	HUS-TØMRERNE A/S	A/S BOLIG-BETON	Koncern i alt efter elimineringer
<b>2020</b>					
Produktion til salgsværdi		1.108.514	287.291	549.932	1.917.920
Resultat af primær drift	-688	29.442	-8.499	89.746	110.001
<b>2019</b>					
Produktion til salgsværdi		1.021.802	326.790	526.974	1.853.845
Resultat af primær drift	845	23.770	-106	67.394	91.903
Materielle anlægsaktiver		119.803	13.988	294.921	428.712
Hensatte forpligtelser		47.102	7.934	13.828	68.864
Gældsforpligtelser	21.764	220.326	61.610	206.092	473.531

		Koncern	
		2020	2019
tkr.			
<b>20</b>	<b>Tilbageførsel af ikke likvide poster</b>		
	Afskrivninger	34.276	33.385
	Ændring i hensatte forpligtelser	-5.478	-20.348
	Øvrige reguleringer	0	-3
		<b>28.798</b>	<b>13.034</b>

		Koncern	
		2020	2019
tkr.			
<b>21</b>	<b>Tilbageførsel af finansielle poster</b>		
	Renteindtægter og lignende indtægter	-301	-58
	Renteomkostninger og lignende omkostninger	1.516	2.918
		<b>1.215</b>	<b>2.860</b>

		Koncern	
		2020	2019
tkr.			
<b>22</b>	<b>Ændring i driftskapital</b>		
	Ændring i tilgodehavender	30.111	21.906
	Ændring i varebeholdninger	-311	4.847
	Ændring i modtagne forudbetalinger	-9.483	-4.458
	Ændring i leverandørgæld og anden gæld	47.042	14.383
		<b>67.359</b>	<b>36.678</b>