

# JBH Gruppen A/S

## ÅRSRAPPORT 2021

Til Erhvervsstyrelsen



Godkendt på selskabets ordinære  
generalforsamling, d. 28. april 2022

Dirigent:

Jette Grabow

**JBH Gruppen A/S**

Gl. Præstegårdsvej 19

8723 Løsning

CVR 31346711



# Indholdsfortegnelse

---

## Påtegninger

- 2 Ledespåtegning
- 3 Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Ledelsesberetning

- 5 Selskabsoplysninger
- 5 Koncerndiagram
- 6 Forretningsgrundlag
- 6 Vision og værdier
- 7 Hoved- og nøgletal
- 9 Beretning
- 11 Koncernens sociale ansvar (CSR)
- 14 Regnskabsberetning

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

- 16 Anvendt regnskabspraksis
- 21 Resultatopgørelse
- 22 Balance
- 24 Egenkapitalopgørelse
- 25 Pengestrømsopgørelse
- 26 Noter til regnskab
- 34 Noter til pengestrømsopgørelse

# Indholdsfortegnelse

---

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 for JBH Gruppen A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 24. marts 2022

### Direktion:



Birte Flæng Møller  
Koncerndirektør

### Bestyrelse:



Claus Berner Nielsen  
Formand



Johannes Hejlskov Sørensen  
Næstformand



Hans Jørgen Daabeck



Kim Christiansen



Richard Jørgensen



Jette Grabow



Thomas Duedahl



Kim Hagedorn

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i JBH Gruppen A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for JBH Gruppen A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, anvendt regnskabspraksis og noter, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

#### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven. Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 24. marts 2022

**EY**

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28



Jes Lauritzen

Statsautoriseret revisor

mne10121



Søren Jensen

Statsautoriseret revisor

mne34132

## Selskabsoplysninger

JBH Gruppen A/S  
Gl. præstegårdsvej 19  
8723 Løsning

Telefon: 75 65 12 55  
Hjemmesider: [www.jorton.dk](http://www.jorton.dk)  
[www.hustomrerne.dk](http://www.hustomrerne.dk)  
[www.boligbeton.dk](http://www.boligbeton.dk)

E-mail: [bfm@jbhgruppen.dk](mailto:bfm@jbhgruppen.dk)  
[ama@jbhgruppen.dk](mailto:ama@jbhgruppen.dk)

CVR-nr.: 31 34 67 11  
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

## Bestyrelse

Claus Berner Nielsen (Formand)  
Johannes Hejlskov Sørensen (Næstformand)  
Richard Jørgensen  
Kim Christiansen (Generalforsamlingsvalgt)  
Thomas Duedahl (Generalforsamlingsvalgt)  
Jette Grabow (Generalforsamlingsvalgt)  
Kim Hagedorn  
Hans Jørgen Daabeck

## Direktion

Birte Flæng Møller, Koncerndirektør

## Aktionærfortegnelse

Selskabets fortegnelse i henhold til Selskabslovens § 50, vedrørende aktionærer, der ejer mindst 5 % af aktiekapitalen, indeholder følgende aktionærer:

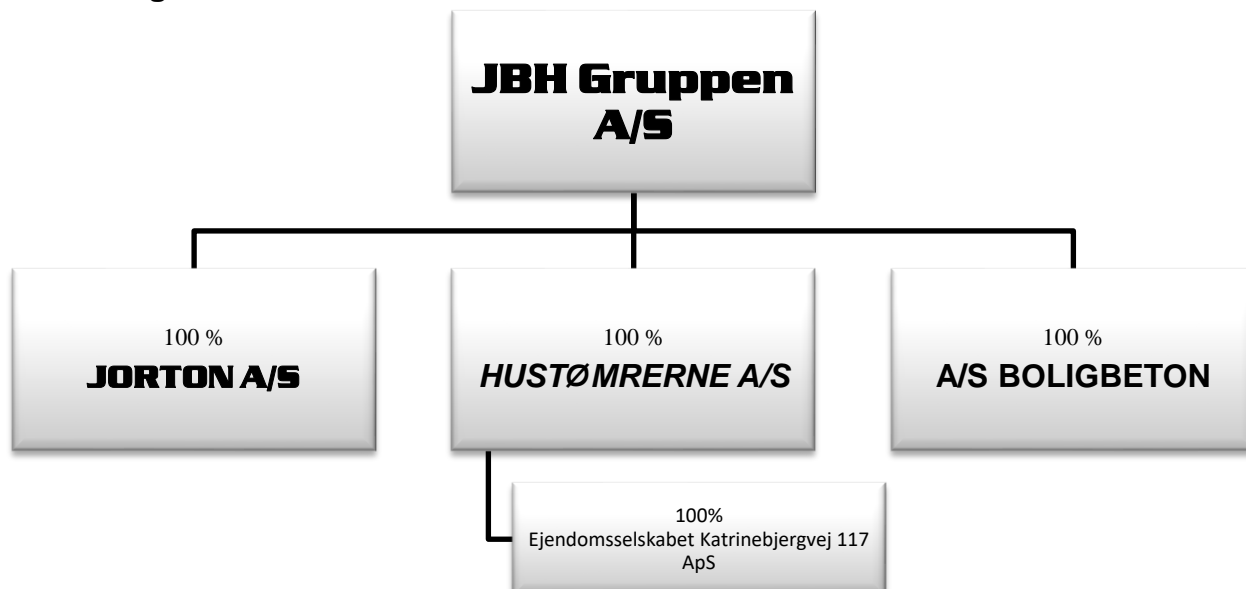
Medarbejderfonde:  
MEDARBEJDERFONDEN JORTON, Aarhus  
MEDARBEJDERFONDEN HUSTØMRERNE, Aarhus  
STØTTEFONDEN BOLIGBETON, Løsning

Øvrige aktionærer:  
Sønderborg Andelsboligforening, Sønderborg

## Revision

EY  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Værkmestergade 25  
8000 Aarhus C

## Koncerndiagram



# Ledelsesberetning

---

## Forretningsgrundlag

Koncernens aktiviteter hviler på de tre 100 % ejede dattervirksomheders faglige kompetencer indenfor entreprenørvirksomhed, tømrervirksomhed og betonelementproduktion.

Historisk rækker aktiviteterne mange år tilbage og rummer knowhow opsamlet gennem mangeårig erfaring hos virksomhedernes loyale medarbejdere.

JORTON er kendetegnet ved at være åben for dialog og samarbejde med kunder og samarbejdspartnere. Siden sin start i 1932 har virksomheden været garant for høj faglig kvalitet og byggeteknisk udvikling. JORTON har fra begyndelsen været funderet i egenproduktion og nærhed til bygherrer og projekter. Nøgleordene er åbenhed, dialog og samarbejde baseret på høj faglig kompetence.

HUSTØMRERNE A/S er en moderne tømrervirksomhed, som varetager både mindre og større opgaver, herunder hoved- og fagentrepriser. Virksomheden er kendetegnet ved stolte håndværksmæssige traditioner og hovedaktiviteter indenfor bolig-, institutions- og erhvervsbyggeri, herunder bygningsrenovering samt servicearbejder hos private kunder.

Da både JORTON og HUSTØMRERNE gerne vil være tæt på kunderne og have en professionel forståelse for de lokalområder, som opgaverne løses i, er virksomhederne geografisk repræsenteret ved henholdsvis 9 og 4 kontorer rundt om i landet.

A/S BOLIGBETON må i dag betragtes som en af de førende virksomheder indenfor højteknologisk elementproduktion. Betonelementerne afsættes i Danmark.

Samlet set omfatter koncernens hovedaktiviteter:

- Bolig-, institutions- og erhvervsbyggeri, herunder bygningsrenovering.
- Komplicerede betonkonstruktioner, herunder broanlæg, kraftværker og rensningsanlæg.
- Moderne og højteknologisk elementproduktion.
- Betonelementmontering i alle typer og former for konstruktioner.
- Store tømrer- og snedkerrepriser, herunder servicearbejder (spjæld).
- Bygningssanering, herunder betonrenovering, facadelukninger og overflader samt altaner.
- Reparations- og vedligeholdelsesarbejder.

## Vision og værdier

Vores vision er til stadighed at kunne eksistere på et markedsfølsomt grundlag og tilføre byggeriet højere kvalitet og et bedre image.

Med erfaringer og kompetencer opbygget gennem mange år i bygge- og entreprenørbranchen søger vore koncernvirksomheders loyale medarbejdere i det daglige at udføre alle aktiviteter med udgangspunkt i følgende værdier:

- KVALITET
- PÅLIDELIGHED
- FORANDRINGSPARATHED

Ved levering af KVALITET forstår vi både "*at gøre de rigtige ting*" og "*at gøre tingene rigtigt*". Vi vil således søge at tilbyde produkter, som bygherrerne oplever giver værdi ved indfrielse af forventninger og opfyldelse af behov samtidig med, at de tilbudte produkter efterfølgende leveres i overensstemmelse med de satte specifikationer.

Et godt samarbejde bygger imidlertid også på PÅLIDELIGHED. Derfor er det vigtigt for os, at arbejdet afleveres til den aftalte tid og kvalitet uden fejl og mangler gennem iagttagelse af omhyggelighed. Endvidere, at der gives troværdig og reel information til kunderne, at indgåede aftaler overholdes, og at aftaler opfyldes ud fra vor bedste forståelse af kundernes behov.



# Ledelsesberetning

For til stadighed at kunne levere kvalitet og være pålidelige forudsættes det, at vi kan tilpasse aktiviteterne til udviklingen i omgivelserne og samfundet generelt. Denne FORANDRINGSPARATHED opretholdes ved løbende at arbejde med viden, materiel, processer, produkter og samarbejdsformer. Endvidere sikres forandringsparatheden ved, at koncernselskaberne bevares som attraktive arbejdspladser, der tiltrækker og fastholder velkvalificerede medarbejdere, der gør det muligt at opfylde krav og forventninger fra såvel nuværende som fremtidige bygherrer.

## Hoved- og nøgletal

I tabellerne nedenfor er der medtaget hoved- og nøgletal for koncernen samt alle koncernselskaberne.

KONCERN (tkr.)	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Indtjening:</b>					
Årets produktion til salgsværdi	2.142.606	1.917.920	1.853.845	1.669.113	1.552.177
Heraf egenproduktion til salgsværdi	1.470.594	1.381.397	1.357.650	1.142.850	1.071.972
Resultat af primær drift	66.864	110.001	91.903	40.587	82.600
Resultat af finansielle poster	-503	-1.215	-2.860	-2.954	-4.769
Koncernresultat før skat	66.361	108.786	89.043	37.633	77.831
Koncernresultat	51.621	84.479	69.085	29.606	60.718
<b>Balance:</b>					
Tilgang af materielle anlægsaktiver	78.174	63.640	52.113	105.334	95.114
Balancesum	997.686	927.026	869.541	816.845	829.286
Egenkapital	460.647	410.759	327.146	259.496	230.904
<b>Nøgletal:</b>					
Forrentning af egenkapital	13%	26%	27%	13%	36%
Soliditetsgrad	46%	44%	38%	32%	28%
Antal medarbejdere	1.039	992	979	899	877

JBH Gruppen A/S (tkr.)	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Indtjening:</b>					
Resultat før skat	52.007	84.325	69.251	30.012	60.972
Årets resultat inkl. dattervirksomheder	51.621	84.479	69.085	29.606	60.718
<b>Balance:</b>					
Balancesum	472.978	414.652	348.910	275.079	254.627
Egenkapital	460.647	410.759	327.146	259.496	230.904
<b>Nøgletal:</b>					
Forrentning af egenkapital	13%	26%	27%	13%	36%
Soliditetsgrad	97%	99%	94%	94%	91%

# Ledelsesberetning

JORTON A/S (tkr.)	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Indtjening:</b>					
Årets produktion til salgsværdi	1.250.164	1.108.514	1.021.802	940.626	777.188
Heraf egenproduktion til salgsværdi	706.498	670.090	646.978	559.009	457.540
Resultat før skat	12.250	28.956	23.427	22.986	18.023
Resultat	9.283	22.323	17.355	18.203	13.944
<b>Balance:</b>					
Balancesum	452.034	409.815	358.824	329.086	362.363
Egenkapital	113.002	108.719	91.396	79.041	65.838
<b>Nøgletal:</b>					
Forrentning af egenkapital	9%	24%	22%	28%	24%
Soliditetsgrad	25%	27%	25%	24%	18%
Antal medarbejdere	456	441	429	378	369

HUSTØMRERNE A/S (koncernen) (tkr.)	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Indtjening:</b>					
Årets produktion til salgsværdi	324.678	287.291	326.790	343.691	393.328
Heraf egenproduktion til salgsværdi	258.252	229.296	251.032	239.614	247.813
Resultat før skat	2.227	-8.509	350	-29.211	8.157
Resultat	1.735	-6.665	1.022	-22.805	6.479
<b>Balance:</b>					
Balancesum	133.807	114.600	108.601	123.694	146.124
Egenkapital	34.127	32.392	39.057	38.035	50.840
<b>Nøgletal:</b>					
Forrentning af egenkapital	5%	-	3%	-	14%
Soliditetsgrad	26%	28%	36%	31%	35%
Antal medarbejdere	228	214	222	248	235

A/S BOLIGBETON (tkr.)	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Indtjening:</b>					
Årets produktion til salgsværdi	596.910	549.932	526.974	422.303	426.249
Resultat før skat	50.038	89.122	65.022	42.013	50.537
Resultat	39.143	69.450	50.630	32.769	39.435
<b>Balance:</b>					
Balancesum	438.530	408.573	417.316	387.855	350.662
Egenkapital	285.989	256.846	197.396	156.766	132.497
<b>Nøgletal:</b>					
Forrentning af egenkapital	15,2%	35%	32%	25%	42%
Soliditetsgrad	65%	63%	47%	40%	38%
Antal medarbejdere	355	337	328	273	273

# Ledelsesberetning

## Beretning

### Udvikling i aktivitet og økonomiske forhold

I 2021 har koncernen som helhed oplevet en fremgang i aktiviteten på 12%. Aktiviteten i 2021 har ikke været væsentligt negativt påvirket af Covid-19.

Byggeaktiviteten på markedet har ligget på samme høje niveau som de seneste år.

Omsætningen i A/S BOLIGBETON steg med 47 mio. kr. i forhold til 2020. En stigning på 8,5% fra 550 til 597 mio. kr. Selskabet realiserede samtidig et overskud før skat på 50 mio. kr. – et fald på 39,1 mio. kr. eller 44% i forhold til 2020 som alene var forårsaget af en markant stigning i råvarepriser kombineret med relativt lave salgspriser. Resultatet for 2021 ligger på niveau med de, i årsrapporten 2020, udmeldte forventninger. Stigningerne i råvarepriser sammenholdt med selskabets salgspriser kunne have afledt et større fald i indtjeningen end realiseret. Ledelsen anser derfor resultatet som tilfredsstillende.

For HUSTØMRERNE begyndte året 2021 med en relativt lav ordrebeholdning, der imidlertid er suppleret igennem året med nye ordrer, som med skærpet fokus på intern planlægning, styring og kontrol, samt løbende sparring og samarbejde, er lykket gennemført med gode resultater til følge. Optimeringen af organisationen er fortsat i 2021, ligesom denne løbende er justeret til det stigende aktivitetsniveau. Omsætningen er steget med 37 mio. kr. i 2021 og udgør 325 mio. kr. imod 287 mio. kr. i 2020. Årets resultat før skat i 2021 blev på 2,2 mio. kr. imod -8,5 mio. kr. i 2020. Ovenstående er i overensstemmelse med tidligere udmeldte forventninger. Ledelsen anser udviklingen i 2021 som et tilfredsstillende udgangspunkt for fremtiden.

For JORTON blev 2021 igen et år, hvor den positive udvikling i aktivitetsniveauet fra tidligere år fortsatte og omsætningen nåede 1.250 mio. kr. svarende til en vækst på 12,8 %. Der er dog set et fald i resultat før skat, som i 2021 nåede 12,3 mio. kr. svarende til en resultatgrad på 1,0% før skat, hvilket er lavere end de i årsrapporten 2020 udmeldte forventninger. Dette resultat er særligt påvirket af to konkrete byggesager, hvor hhv. en bygherre og en underentreprenør gik konkurs under projekternes opførelse. Det medførte store tab for JORTON, men viser samtidig, at vi har styrken til at overkomme byggeriets uforudsigeligheder, da vi trods disse sager, ender med sorte tal på bundlinjen. Vi er derfor optimistiske i forhold til fremtiden, hvilket underbygges af en flot ordrebeholdning for 2022. Under hensyntagen til disse sager finder ledelsen resultatet ikke tilfredsstillende.

Resultatet efter skat for koncernen i 2021 udgør 52 mio. kr. mod 84 mio. kr. i 2020. Koncernen har samlet set realiseret et resultat, der ligger på et lavere niveau end de i 2020 udmeldte forventninger. Ledelsen i JBH Gruppen A/S anser dog koncernresultatet for tilfredsstillende.

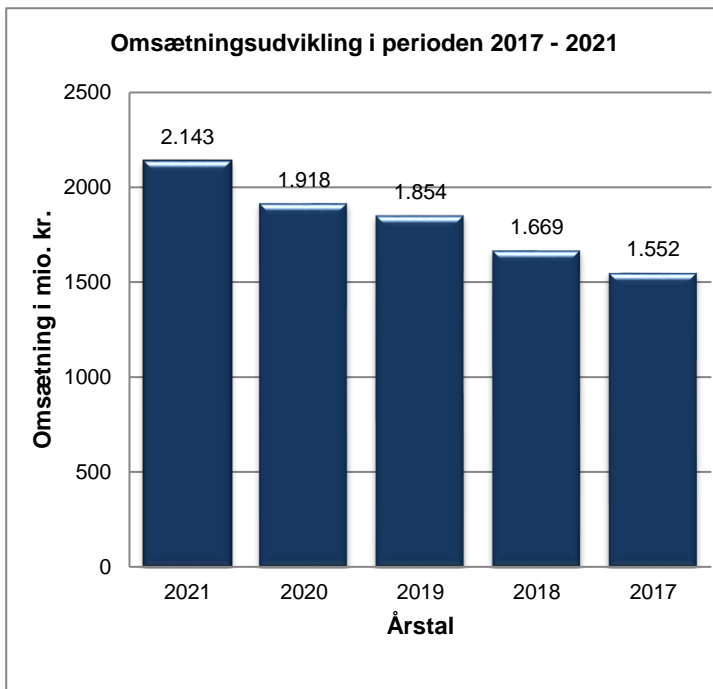
### Forventninger til fremtiden

Alle 3 selskaber forventer at opretholde - for HUSTØMRERNEs vedkommende endog udbygge - sine markedspositioner. Denne forventning bliver underbygget af store ordrebeholdninger ved indgangen til 2022. Indtjeningen i A/S BOLIGBETON vil afhænge af prisudviklingen på råvarer og energi og selskabet forventer med de nuværende priser et resultat på ca. 20-25 mio. kr. før skat. Både JORTON og HUSTØMRERNE forventer et forbedret resultat i forhold til 2021, således at koncernens forventning til både omsætning og det samlede resultat før skat ligger på niveau med 2021.

### Investeringer

I 2021 har de væsentligste investeringer i koncernen været udskiftning af produktionsmaskiner og materiel samt frikøb af tilbagekøbsklausul på grunden på Katrinebjergvej.

Samlet for koncernen er der investeret for 78 mio. kr. i anlægsaktiver.



# Ledelsesberetning

---

## Kapitalberedskab

Ledelsen anser det aktuelle kapitalberedskab for tilfredsstillende og tilstrækkeligt til at understøtte forretningsgrundlaget i koncernen.

## Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har kun afholdt forsknings- og udviklingsomkostninger i mindre omfang i 2021.

## Særlige risici

### Generelle risici

Koncernens væsentligste driftsrisiko ligger i evnen til at justere driftselskabernes størrelse og aktivitet i forhold til den aktuelle ordrebeholdning. Heldigvis er selskaberne stærkt positionerede og entreprenørselskaberne velkvalificerede fag- og hovedentreprenører, der kan påtage sig de fleste opgaver inden for selskabernes virkefelt.

Det er koncernens politik til stadighed at søge at udvælge og levere de produkter og ydelser, som tilfredsstiller både samfundets, kundernes og koncernens krav, samt via egne ydelser og brug af gode leverandører og materialer at sikre gode relationer til alle samarbejdspartnere og forretningsforbindelser.

Endvidere er det en integreret del af koncernens politik hele tiden at forsøge at være på forkant med udviklingen i byggebranchen.

På grund af kompleksiteten af de byggeopgaver entreprenørselskaberne påtager sig at løse, kan der løbende opstå usikkerhed om aftalegrundlaget. Tillige vil det dynamiske element i enhver byggeopgave åbne for uenighed mellem de involverede parter. Endelig vil der kunne opstå usikre krav om merbetaling og/eller krav om fradrag i allerede indgåede kontraktsummer, som følge af uenighed om det leverede. Selvom ledelsen i forbindelse med udarbejdelsen af årsrapporten forsøger at afdække alle kendte risici og indarbejde de nødvendige reservationer i forbindelse med opgørelsen af igangværende arbejder, vil der til stadighed bestå en usikkerhed i denne vurdering.

### Finansielle risici

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret for ændringer i renteniveauet. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod allerede påtagne finansielle risici.

### Valutarisiko

Indkøb af stål i A/S BOLIGBETON foretages i euro, men forventes ikke at udgøre en større risiko. Der indgås derfor ikke valutadispositioner til afdækning af valutarisikoen. Koncernens øvrige aktivitetsområder er kun i begrænset omfang påvirket af udsving i valutakurser.

### Kreditrisiko

Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende enkelte kunder eller samarbejdspartnere. Koncernens politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes. Hertil kommer, at en betydelig del af koncernens aktiviteter afdækkes via sikkerhedsstillelser i medfør af AB 92 og AB 18.

### Råvarepriser

Svingende råvarepriser har væsentlig betydning for realiseringen af indtjeningen på den gældende ordrebeholdning i A/S BOLIGBETON. Dette imødegås under normale omstændigheder med længevarende leveranceaftaler, men pga. den store usikkerhed, der hersker på både råvare- og energimarkedet, er det pt. ikke muligt at lave prisleste leveranceaftaler. Selskabet har derfor taget forbehold for prisstigninger i ny-indgåede kontrakter. Udfordringerne er væsentlig mindre for entreprenørselskaberne, der i vid udstrækning handler priser fra sag til sag.

# Ledelsesberetning

---

## Vidensressourcer

Koncernen søger til enhver tid at føre en personalepolitik, som både tiltrækker og fastholder gode og loyale medarbejdere med de rette kvalifikationer på alle niveauer. Endvidere at videreudvikle en fleksibel organisation og en medarbejderholdning, der sikrer en hurtig omstilling og tilpasning.

Via løbende opfølgning på ønsker til og behov for videreuddannelse påvirkes medarbejderne til altid at tilegne sig den aktuelle viden på deres arbejdsfelt.

Som en del af koncernens personalepolitik er ønsket om til stadighed at uddanne lærlinge i alle relevante faggrupper.

## JBH Gruppens redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99a

JBH Gruppen A/S har ikke nogen aktiviteter udover at eje kapitalandele i JORTON A/S, HUSTØMRERNE A/S og A/S BOLIGBETON. Datterselskabernes hovedaktiviteter er indenfor byggeri, entreprenørarbejde og produktion af betonelementer. JBH Gruppen har vurderet at de mest væsentlige indvirkninger indenfor miljø, klima, sociale- og medarbejderforhold, menneskerettigheder og anti-korruption er placeret i datterselskaberne. Der er for disse selskaber formuleret politikker, og dermed er fokus på datterselskabernes aktiviteter i JBH Gruppens redegørelse for samfundsansvar.

## Miljø og klima

**Risici:** De mest væsentlige risici for datterselskaberne er indvirkninger på miljø og klima i henhold til især energiforbrug, elforbrug, affaldshåndtering samt støv og støj.

**Politikker:** Gruppen ønsker at sikre miljøet og støtte samfundets interesse for miljøforbedringer ved en ansvarlig varetagelse af det interne og eksterne miljø. Målet er, at kunder, medarbejdere og myndigheder opfatter selskaberne som klima- og miljøbevidste. Det er til hver en tid en prioritet, at miljølovgivninger overholdes.

## Handlinger og resultater i 2021

HUSTØMRERNE, JORTON og BOLIGBETON arbejder alle løbende med at mindske miljøpåvirkningen gennem forskellige initiativer som f.eks. energioptimering og udskiftning af biler til mere miljøvenlige alternativer. Derudover arbejder alle tre selskaber løbende med at nedbringe mængden af affald og sikre, at mest muligt bliver sorteret korrekt og genanvendt.

Ingen af de tre selskaber har i 2021 konstateret overtrædelser af miljølovgivningen eller fået påbud fra miljømyndighederne. Alle selskaber forventer, at intensivere arbejdet med at reducere deres miljø- og klimapåvirkning i fremtiden.

## Sociale- og medarbejderforhold

**Risici:** De største udfordringer i forbindelse med sociale- og medarbejderforhold er utilsigtet nedslidning af medarbejderne, samt risiko for arbejdsulykker og manglende trivsel på arbejdspladsen.

**Politikker:** Generelt for gruppen er det en høj prioritet, at der stilles et sikkert arbejdsmiljø til rådighed, som forhindrer ulykker og minimerer risikoen for helbredsmæssige skader, samt skaber både et godt fysisk og psykisk arbejdsmiljø.

## Handlinger og resultater i 2021

HUSTØMRERNE måler og analyserer løbende på sygefravær og antal arbejdsulykker. Sygefraværet i 2021 har været på 4,4%, mod 4,6% i 2020. I 2021 var der 18 arbejdsskader med fravær på mere end 1 dag, mod 7 i 2020. Selskabet vil i 2022 rette større opmærksomhed på nedbringelse af arbejdsulykker.

I JORTON skulle de regionale arbejdsmiljøansvarlige i 2021 igen udføre minimum to sikkerhedsrunderinger pr. måned på JORTONs byggepladser. Pga. covid-19 blev der gennemsnitlig udført 1,5 rundinger pr. måned – et tilfredsstillende resultat, situationen taget i betragtning. Arbejdsmiljømålet at reducere ulykkesfrekvensen med 10 % om året siden 2018 er næsten blevet overholdt. Målsætningen svarer til en samlet reduktion på 27 % fra 2018 til 2021. Resultatet blev en reduktion på 25 % fra 2018 til 2021.

BOLIGBETON afholder løbende møder i hver af de 5 arbejdsmiljøgrupper, ca. hver anden måned. Statistikker over måltal og andre relevante emner bliver løbende gennemgået med medarbejderne. Selskabet kunne med en ulykkesfrekvens på 16,94 i 2021 desværre ikke holde den fine tendens fra 2020 på 3,5. Et tilfredsstillende resultat, som der arbejdes videre med for at komme tilbage på 2020-niveau.

# Ledelsesberetning

---

Ulykkesfrekvensen er i alle tre selskaber baseret på antallet af ulykker med flere end en dags fravær pr. 1 mio. præsterede arbejdstimer.

## **Covid-19**

I 2021 har Covid-19 pandemien lagt et pres på både de fysiske og psykiske arbejdsmiljø for medarbejderne i de tre datterselskaber som følge af sundhedsrisici og hjemsendelser af medarbejdere. Selskaberne har derfor haft stort fokus på at beskytte medarbejderne i denne tid ved at efterleve myndighedernes anbefalinger og retningslinjer og stille de nødvendige værnemidler til rådighed. Disse foranstaltninger har sikret, at færrest muligt medarbejdere er blevet smittet.

## **Menneskerettigheder & Anti-korruption**

**Risici:** Den primære risiko for koncernen i forhold til menneskerettigheder og antikorruption relaterer sig til anvendelse af leverandører, som ikke overholder national lovgivning og internationalt anerkendte standarder og konventioner. Der er dog en meget begrænset risiko for dette, da vi alene arbejder i Danmark med danske leverandører, med ganske få undtagelser – dog alle inden for EU, hvor internationalt anerkendte standarder og konventioner også respekteres og håndhæves.

**Politikker:** Gruppens selskaber støtter FN's Global Compact, hvilket betyder, at respekt for menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder og nultolerance i forhold til korruption og bestikkelse er en selvskreven del i alle aspekter af gruppens aktiviteter.

## **Handlinger og resultater i 2021**

For at sikre, at regler og politikker omkring menneskerettigheder og korruption efterleves hos leverandører, har selskaberne udarbejdet en Code of Conduct, som leverandører og underentreprenører skal underskrive. Derudover bliver alle nye medarbejdere briefet om politikker og retningslinjer, ligesom salgs- og indkøbsafdelinger løbende bliver mindet om disse. Ingen af de tre selskaber har i 2021 konstateret overtrædelser af politikker eller andre brud på menneskerettighederne eller forsøg på korruption eller bestikkelse. Alle selskaber forventer, at intensivere arbejdet med at briefe medarbejder om politikker og retningslinjer, for at sikre at regelbrud ikke forekommer.

## **Whistleblowerordning**

De 3 driftsselskaber har en veludbygget Whistleblowerordning, der har til formål at give alle ansatte mulighed for at foretage (anonyme eller ikke-anonyme) indberetninger om kritisable forhold i organisationen, uden at de skal frygte nogen repressalier. Indberetningen sker via en portal, som alle eksterne og ansatte i selskaberne har adgang til på de respektive hjemmesider. Al datatrafik herfra er krypteret og platformen logger ikke IP-adresser og maskin-ID og benytter heller ikke cookies. Her er det muligt at indberette alvorlige lovovertrædelser på arbejdspladsen såsom bestikkelse, dokumentfalsk, sexchikane m.m. Indberetningerne bliver håndteret af vores eksterne samarbejdspartner PersondataSupport ApS, der vurderer indberetningen og herefter videregiver det til selskabernes HR-chefer eller adm. direktører. Sagen vil alt efter indberetningens indhold behandles inden for tre eller seks måneder.

## **Kønsfordeling, jf. årsregnskabslovens §99b**

JBH Gruppen tror på, at mangfoldighed blandt medarbejderne, herunder ligelig fordeling af kønnene, bidrager positivt til arbejdsmiljøet og styrker virksomhedens performance og konkurrenceevne.

## **Politik:**

JBH Gruppen har en klar politik om, altid at ansætte den bedst kvalificerede til et givent job, men i lyset af ovenstående arbejdes der på at harmonere kønsfordelingen i selskabet. JBH Gruppen havde en målsætning om, at 40% af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer, skulle være kvinder inden 2020. Det mål blev nået allerede i 2019, da 2 af 5 generalforsamlingsvalgte medlemmer var kvinder. I 2020 overtog den ene af de to kvinder posten som adm. direktør i selskabet. Således består bestyrelsen af 4 generalforsamlingsvalgte medlemmer, hvoraf nu 1 er kvinde. JBH Gruppen har fortsat fokus på at opretholde andelen af de generalforsamlingsvalgte kvindelige medlemmer på mindst 40%, svarende til 2 kvinder, når bestyrelsen igen bliver fuldtallig.

## **Implementering:**

Det er i praksis vanskeligt at tiltrække kvinder til bestyrelsesposter i byggebranchen og selskabet finder det tilfredsstillende at have fundet et kvindeligt bestyrelsesmedlem. Det tilstræbes fortsat, at der som minimum er én af hvert køn blandt de sidste kandidater i rekrutteringsprocessen, når en bestyrelsespost skal besættes.

## **Resultat:**

Status er i dag, at posten som adm. direktør bestrides af en kvinde samt at et medlem i bestyrelsen i JBH Gruppen ligeledes er kvinde.

# Ledelsesberetning

---

## **Dataetik**

Koncernen har ikke nogen politik omhandlende dataetik. Baggrunden for at koncernen ikke har en sådan politik er dels, at der ikke benyttes avanceret databehandling som f.eks. machine learning eller kunstig intelligens og dels at koncernen ikke indsamler nogen form for data fra eksterne parter såsom sociale medier, andre selskaber eller data brokers. Ydermere anvender koncernen ikke data til segmentering og personalisering af produkter eller køber/sælger kundedata eller anden data til tredjepart. Koncernen behandler således ikke data, der på nogen måde er følsom for nogen tredjepart ud over opbevaring af medarbejderes persondata, som naturligvis bliver behandlet i henhold til GDPR-loven.

# Ledelsesberetning

---

## Regnskabsberetning

### Resultat og egenkapital

Koncernens samlede omsætning udgør for 2021 i alt 2.143 mio. kr. svarende til en stigning på 12% i forhold til 2020.

Af den samlede omsætning udgør eget arbejde 1.471 mio. kr. svarende til ca. 69%, hvilket er på niveau med 2020. I absolutte tal er egenproduktionen steget med 6% i forhold til 2020.

Resultatet af den primære drift for koncernen udgør 66,9 mio. kr. mod 110,0 mio. kr. i 2020.

Det samlede resultat af de finansielle poster udgør -0,5 mio. kr. i 2021 mod -1,2 mio. kr. i 2020.

Skat af årets resultat er opgjort til en omkostning på 14,7 mio. kr., hvorefter det samlede koncernresultat udgør 51,6 mio. kr. mod 84,5 mio. kr. i 2020.

2020 var et ekstraordinært godt år, så resultatudviklingen for koncernen som helhed anses af ledelsen for tilfredsstillende.

### JBH Gruppen A/S

Årets resultat på 51,6 mio. kr. kan specificeres således:

Resultat i dattervirksomheder efter skat	50,2 mio. kr.
Resultat før skat af moderselskabsaktiviteter	1,8 mio. kr.
Skat af årets resultat	<u>-0,4 mio. kr.</u>
Resultat	<u>51,6 mio. kr.</u>

Egenkapitalen i JBH Gruppen A/S udgør pr. 31. december 2021 i alt 461 mio. kr. svarende til 97% af de samlede passiver. Bestyrelsen har besluttet at indstille til årets generalforsamling, at der udloddes udbytte på i alt 1.026 tkr. til aktionærerne.



# Ledelsesberetning

---

## **JORTON A/S**

Årets produktion til salgsværdi blev på 1.250 mio. kr. med et resultat på 9,3 mio. kr., hvilket ledelsen isoleret set betegner som tilfredsstillende.

Virksomheden har i 2021 gennemsnitligt beskæftiget 456 medarbejdere.

JORTON A/S' ordrebeholdning udgjorde ved indgangen til 2022 i alt 1.606 mio. kr., hvor ordrebeholdningen til sammenligning udgjorde 1.422 mio. kr. ved indgangen til 2021, hvilket er en stigning på 12,9%. Af den samlede ordrebeholdning er 1.107 mio. kr. til udførelse i 2022.

Forventningerne til resultatet for 2022 vil være, at det samlede resultat for JORTON vil ligge på niveau med 2020.

Egenkapitalen i JORTON A/S udgør pr. 31. december 2021 i alt 113,0 mio. kr. mod 108,7 mio. kr. pr. 31. december 2020. Soliditetsgraden udgør 25% mod 27% sidste år.

## **HUSTØMRERNE A/S**

Årets produktion til salgsværdi blev på 325 mio. kr. med et resultat på 1,7 mio. kr.

Ledelsen anser resultatet og udviklingen i 2021 som et tilfredsstillende udgangspunkt for fremtiden.

Virksomheden har i 2021 gennemsnitligt beskæftiget 228 medarbejdere.

HUSTØMRERNE A/S' ordrebeholdning udgjorde ved indgangen til 2022 i alt 328 mio. kr., hvor ordrebeholdningen til sammenligning udgjorde 337 mio. kr. ved indgangen til 2021, altså et lille fald på 2,7%. Af den samlede ordrebeholdning er 265 mio. kr. til udførelse i 2022.

Forventningerne til 2022 vil være et lidt højere aktivitetsniveau i størrelsesordenen 330 mio. kr. og et forbedret resultat før skat svarende til 3,0 mio. kr.

Egenkapitalen i HUSTØMRERNE A/S udgør pr. 31. december 2021 i alt 34,1 mio. kr. mod 32,4 mio. kr. pr. 31. december 2020. Soliditetsgraden udgør 26% mod 28% sidste år.

## **A/S BOLIGBETON**

Den samlede omsætning i A/S BOLIGBETON i 2021 blev på 597 mio. kr. med et resultat på 39,1 mio. kr., hvilket ledelsen anser som tilfredsstillende.

Virksomheden har i 2021 gennemsnitligt beskæftiget 355 medarbejdere.

A/S BOLIGBETON forventer at fastholde sin markedsposition i det kommende regnskabsår. Denne forventning bliver underbygget af en tilfredsstillende ordrebeholdning ved indgangen til 2022. Selskabet står overfor en periode med historisk høje råvare- og energipriser. Forventning til indtjeningen i 2022 vil, afhængig af prisudviklingen på råvarer og energi, ligge på 20-25 mio. kr. før skat.

Egenkapitalen i A/S BOLIGBETON udgør pr. 31. december 2021 i alt 286,0 mio. kr. mod 256,8 mio. kr. pr. 31. december 2020. Soliditetsgraden udgør 65% mod 63% sidste år.

# Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for JBH Gruppen A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, som tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

## Koncernregnskab

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet samt dets dattervirksomheder og fremkommer ved sammendrag af virksomhedernes resultatopgørelser og balancer. Ved sammendraget er foretaget eliminering af intern omsætning, administrationssalær og mellemværender mellem virksomhederne indbyrdes samt renter heraf.

Moderselskabets kapitalandele i dattervirksomhederne udignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

## Skat af årets resultat, selskabsskat og udskudt skat

Selskabet er sambeskattet med datterselskaberne JORTON A/S, A/S BOLIGBETON, HUSTØMRERNE A/S og Ejendoms-selskabet Katrinebjergvej 117 ApS. Skat af årets resultat, selskabsskat og udskudt skat afsættes i de respektive koncernselskaber efter fuldfordelingsmetoden.

# Anvendt regnskabspraksis

---

## Resultatopgørelse

### Årets produktion til salgsværdi

For entrepriser og øvrige arbejder gælder, at udførelsen kan strække sig over flere regnskabsperioder. Indtægter fra disse arbejder indregnes efter produktionskriteriet, hvorved den regnskabsmæssige resultatføring sker i takt med arbejdets udførelse.

### Direkte produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og afskrivninger på produktionsanlæg. Under produktionsomkostninger indregnes tillige forskningsomkostninger og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering.

### Andre produktionsomkostninger

Andre produktionsomkostninger omfatter øvrige produktionsrelaterede omkostninger, herunder gageomkostninger, reparation og vedligehold mv.

### Afskrivninger

Afskrivninger indeholder driftsmæssige afskrivninger på materielle anlægsaktiver. Posten indeholder desuden avancer og tab ved salg af tekniske anlæg og maskiner samt driftsmateriel og inventar. Materielle anlægsaktiver afskrives lineært over aktiverens forventede brugstid således:

- Bygninger afskrives over 5 - 50 år.
- Tekniske anlæg og maskiner afskrives over 2 - 20 år.
- Driftsmateriel og inventar afskrives over 2 - 7 år.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale, kontorlokaler og kontromkostninger samt afskrivninger.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter, der ikke vedrører ordinær primær drift.

### Finansielle poster, netto

Finansielle poster, netto indeholder finansielle indtægter og omkostninger, herunder såvel realiserede som urealiserede kurs- og kursgevinster vedrørende værdipapirer samt kursgevinster og kurstab vedrørende tilgodehavender og gæld i fremmed valuta.

### Skat af årets resultat

Selskabet er omfattet af reglerne om tvungen sambeskatning. Selskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring af udskudt skat, herunder som følge af ændring i skattesats, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, som kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

# Anvendt regnskabspraksis

---

## Balance

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner samt driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Der foretages årligt nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv eller grupper af aktiver.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Andre værdipapirer og kapitalandele består af noterede aktier og måles til kostpris.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Netto-realiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles i JORTON A/S og HUSTØMRERNE A/S til vurderet salgspris med fradrag af foretagne aconto-faktureringer. I den vurderede salgspris indgår et dækningsbidrag opgjort efter færdiggørelsesgrader.

I A/S BOLIGBETON måles salgsordrer under udførelse for færdigproducerede elementer, der er individualiseret til brug for konkrete salgsordrer til salgsværdi opgjort på grundlag af indgåede ordrer og under hensyntagen til ordrenes vurderede færdiggørelsesgrad.

Begge poster optages i koncernregnskabet under igangværende arbejder for fremmed regning.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes efter en individuel vurdering af de enkelte debitorforhold og måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

# Anvendt regnskabspraksis

---

## Egenkapital

### *Egne kapitalandele*

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte af egne aktier indregnes direkte på overført resultat under egenkapitalen. Gevinster og tab ved salg indregnes således ikke i resultatopgørelsen.

### *Udbytte*

Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

## Hensættelser til færdiggørelse af afsluttede arbejder

Hensættelser til færdiggørelse af afsluttede arbejder omfatter reservationer til garantiarbejder vedrørende afsluttede arbejder og måles til amortiseret kostpris.

## Selskabsskat og udskudt skat

Efter sambeskatningsreglerne overtager JBH Gruppen A/S som administrationselskab hæftelsen for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne i takt med dattervirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under tilgodehavender hos eller gæld til tilknyttede virksomheder.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og den skattesats, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

## Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris.

Finansielle leasingforpligtelser indregnes til den kapitaliserede restleasingforpligtelse.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

# Anvendt regnskabspraksis

---

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Det er undladt at udarbejde særskilt pengestrømsopgørelse, idet moderselskabets pengestrømme er indeholdt i koncernregnskabet.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af materielle anlægsaktiver, samt modtaget udbytte.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

## Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

## Segmentoplysninger

Der gives segmentoplysninger på koncernens forretningssegmenter. Koncernens aktiviteter er alle inden for samme geografiske segment. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis. Der foretages ikke eliminering for koncerninterne transaktioner.

Anlægsaktiver i det enkelte segment omfatter de materielle anlægsaktiver, som anvendes direkte i segmentets drift.

Segmentforpligtelser omfatter de forpligtelser, der er afledt af segmentets drift, herunder leverandører af varer og tjenesteydelser samt anden gæld.

## Forklaring af nøgletal

Forrentning af egenkapital	=	$\frac{\text{Resultat} \times 100}{\text{Egenkapital primo}}$
Soliditetsgrad	=	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede passiver ultimo}}$
Antal medarbejdere	=	Gennemsnitlige antal medarbejdere opgjort efter ATP-metoden

1. januar - 31. december

Note	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
tkr.				
2	<b>2.142.606</b>	<b>1.917.920</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
3	1.841.188	1.619.976	0	0
	<b>Dækningsbidrag</b>	<b>301.418</b>	<b>297.944</b>	<b>0</b>
	Andre produktionsomkostninger	118.731	87.765	0
4	Afskrivninger, produktionsanlæg m.v.	34.512	30.800	0
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>148.175</b>	<b>179.379</b>	<b>0</b>
5	Administrationsomkostninger	82.862	73.621	2.422
	<b>Resultat af ordinær primær drift</b>	<b>65.313</b>	<b>105.758</b>	<b>-2.422</b>
	Andre driftsindtægter	1.551	4.243	4.320
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>66.864</b>	<b>110.001</b>	<b>1.898</b>
6	Resultat i dattervirksomheder efter skat	0	0	50.161
7	Finansielle poster, netto	-503	-1.215	-52
	<b>Resultat før skat</b>	<b>66.361</b>	<b>108.786</b>	<b>52.007</b>
8	Skat af årets resultat	-14.740	-24.307	-386
	<b>Resultat</b>	<b>51.621</b>	<b>84.479</b>	<b>51.621</b>
	<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
	Foreslået udbytte		1.026	2.052
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		35.161	70.108
	Overført resultat		15.434	12.319
			<b>51.621</b>	<b>84.479</b>

Pr. 31. december

## Aktiver

Note	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
tkr.				
<b>Anlægsaktiver</b>				
<b>9 Materielle anlægsaktiver</b>				
Grunde og bygninger	304.547	264.776	0	0
Tekniske anlæg og maskiner	173.603	171.270	0	0
Driftsmateriel og inventar	6.501	5.989	0	0
Materielle anlægsaktiver under fremstilling	7.130	11.775	0	0
	<u>491.781</u>	<u>453.810</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
<b>6 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>	0	0	433.118	397.957
Andre værdipapirer og kapitalandele	1.887	1.280	1.217	1.217
	<u>1.887</u>	<u>1.280</u>	<u>434.335</u>	<u>399.174</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>493.668</u></b>	<b><u>455.090</u></b>	<b><u>434.335</u></b>	<b><u>399.174</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>				
<b>Varebeholdninger</b>				
Råvarer og hjælpematerialer	21.239	19.155	0	0
<b>Tilgodehavender</b>				
<b>10 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>	67.525	46.092	0	0
Tilgodehavender hos dattervirksomheder	0	0	23.000	269
Tilgodehavende sambeskatning	0	0	14.772	4.639
Tilgodehavender hos bygherrer	373.649	252.384	0	0
Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere	513	176	0	0
Andre tilgodehavender	1.433	2.134	0	0
Periodeafgrænsningsposter	2.470	2.508	0	0
	<u>445.590</u>	<u>303.294</u>	<u>37.772</u>	<u>4.908</u>
Likvide beholdninger	37.189	149.487	871	10.570
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>504.018</u></b>	<b><u>471.936</u></b>	<b><u>38.643</u></b>	<b><u>15.478</u></b>
<b>AKTIVER I ALT</b>	<b><u>997.686</u></b>	<b><u>927.026</u></b>	<b><u>472.978</u></b>	<b><u>414.652</u></b>



Pr. 31. december

## Passiver

Note	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
tkr.				
<b>11 Egenkapital</b>				
Aktiekapital	2.931	2.931	2.931	2.931
Nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	237.752	202.591
Overført overskud	456.690	405.776	218.938	203.185
Foreslået udbytte	1.026	2.052	1.026	2.052
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>460.647</b>	<b>410.759</b>	<b>460.647</b>	<b>410.759</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>				
12 Udskudt skat	56.005	56.447	0	0
13 Færdiggørelse af afsluttede arbejder	31.076	26.759	0	0
14 Øvrige hensatte forpligtelser	800	0	0	0
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>87.881</b>	<b>83.206</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>				
<b>Langfristet gæld</b>				
15 Realkreditinstitutter	11.100	13.316	0	0
16 Anden gæld	0	33.618	0	0
	11.100	46.934	0	0
<b>Kortfristet gæld</b>				
15 Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	2.220	2.322	0	0
10 Igangværende arbejder for fremmed regning	173.578	158.632	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	172.946	135.456	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	0	357
Selskabsskat	11.872	2.138	11.820	2.086
16 Anden gæld	77.442	87.579	511	1.450
	438.058	386.127	12.331	3.893
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>449.158</b>	<b>433.061</b>	<b>12.331</b>	<b>3.893</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>997.686</b>	<b>927.026</b>	<b>472.978</b>	<b>414.652</b>

- 1 Regnskabsmæssige skøn og vurderinger
- 17 Nærtstående parter
- 18 Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser, m.v.
- 19 Ledelses- og medarbejderforhold
- 20 Segmentoplysninger

tkr.	Koncern			
	Aktie- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2020	2.931	323.189	1.026	327.146
Udloddet udbytte	0	0	-1.026	-1.026
Køb af egne aktier	0	0	0	0
Udbytte egne aktier	0	160	0	160
Overført via resultatdisponering	0	82.427	2.052	84.479
<b>Egenkapital 1. januar 2021</b>	<b>2.931</b>	<b>405.776</b>	<b>2.052</b>	<b>410.759</b>
Udloddet udbytte	0	0	-2.052	-2.052
Udbytte egne aktier	0	319	0	319
Overført via resultatdisponering	0	50.595	1.026	51.621
<b>Egenkapital 31. december 2021</b>	<b>2.931</b>	<b>456.690</b>	<b>1.026</b>	<b>460.647</b>

tkr.	Moderselskab				
	Aktie- kapital	Nettoop- skrivning efter indre værdi- metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2020	2.931	132.483	190.706	1.026	327.146
Udloddet udbytte	0	0	0	-1.026	-1.026
Overført via resultatdisponering	0	70.108	12.319	2.052	84.479
Køb af egne aktier	0	0	0	0	0
Udbytte egne aktier	0	0	160	0	160
<b>Egenkapital 1. januar 2021</b>	<b>2.931</b>	<b>202.591</b>	<b>203.185</b>	<b>2.052</b>	<b>410.759</b>
Udloddet udbytte	0	0	0	-2.052	-2.052
Overført via resultatdisponering	0	35.161	15.434	1.026	51.621
Udbytte egne aktier	0	0	319	0	319
<b>Egenkapital 31. december 2021</b>	<b>2.931</b>	<b>237.752</b>	<b>218.938</b>	<b>1.026</b>	<b>460.647</b>

Note	Koncern	
	2021	2020
tkr.		
<b>Koncernresultat før skat</b>	<b>66.361</b>	<b>108.786</b>
21 Tilbageførsel af ikke likvide poster	43.121	28.798
22 Tilbageførsel af finansielle poster	503	1.215
23 Ændring i driftskapital	-135.699	67.359
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	-25.714	206.158
Renteindbetalinger og lignende	217	270
Renteudbetalinger	-739	-1.516
Betalt selskabsskat	-5.448	-8.370
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>-31.684</b>	<b>196.542</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-78.174	-63.640
Køb af finansielle anlægsaktiver	-606	0
Salg af materielle anlægsaktiver	2.198	4.267
Modtaget udbytte m.v.	19	31
<b>Pengestrøm til investeringsaktivitet</b>	<b>-76.563</b>	<b>-59.342</b>
Indfrielse af realkreditlån	-2.318	-2.301
Ændring i langfristet gæld	0	-1.780
Ændring i kortfristet gæld til kreditinstitutter	0	-70.069
Udbetaling af udbytte	-2.052	-1.026
Udbytte egne aktier	319	160
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-4.051</b>	<b>-75.016</b>
Ændring i likvider	-112.298	62.184
Likvider pr. 1. januar	149.487	87.303
<b>Likvider pr. 31. december</b>	<b>37.189</b>	<b>149.487</b>

## 1 Regnskabsmæssige skøn og vurderinger

Indregning og måling af igangværende arbejder er baseret på en professionel vurdering af stedet for de enkelte projekter samt forventning om resterende afvikling af hver enkelt kontrakt, herunder udfaldet af tvister vedrørende merydelser, tidsfristforlængelser, dagbodkrav, mv. Tab optages for hele projektet, når tab forventes. Vurderingen af projekternes stade og økonomi, herunder tvister foretages individuelt pr. projekt i samarbejde mellem direktionen og projektledelsen.

Skøn knyttet til den fremtidige afvikling af det resterende arbejde afhænger af en række faktorer, ligesom et projekts forudsætninger kan ændres i takt med arbejdets udførelse. Det faktiske resultat kan dermed afvige fra det forventede resultat.

Vurderingen af tvister vedrørende merydelser, tidsfristforlængelser, dagbodkrav, mv. foretages med udgangspunkt i forholdenes karakter, kendskab til bygherre, forhandlingsstadiet, tidligere erfaringer og dermed en vurdering af sandsynlighed for udfaldet af den enkelte sag. Afhængig af kravenes stade og væsentlighed er indregning og måling heraf understøttet af juridisk eller anden sagkyndig ekstern vurdering.

De anvendte skøn er baseret på ansvarlige forudsætninger, men måling af visse krav er naturligt behæftet med usikkerhed knyttet til sagernes endelige udfald. Der kan derfor opstå såvel positive som negative afvigelser i forhold til målingen pr. 31. december 2021.

		Koncern	
tkr.		2021	2020
<b>2</b>	<b>Årets produktion til salgsværdi</b>		
	Afsluttede arbejder	795.972	631.152
	Igangværende arbejder for fremmed regning	1.346.634	1.286.768
		<b>2.142.606</b>	<b>1.917.920</b>

		Koncern	
tkr.		2021	2020
<b>3</b>	<b>Direkte produktionsomkostninger</b>		
	Materialer, driftsmateriel, m.v.	702.389	648.877
	Arbejds løn og sociale ydelser	466.787	434.576
	Underentreprenører	672.012	536.523
		<b>1.841.188</b>	<b>1.619.976</b>

	Koncern	
	2021	2020
tkr.		
<b>4 Afskrivninger, produktionsanlæg, m.v.</b>		
Grunde og bygninger	11.831	11.524
Tekniske anlæg og maskiner	23.270	22.141
	35.101	33.665
Avance ved salg af anlægsaktiver	-589	-2.865
	<b>34.512</b>	<b>30.800</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
tkr.				
<b>5 Administrationsomkostninger</b>				
Lønninger	30.116	36.664	1.662	4.070
Andre administrationsomkostninger	39.254	33.591	760	938
Afskrivninger	3.492	3.476	0	0
Tab på tilgodehavender	10.000	-110	0	0
	<b>82.862</b>	<b>73.621</b>	<b>2.422</b>	<b>5.008</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
I administrationsomkostninger er indeholdt følgende honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor				
Revision	728	687	38	36
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	7	6	0	0
Skattemæssig assistance	80	192	18	16
Andre ydelser	251	69	16	14
I alt	1.066	954	72	66

tkr.	Morderselskab	
	2021	2020
<b>6 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	195.366	195.366
Kostpris 31. december	195.366	195.366
Værdireguleringer 1. januar	202.591	132.483
Andel af årets resultat efter skat	50.161	85.108
Udloddet udbytte	-15.000	-15.000
Værdireguleringer 31. december	237.752	202.591
<b>Regnskabmæssig værdi 31. december</b>	<b>433.118</b>	<b>397.957</b>

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
JORTON A/S	Aarhus, Danmark	100%
HUSTØMRERNE A/S	Aarhus, Danmark	100%
Ejendomsselskabet Katrinebjergvej 117 ApS	Aarhus, Danmark	100%
A/S BOLIGBETON	Løsning, Danmark	100%

tkr.	Koncern		Morderselskab	
	2021	2020	2021	2020
<b>7 Finansielle poster, netto</b>				
<b>Finansielle indtægter</b>				
Finansielle anlægsaktiver	19	31	19	31
Likvide midler, tilgodehavender m.v.	217	270	0	0
	236	301	19	31
<b>Finansielle omkostninger</b>				
Øvrige finansielle omkostninger	739	1.516	71	42
Renteomkostninger til dattervirksomheder	0	0	0	84
	739	1.516	71	126
	<b>-503</b>	<b>-1.215</b>	<b>-52</b>	<b>-95</b>

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
<b>8 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	-15.044	-4.487	-410	154
Udskudt skat	280	-19.820	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	24	0	24	0
	<b>-14.740</b>	<b>-24.307</b>	<b>-386</b>	<b>154</b>

tkr.  
**9 Materielle anlægsaktiver**

	Koncern				
	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg og maskiner	Driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2021	389.672	426.473	42.279	11.775	870.199
Tilgang	44.000	25.163	2.102	6.909	78.174
Overført	8.800	2.049	705	-11.554	0
Afgang	0	-11.554	-1.801	0	-13.355
Kostpris 31. december 2021	<u>442.472</u>	<u>442.131</u>	<u>43.285</u>	<u>7.130</u>	<u>935.018</u>
Afskrivninger 1. januar 2021	124.896	255.203	36.290	0	416.389
Afskrivninger	13.029	23.270	2.295	0	38.594
Afgang	0	-9.945	-1.801	0	-11.746
Afskrivninger 31. december 2021	<u>137.925</u>	<u>268.528</u>	<u>36.784</u>	<u>0</u>	<u>443.237</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b><u>304.547</u></b>	<b><u>173.603</u></b>	<b><u>6.501</u></b>	<b><u>7.130</u></b>	<b><u>491.781</u></b>

	Koncern	
	2021	2020
tkr.		
<b>10 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Igangværende arbejder for fremmed regning	2.862.146	2.883.551
Acontofaktureringer	-2.968.199	-2.996.091
	<b>-106.053</b>	<b>-112.540</b>
<b>Der indregnes således:</b>		
Igangværende arbejder for fremmed regning aktiver	67.525	46.092
Igangværende arbejder for fremmed regning forpligtelser	-173.578	-158.632
	<b>-106.053</b>	<b>-112.540</b>

**11 Egenkapital**

Aktiekapitalen er fordelt i aktier på 1 tkr. og multipla heraf. Selskabet ejer egne aktier med en nominal værdi på 456 tkr. (2020: 456 tkr.) svarende til 16% af aktiekapitalen (2020: 16% af aktiekapitalen) Der eksisterer ingen aktieklasser.

	2021	2020
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Forslået udbytte	1.026	2.052
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	35.161	70.108
Overført resultat	15.434	12.319
	<b>51.621</b>	<b>84.479</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2019
tkr.				
<b>12 Udskudt skat</b>				
Udskudt skat 1. januar	56.447	36.627	0	0
Overført til selskabsskat	-162	0	0	0
Regulering af udskudt skat	-280	19.820	0	0
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>56.005</b>	<b>56.447</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Hensættelser til udskudt skat vedrører:				
Materielle anlægsaktiver	16.735	14.655	0	0
Omsætningsaktiver	40.185	41.635	0	0
Hensatte forpligtelser m.v.	-915	157	0	0
	<b>56.005</b>	<b>56.447</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



**13 Færdiggørelse af afsluttede arbejder**

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantforpligtelser og tab på igangværende arbejder m.v. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi, men hvis forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Garantforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantperioden på 1-5 år.

De hensatte garantforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

tkr.	Koncern	
	2021	2020
Garantihensættelser mv.	31.076	26.759
	<b>31.076</b>	<b>26.759</b>

**Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes af blive:**

Inden for 1 år	10.456	3.737
Mellem 1 og 5 år	20.620	23.022
	<b>31.076</b>	<b>26.759</b>

**14 Øvrige hensatte forpligtelser**

Estimerede omkostninger til igangværende tvister

Forventede forfaldstidspunkt for øvrige hensatte forpligtelser er inden for 1 år.

tkr.	Koncern	
	2021	2020
Estimerede omkostninger til igangværende tvister	800	0
	<b>800</b>	<b>0</b>

**15 Gæld til real- og andre kreditinstitutter**

Langfristet

Kortfristet

**Realkreditinstitutter og bankgæld i alt**

Langfristede gældsforpligtelser, der forfalder efter 5 år fra regnskabsårets udløb (regnskabsmæssig værdi)

tkr.	Koncern	
	2021	2020
Langfristet	11.100	13.316
Kortfristet	2.220	2.322
<b>Realkreditinstitutter og bankgæld i alt</b>	<b>13.320</b>	<b>15.638</b>
Langfristede gældsforpligtelser, der forfalder efter 5 år fra regnskabsårets udløb (regnskabsmæssig værdi)	<b>2.326</b>	<b>4.509</b>

**16 Anden gæld**

Skyldig løn og feriepenge mv.

Skyldig moms og andre afgifter

Skyldige omkostninger

Fordeles således:

Langfristet (forfald inden 5 år)

Kortfristet

tkr.	Koncern		Morderselskab	
	2021	2020	2021	2020
Skyldig løn og feriepenge mv.	36.424	75.777	0	0
Skyldig moms og andre afgifter	19.646	14.309	450	551
Skyldige omkostninger	21.372	31.111	61	899
	<b>77.442</b>	<b>121.197</b>	<b>511</b>	<b>1.450</b>
Fordeles således:				
Langfristet (forfald inden 5 år)	0	33.618	0	0
Kortfristet	77.442	87.579	511	1.450
	<b>77.442</b>	<b>121.197</b>	<b>511</b>	<b>1.450</b>

**17 Nærtstående parter**

JBH Gruppen A/S har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse.

JBH Gruppen A/S' nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter medarbejderfondene jf. side 4 samt selskabets bestyrelse, direktion og disse personers relaterede familiemedlemmer.

**Transaktioner med nærtstående parter**

**Koncernen**

Køb af advokatydelse hos selskaber relateret til bestyrelsesmedlemmer for i alt 106 tkr.

**Moderselskab**

Administrationsvederlag til datterselskaber for i alt 4.320 tkr.

Køb af ydelser fra datterselskaber 464 tkr

Køb af advokatydelse hos selskaber relateret til bestyrelsesmedlemmer for i alt 26 tkr.

Ud over udlodning af udbytte har der ikke været transaktioner med kapitalejerne.

Vederlag til modervirksomhedens direktion og bestyrelse fremgår af note 19.

**18 Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser m.v.**

tkr.	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
Leasingforpligtelser (operationel leasing) forfalder inden for 5 år med i alt	20.941	20.828	0	0

**Øvrige forpligtelser**

Til sikkerhed for gæld i realkreditinstitutter, 13.320 tkr., er der givet pant i grunde og bygninger, der udgør 76.680 tkr. af den samlede regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 af grunde og bygninger på i alt 304.547 tkr.

Koncernen har udstedt ejerpantebreve på i alt 97.300 tkr., der giver pant i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på 241.109 tkr. Heraf er ejerpantebreve på i alt 97.300 tkr. deponeret til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter og gæld til kreditinstitutter.

Af koncernens øvrige materielle anlægsaktiver, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2021 udgør 251.141 tkr., skønnes en betydelig del at være omfattet af pantsætningen via bestemmelserne om tilbehørs-pant.

Til sikkerhed for bankgæld, 0 tkr., er der givet virksomhedspant på 43.000 tkr. i JORTON A/S' aktiver undtagen grunde og bygninger samt finansielt leasede aktiver.

Koncernen er part i enkelte verserende tvister. Det er ledelsens vurdering, at udfaldet af disse ikke vil have en væsentlig negativ indflydelse på selskabets økonomiske stilling, udover hvad der er indregnet i koncern-regnskabet.

For entreprisens udførelse er der stillet sædvanlig sikkerhed i form af bankgarantier og kautionforsikringer.

**Moderselskab**

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter i koncernen på i alt 0 tkr. er der givet pant i aktierne i datterselskaberne JORTON A/S, HUSTØMRERNE A/S samt A/S BOLIGBETON.

Der er afgivet selvskyldnerkaution for JORTON A/S, HUSTØMRERNE A/S samt A/S BOLIGBETON overfor bankforbindelser.

Modervirksomheden er sambeskattet med danske dattervirksomheder. Som administrationselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med dattervirksomhederne for danske selskabsskatter m.v.

tkr.

## 19 Ledelses- og medarbejderforhold

	Koncern			
	Medarbejdere	Direktion og bestyrelse	I alt 2021	I alt 2020
Lønninger og gager	518.583	2.122	520.705	484.770
Selskabets pensionsbidrag	39.697	44	39.741	37.244
Andre udgifter til social sikring	7.319	1	7.320	5.363
	<b>565.599</b>	<b>2.167</b>	<b>567.766</b>	<b>527.377</b>

Aflønning til direktion og bestyrelse udgjorde i 2020 i alt 10.445 tkr.

Det gennemsnitlige antal fuldtidsbeskæftigede medarbejdere har i årets løb udgjort 1.039 (2020: 992).

	Moderselskab		
	Direktion og bestyrelse	I alt 2021	I alt 2020
Lønninger og gager	1.617	1.617	4.070
Selskabets pensionsbidrag	44	44	0
Andre udgifter til social sikring	1	1	0
	<b>1.662</b>	<b>1.662</b>	<b>4.070</b>

Foruden direktionen er der ingen ansatte i moderselskabet.

tkr.

## 20 Segmentoplysninger

	JBH Gruppen A/S	JORTON A/S	HUS-TØMRERNE A/S	A/S BOLIG-BETON	Koncern i alt efter elimineringer
<b>2021</b>					
Produktion til salgsværdi		1.250.164	324.678	596.910	2.142.606
Resultat af primær drift	1.898	12.663	2.428	49.875	66.864
<b>2020</b>					
Produktion til salgsværdi		1.108.514	287.291	549.932	1.917.920
Resultat af primær drift	-688	29.442	-8.499	89.746	110.001
Materielle anlægsaktiver		138.101	12.316	303.393	453.810
Hensatte forpligtelser		55.865	8.968	18.373	83.206
Gældsforpligtelser	3.893	245.231	73.240	133.354	433.061

		Koncern	
		2021	2020
tkr.			
<b>21</b>	<b>Tilbageførsel af ikke likvide poster</b>		
	Afskrivninger	38.004	34.276
	Ændring i hensatte forpligtelser	5.117	-5.478
		<b>43.121</b>	<b>28.798</b>

		Koncern	
		2021	2020
tkr.			
<b>22</b>	<b>Tilbageførsel af finansielle poster</b>		
	Renteindtægter og lignende indtægter	-236	-301
	Renteomkostninger og lignende omkostninger	739	1.516
		<b>503</b>	<b>1.215</b>

		Koncern	
		2021	2020
tkr.			
<b>23</b>	<b>Ændring i driftskapital</b>		
	Ændring i tilgodehavender	-142.296	30.111
	Ændring i varebeholdninger	-2.084	-311
	Ændring i modtagne forudbetalinger	14.946	-9.483
	Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-6.265	47.042
		<b>-135.699</b>	<b>67.359</b>