



**Til Erhvervsstyrelsen**

# HUSTØMRERNE

Godkendt på selskabets ordinære  
Generalforsamling torsdag d. 25. juni  
2020



Dirigent

## ÅRSRAPPORT 2019

Katrinebjergvej 117, 8200 Aarhus N  
aarhus@hustomre.dk | 87 39 29 99

CVR. 31309514 | [www.hustomre.dk](http://www.hustomre.dk)

## Indhold

### LEDELSESBERETNING

Forretningsgrundlag	3
Beretning og nøgletal	4
Forventninger til fremtiden og organisation	5
Kapitalberedskab og investeringer	6
Samfundsansvar - CSR	7-11
Regnskabsberetning	12

### ERKLÆRINGER

Ledelsespåtegning	13
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	14-15

### ÅRSREGNSKAB

Anvendt regnskabspraksis	16-21
Resultatopgørelse	22
Balance - Aktiver	23
Balance - Passiver	24
Egenkapitalopgørelse	25
Pengestrømsopgørelse	26
Noter til regnskab	27-35
Noter til pengestrømsopgørelse	36
Selskabsoplysninger	37

## Forretningsgrundlag, vision, værdier

### FORRETNINGSGRUNDLAG

Hustømmerne A/S er en moderne, tømrervirksomhed, som varetager såvel mindre opgaver som større entreprisopgaver i fag-, hoved- og totalentrepriser. Vi er geografisk repræsenteret med tre kontorer i hhv. Aarhus, Aalborg og Aabenraa for at være tæt på vores kunder. Det øger den professionelle forståelse for regionerne, og sikrer en lokal forankring og nærhed.

Hustømmerne er kendetegnet ved at være en mere end 100-årig virksomhed med stolte håndværksmæssige traditioner og med hovedaktiviteter inden for bolig-, institutions- og erhvervsbyggeri - herunder bygningsrenovering og servicearbejder.

### VISION

Hustømmernes vision er byggeri af stadig højere kvalitet og image, udført med stor social såvel som samfunds- og miljømæssig ansvarlighed.

### MISSION OG VÆRDIER

Hustømmerne arbejder for, at blive vores nuværende og fremtidige kunders foretrukne samarbejdspartner, baseret på ordentlige forhold og respekt for mennesker og miljø. Vi bestræber os på at udføre dette arbejde med udgangspunkt i følgende værdier:

- » Kvalitet
- » Pålidelighed
- » Forandringsparathed

**KVALITET** er mere end blot det færdige resultat. Vi arbejder for en proces, der tilfører bygherren værdi, baseret på ordentlige forhold, realistisk økonomi og god kommunikation. Vi vil gøre de rigtige ting - og ikke mindst - gøre dem rigtigt. Funderet i dyder som godt håndværk, ærlighed og professionalisme, og ikke mindst med ønsket om at skabe holdbart og bæredygtigt byggeri.

**PÅLIDELIGHED** er grundlaget for ethvert godt samarbejde. Derfor er det vigtigt for os, at vi er meget omhyggelige med at aflevere arbejdet til den aftalte tid og kvalitet – uden fejl og mangler. Pålidelighed betyder også, at der gives reel og troværdig information til kunderne, at de indgåede aftaler overholdes og at aftaler opfyldes ud fra vores bedste forståelse af kundernes behov.

**FORANDRINGSPARATHED** er nødvendig for at vi hele tiden kan tilpasse os udviklingen i samfundet og levere kvalitet. Forandringsparatheden opretholdes ved at vi løbende tilegner os ny viden, og arbejder med nye processer, produkter og samarbejdsformer. Forandringsparatheden skal også sikre, at Hustømmerne altid fremstår som en attraktiv arbejdsplads, der tiltrækker og fastholder velkvalificerede medarbejdere.





## Beretning og nøgletal

Aktiviteten i byggebranchen har også i 2019 ligget på et højt niveau. Det gælder for så vidt også i Hustømmerne, der imidlertid har været påvirket af en række tabsgivende sager fra tidligere regnskabsår, som indgår med omsætning, men uden dækningsbidrag.

Året 2019 startede ligeledes med en relativ lav ordrebeholdning der imidlertid er suppleret igennem året med nye ordrer, der med skærpet fokus på intern planlægning, styring og kontrol, samt løbende sparring og samarbejde, er lykket gennemført med gode resultater til følge.

Der er gennemført yderligere ændringer i organisationen, ligesom denne løbende er tilpasset aktivitetsniveauet.

Omsætningen er faldet med 17 mio. kr. i forhold til sidste år og udgør 327 mio. kr. i 2019.

Årets resultat før skat i 2019 blev på +0,4 mio. kr. imod -29,2 mio. kr. i 2018.

Selskabet har i regnskabsåret stiftet et nyt 100% ejet datterselskab ved overdragelse af en af selskabets ejendomme. Der henvises til note 6 for omtale heraf.

Ledelsen anser udviklingen i 2019 som et tilfredsstillende udgangspunkt for fremtiden.

Hustømmerne A/S Koncern (Tkr.)	2019	2018	2017	2016	2015
<b>Indtjening:</b>					
Årets produktion til salgsværdi	326.790	343.691	393.328	316.997	267.009
Heraf egenproduktion til salgsværdi	251.032	239.614	271.694	230.010	198.154
Resultat af primær drift	-106	-29.064	8.465	7.518	4.043
Resultat af finansielle poster	456	-147	-308	-5	75
Resultat før skat	350	-29.211	8.157	7.512	4.118
Resultat	1.022	-22.805	6.479	5.710	3.151
<b>Balance:</b>					
Tilgang af materielle anlægsaktiver	2.195	498	2.145	2.477	2.457
Balancesum	108.601	123.694	146.124	119.708	107.955
Egenkapital	39.057	38.035	50.480	46.051	41.711
<b>Nøgletal:</b>					
Forrentning af egenkapital	3%	-45%	14%	14%	8%
Soliditetsgrad	36%	31%	35%	38%	39%
Antal medarbejdere	222	248	235	203	179

## Forventninger til fremtiden og organisationen

Det forventes at aktiviteterne i bygge- og anlægsbranchen samlet vil stagnere, eller endda aftage en smule i 2020, efter en årrække med vækst.

Boligbyggeriet forventes at imødegå en afmatning, særligt indenfor det private nybyggeri, mens renoveringsopgaver af ældre boligmasse påregnes at holde et fortsat højt niveau. Erhvervsbyggeriet forventes at stige, dels qua øgede investeringer i landbruget og vækst i industrien, der har betydet færre ledige bygninger, samt forhøjede lejeomkostninger. Det samme gør sig gældende mht. handel og kontor samt administrationslokaler, hvor belægningen er øget, og udbuddet af ledige lokaler derfor er faldende.

Renovering og reparationer forventes at bevæge sig imod øgede investeringer fra boligejere og dels fra erhvervslivet og offentlige byggerier. Landsbyggefondens tilsagn til renovering af almene boliger, ser umiddelbart ud til at ville falde en smule i 2020. Der er dog politisk pres for øgede tilsagn og bevillinger fra fonden, så der muligvis kan forventes en stigning. Samlet ventes derfor en lille aktivitetsforøgelse på markedet for renovering og reparation.

Institutionsbyggeriet vil formentlig klinge af i løbet 2020 i takt med færdiggørelsen af dels de nye supersygehuse, uddannelsesinstitutioner og dels renoveringer af eksisterende institutionsbygninger.

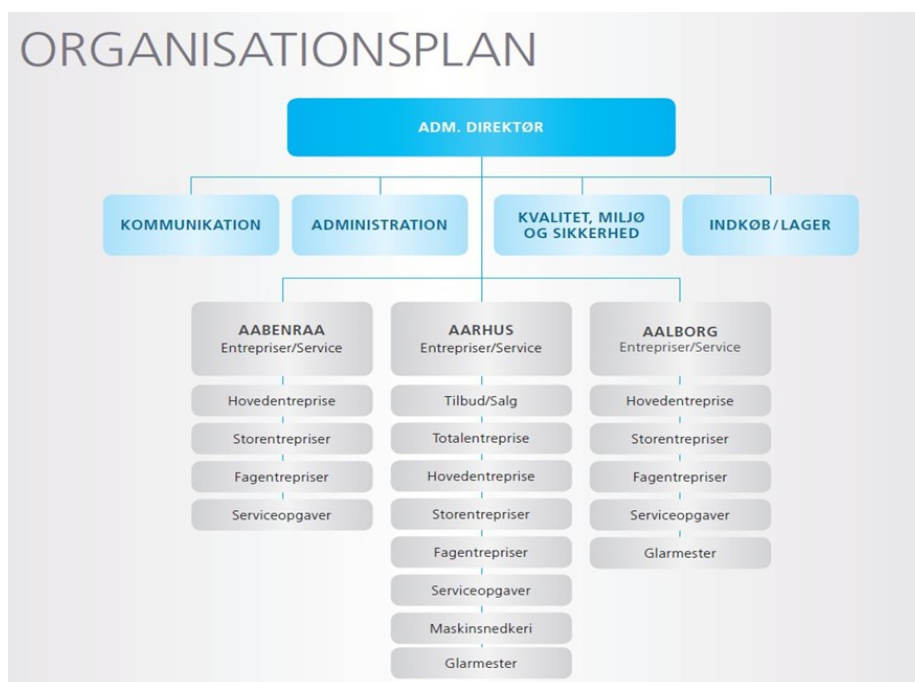
Vi forventer derfor et aktivitetsniveau, der er samlet set vil være uændret, mens konkurrencen vil betyde lavere priser og omsætning. Dog forventes det, at renoveringsmarkedet vil stige.

Mht. udbuddet af arbejdskraft, er Hustømmerne fortsat privilegeret ved, at både tømrer- og snedkersvende, lærlinge og funktionærer henvender sig til os og ønsker at blive Hustømre. Vi forventer ikke, at risikoen for manglende arbejdskraft bliver en forhindring for aktiviteterne. Vi arbejder aktivt med fokus på medarbejdernes sikkerhed, sundhed og trivsel og på at Hustømmerne fortsat opleves som en meget attraktiv arbejdsplads i tømrerbranchen.

Hustømmerne A/S har pt. en samlet ordrebeholdning på 255 mio. kr. heraf er 210 mio. kr. til udførelse i 2020, der svarer til 68% af årsbudgettet for 2020. Vi forventer dermed at præstere et lidt lavere aktivitetsniveau i 2020 med en forbedret og positiv indtjening.

Den 11. marts 2020 har statsministeren meldt ud, at der sker en delvis nedlukning i Danmark med henblik på at minimere smitтерisikoen for COVID-19 (Coronavirus). Ovennævnte forventninger til aktiviteten og resultatet er baseret på at nedlukningen i Danmark alene er af kortvarig karakter.

Såfremt Corona situationen og nedlukningen i Danmark er af længerevarende karakter, er der betydelig usikkerhed vedrørende aktiviteten og resultatet i 2020, da en langvarig nedlukning vil have en negativ påvirkning for aktiviteten. Det er på nuværende tidspunkt ikke muligt at forudse effekten af en langvarig nedlukning i Danmark.



# Kapitalberedskab og investering

## KAPITALBEREDSKAB

Ledelsen anser det aktuelle kapitalberedskab for tilfredsstillende og fuldt tilstrækkeligt til at understøtte forretningsgrundlaget i Hustømmerne A/S.

## INVESTERINGER

Der investeres løbende i nødvendigt omfang i grej og værktøj.

## FORSKNINGS- OG UDVIKLINGSOMKOSTNINGER

Der er ikke afholdt forsknings- og udviklingsomkostninger i 2019.

## SÆRLIGE RISICI

### Generelle risici

Koncernens væsentligste driftsrisiko ligger i evnen til at justere driftselskabets størrelse og aktivitet i forhold til den aktuelle ordrebeholdning. Heldigvis er Hustømmerne stærkt positioneret, som en velkvalificeret fag- og hovedentreprenør, der kan påtage sig enhver opgave inden for selskabets virkefelt. Det er selskabets politik, til stadighed, at søge at udvælge og levere de produkter, som tilfredsstillende både samfundets, kundernes og selskabets krav.

Ligeledes via egne ydelser og brug af gode leverandører og materialer, sikre gode relationer til alle samarbejdspartnere og forretningsforbindelser. Endvidere er det en integreret del af selskabets politik hele tiden, at være på forkant med udviklingen i byggebranchen.

### Finansielle risici

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret for ændringer i renteniveauet. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod allerede påtagne finansielle risici.

### Valutarisiko

Koncernen er med de nuværende aktivitetsområder ikke påvirket af udsving i valutakurser.

### Kreditrisiko

Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende enkelte kunder eller samarbejdspartnere. Koncernens politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes. Hertil kommer, at en betydelig del af koncernens aktiviteter afdækkes via sikkerhedsstillelser i henhold til AB92 og AB18.

### Vidensressourcer

Koncernen søger til enhver tid at føre en personalepolitik, som både tiltrækker og fastholder gode og loyale medarbejdere med de rette kvalifikationer på alle niveauer.

Endvidere at videreudvikle en fleksibel organisation og en medarbejderholdning, der sikrer en hurtig omstilling og tilpasning. Via løbende opfølgning på ønsker til og behov for videreuddannelse, påvirkes medarbejderne til altid at tilegne sig den aktuelle viden på deres arbejdsfelt. Som en del af koncernens personalepolitik er ønsket til stadighed at uddanne lærlinge i alle relevante faggrupper.

## Samfundsansvar - CSR

Virksomheders produktion bruger Jordens ressourcer og belaster miljøet. Derfor bærer vi alle et indlysende ansvar for, at den menneskelige foretagsomhed hviler på et fundament af yderligere hensyn og øget bæredygtighed både nu og fremover.

Med udgangspunkt i FN's 17 verdensmål fokuserer Hustømmerne A/S på:

1. Vores egen påvirkning, positiv såvel som negativ.
2. Hvordan løfter vi vores ansvar bedst muligt og hvordan udvikler vi os til at bidrage mest effektivt.

Denne rapport formidler vores løbende arbejde og fremskridt. Redegørelse kan læses mere indgående på vores hjemmeside.

### FORRETNINGSMODEL I FORHOLD TIL CSR

Hustømmerne er et led i en omfattende og langstrakt værdikæde for byggeri. Bag os findes forskellige råvarer, som ofte skal forarbejdes og dernæst transporteres til vores leverandører. Foran os ligger produktion, drift og vedligehold af de byggerier, vi tager del i at rejse eller renovere.

Som led i denne kæde, er det vigtigt at fokusere på dialog og få grundigt kendskab til samarbejdspartnere, bl.a. leverandører, da risici i høj grad er knyttet til aktører og systemer uden for Hustømmerne.

Vi har valgt CSR-overskrifter, som dels følger kravene til CSR-rapportering jf. årsregnskabsloven, men som også afspejler vores forretningsmodel, hvor især social ansvarlighed, -udvikling og medarbejdertrivsel fylder.



## Samfundsansvar - CSR

### ÅRET I CSR

Vi har eftersat økonomisystemer, lagre, leverandører m.m., for at tegne et billede af vores færden, med henblik på optimering. Vi er fortsat med i og har igangsat nedenstående projekter:

- » Projekt 'Lykketrold' for Kræftens Bekæmpelse blev opgjort med en samlet donation, bl.a. fra Hustømmerne, på over 2 mio. kr. til kræftforskning i 2019.
- » 'En Hjælpende Hånd' kampagne, til fordel for Ungdommens Røde Kors, hvilket affødte ideer om øget samarbejde, omkring sårbare og unge på kanten af arbejdsmarkedet i lokalområdet.
- » Til 'Cool East' projektet i Aalborg Øst bidrager Hustømmerne stadig med støtte og ressourcer.
- » 'Middag med mening', er et projekt, som har fokus på, hvordan man som virksomhed kan tage et socialt ansvar ved, at ansætte mennesker på kanten af arbejdsmarkedet.
- » 'BFC Bike Den store', er et 12 timers bike maraton, som har til formål at indsamle og donere mest muligt til Børn Unge og Sorg.
- » Andre projekter såsom 'Team Alabu', og 'Stafet for Livet' m.fl. er ligeledes blevet støttet i årets løb.

### MEDARBEJDERNE

Siden en række arbejdsløse tømrere i 1919 slog sig sammen og rejste aktiekapital i firmaet Hustømmerne A/S, har medarbejderne været omdrejningspunkt for virksomhedens sociale ansvar.

En tømrervirksomhed har, med både kontorfunktioner og de mange fysisk betingede opgaver på byggepladser, gode muligheder for at give mennesker en ny chance på arbejdsmarkedet.

#### Integration og mangfoldighed

Vi støtter ansættelse af medarbejdere gennem oplæring, genoptræning eller bibeholdelse af faglige, sociale eller sproglige kompetencer. Herunder inkluderer vi både flygtninge, eks-kriminelle og seniorer samt andre på kanten af arbejdsmarkedet. Vi samarbejder aktivt med organisationer og institutioner om dette. Konkret sker det ved tilbud om læreplads, fleksjob, seniorordninger og andre alternative ansættelsesformer.

Udover flere praktikpladser, for blandt andet flygtninge, har vi i 2019 ansat eller underskrevet lærekontrakt med flere på kanten af arbejdsmarkedet, eller som af andre årsager er sårbare eller skrøbelige.

#### Uddannelse

Som en af de større aktører i branchen, er det én af Hustømmernes fornemmeste samfundsopgaver og mål, at uddanne såvel unge- som voksenlærlinge, samt inddrage praktikanter og elever fra relevante uddannelsesinstitutioner. Alle medarbejdere inddrages i virksomheden, på lige fod med de lønnede medarbejdere.

Vi har sat os et mål om at have minimum 15% lærlinge, praktikanter og elever i den samlede medarbejderstab. I 2019 nåede vi ovenstående mål. Vi har haft 53 lærlinge under uddannelse, hvoraf de 13 nu er udlært.

Vi har haft 16% lærlinge, set i forhold til den samlede gennemsnitlige medarbejderstab på 222 i 2019. I forhold til det gennemsnitlige antal timelønnede på 179 i 2019, udgjorde vores lærlinge således gennemsnitligt 20% for året.



## Samfundsansvar - CSR

### Sociale forhold, arbejdsmiljø og sikkerhed

Hos Hustømmerne skal der ubetinget være et sundt og sikkert arbejdsmiljø. Det gælder både fysisk og psykisk. Vi formidler derfor tilbud og ordninger som understøtter dette, bl.a. indenfor sundhed.

Alle Hustømmerne er gennem vores pensionselskaber tilknyttet en sundhedsordning. Sundhedsordningen indeholder bl.a. forsikring, Health Care og rådgivning. Det giver en stor tryghed for den enkelte og sikrer en effektiv og hurtig behandling for den enkelte medarbejders tilbagevenden til arbejdet. Vi tilbyder desuden en glidende overgang fra arbejdslivet til pensionistlivet igennem individuelle aftaler om nedsættelse af arbejdstiden.

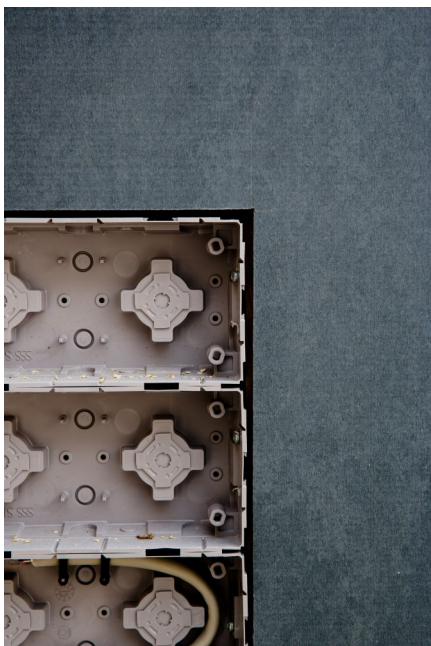
Vores funktion for Kvalitet, Miljø og Arbejdsmiljø (KMA) måler og analyserer løbende på sygefravær og antal arbejdsulykker. Hustømmerne ønsker at nedbringe antallet af arbejdsulykker og nærved-ulykker på byggepladserne, samt sikre et lavt sygefravær.

Vi formidler vores bestræbelser med arbejdsmiljøer og sikkerheden igennem vores app, der når ud til samtlige medarbejdere. Her kan vi hurtigere og effektivt kommunikere ny viden og krav, samt referere fra de interne arbejdsmiljømøder.

Ved alle nyansættelser gennemgås Hustømmernes arbejdsmiljø- og sikkerhedsfunktion, ligesom al relevant information og sikkerhedsmateriale udleveres til den nye medarbejder.

Vores mål er, at antallet af arbejdsulykker maksimalt må være 10 og at det samlede sygefravær skal holdes under 4%. Sygefraværet i 2019 har været på 4,9 %, mod 4,2% i 2018. Vi har dermed ikke nået vores mål om et lavt sygefravær.

I 2019 har vi haft 14 arbejdsskader med fravær på mere end 1 dag, mod 16 i 2018. Heller ikke målet på maksimalt 10 arbejdsskader har vi desværre realiseret, men arbejder forsat på at forbedre dette.



## Samfundsansvar - CSR

### Sundhed

Siden 2016 har Hustømmerne arbejdet aktivt med medarbejdernes sundhed. Det er vores erklærede målsætning og politik, at sundhed skal være på dagsordenen i en branche og virksomhed som vores.

Sundhed er en del af ledelsesstrategien og der er løbende fokus på at skabe nye tiltag og tilbud.

Det er vores mål, at alle tilbydes, og så mange som muligt deltager i tilbuddene om forebyggende motion og styrketræning. I 2019 har vi fortsat tilbudt fast, gratis fitness- og styrketræning samt yoga, ligesom vi har støttet deltagelse i eksterne løb såvel som cykling og andre sports- og motionsstævner i firmaregi.

Vi er yderligere i pågående dialog og samarbejde med Folkesundhed, 3F, Kommunen m.fl. om en fremtidig udvikling, som har fokus på at skræddersy sundhedsfremmende tilbud og tiltag til vores medarbejdere.

### Antikorruption og Menneskerettigheder

Den primære risiko for koncernen i forhold til antikorruption og menneskerettigheder drejer sig om leverandører, der eventuelt ikke overholder national lovgivning og internationale standarder og konventioner. Herunder hører særligt FN's vedtagne Verdenserklæring om Menneskerettigheder. Der er en meget begrænset risiko for dette, da vi arbejder nationalt og langt overvejende samarbejder med danske leverandører. Dette med meget få undtagelser, der alle opererer indenfor EU, hvor love, regler og konventioner respekteres og håndhæves.

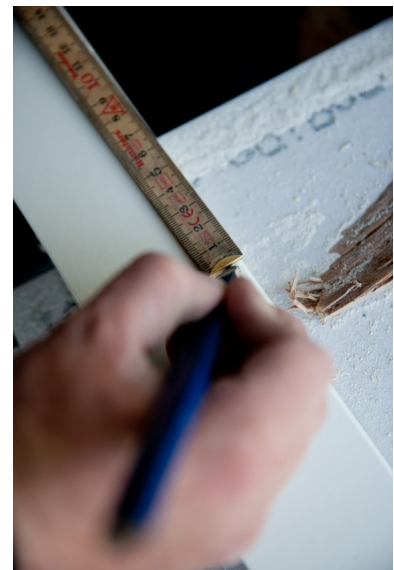
Vi er bekendt med, at mange leverandører via deres leverandørkæde og eventuelle affilierede virksomheder, kan have aktiviteter i udlandet og lande, hvor danske og europæiske standarder og konventioner ikke nødvendigvis håndhæves. Derfor har Hustømmerne udarbejdet en 'Code of Conduct', som bl.a. stiller krav til gennemsigtighed i f.t. affilierede virksomheder.

Dokumentet er tilgængeligt på vores interne portal for alle, inklusive vores salgs- og indkøbsfunktioner. Tilbud gennemses af ledelse og eventuelt direktion, jf. forretningsordenen, inden afsendelse.

Vores mål er desuden, at vores samarbejdspartnere og leverandører - såvel som vi selv - kan leve 100% op til menneskerettighederne samt almindelig moral og etik. Derfor prioriterer vi højt at handle med danske og europæiske samarbejdspartnere, som efterlever disse krav.

Vi har ikke registreret overtrædelser af menneskerettighederne i forbindelse med Hustømmernes arbejde og aktiviteter, samt gennemgang af vores samhandelspartnere.

Vi har til dato ikke oplevet forsøg på bestikkelse, korruption eller lignende.



## Samfundsansvar - CSR

### BÆREDYGTIGHED

Hustømmerne ønsker at kendes som en miljøansvarlig virksomhed.

Vi er derfor også nødsaget til kontinuerligt at:

1: Se på vores egen produktion og aktiviteter.

2: Orienter os bredere i forsynings- og leverandørkæden.

De kommende år vil vi fokusere mere på dette område, men for nu har vi et mål om specifikt at ressource- og energioptimere vores produktion og aktiviteter.

I vores Code of Conduct, henstiller vi til leverandører om at sætte øget fokus på miljø og bæredygtighed. Desuden arbejder vi med et ratingsystem af vores leverandører og underleverandører, så vi har et bedre og redeligt overblik ift. deres CSR-standard mv.

Vi har analyseret på vores forbrug, med henblik på at opnå bæredygtige indkøb og genbrug af faste forbrugsvarer, særligt til kontorerne. I 2019 har der været fokus på at tilvælge leverandører, med henblik på større sikkerhed for at opnå dette.

Mange artikler er allerede udskiftet med grønnere og/eller miljømærkede alternativer og disse bestræbelser vil fortsætte.

Derudover skifter vi løbende vores belysning til LED-pærer, hvor det er muligt, samt sorterer vores affald såsom papir, træ, metal og glas til genbrug.

I 2019 nåede vi vores mål med at få udskiftet hele vores bilflåde. Skiftet har betydet, at vi er gået fra at have en flåde med flere typer biler til kun at have nye og mere miljørigtige varevogne med lavere CO2 udledning til følge.

Vi har i 2019 ikke konstateret overtrædelser af miljølovgivningen.

### LIGESTILLING

Vi ser det som en samfundsopgave at være med til at løse opgaverne om integration og ligestilling. Vi tror på, at mangfoldighed blandt medarbejderne, herunder ligelig fordeling af kønnene, bidrager positivt til både arbejdsmiljø, virksomhedens performance og konkurrenceevne.

I 2019 havde vi 2 kvindelige håndværkere ansat. Vi tilstræber, at kønnene så vidt muligt og ligeværdigt er repræsenteret blandt kandidaterne i vores rekrutteringsproces.

Vi har dog i byggebranchen en strukturel udfordring ved, at der ikke uddannes nok kvinder inden for de forskellige byggesagkyndige fag. Her prøver Hustømmerne at formidle de gode historier fra kvindelige rollemodeller, for at kunne inspirere flere unge kvinder til at vælge en byggefaglig uddannelse.

### Bestyrelse

Hustømmernes bestyrelse har fortsat en målsætning om inden 2024 skal mindst et bestyrelsesmedlem være en kvinde. Bestyrelsen består af 4 generalforsamlingsvalgte medlemmer og 2 medarbejdervalgte, der for nuværende alle er mænd.

En ændring af bestyrelsessammensætningen på nuværende tidspunkt er ikke blevet anset for hensigtsmæssig, herunder med hensyn til mulige kandidaters kvalifikationer og erfaringer.

### Øvrig ledelse

Vi har en målsætning om at mindst en lederstilling i Hustømmerne skal være besat af en kvinde. Målet er opfyldt.



## Regnskabsberetning

Koncernens samlede omsætning udgør for 2019 i alt 327 mio. kr., svarende til et fald i forhold til 2018 på 5%.

Egenproduktionens andel af den samlede omsætning er steget og udgør 73% imod 68% i 2018. Den samlede egenproduktion pr. medarbejder er dermed øget med 14%.

Årets resultat før skat udgør 0,4 mio. kr., hvilket anses for værende tilfredsstillende, set i lyset af udgangspunktet i 2018. Indtjeningen udgør dermed 1% målt i forhold til omsætningen.

Skat af årets resultat er opgjort til en indtægt på 0,7 mio. kr., hvorefter det samlede resultat udgør 1,0 mio. kr. mod et resultat i 2018 på -22,8 mio. kr.

Årets resultat for Hustømmerne A/S på 1,0 mio. kr. kan specificeres således:

Resultat af primær drift	-0,1 mio. kr.
Finansielle poster, netto	0,4 mio. kr.
Skat af årets resultat	0,7 mio. kr.
<b>Resultat</b>	<b>1,0 mio. kr.</b>

Egenkapitalen udgør pr. 31. december 2019 i alt 39,1 mio. kr. svarende til 36% af de samlede passiver.





## Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for Hustømmerne A/S. Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncern- og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af koncernens og selskabets finansielle stilling. Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 7. april 2020

### DIREKTION

Morten Sort Mouritsen  
Adm. direktør



### BESTYRELSE

Claus Berner Nielsen  
Formand



Martin Høj Klitgaard  
Næstformand



Carsten Varneskov



Gunnar Holm



Claus Gyldendahl Christensen



Kim Christiansen



# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Hustømmerne A/S

## KONKLUSION

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Hustømmerne A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, anvendt regnskabspraksis og noter, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## GRUNDLAG FOR KONKLUSION

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## UAFHÆNGIGHED

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

## LEDELSENS ANSVAR FOR ÅRSREGNSKABET

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## REVISORS ANSVAR FOR REVISIONEN AF ÅRSREGNSKABET

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Herudover:

- » Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- » Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- » Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- » Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- » Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- » Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.


Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven. Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 7. april 2020


**Ernst & Young**

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30700228



Jes Lauritzen  
Statsaut. revisor  
mne10121



Søren Jensen  
Statsaut. revisor  
mne34132

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Hustømmerne A/S for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemklasse C-virksomhed.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når de er sandsynlige og kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi.

Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, som tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

### KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet samt dets dattervirksomhed og fremkommer ved sammendrag af virksomhedernes resultatopgørelser og balancer. Ved sammendraget er foretaget eliminering af intern omsætning, mellemværender mellem virksomhederne indbyrdes samt renter heraf.

Moderselskabets kapitalandele i dattervirksomheden udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedens regnskabsmæssige indre

### SKAT AF ÅRETS RESULTAT, SELSKABSSKAT OG UDSKUDT SKAT

Hustømmerne A/S er sambeskattet med moderselskabet JBH Gruppen A/S, datterselskabet Ejendomsselskabet Katrinebjergvej 117 ApS samt søsterselskaberne JORTON A/S og A/S BOLIGBETON.

Skat af årets resultat, selskabsskat og udskudt skat afsættes i de respektive koncernselskaber efter fuldfordelingsmetoden.



## Resultatopgørelse

### ÅRETS PRODUKTION TIL SALGSVÆRDI

For entrepriser og øvrige arbejder gælder, at udførelsen kan strække sig over flere regnskabsperioder. Indtægter fra disse arbejder indregnes efter produktionskriteriet, hvorved den regnskabsmæssige resultatføring sker i takt med arbejdets udførelse.

### PRODUKTIONSOMKOSTNINGER

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forskningsomkostninger og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering.

### AFSKRIVNINGER

Afskrivninger indeholder driftsmæssige afskrivninger på materielle anlægsaktiver. Materielle anlægsaktiver afskrives lineært over aktivernes forventede brugstid således:

- » Bygninger afskrives over 20-30 år
- » Tekniske anlæg og maskiner afskrives over 2-10 år
- » Driftsmateriel og inventar afskrives over 3-7 år

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under hhv. andre driftsindtægter og andre driftsmkostninger.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger.

Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

### ADMINISTRATIONSOMKOSTNINGER

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger.

### ANDRE DRIFTSINDTÆGTER

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved afhændelse af grunde og bygninger.

### FINANSIELLE POSTER, NETTO

Finansielle poster, netto indeholder finansielle indtægter og omkostninger, herunder såvel realiserede som urealiserede kurstab og kursgevinster vedrørende værdipapirer samt kursgevinster og kurstab vedrørende tilgodehavender og gæld i fremmed valuta.

## Resultatopgørelse

### SKAT AF ÅRETS RESULTAT

Selskabet er omfattet af reglerne om tvungen sambeskatning. Moderselskabet JBH Gruppen A/S er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets sambeskatningsbidrag og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, som kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Balance

### MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner samt driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### KAPITALANDELE I DATTERVIRKSOMHED

#### Resultatopgørelsen

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i moderselskabets resultatopgørelse. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder præsenteres i moderselskabets resultatopgørelse som særskilte linjer.

Der foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab.

#### Balancen

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode, der anses som en målemetode. Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. nedenfor.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem nettosalgsprisen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ved køb af nye dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

### VAREBEHOLDNINGER

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Kostpris for råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### IGANGVÆRENDE ARBEJDER FOR FREMMED REGNING

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til vurderet salgspris med fradrag af foretagne acontofaktureringer. I den vurderede salgspris indgår dækningsbidrag opgjort efter færdiggørelsesgrader.

### TILGODEHAVENDER

Tilgodehavender indregnes efter en individuel vurdering af de enkelte debitorforhold og måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

## Balance

### PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### UDBYTTE

Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### KONCERNTILSKUD

Tilskud i koncernforhold indregnes direkte på egenkapitalen.

### HENSÆTTELSER TIL FÆRDIGGØRELSE AF AFSLUTTEDE ARBEJDER

Hensættelser til færdiggørelse af afsluttede arbejder omfatter reservationer til garantiarbejder vedrørende afsluttede arbejder og måles til amortiseret kostpris.

### SELSKABSSKAT OG UDSKUDT SKAT

Efter sambeskatningsreglerne afvikles dattervirksomhedernes hæftelse over for skattemyndighederne for egne selskabsskatter i takt med betaling af sambeskatningsbidrag til administrationsselskabet. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst.

I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og den skattesats, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

### GÆLDSFORPLIGTELSE

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger.

I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris. Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.



## Balance

### PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Det er undladt at udarbejde særskilt pengestrømsopgørelse, idet moderselskabets pengestrømme er indeholdt i koncernregnskabet.

#### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

#### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af materielle anlægsaktiver, samt modtaget udbytte.

#### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

#### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

### SEGMENTOPLYSNINGER

Koncernens aktiviteter er inden for samme forretnings- og geografisegment: Tømrervirksomhed i Danmark.

Følgelig gives der ikke segmentoplysninger.

### FORKLARING AF NØGLETAL

Forretning af egenkapital	=	Resultat x 100
Soliditetsgrad	=	Egenkapital ultimo x 100
Antal medarbejdere	=	Gennemsnitlige antal medarbejdere,

## Resultatopgørelse

Note	Tkr.	Koncern		Moderselskab	
		2019	2018	2019	2018
2	Årets produktion til salgsværdi	326.790	343.691	326.790	343.691
3	Direkte produktionsomkostninger	311.270	353.394	311.270	353.394
	<b>Dækningsbidrag</b>	<b>15.520</b>	<b>-9.703</b>	<b>15.520</b>	<b>-9.703</b>
	Andre produktionsomkostninger	1.855	2.929	1.855	2.929
4	Afskrivninger, produktionsanlæg m.v.	1.537	1.310	1.301	1.310
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>12.128</b>	<b>-13.942</b>	<b>12.364</b>	<b>-13.942</b>
5	Administrationsomkostninger	12.234	15.122	12.800	15.122
	<b>Resultat af ordinær primær drift</b>	<b>-106</b>	<b>-29.064</b>	<b>-436</b>	<b>-29.064</b>
6	Andre driftsindtægter	0	0	11.612	0
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>-106</b>	<b>-29.064</b>	<b>11.176</b>	<b>-29.064</b>
7	Resultat i dattervirksomhed efter skat	0	0	-8.818	0
8	Finansielle poster, netto	456	-147	480	-147
	<b>Resultat før skat</b>	<b>350</b>	<b>-29.211</b>	<b>2.838</b>	<b>-29.211</b>
9	Skat af årets resultat	672	6.406	-1.816	6.406
	<b>Resultat</b>	<b>1.022</b>	<b>-22.805</b>	<b>1.022</b>	<b>-22.805</b>
	<b>Forslag til resultatdisponering</b>				
	Overført resultat	1.022	-22.805	1.022	-22.805
		<b>1.022</b>	<b>-22.805</b>	<b>1.022</b>	<b>-22.805</b>

## Balance - Aktiver

Note	Tkr.	Koncern		Moderselskab	
		2019	2018	2019	2018
	<b>Anlægsaktiver</b>				
<b>10</b>	<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
	Grunde og bygninger	10.518	11.208	4.566	11.208
	Tekniske anlæg og maskiner	2.778	1.893	2.778	1.893
	Driftsmateriel og inventar	229	348	229	348
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	463	0	463	0
		<b>13.988</b>	<b>13.449</b>	<b>8.036</b>	<b>13.449</b>
<b>7</b>	<b>Finansielle aktiver</b>				
	Kapitalandele i dattervirksomhed	0	0	3.335	0
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>13.988</b>	<b>13.449</b>	<b>11.371</b>	<b>13.449</b>
	<b>Omsætningsaktiver</b>				
	<b>Varebeholdninger</b>				
	Råvarer og hjælpematerialer	249	339	249	339
	<b>Tilgodehavender</b>				
<b>11</b>	Igangværende arbejder for fremmed regning	8.986	14.935	8.986	14.935
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	21.244	23.489	21.244	23.489
	Tilgodehavender hos bygherrer	43.376	57.957	43.376	57.957
	Tilgodehavende hos virksomhedsdeltagere	311	117	311	117
	Andre tilgodehavender	1.100	545	1.100	545
	Periodeafgrænsningsposter	93	725	93	725
	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	1.086	648	1.042	648
		<b>76.196</b>	<b>98.416</b>	<b>76.152</b>	<b>98.416</b>
	Likvide beholdninger	18.168	11.490	18.168	11.490
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>94.613</b>	<b>110.245</b>	<b>94.569</b>	<b>110.245</b>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>108.601</b>	<b>123.694</b>	<b>105.940</b>	<b>123.694</b>

## Balance - Passiver

Note	Tkr.	Koncern		Moderselskab	
		2019	2018	2019	2018
<b>12</b>	<b>Egenkapital</b>				
	Aktiekapital	500	500	500	500
	Overført overskud	38.557	37.535	38.557	37.535
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>39.057</b>	<b>38.035</b>	<b>39.057</b>	<b>38.035</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>				
<b>13</b>	Udskudt skat	2.678	2.264	5.122	2.264
<b>14</b>	Færdiggørelse af afsluttede arbejder	5.256	6.692	5.256	6.692
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>7.934</b>	<b>8.956</b>	<b>10.378</b>	<b>8.956</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>				
	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>				
<b>15</b>	Realkreditinstitutter	5.395	6.281	767	6.281
<b>16</b>	Anden gæld	3.430	0	3.430	0
		8.825	6.281	4.197	6.281
	<b>Kortfristet gæld</b>				
<b>15</b>	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	882	995	200	995
<b>11</b>	Igangværende arbejder for fremmed regning	16.873	16.563	16.873	16.563
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	18.971	30.281	18.971	30.281
	Gæld til tilknyttede virksomheder	1.392	469	1.607	469
<b>16</b>	Anden gæld	14.657	22.114	14.657	22.114
		52.785	70.422	52.308	70.422
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>61.610</b>	<b>76.703</b>	<b>56.505</b>	<b>76.703</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>108.601</b>	<b>123.694</b>	<b>105.940</b>	<b>123.694</b>

- 1** Regnskabsmæssige skøn og vurderinger
- 17** Nærtstående parter
- 18** Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser, m.v.
- 19** Ledelses- og medarbejderforhold



## Egenkapitalopgørelse

Tkr.	Koncern			I alt
	Aktie-kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	
Egenkapital 1. januar 2018	500	45.340	5.000	50.840
Koncerntilskud	0	15.000	0	15.000
Udloddet udbytte	0	0	-5.000	-5.000
Overført via resultatdisponering	0	-22.805	0	-22.805
<b>Egenkapital 1. januar 2019</b>	<b>500</b>	<b>37.535</b>	<b>0</b>	<b>38.035</b>
Overført via resultatdisponering	0	1.022	0	1.022
<b>Egenkapital 31. december 2019</b>	<b>500</b>	<b>38.557</b>	<b>0</b>	<b>39.057</b>

Tkr.	Moderselskab			I alt
	Aktie-kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	
Egenkapital 1. januar 2018	500	45.340	5.000	50.840
Koncerntilskud	0	15.000	0	15.000
Udloddet udbytte	0	0	-5.000	-5.000
Overført via resultatdisponering	0	-22.805	0	-22.805
<b>Egenkapital 1. januar 2019</b>	<b>500</b>	<b>37.535</b>	<b>0</b>	<b>38.035</b>
Overført via resultatdisponering	0	1.022	0	1.022
<b>Egenkapital 31. december 2019</b>	<b>500</b>	<b>38.557</b>	<b>0</b>	<b>39.057</b>

## Pengestrømsopgørelse

Note	Tkr.	Koncern	
		2019	2018
	<b>Koncernresultat før skat</b>	<b>350</b>	<b>-29.211</b>
20	Tilbageførsel af ikke likvide poster	220	2.805
21	Tilbageførsel af finansielle poster	-456	147
22	Ændring i driftskapital	8.654	33.592
	Pengestrømme fra drift før finansielle poster	8.768	7.333
	Renteindbetalinger og lignende	617	87
	Renteudbetalinger	-161	-234
	Modtaget selskabsskat	648	6.346
	<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>9.872</b>	<b>13.532</b>
	Køb af materielle anlægsaktiver	-2.195	-498
	Salg af materielle anlægsaktiver	0	41
	<b>Pengestrøm til investeringsaktivitet</b>	<b>-2.195</b>	<b>-457</b>
	Ændring i langfristet gæld	-886	-1.381
	Ændring i kortfristet gæld til kreditinstitutter	-113	0
	Udbetaling af udbytte	0	-5.000
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-999</b>	<b>-6.381</b>
	Ændring i likvider	6.678	6.694
	Likvider pr. 1. januar	11.490	4.796
	<b>Likvider pr. 31. december</b>	<b>18.168</b>	<b>11.490</b>

## Noter til regnskab

### 1 Regnskabsmæssige skøn og vurderinger

Indregning og måling af igangværende arbejder er baseret på en professionel vurdering af stedet for de enkelte projekter samt en forventning om resterende afvikling af hver enkelt kontrakt, herunder udfaldet af tvister vedrørende merydelser, tidsfristforlængelser, dagbodkrav, mv. Tab optages for hele projektet, når tab forventes. Vurderingen af projekternes stade og økonomi, herunder tvister foretages individuelt pr. projekt i samarbejde mellem direktionen og projektledelsen.

Skøn knyttet til den fremtidige afvikling af det resterende arbejde afhænger af en række faktorer, ligesom et projekts forudsætninger kan ændres i takt med arbejdets udførelse. Det faktiske resultat kan dermed afvige fra det forventede resultat.

Vurderingen af tvister vedrørende merydelser, tidsfristforlængelser, dagbodkrav, mv. foretages med udgangspunkt i forholdenes karakter, kendskab til bygherre, forhandlingsstadiet, tidligere erfaringer og dermed en vurdering af sandsynlighed for udfaldet af den enkelte sag. Afhængig af kravenes stade og væsentlighed er indregning og måling heraf understøttet af juridisk eller anden sagkyndig ekstern vurdering.

De anvendte skøn er baseret på ansvarlige forudsætninger, men måling af visse krav er naturligt behæftet med usikkerhed knyttet til sagernes endelige udfald. Der kan derfor opstå såvel positive som negative afvigelser i forhold til målingen pr. 31. december 2019.

Note	Tkr.	Koncern		Moderselskab	
		2019	2018	2019	2018
<b>2</b>	<b>Årets produktion til salgsværdi</b>				
	Afsluttede arbejder	81.492	118.275	81.492	118.275
	Igangværende arbejder for fremmed regning	245.298	225.416	245.298	225.416
		<b>326.790</b>	<b>343.691</b>	<b>326.790</b>	<b>343.691</b>

Note	Tkr.	Koncern		Moderselskab	
		2019	2018	2019	2018
<b>3</b>	<b>Direkte produktionsomkostninger</b>				
	Materialer, driftsmateriel m.v.	141.808	146.353	141.808	146.353
	Arbejds løn og sociale ydelser	93.704	102.964	93.704	102.964
	Underentreprenører	75.758	104.077	75.758	104.077
		<b>311.270</b>	<b>353.394</b>	<b>311.270</b>	<b>353.394</b>

## Noter til regnskab

Note	Tkr.	Koncern		Moderselskab	
		2019	2018	2019	2018
<b>4</b>	<b>Afskrivninger, produktionsanlæg, m.v.</b>				
	Grunde og bygninger	690	680	454	680
	Tekniske anlæg og maskiner	847	628	847	628
		1.537	1.308	1.301	1.308
	Avance/tab ved salg af anlægsaktiver	0	2	0	2
		<b>1.537</b>	<b>1.310</b>	<b>1.301</b>	<b>1.310</b>

Note	Tkr.	Koncern		Moderselskab	
		2019	2018	2019	2018
<b>5</b>	<b>Administrationsomkostninger</b>				
	Lønninger	4.235	7.160	4.235	7.160
	Andre administrationsomkostninger	7.702	7.677	8.268	7.677
	Afskrivninger	119	120	119	120
	Tab på tilgodehavender	178	165	178	165
		<b>12.234</b>	<b>15.122</b>	<b>12.800</b>	<b>15.122</b>

Note	Tkr.	Koncern		Moderselskab	
		2019	2018	2019	2018
	I administrationsomkostninger er indeholdt følgende honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor				
	Revision	148	134	138	134
	Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	10	3	10	3
	Skattemæssig assistance	10	14	10	14
	Andre ydelser	39	22	39	22
	<b>I alt</b>	<b>207</b>	<b>173</b>	<b>197</b>	<b>173</b>

## Noter til regnskab

### 6 Særlige poster

Hustømmerne A/S har pr. 1. juli 2019 overdraget en af selskabets ejendomme til det nystiftede 100 % ejede datterselskab, Ejendomsselskabet Katrinebjergvej 117 ApS. I forbindelse med overdragelsen er der i moderselskabet realiseret en regnskabsmæssig avance før skat på i alt 11.612 t.kr., som i årsregnskabet er indregnet under andre driftsindtægter.

Den interne avance er i årsregnskabet elimineret under resultat i dattervirksomhed, hvorved resultat af kapitalandele er påvirket negativt med 11.612 t.kr. før skat, som følge af transaktionen.

Særlige poster er specificeret nedenfor samt hvorledes de præsenteres i resultatopgørelsen

Tkr.	Moderselskab	
	2019	2018
Regnskabsmæssig avance ved salg af ejendom	11.612	0
Skat ved salg af ejendom	-1.786	0
Eliminering af intern avance	-11.612	0
Skat af intern avance	2.555	0
	<b>769</b>	<b>0</b>
<i>Præsenteret således:</i>		
Andre driftsindtægter	11.612	0
Resultat i dattervirksomhed efter skat	-9.057	0
Skat af årets resultat	-1.786	0
	<b>769</b>	<b>0</b>

7 Kapitalandele i dattervirksomhed	Moderselskab	
	2019	2018
Kostpris 1. januar 2019	0	0
Tilgang	12.153	0
Kostpris 31. december 2019	12.153	0
Værdireguleringer 1. januar 2019	0	0
Andel af årets resultat efter skat	239	0
Eliminering af intern avance efter skat	-9.057	0
Afskrivninger 31. december 2019	-8.818	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>3.335</b>	<b>0</b>

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
Ejendomsselskabet Katrinebjergvej 117 ApS	Aarhus	100%



## Noter til regnskab

Note	Tkr.	Koncern		Moderselskab	
		2019	2018	2019	2018
<b>8</b>	<b>Finansielle poster, netto</b>				
	<b>Finansielle indtægter</b>				
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	611	87	611	87
	Øvrige finansielle indtægter	6	0	6	0
		<b>617</b>	<b>87</b>	<b>617</b>	<b>87</b>
	<b>Finansielle omkostninger</b>				
	Gæld til tilknyttede virksomheder	9	4	9	4
	Øvrige finansielle omkostninger	152	230	128	230
		<b>161</b>	<b>234</b>	<b>137</b>	<b>234</b>
		<b>456</b>	<b>-147</b>	<b>480</b>	<b>-147</b>

Note	Tkr.	Koncern		Moderselskab	
		2019	2018	2019	2018
<b>9</b>	<b>Skat af årets resultat</b>				
	Sambeskatningsbidrag	1.086	648	1.042	648
	Udskudt skat	-414	5.758	-2.858	5.758
		<b>672</b>	<b>6.406</b>	<b>-1.816</b>	<b>6.406</b>

## Noter til regnskab

Note	Tkr.	Koncern				
		Grunde og bygninger	Tekniske anlæg og maskiner	Driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
<b>10</b>	<b>Materielle anlægsaktiver</b>					
	Kostpris 1. januar 2019	22.613	10.422	1.796	0	34.831
	Tilgang	0	1.732	0	463	2.195
	Kostpris 31. december 2019	22.613	12.154	1.796	463	37.026
	Afskrivninger 1. januar 2019	11.405	8.529	1.448	0	21.382
	Afskrivninger	690	847	119	0	1.656
	Afskrivninger 31. december 2019	12.095	9.376	1.567	0	23.038
	<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>10.518</b>	<b>2.778</b>	<b>229</b>	<b>463</b>	<b>13.988</b>

Note	Tkr.	Moderselskab				
		Grunde og bygninger	Tekniske anlæg og maskiner	Driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
<b>10</b>	<b>Materielle anlægsaktiver</b>					
	Kostpris 1. januar 2019	22.613	10.422	1.796	0	34.831
	Tilgang	0	1.732	0	463	2.195
	Afgang	-15.612	0	0	0	-15.612
	Kostpris 31. december 2019	7.001	12.154	1.796	463	21.414
	Afskrivninger 1. januar 2019	11.405	8.529	1.448	0	21.382
	Afskrivninger	454	847	119	0	1.420
	Afgang	-9.424	0	0	0	-9.424
	Afskrivninger 31. december 2019	2.435	9.376	1.567	0	13.378
	<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>4.566</b>	<b>2.778</b>	<b>229</b>	<b>463</b>	<b>8.036</b>

## Noter til regnskab

Note	Tkr.	Koncern		Moderselskab	
		2019	2018	2019	2018
<b>11</b>	<b>Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
	Igangværende arbejder for fremmed regning	401.527	354.274	401.527	345.274
	Acontofaktureringer	-409.414	-346.902	-409.414	-346.902
		<b>-7.887</b>	<b>-1.628</b>	<b>-7.887</b>	<b>-1.628</b>
	<b>Der indregnes således:</b>				
	Igangværende arbejder for fremmed regning aktiver	8.986	14.935	8.986	14.935
	Igangværende arbejder for fremmed regning forpligtelser	-16.873	-16.563	-16.873	-16.563
		<b>-7.887</b>	<b>-1.628</b>	<b>-7.887</b>	<b>-1.628</b>

### 12 Egenkapital

Aktiekapitalen er fordelt i aktier på 1 tkr. og multipla heraf.  
Der eksisterer ingen aktieklasser.

Note	Tkr.	Koncern		Moderselskab	
		2019	2018	2019	2018
<b>13</b>	<b>Udskudt skat</b>				
	Udskudt skat 1. januar	-2.264	-8.022	-2.264	-8.022
	Regulering af udskudt skat	-414	5.758	-2.858	5.758
	<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>-2.678</b>	<b>-2.264</b>	<b>-5.122</b>	<b>-2.264</b>
	Hensættelser til udskudt skat vedrører:				
	Materielle anlægsaktiver	2.247	-823	-197	-823
	Omsætningsaktiver	-4.945	-2.132	-4.945	-2.132
	Hensatte forpligtelser	20	691	20	691
		<b>-2.678</b>	<b>-2.264</b>	<b>-5.122</b>	<b>-2.264</b>

## Noter til regnskab

Note	Tkr	Koncern		Moderselskab	
		2019	2018	2019	2018
<b>14</b>	<b>Færdiggørelse af afsluttede arbejder</b>				
	Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantforpligtelser og tab på igangværende arbejder m.v. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi, men hvis forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi. Garantforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder indenfor garantperioden på 1-5 år. De hensatte garantforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.				
	Garantihensættelser	5.256	6.692	5.256	6.692
	Forfaldstidpunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:				
	Indenfor 1 år	1.162	4.312	1.162	4.312
	Mellem 1 og 5 år	4.094	2.380	4.094	2.380
		<b>5.256</b>	<b>6.692</b>	<b>5.256</b>	<b>6.692</b>

Note	Tkr.	Koncern		Moderselskab	
		2019	2018	2019	2018
<b>15</b>	<b>Gæld til realkreditinstitutter</b>				
	Fordeles således:				
	Langfristet	5.395	6.281	767	6.281
	Kortfristet	882	995	200	995
	Gældsforpligtelser i alt	<b>6.277</b>	<b>7.276</b>	<b>967</b>	<b>7.276</b>
	Langfristede gældsforpligtelser, der forfalder efter 5 år fra regnskabsårets udløb (regnskabsmæssig værdi)	<b>2.235</b>	<b>3.017</b>	<b>280</b>	<b>3.017</b>

Note	Tkr.	Koncern		Moderselskab	
		2019	2018	2019	2018
<b>16</b>	<b>Anden gæld</b>				
	Skyldig løn og feriepenge m.v.	14.868	15.420	14.868	15.420
	Skyldig moms og andre afgifter	1.497	3.710	1.497	3.710
	Skyldige omkostninger	1.722	2.984	1.722	2.984
		<b>18.087</b>	<b>22.114</b>	<b>18.087</b>	<b>22.114</b>
	Fordeles således:				
	Langfristet	3.430	0	3.430	0
	Kortfristet	14.657	22.114	14.657	22.114
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>18.087</b>	<b>22.114</b>	<b>18.087</b>	<b>22.114</b>

## Noter til regnskab

### 17 Nærtstående parter

Hustømmerne A/S har følgende nærtstående parter med bestemmende indflydelse:

JBH Gruppen A/S  
Gl. Præstegårdsvej 19  
8723 Løsning

Hustømmerne A/S indgår i koncernregnskabet for JBH Gruppen A/S.

Hustømmerne A/S' nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter søsterselskaberne JORTON A/S og A/S BOLIGBETON samt datterselskabet Ejendomsselskabet Katrinebjergvej 117 ApS.

#### Transaktioner med nærtstående parter

##### Moderselskab

Salg af ejendom til datterselskab for i alt 17,8 mio. kr.

##### Moderselskab og koncern

Køb af ydelser hos moderselskabet JBH Gruppen A/S for i alt 0 kr.

Salg af varer og ydelser til søsterselskaber for i alt 56,7 mio.kr .

Køb af varer og ydelser hos søsterselskaber og datterselskab for i alt 3,8 mio.kr.

Køb af advokatydelse hos selskaber relateret til bestyrelsesmedlemmer for i alt 0,5 mio.kr.

Renteindtægter fra moderselskab for i alt 0,6 mio. kr.

Der har i årets løb, bortset ovenstående og normalt ledelsesvederlag, ikke været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere eller andre nærtstående parter.

Vederlag til direktion og bestyrelse fremgår af note 19.

Note	Tkr.	Koncern og Moderselskab	
		2019	2018
18	<b>Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser, m.v.</b>		
	Leasingforpligtelser (operationel leasing) forfalder inden for 5 år med i alt	7.535	5.926

##### Moderselskab

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 967 tkr., er der givet pant i grunde og bygninger, der udgør 4.566 tkr. af den samlede regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 af grunde og bygninger.

Af selskabets øvrige materielle anlægsaktiver, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 udgør 3.007 tkr., skønnes en betydelig del at være omfattet af pantsætningen via bestemmelserne om tilbehørspant.

Selskabet har kautioneret for datterselskabets mellemværende med realkreditinstitut, hvis regnskabsmæssige værdi af gæld pr. 31. december 2019 udgør 5.308 tkr.

For entreprisens udførelse er der stillet sædvanlig sikkerhed i form af bankgarantier og kautionforsikringer. Herudover er der afgivet selvskyldnerkaution overfor moderselskabets bank.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet JBH Gruppen A/S som administrationselskab og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat m.v.

## Noter til regnskab

### Koncernen

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 6.277 tkr., er der givet pant i grunde og bygninger, der udgør 10.518 tkr. af den samlede regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 af grunde og bygninger.

Af koncernens øvrige materielle anlægsaktiver, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 udgør 3.007 tkr., skønnes en betydelig del at være omfattet af pantsætningen via bestemmelserne om tilbehørspant.

Koncernens selskaber er sambeskattet med moderselskabet JBH Gruppen A/S som administrationselskab og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat m.v.

For entreprisens udførelse er der stillet sædvanlig sikkerhed i form af bankgarantier og kaufionsforsikringer. Herudover er der afgivet selvskyldnerkaufion overfor moderselskabets bank.

Note	Tkr.	Koncern og moderselskab			
		Medarbejdere	Direktion og bestyrelse	I alt 2019	I alt 2018
<b>19</b>	<b>Ledelses- og medarbejderforhold</b>				
	Lønninger og gager	91.398	1.809	93.207	103.607
	Selskabets pensionsbidrag	7.072	149	7.221	7.700
	Andre udgifter til social sikring	1.688	2	1.690	1.943
		<b>100.158</b>	<b>1.960</b>	<b>102.118</b>	<b>113.250</b>

Aflønning til direktion og bestyrelse udgjorde i 2018 i alt 3.190 tkr.

Der er stillet fri bil til rådighed for direktionen.

Det gennemsnitlige antal fuldtidsbeskæftigede medarbejdere har i årets løb udgjort 222 mod 248 sidste år.

Der er ingen ansatte i datterselskabet.



## Noter til pengestrømsopgørelse

Note	Tkr.	Koncern	
		2019	2018
<b>20</b>	<b>Tilbageførsel af ikke likvide poster</b>		
	Afskrivninger	1.656	1.428
	Ændring i hensatte forpligtelser	-1.436	1.373
	Øvrige reguleringer	0	4
		<b>220</b>	<b>2.805</b>

Note	Tkr.	Koncern	
		2019	2018
<b>21</b>	<b>Tilbageførsel af finansielle poster</b>		
	Renteindtægter og lignende indtægter	617	87
	Renteomkostninger og lignende omkostninger	-161	-234
		<b>456</b>	<b>-147</b>

Note	Tkr.	Koncern	
		2019	2018
<b>22</b>	<b>Ændring i driftskapital</b>		
	Ændring i tilgodehavender	16.709	442
	Ændring i varebeholdninger	90	-105
	Ændring i modtagne forudbetalinger	6.259	22.562
	Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-14.404	10.693
		<b>8.654</b>	<b>33.592</b>

## Selskabsoplysninger

### SELSKAB

Hustømmerne A/S  
Katrinebjergvej 117  
8200 Aarhus N

Telefon: 8739 2999

Hjemmeside: [www.hustommerne.dk](http://www.hustommerne.dk)

E-mail: [aarhus@hustommerne.dk](mailto:aarhus@hustommerne.dk)

CVR-nr.: 3130 9514

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

### BESTYRELSE

Claus Berner Nielsen, Aarhus (formand)  
Martin Høj Klitgaard, Aarhus (næstformand)  
Carsten Varneskov, Vejle  
Gunnar Holm, Lunderskov  
Kim Christiansen, Aarhus  
Claus Gyldendahl Christensen, Solbjerg

### DIREKTION

Morten Sort Mouritsen, Adm. direktør

### REVISION

Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab  
Værkmestergade 25, 8000 Aarhus C

### AKTIONÆR

JBH Gruppen, Aarhus  
ejer 100% af aktiekapitalen

### GENERALFORSAMLING

Ordinær generalforsamling afholdes  
Maj 2020 i Aarhus.

### AFDELINGSADRESSER

#### Aarhus

Katrinebjergvej 117, 8200 Aarhus N  
Tlf. 8739 2999. Fax 8739 2998  
E-mail: [aarhus@hustommerne.dk](mailto:aarhus@hustommerne.dk)

#### Aalborg

Halkjærvej 8 A, 9200 Aalborg SV  
Tlf. 9818 8466. Fax 8739 2998  
E-mail: [aalborg@hustommerne.dk](mailto:aalborg@hustommerne.dk)

#### Aabenraa

Kometvej 32, 6230 Rødekro  
Tlf. 8739 2980. Fax 8739 2998  
E-mail: [aabenraa@hustommerne.dk](mailto:aabenraa@hustommerne.dk)