



Tlf.: 89 30 78 00
aarhus@bdo.dk
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Kystvejen 29
DK-8000 Aarhus C
CVR-nr. 20 22 26 70

MUSSKEMA.DK APS

ÅBOGADE 15, 8200 AARHUS N

ÅRSRAPPORT

1. JANUAR - 31. DECEMBER 2021

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling,
den 4. marts 2022

Poul Langagergaard

CVR-NR. 31 28 53 05

INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
Selskabsoplysninger	
Selskabsoplysninger.....	3
Erklæringer	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang.....	5-6
Ledelsesberetning	
Ledelsesberetning.....	7-8
Årsregnskab 1. januar - 31. december	
Resultatopgørelse.....	9
Balance.....	10-11
Egenkapitalopgørelse.....	12
Noter.....	13-15
Anvendt regnskabspraksis.....	16-18

SELSKABSOPLYSNINGER

Selskabet	MUSSKEMA.DK ApS Åbogade 15 8200 Aarhus N
	CVR-nr.: 31 28 53 05 Stiftet: 6. marts 2008 Kommune: Aarhus Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Jonna Langagergaard, formand Poul Langagergaard Joachim Langagergaard
Direktion	Poul Langagergaard
Revision	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Kystvejen 29 8000 Aarhus C
Pengeinstitut	Sydbank Store Torv 12 8000 Aarhus

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for MUSSKEMA.DK ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 4. marts 2022

Direktion:

Poul Langagergaard

Bestyrelse:

Jonna Langagergaard
Formand

Poul Langagergaard

Joachim Langagergaard

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRING OM UDVIDET GENNEMGANG

Til kapitalejerne i MUSSKEMA.DK ApS

Konklusion

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for MUSSKEMA.DK ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR - danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRING OM UDVIDET GENNEMGANG

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 4. marts 2022

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70

Klaus Tvede-Jensen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne23304

LEDELSESBERETNING

Væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet består i udvikling og salg af en digital platform med 12 ledelsesredskaber til at understøtte god ledelse med særligt fokus på dialogprocesserne mellem ledere og medarbejdere i alle typer organisationer. Formålet er systematisk at styrke strategisk forankret udvikling af lederes og medarbejders præstation, kompetencer, motivation og trivsel, samt fastholdelse. Platformen omfatter: Medarbejderudviklingssamtaler (MUS/LUS), 1:1-samtaler, Kompetenceafklaring og -udvikling i spindelvæv, CV og kortlægning af vidensgrundlag, Teamudvikling (GRUS), Arbejdspladsvurdering (APV), Sygefraværtsdialog, Trivselsundersøgelser, eksterne undersøgelser blandt kunder/borgere/brugere, 360 graders lederevalueringer, Onboarding af medarbejdere, Offboarding, m.m.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årsregnskabet for 2021 viser, at Musskema.dk fortsat er på solid vækstkurs på trods af regnskabet også bærer præg af Corona-pandemien. Vækstraten i omsætning har været på 7% i 2021, hvilket er lavere end tendensen de foregående, hvor vækstraten var på mellem 11% og 81% pr. år. Bruttofortjenesten endte i 2021 på 9.442.145 kr., hvilket er knap 2,6% mindre end i 2020.

Musskema.dk sælges som en abonnementsbaseret software, hvor kunder betaler en licens pr. leder en gang årligt. Selskabet har i dag ca. 650 forskellige organisationer som kunder - ligeligt fordelt mellem offentlige og private - hvoraf den p.t. største er på ca. 9.000 medarbejdere og de mindste er helt små virksomheder. Årets resultat, et overskud på 285.527 kr., er tilfredsstillende i lyset af, at vi fortsat investerer kraftigt i både udvikling af systemet og markedsføringsaktiviteter. På trods af Corona-nedlukninger har vi igen haft kraftig vækst i antallet af nye brugere af Musskema.dk.

Velfunderet løsning - praktisk og forskningsmæssigt

Det er af afgørende betydning for Musskema.dk, at vores løsning er solidt funderet i ledelsespraksis og forskning. I 2020 igangsatte vi i samarbejde med InnovationsFonden og Kronprins Frederiks Center for Offentlig Ledelse et erhvervs-ph.d.-projekt, der undersøger og dokumenterer de gavnlige effekter digitale ledelsesredskaber kan have på resultatskabelsen i en organisation. Projektet har i 2021 implementeret digitale og analoge ledelsesredskaber i 34 kommuners jobcenter, hvor de i alt ca. 200 ledere og 4500 medarbejdere har afprøvet effekten af redskaberne. Ph.d.-projektet gennemføres af Jørgen Skovhus Haunstrup, som udviklingsdirektør og partner i Musskema.dk, som det meste af foråret 2022 rejser til Kennedy School på Harvard University i Boston - og projektet genererer allerede solid viden, som vi flittigt bruger i vores rådgivning af kunder og videreudvikling af systemet.

Vi nyder også på mange andre måder godt af, at vores hovedkontor ligger tæt på Universitetet, som vi arbejder tættere og tættere med - bl.a. i kraft af vores status som samarbejdspartner med Kronprins Frederiks Center for Offentlig Ledelse, hvor vi også sidder med i referencegruppen, og samarbejdet med Psykologisk Institut, professor Jan Tønnesvang, der har udviklet Vitaliserings-kompasset og Vital-MUS.

Stærk organisation - relancering på vej og international opbygning

I 2021 nød vi på mange måder godt af at have konsulenter i alle fem danske regioner, så vi kunne betjene kunderne med en geografisk nærhed. Men i løbet af året er der i vid udstrækning sket en bevægelse hen imod virtuelle møder, kurser og webinarer - så vores virtuelle kontakt med kunderne er blevet styrket betydeligt i løbet af 2020. Især vores webinarer har været flot besøgt med mere end 1.000 tilmeldte deltagere i løbet af 2021.

Vi har fortsat en meget populær Support, der dagligt vejleder ledere og HR-ansvarlige i, hvordan de kan få det ønskede udbytte af Musskema.dk. Organisationen fremstår i dag som fleksibel, trimmet og stærkt professionel, rustet til at imødekomme det gode pres, der er fra de mange nye kunder, som gerne vil ind og i gang med Musskema.dk.

I løbet af hele 2021 har vi med støtte fra Erhvervs- og Udviklingsministeriet arbejdet på vores nye kommunikationsplatform, der skal lanceres i foråret 2022. Der bliver tale om en omfattende relancering, der både indebærer nyt navn, visuel identitet og opstramning af hele vores værditilbud og kernefortælling i markedet. Det har længe stået klart for ledelsen, at Musskema.dk ikke er det rette navn til en reel salgsindsats i engelsktalende lande - men platformen indeholder også så meget mere end MUS, at det også i Danmark har vist sig at være misvisende for mange potentielle kunder. Musskema.dk's vision om at gøre flere ledere til gode ledere ved at give dem et brugervenligt og effektivt dialogbaseret ledelsesredskab er fortsat uændret, og viser sig igen og igen også at vække

LEDELSESBERETNING

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold (fortsat)

genklang hos kunder i Danmark og de andre lande, vi indtil nu har set på. Internationalisering vil også i 2022 være et fokusområde for direktionen.

Innovation

Gennem årene har vi søgt at geninvestere et betydeligt beløb til udvikling og innovation. Vi investerede således igen i 2021 et stort millionbeløb i udviklingsprojekter, hvoraf flere har været medfinansieret af kunder. Hele denne udvikling er grunden til, at vores løsning i dag markerer sig i markedet i den absolutte frontlinje blandt konkurrenterne.

Samspillet med de næsten 7.000 ledere, der aktuelt anvender Musskema.dk er også en meget stor kilde til værdifuld viden, som vi flittigt deler med alle brugere.

GDPR - og ISAE 3000 certificering

De seneste år har ledelsen i Musskema.dk været dybt optaget af at fastholde og udbygge den gode sikring af GDPR compliance, og den årlige revisionserklæring, ISAE 3000, giver os den store fordel, at kunder med avancerede krav til sikkerhed og compliance trygt vælger Musskema.dk. Penetrationstest med eksterne eksperter fra internationalt anerkendte revisionsfirmaer gennemføres årligt og var igen i 2021 med meget tilfredsstillende resultat.

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	2021 kr.	2020 kr.
BRUTTOFORTJENESTE		9.442.145	9.694.112
Personaleomkostninger.....	1	-7.216.540	-7.985.670
Af- og nedskrivninger.....		-1.921.934	-1.518.066
DRIFTSRESULTAT		303.671	190.376
Andre finansielle indtægter.....	2	186	0
Andre finansielle omkostninger.....	3	-18.330	-46.561
RESULTAT FØR SKAT		285.527	143.815
Skat af årets resultat.....	4	168.767	90.469
ÅRETS RESULTAT		454.294	234.284
FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING			
Overført resultat.....		454.294	234.284
I ALT		454.294	234.284

BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2021 kr.	2020 kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter.....		3.476.604	2.717.403
Immaterielle anlægsaktiver.....	5	3.476.604	2.717.403
Indretning af lejede lokaler.....		160.987	229.017
Materielle anlægsaktiver.....	6	160.987	229.017
Lejede depositum og andre tilgodehavender.....		166.356	142.973
Finansielle anlægsaktiver.....	7	166.356	142.973
ANLÆGSAKTIVER.....		3.803.947	3.089.393
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		808.097	835.689
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		30.000	29.998
Andre tilgodehavender.....		6.587	1.914
Tilgodehavende selskabsskat.....		355.767	238.469
Tilgodehavender.....		1.200.451	1.106.070
Likvide beholdninger.....		26.888	1.279.098
OMSÆTNINGSAKTIVER.....		1.227.339	2.385.168
AKTIVER.....		5.031.286	5.474.561

BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	2021 kr.	2020 kr.
Selskabskapital.....		125.000	125.000
Reserve for udviklingsomkostninger.....		2.711.750	2.119.573
Overført resultat.....		-1.178.180	-1.040.297
EGENKAPITAL.....		1.658.570	1.204.276
Hensættelse til udskudt skat.....		773.000	606.000
HENSATTE FORPLIGTELSER.....		773.000	606.000
Feriepengeindefrysning.....		534.703	526.801
Langfristede gældsforpligtelser.....	8	534.703	526.801
Gæld til pengeinstitutter.....		18.310	4.687
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		206.859	227.848
Gæld til tilknyttede virksomheder.....		20.677	19.882
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse.....		0	234.000
Anden gæld.....		1.345.158	1.975.325
Periodeafgrænsningsposter.....		474.009	675.742
Kortfristede gældsforpligtelser.....		2.065.013	3.137.484
GÆLDSFORPLIGTELSER.....		2.599.716	3.664.285
PASSIVER.....		5.031.286	5.474.561
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	9		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	10		

EGENKAPITALOPGØRELSE

	Selskabs- kapital	Reserve for udviklingsom- kostninger	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2021.....	125.000	2.119.573	-1.040.297	1.204.276
Forslag til resultatdisponering.....			454.294	454.294
Andre lovpligtige bindinger				
Aktiverede udviklingsomkostninger.....		592.177	-592.177	0
Egenkapital 31. december 2021.....	125.000	2.711.750	-1.178.180	1.658.570

NOTER

			Note
Personaleomkostninger			1
Antal personer beskæftiget i gennemsnit:	10	10	
Løn og gager.....	7.089.181	7.747.292	
Pensioner.....	849.097	300.000	
Andre omkostninger til social sikring.....	105.503	52.271	
Andre personaleomkostninger.....	137.894	245.929	
Aktiverede lønomkostninger.....	-965.135	-359.822	
	7.216.540	7.985.670	
 Andre finansielle indtægter			 2
Finansielle indtægter i øvrigt.....	186	0	
	186	0	
 Andre finansielle omkostninger			 3
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder.....	795	764	
Finansielle omkostninger i øvrigt.....	17.535	45.797	
	18.330	46.561	
 Skat af årets resultat			 4
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	-335.767	-222.469	
Regulering af udskudt skat.....	167.000	132.000	
	-168.767	-90.469	
 Immaterielle anlægsaktiver			 5
		Færdiggjorte udviklingsprojek ter	
Kostpris 1. januar 2021.....		11.360.571	
Tilgang.....		2.613.105	
Kostpris 31. december 2021.....		13.973.676	
Afskrivninger 1. januar 2021.....		8.643.168	
Årets afskrivninger.....		1.853.904	
Afskrivninger 31. december 2021.....		10.497.072	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021.....		3.476.604	
Særlige forudsætninger for indregning af Udviklingsomkostninger			

Selskabet har indregnet udviklingsprojekter vedrørende udvikling af en IT-plattform. Produktet henvender sig til selskabets kunder. Målingen er foretaget på baggrund af medgåede relevante omkostninger. Der foretages hvert år en vurdering af, om der er behov for yderligere nedskrivning ud over afskrivningerne. Såfremt der er indikationer på værdiforringelse, nedskrives projektet til genindvindingsværdi.

NOTER

					Note
Materielle anlægsaktiver					6
				Indretning af lejede lokaler	
Kostpris 1. januar 2021.....				459.112	
Kostpris 31. december 2021.....				459.112	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021.....				230.095	
Årets afskrivninger				68.030	
Af- og nedskrivninger 31. december 2021.....				298.125	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021.....				160.987	
 Finansielle anlægsaktiver					 7
				Lejede depositum og andre tilgodehavender	
Kostpris 1. januar 2021.....				142.973	
Tilgang				23.383	
Kostpris 31. december 2021.....				166.356	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021.....				166.356	
 Langfristede gældsforpligtelser					 8
	31/12 2021 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2020 gæld i alt	
Feriepengeindefrysning.....	534.703	0	0	526.801	
	534.703	0	0	526.801	
 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser					 9
Virksomheden har stillet virksomhedspant for op til 1.500 t.kr.					
Virksomhedspantet omfatter immaterielle rettigheder, driftsinventar, driftsmateriel, og simple fordringer hidrørende fra salg af varer og tjenesteydelser.					
Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver:					
		2021		2020	
Udviklingsomkostninger		3.476.604		2.717.403	
Indretning af lejede lokaler		160.987		229.017	
Tilgodehavender fra salg		808.097		835.689	
I alt		4.445.688		3.782.109	

NOTER**Note****Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser**

10

Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt 2.024.893 kr.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for MUSSKEMA.DK ApS for 2021 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter. Desuden indgår fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt driftstabs- og konflikterstatninger. Erstatninger indregnes, når indtægten skønnes at være realisabel.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter øvrige produktions-, salgs-, leverings- og administrationsomkostninger, herunder omkostninger til energi, markedsføring, lokaler, tab på debitorer, leasingomkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og -omkostninger beregnes på amortiserede kostpriser.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter og som opfylder kriterierne for indregning på balancen.

Regnskabsposten måles til de aktiverede omkostninger med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3-5 år.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives generelt til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Indretning af lejede lokaler.....	5 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Finansielle anlægsaktiver

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på deposita.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at blive anvendt inden for en overskuelig årrække, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.