

**CZOO A/S
Ceresbyen 68
8000 Aarhus C**

CVR-nr: 31 24 99 96

**ÅRSRAPPORT
1. januar - 31. december 2016**

(9. regnskabsår)

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 3. maj 2017

Dirigent, Sune Wirth Engelund

INDHOLDSFORTEGNELSE

Påtegninger

Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang	5

Ledelsesberetning mv.

Selskabsoplysninger	7
Ledelsesberetning	8

Årsregnskab 1. januar - 31. december 2016

Resultatopgørelse	9
Balance	10
Noter	12
Anvendt regnskabspraksis	14

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for perioden 1. januar - 31. december 2016 for CZOO A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for perioden 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus C, den 3. maj 2017

Direktion

Sune Wirth Engelund

Bestyrelse

Morten Holst
Formand

Sune Wirth Engelund

Morten Søholm

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRING OM UDVIDET GENNEMGANG

Til kapitalejerne i CZOO A/S**Erklæring om udvidet gennemgang af årsregnskabet**

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for CZOO A/S for perioden 1. januar - 31. december 2016. Årsregnskabet, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter, udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR - danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Dette kræver, at vi overholder revisorloven og FSR - danske revisors Etske regler samt planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

Konklusion

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for perioden 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRING OM UDVIDET GENNEMGANG

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Risskov, den 3. maj 2017

RevisorHuset
godkendte revisorer a/s
CVR-nr.: 26593093

Torben Bang
registreret revisor

SELSKABSOPLYSNINGER

Selskabet	CZOO A/S Ceresbyen 68 8000 Aarhus C
	Telefon: 38 40 05 00
	Hjemmeside: www.czoo.dk - sune@czoo.dk
	CVR-nr.: 31 24 99 96
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Morten Holst, formand Sune Wirth Engelund Morten Søholm
Direktion	Sune Wirth Engelund
Pengeinstitut	Handelsbanken Åboulevarden 11-13 8000 Aarhus C
Revisor	RevisorHuset godkendte revisorer a/s Ravnsøvej 52 8240 Risskov

LEDELSESBERETNING

Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter har i lighed med tidligere år bestået af drift af koncept- og kommunikationsvirksomhed.

Udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold

Creative ZOO er et design- og kommunikationsbureau, der skaber resultater gennem udvikling og design af strategisk forankrede kommunikationsløsninger bygget på indsigt.

Vi er drevet af stærke værdier, der stammer helt fra Creative ZOOs start for mere end 10 år siden. Værdierne fungerer også i dag som pejlemærke for vores virksomhed: Vi har LYST til at gøre en forskel og skabe resultater i vores kunders virkelighed. Vi har MOD til at arbejde kreativt og udfordre det eksisterende. Vi tror på relationer bygget på EMPATI.

Gennem hele 2016 har der været fokus på udvikling af organisation og processer, hvilket bl.a. indebærer ny organisering i teams og optagelse af en ny partner med stor erfaring indenfor analyse- og kommunikationsfeltet. Der er investeret væsentlig i optimering af administrative processer, udvikling af kompetencer og koncepter, samt udvikling Creative ZOO eget brand. I sidste halvdel af 2016 blev det klart, at en flytning til nye lokaler ville være med til at øge virksomhedens konkurrencekraft og udviklingsmuligheder. Processen med at finde egnede lokaler og planlægge flytningen har ligeledes krævet en del opmærksomhed fra ledelsen i 2016.

På baggrund af de mange udviklingsorienterede aktiviteter, anses årets resultat for tilfredsstillende.

Betydningsfulde hændelser indtruffet efter statusdag

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

RESULTATOPGØRELSE
 1. JANUAR - 31. DECEMBER 2016

	2016	2015
BRUTTOFORTJENESTE	6.641.701	7.414.357
1 Personalemkostninger	-6.716.122	-5.754.034
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-149.950	-226.124
DRIFTSRESULTAT	-224.371	1.434.199
Andre finansielle indtægter	26.448	50.881
Andre finansielle omkostninger	-10.273	-8.573
RESULTAT FØR SKAT	-208.196	1.476.507
2 Skat af årets resultat	40.876	-353.106
ÅRETS RESULTAT	-167.320	1.123.401
FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING		
Forslag til udbytte for regnskabsåret	0	750.000
Overført resultat	-167.320	373.401
DISPONERET I ALT	-167.320	1.123.401

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2016
 AKTIVER

	2016	2015
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	132.721	196.076
Indretning af lejede lokaler	205.562	101.363
Materielle anlægsaktiver	338.283	297.439
ANLÆGSAKTIVER	338.283	297.439
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	914.741	1.020.871
3 Igangværende arbejder for fremmed regning	851.806	787.471
Selskabsskat	98.516	0
Andre tilgodehavender	320.545	160.407
Udskudt skatteaktiv	83.264	42.408
Periodeafgrænsningsposter	147.016	88.913
Tilgodehavender	2.415.888	2.100.070
Andre værdipapirer og kapitalandele	188.754	166.072
Værdipapirer og kapitalandele	188.754	166.072
Likvide beholdninger	278.180	2.288.862
OMSÆTNINGSAKTIVER	2.882.822	4.555.004
AKTIVER	3.221.105	4.852.443

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2016
 PASSIVER

	2016	2015
Virksomhedskapital	500.000	500.000
Overført resultat	665.427	832.747
Forslag til udbytte for regnskabsåret	0	750.000
4 EGENKAPITAL	1.165.427	2.082.747
Leverandører af varer og tjenesteydelser	861.989	1.440.233
Selskabsskat	0	120.050
Anden gæld	1.193.689	1.209.413
Kortfristede gældsforpligtelser	2.055.678	2.769.696
GÆLDSFORPLIGTELSE	2.055.678	2.769.696
PASSIVER	3.221.105	4.852.443
5 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.		
6 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		

NOTER

	2016	2015
1 Personalemkostninger		
Antal personer beskæftiget	15	12
Lønninger	5.795.432	5.017.826
Pensioner	801.880	636.635
Andre omkostninger til social sikring	118.810	99.573
Personalemkostninger i alt	6.716.122	5.754.034
2 Skat af årets resultat		
Beregnet skat af årets resultat	0	361.050
Regulering af udskudt skat	-40.856	-7.921
Regulering af tidligere års skat	-20	-23
Skat af årets resultat i alt	-40.876	353.106
3 Igangværende arbejder for fremmed regning		
Igangværende arbejder for fremmed regning	1.579.781	1.801.965
Aconto faktureret igangværende arbejder for fremmed regning	-727.975	-1.014.494
Igangværende arbejder for fremmed regning i alt	851.806	787.471

NOTER

	Primo	Udbetalt udbytte	Forslag til resultatdisponering	Ultimo
4 Egenkapital				
Virksomhedskapital	500.000	0	0	500.000
Overført resultat	832.747	0	-167.320	665.427
Forslag til udbytte for regnskabsåret	750.000	-750.000	0	0
	<u>2.082.747</u>	<u>-750.000</u>	<u>-167.320</u>	<u>1.165.427</u>

Aktiekapitalen er fordelt således:

A aktier á nom	450.000
B aktier á nom	50.000
	<u>500.000</u>

5 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

Ingen.

6 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Ingen.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

GENERELT

Årsregnskabet for CZOO A/S for 2016 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for selskaber i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler for klasse C-selskaber.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

RESULTATOPGØRELSEN**Generelt**

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 er visse indtægter og omkostninger sammendraget i regnskabsposten bruttofortjeneste.

Bruttofortjeneste

Bruttofortjenesten består af sammentrækning af regnskabsposterne "nettoomsætning, onkostninger til hjælpematerialersamt andre eksterne omkostninger".

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og øvrige lønrelaterede omkostninger, herunder sygedagpenge til virksomhedens ansatte med fradrag af lønrefusioner fra det offentlige.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

BALANCEN

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0 %
Indretning af lejede lokaler	5 år	0 %

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter/andre driftsomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller netrealisationsværdien, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer.

Forudbetalinger fra kunder indregnes under forpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter værdipapirer optaget til handel på et reguleret marked, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Udbytte

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som en særskilt post under egenkapitalen. Forslag til udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, f.eks. vedrørende aktier, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Morten Holst

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-169894790141

IP: 86.52.101.91

2017-05-03 12:41:52Z

NEM ID 

Sune Wirth Engelund

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-447209208784

IP: 217.63.104.194

2017-05-04 06:48:48Z

NEM ID 

Sune Wirth Engelund

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-447209208784

IP: 217.63.104.194

2017-05-04 06:48:48Z

NEM ID 

Morten Søholm

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-563999903431

IP: 217.63.104.194

2017-05-04 06:58:02Z

NEM ID 

Torben Bang

Registreret revisor

Serienummer: CVR:26593093-RID:1296119479267

IP: 193.200.225.35

2017-05-04 07:54:22Z

NEM ID 

Sune Wirth Engelund

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-447209208784

IP: 217.63.104.194

2017-05-04 12:47:50Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 1HCT4-64525-JK4JF-6TVAU-6Z5ZS-E6514

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>