

# **KIHON MANAGEMENT ApS**

Blokken 15, st  
3460 Birkerød

Årsrapport  
1. juli 2017 - 30. juni 2018

**Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling den**

**30/12/2018**

---

**Peter Stenfors**  
**Dirigent**

---

**Indhold****Virksomhedsoplysninger**

Virksomhedsoplysninger .....	3
------------------------------	---

**Påtegninger**

Ledelsespåtegning .....	4
-------------------------	---

**Ledelsesberetning**

Ledelsesberetning .....	5
-------------------------	---

**Årsregnskab**

Anvendt regnskabspraksis .....	6
--------------------------------	---

Resultatopgørelse .....	8
-------------------------	---

Balance .....	9
---------------	---

Egenkapitalopgørelse .....	11
----------------------------	----

Noter .....	12
-------------	----

# Virksomhedsoplysninger

**Virksomheden**            KIHON MANAGEMENT ApS  
                                  Blokken 15, st  
                                  3460 Birkerød

Telefonnummer: 29610323  
e-mailadresse: info@kihon-management.dk

CVR-nr: 31182182  
Regnskabsår: 01/07/2017 - 30/06/2018

# Ledespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2017 - 30. juni 2018 for Kihon Management ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er ledelsens opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2018 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2017 - 30. juni 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter ledelsens opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsregnskabet er ikke revideret. Ledelsen erklærer, at betingelserne herfor er opfyldt.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Birkerød, den 30/12/2018

## Direktion

Peter Brian Stenfors Nielsen  
Direktør

# Ledelsesberetning

## **Selskabets væsentligste aktiviteter**

Selskabets formål er at fungere som konsulentselskab, herunder ledelses rådgivning, interim ledelse, hjælp til rekruttering af medarbejdere samt undervisning.

## **Usikkerhed ved indregning og måling**

Måling (værdiansættelse) af tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder er behæftet med usikkerhed. Værdiansættelsen er afhængig af, at ledelsens forventninger og budgetter i tilknyttede virksomheder realiseres.

## **Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

# Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for Regnskabsklasse B.

## Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og –gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Indtægter ved levering af varer og serviceydelser indregnes som omsætning i takt med levering, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer m.v.

### Bruttoresultat

Posterne ”nettoomsætning” til og med ”andre eksterne omkostninger” er sammendraget til en post benævnt ”bruttoresultat”.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

**Skat af årets resultat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

**Balance****Materielle anlægsaktiver**

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3 – 5 år

Aktiver med en kostpris på under t.kr. 14 pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en gruppevis nedskrivning, baseret på virksomhedens erfaringer fra tidligere år.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

**Udbytte**

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Forslag til udbytte indregnes som forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

**Skyldig skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

**Gældsforpligtelser**

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld.

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris, svarende til nominel værdi.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under passiver, indeholder modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

# Resultatopgørelse 1. jul. 2017 - 30. jun. 2018

	Note	2017/18 kr.	2016/17 kr.
<b>Bruttofortjeneste/Bruttotab .....</b>		<b>-40.187</b>	<b>572.062</b>
Personaleomkostninger .....	1	0	-658.092
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver .....		-33.667	-41.497
<b>Resultat af ordinær primær drift .....</b>		<b>-73.854</b>	<b>-127.527</b>
Andre finansielle indtægter .....		32.938	20.078
Øvrige finansielle omkostninger .....		-25.078	-21.642
<b>Ordinært resultat før skat .....</b>		<b>-65.994</b>	<b>-129.091</b>
Skat af årets resultat .....	2	-976	-6.824
<b>Årets resultat .....</b>		<b>-66.970</b>	<b>-135.915</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat .....		-66.970	-135.915
<b>I alt .....</b>		<b>-66.970</b>	<b>-135.915</b>



# Balance 30. juni 2018

## Aktiver

	Note	2017/18 kr.	2016/17 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar .....		17.500	51.166
<b>Materielle anlægsaktiver i alt .....</b>	<b>3</b>	<b>17.500</b>	<b>51.166</b>
<b>Anlægsaktiver i alt .....</b>		<b>17.500</b>	<b>51.166</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder .....		856.436	823.498
Udsudte skatteaktiver .....		0	889
Andre tilgodehavender .....		1.108	113.008
<b>Tilgodehavender i alt .....</b>		<b>857.544</b>	<b>937.395</b>
Likvide beholdninger .....		30.177	0
<b>Omsætningsaktiver i alt .....</b>		<b>887.721</b>	<b>937.395</b>
<b>Aktiver i alt .....</b>		<b>905.221</b>	<b>988.561</b>

# Balance 30. juni 2018

## Passiver

	Note	2017/18 kr.	2016/17 kr.
Registreret kapital mv. ....		125.000	125.000
Overført resultat .....		151.256	218.226
Forslag til udbytte .....		0	0
<b>Egenkapital i alt .....</b>		<b>276.256</b>	<b>343.226</b>
Gæld til banker .....		0	7.981
Gældsforpligtelser til tilknyttede virksomheder .....		492.339	562.603
Skyldig selskabsskat .....		0	0
Anden gæld, herunder skyldige skatter og skyldige bidrag til social sikring .....		1.500	1.500
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse .....		135.126	73.251
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt .....</b>		<b>628.965</b>	<b>645.335</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt .....</b>		<b>628.965</b>	<b>645.335</b>
<b>Passiver i alt .....</b>		<b>905.221</b>	<b>988.561</b>

# Egenkapitalopgørelse 1. jul. 2017 - 30. jun. 2018

	<b>Registreret kapital mv.</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen</b>	<b>I alt</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Egenkapital, primo .....	125.000	218.226	0	343.226
Betalt udbytte .....	0	0	0	0
Årets resultat .....	0	-66.970	0	-66.970
Egenkapital, ultimo .....	125.000	151.256	0	276.256

# Noter

## 1. Personaleomkostninger

	<b>2017/18</b>	<b>2016/17</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Løn og gager	0	444.829
Pensionsbidrag	0	198.000
Regulering feriepengeforpligtelse	0	0
Andre omkostninger til social sikring	0	15.263
	<u>0</u>	<u>658.092</u>

Antal personer beskæftiget i gennemsnit i 2017/18: 0 (2016/17: 2)

## 2. Skat af årets resultat

	<b>2017/18</b>	<b>2016/17</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Aktuel skat	0	0
Ændring af udskudt skat	0	0
Regulering vedrørende tidligere år	976	6.824
	<u>976</u>	<u>6.824</u>

### 3. Materielle anlægsaktiver i alt

	<b>Andre Anlæg mv. kr.</b>
Kostpris primo	101.000
Tilgang	0
Afgang	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>101.000</b>
Opskrivninger primo	0
Årets opskrivning	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivning primo	-49.833
Årets afskrivning	-33.667
Tilbageførsel ved afgang	0
<b>Af- og nedskrivning ultimo</b>	<b>-83.500</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>17.500</b>

### 4. Oplysning om eventualforpligtelser

Selskabet er internationalt sambeskattet med moderselskabet og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskat, samt for kildeskat på udbytter, renter og royalties.

Sambeskatningsindkomsten er foreløbigt beregnet til kroner 0 for indkomståret 2018.

Selskabet har herudover ikke påtaget sig kautions-, garanti- eller andre eventualforpligtelser, end de i balancen anførte.

### 5. Oplysning om pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har ikke foretaget pantsætninger eller stillet sikkerhed.

## **6. Oplysning om ejerskab**

### **Ejerforhold**

Selskabet har registreret følgende aktionærer med mere end 5% af aktiekapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi:

AXKA Holding ApS, Blokken 15, 3460 Birkerød