

# **KIHON MANAGEMENT ApS**

Blokken 15, st th  
3460 Birkerød

Årsrapport  
1. juli 2015 - 30. juni 2016

**Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling den**

**08/12/2016**

---

**Peter Stenfors**  
**Dirigent**

---

**Indhold****Virksomhedsoplysninger**

Virksomhedsoplysninger .....	3
------------------------------	---

**Påtegninger**

Ledelsespåtegning .....	4
-------------------------	---

**Ledelsesberetning**

Ledelsesberetning .....	5
-------------------------	---

**Årsregnskab**

Anvendt regnskabspraksis .....	6
--------------------------------	---

Resultatopgørelse .....	9
-------------------------	---

Balance .....	10
---------------	----

Noter .....	12
-------------	----

# Virksomhedsoplysninger

**Virksomheden** KIHON MANAGEMENT ApS  
Blokken 15, st th  
3460 Birkerød

Telefonnummer: 29610323  
e-mailadresse: info@kihon-management.dk

CVR-nr: 31182182  
Regnskabsår: 01/07/2015 - 30/06/2016

# Ledespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2015 - 30. juni 2016 for Kihon Management ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2016 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2015 - 30. juni 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsregnskabet er ikke revideret. Ledelsen erklærer, at betingelserne herfor er opfyldt.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Birkerød, den 08/12/2016

## Direktion

Peter Brian Stenfors Nielsen  
Direktør

# Ledelsesberetning

## Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at fungere som konsultantselskab, herunder ledelses rådgivning, interim ledelse, hjælp til rekruttering af medarbejdere samt undervisning.

## Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2015/16 udviser et overskud på t.kr 351, og selskabets balance pr. 30. juni 2016 udviser en egenkapital på t.kr. 479.

## Usikkerhed ved indregning og måling

Måling (værdiansættelse) af tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder er behæftet med usikkerhed. Værdiansættelsen er afhængig af, at ledelsens forventninger og budgetter i tilknyttede virksomheder realiseres.

## Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

# Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for Regnskabsklasse B.

## Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og –gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Indtægter ved levering af varer og serviceydelser indregnes som omsætning i takt med levering, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer m.v.

### Bruttoresultat

Posterne ”nettoomsætning” til og med ”andre eksterne omkostninger” er sammendraget til en post benævnt ”bruttoresultat”.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

**Skat af årets resultat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

**Balance****Materielle anlægsaktiver**

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3 – 5 år

Aktiver med en kostpris på under t.kr. 12 pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en gruppevis nedskrivning, baseret på virksomhedens erfaringer fra tidligere år.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

**Udbytte**

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Forslag til udbytte indregnes som forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

**Skyldig skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. For indeværende år er anvendt en skattesats på 22 %.

**Gældsforpligtelser**

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld.

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris, svarende til nominel værdi.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under passiver, indeholder modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.



# Resultatopgørelse 1. jul 2015 - 30. jun 2016

	Note	2015/16 kr.	2014/15 kr.
<b>Bruttofortjeneste/Bruttotab .....</b>		<b>1.476.219</b>	<b>1.117.049</b>
Personaleomkostninger .....	1	-1.033.820	-1.017.324
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver .....		-16.167	0
<b>Resultat af ordinær primær drift .....</b>		<b>426.232</b>	<b>99.725</b>
Andre finansielle indtægter .....		0	28.747
Øvrige finansielle omkostninger .....		-13.967	-551
<b>Ordinært resultat før skat .....</b>		<b>412.265</b>	<b>127.921</b>
Skat af årets resultat .....	2	-60.301	-30.198
<b>Årets resultat .....</b>		<b>351.964</b>	<b>97.723</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen .....		0	100.000
Overført resultat .....		351.964	-2.277
<b>I alt .....</b>		<b>351.964</b>	<b>97.723</b>

# Balance 30. juni 2016

## Aktiver

	Note	2015/16 kr.	2014/15 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar .....		32.333	0
<b>Materielle anlægsaktiver i alt .....</b>	<b>3</b>	<b>32.333</b>	<b>0</b>
<b>Anlægsaktiver i alt .....</b>		<b>32.333</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser .....		1.092.409	176.525
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder .....		950.917	759.629
Udskudte skatteaktiver .....		889	0
Andre tilgodehavender .....		21.644	0
<b>Tilgodehavender i alt .....</b>		<b>2.065.859</b>	<b>936.154</b>
Likvide beholdninger .....		1.331.007	179.417
<b>Omsætningsaktiver i alt .....</b>		<b>3.396.866</b>	<b>1.115.571</b>
<b>Aktiver i alt .....</b>		<b>3.429.199</b>	<b>1.115.571</b>

# Balance 30. juni 2016

## Passiver

	Note	2015/16 kr.	2014/15 kr.
Registreret kapital mv. ....		125.000	125.000
Overført resultat .....		354.140	2.177
Forslag til udbytte .....		0	100.000
<b>Egenkapital i alt .....</b>	<b>4</b>	<b>479.140</b>	<b>227.177</b>
Modtagne forudbetalinger fra kunder .....		0	8.000
Leverandører af varer og tjenesteydelser .....		1.910.292	31.553
Gældsforpligtelser til tilknyttede virksomheder .....		491.275	406.510
Skyldig selskabsskat .....		0	30.198
Anden gæld, herunder skyldige skatter og skyldige bidrag til social sikring .....		482.327	336.319
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse .....		66.165	75.814
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt .....</b>		<b>2.950.059</b>	<b>888.394</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt .....</b>		<b>2.950.059</b>	<b>888.394</b>
<b>Passiver i alt .....</b>		<b>3.429.199</b>	<b>1.115.571</b>

# Noter

## 1. Personaleomkostninger

	2015/16 kr.	2014/15 kr.
Løn og gager	965.354	814.501
Pensionsbidrag	163.750	159.000
Regulering feriepengeforpligtelse	-97.162	0
Andre omkostninger til social sikring	1.878	43.823
	<b>1.033.820</b>	<b>1.017.324</b>

## 2. Skat af årets resultat

	2015/16 kr.	2014/15 kr.
Aktuel skat	91.388	30.198
Ændring af udskudt skat	-30.198	0
Regulering vedrørende tidligere år	-889	0
	<b>60.301</b>	<b>30.198</b>

## 3. Materielle anlægsaktiver i alt

	Andre Anlæg mv. kr.
Kostpris primo	0
Tilgang	48.500
Afgang	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>48.500</b>
Opskrivninger primo	0
Årets opskrivning	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivning primo	0
Årets afskrivning	-16.167
Tilbageførsel ved afgang	0
<b>Af- og nedskrivning ultimo</b>	<b>-16.167</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>32.333</b>

#### 4. Egenkapital i alt

	<b>Virksomheds-kapital</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>Foreslået udbytte</b>	<b>Ialt</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Saldo primo	125.000	2.176	100.000	227.176
Udloddet ordinært udbytte	0	0	-100.000	-100.000
Årets resultat	0	351.964	0	351.964
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>125.000</b>	<b>354.140</b>	<b>0</b>	<b>479.140</b>

#### 5. Oplysning om eventualforpligtelser

Selskabet er internationalt sambeskattet med moderselskabet og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskat, samt for kildeskat på udbytter, renter og royalties.

Sambeskatningsindkomsten er foreløbigt beregnet til kroner 0 for indkomståret 2016.

Selskabet har herudover ikke påtaget sig kautions-, garanti- eller andre eventualforpligtelser, end de i balancen anførte.

#### 6. Oplysning om pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har ikke foretaget pantsætninger eller stillet sikkerhed.

#### 7. Oplysning om ejerskab

##### Ejerforhold

Selskabet har registreret følgende aktionærer med mere end 5% af aktiekapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi:

AXKA Holding ApS, Blokken 15, 3460 Birkerød