

# TKN Holding ApS

Ringstedgade 78, 4000 Roskilde  
CVR-nr. 31 17 19 38

## Årsrapport for 2020

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 11.05.21

Thomas Kofoed Nielsen  
Dirigent

---

Koncernoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 9
Resultatopgørelse	10
Balance	11 - 12
Egenkapitalopgørelse	13
Koncernens pengestrømsopgørelse	14
Noter	15 - 29

---

---

**Selskabet**

---

TKN Holding ApS  
Ringstedgade 78  
4000 Roskilde  
Hjemsted: Roskilde  
CVR-nr.: 31 17 19 38  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Direktør Thomas Kofoed Nielsen

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

**Dattervirksomheder**

---

Holdingselskabet af 7/10 2010 ApS, Roskilde  
Svane Køkkenet Roskilde A/S, Roskilde  
Svane Køkkenet Hillerød ApS, Hillerød  
Det Gamle Teglværk ApS, Hellerup  
Tankora Holding ApS, Hellerup

Jeg har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20 for TKN Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.20 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Roskilde, den 11. maj 2021

**Direktionen**

Thomas Kofoed Nielsen  
Direktør

**Til kapitalejeren i TKN Holding ApS****Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for TKN Holding ApS for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.20 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

**Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

**Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 11. maj 2021

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Kasper Rabing Christensen

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne31457

**KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2020	2019	2018
<i>Resultat</i>			
Resultat af primær drift	20.197	11.525	10.442
Indeks	193	110	100
Finansielle poster i alt	-800	409	-784
Indeks	102	-52	100
Årets resultat	15.917	9.396	7.559
Indeks	211	124	100
<i>Balance</i>			
Samlede aktiver	64.670	67.940	54.838
Indeks	118	124	100
Investeringer i materielle anlægsaktiver	2.078	6.985	465
Indeks	447	1.502	100
Egenkapital	44.356	28.494	19.089
Indeks	232	149	100
<i>Pengestrømme</i>			
Nettopengestrømme fra:			
Driften	14.788	11.768	-6.899
Investeringer	-1.928	-6.914	-26
Finansiering	-55	-54	-53
Årets pengestrømme	12.805	4.800	-6.978



**Væsentligste aktiviteter**

Selskabets aktiviteter består i at eje kapitalandele i andre selskaber.

**Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.20 - 31.12.20 udviser et resultat på DKK 15.917.123 mod DKK 9.395.877 for tiden 01.01.19 - 31.12.19. Balancen viser en egenkapital på DKK 44.355.629.

Resultatforventningen for 2020 var på niveau med det forventede.

**Forventet udvikling**

Selskabet forventer i 2021 et positivt resultat før skat i niveauet med 2020. Selskabet forventer ikke at Covid-19 vil få negativ påvirkning på selskabets resultat.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2020	2019	2020	2019	
	DKK	DKK	DKK	DKK	
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>41.166.174</b>	<b>31.875.393</b>	<b>-7.526</b>	<b>-9.301</b>
1	Personaleomkostninger	-20.859.405	-20.349.575	0	0
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>20.306.769</b>	<b>11.525.818</b>	<b>-7.526</b>	<b>-9.301</b>
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-110.058	-1.124	0	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>20.196.711</b>	<b>11.524.694</b>	<b>-7.526</b>	<b>-9.301</b>
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	0	8.664.700
	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-437.250	644.700	-437.250	0
2	Andre finansielle indtægter	0	29.151	0	29.169
3	Andre finansielle omkostninger	-363.058	-264.876	-114.614	-42.059
	<b>Resultat før skat</b>	<b>19.396.403</b>	<b>11.933.669</b>	<b>-559.390</b>	<b>8.642.509</b>
	Skat af årets resultat	-3.479.280	-2.537.792	95.026	10.493
	<b>Årets resultat</b>	<b>15.917.123</b>	<b>9.395.877</b>	<b>-464.364</b>	<b>8.653.002</b>

**Forslag til resultatdisponering**

Øvrige reserver	421.196	3.635.497	0	0
Forslag til udbytte for regnskabsåret	56.500	55.300	56.500	55.300
Overført resultat	15.439.427	5.705.080	-520.864	8.597.702
<b>I alt</b>	<b>15.917.123</b>	<b>9.395.877</b>	<b>-464.364</b>	<b>8.653.002</b>

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.20 DKK	31.12.19 DKK	31.12.20 DKK	31.12.19 DKK
Note					
	Grunde og bygninger	6.794.268	6.900.000	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	6.683.406	5.015.443	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	255.264	0	0	0
5	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>13.732.938</b>	<b>11.915.443</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
6	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	275.500	275.500
7	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	8.498.117	8.498.117
6	Kapitalandele i associerede virksomheder	61.250	96.250	61.250	96.250
7	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	399.250	864.969	399.250	864.969
7	Deposita	224.770	223.382	0	0
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>685.270</b>	<b>1.184.601</b>	<b>9.234.117</b>	<b>9.734.836</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>14.418.208</b>	<b>13.100.044</b>	<b>9.234.117</b>	<b>9.734.836</b>
	Varer under fremstilling	4.056.693	3.635.498	0	0
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>4.056.693</b>	<b>3.635.498</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
8	Igangværende arbejder for fremmed regning	15.474.568	34.269.692	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	15.035.122	10.973.069	0	0
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	300.000	0	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	0	26.666	0	26.666
	Andre tilgodehavender	4.576.870	3.860.905	2.996.716	10.155
	Periodeafgrænsningsposter	118.744	372.804	0	0
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>35.505.304</b>	<b>49.503.136</b>	<b>2.996.716</b>	<b>36.821</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>10.689.869</b>	<b>1.701.122</b>	<b>682.570</b>	<b>961.498</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>50.251.866</b>	<b>54.839.756</b>	<b>3.679.286</b>	<b>998.319</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>64.670.074</b>	<b>67.939.800</b>	<b>12.913.403</b>	<b>10.733.155</b>

PASSIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.20 DKK	31.12.19 DKK	31.12.20 DKK	31.12.19 DKK
Note					
9	Selskabskapital	125.000	125.000	125.000	125.000
	Øvrige reserver	4.056.693	3.635.497	0	0
	Overført resultat	40.117.436	24.678.009	10.017.991	10.538.855
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	56.500	55.300	56.500	55.300
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>44.355.629</b>	<b>28.493.806</b>	<b>10.199.491</b>	<b>10.719.155</b>
10	Hensættelser til udskudt skat	6.720.414	6.142.832	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>6.720.414</b>	<b>6.142.832</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
11	Anden gæld	1.409.424	536.487	0	0
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>1.409.424</b>	<b>536.487</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	0	3.816.649	0	0
8	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning inklusiv igangværende projekter	2.023.002	16.224.429	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.760.856	1.623.522	0	0
	Deposita	185.000	185.000	0	0
	Selskabsskat	2.709.900	0	2.709.900	0
	Anden gæld	4.505.849	10.898.327	4.012	14.000
	Periodeafgrænsningsposter	0	18.748	0	0
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>12.184.607</b>	<b>32.766.675</b>	<b>2.713.912</b>	<b>14.000</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>13.594.031</b>	<b>33.303.162</b>	<b>2.713.912</b>	<b>14.000</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>64.670.074</b>	<b>67.939.800</b>	<b>12.913.403</b>	<b>10.733.155</b>
12	Eventualforpligtelser				
13	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
14	Nærtstående parter				

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Øvrige reserver	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabs- året	Egenkapital i alt
Koncern:					
Egenkapitalopgørelse for 01.01.20 - 31.12.20					
Saldo pr. 01.01.20	125.000	3.635.497	24.678.009	55.300	28.493.806
Betalt udbytte	0	0	0	-55.300	-55.300
Forslag til resultatdisponering	0	421.196	15.439.427	56.500	15.917.123
Saldo pr. 31.12.20	125.000	4.056.693	40.117.436	56.500	44.355.629

Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for 01.01.20 - 31.12.20					
Saldo pr. 01.01.20	125.000	0	10.538.855	55.300	10.719.155
Betalt udbytte	0	0	0	-55.300	-55.300
Forslag til resultatdisponering	0	0	-520.864	56.500	-464.364
Saldo pr. 31.12.20	125.000	0	10.017.991	56.500	10.199.491

## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2020 DKK	2019 DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>15.917.123</b>	<b>9.395.877</b>
15 Reguleringer	4.389.646	2.129.941
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	-421.195	29.702
Tilgodehavender	-4.436.878	8.309.454
Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.137.334	5.414.166
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	-1.518.681	-11.732.671
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>15.067.349</b>	<b>13.546.469</b>
Betalt selskabsskat	-279.100	-1.778.185
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>14.788.249</b>	<b>11.768.284</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-2.078.138	-6.994.897
Salg af materielle anlægsaktiver	150.585	80.740
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-1.927.553</b>	<b>-6.914.157</b>
Betalt udbytte	-55.300	-54.000
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>-55.300</b>	<b>-54.000</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>12.805.396</b>	<b>4.800.127</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	1.701.122	35.547
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter ved årets begyndelse	-3.816.649	-6.951.201
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>10.689.869</b>	<b>-2.115.527</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	10.689.869	1.701.122
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	0	-3.816.649
<b>I alt</b>	<b>10.689.869</b>	<b>-2.115.527</b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020 DKK	2019 DKK	2020 DKK	2019 DKK
<b>1. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	20.038.601	19.182.114	0	0
Pensioner	645.432	553.731	0	0
Andre omkostninger til social sikring	0	24.638	0	0
Andre personaleomkostninger	175.372	589.092	0	0
I alt	20.859.405	20.349.575	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	37	37	0	0

**2. Finansielle indtægter**

Renter, tilknyttede virksomheder	0	29.151	0	29.169
----------------------------------	---	--------	---	--------

**3. Finansielle omkostninger**

Renter, tilknyttede virksomheder	555.307	557.818	0	41.340
Renteomkostninger i øvrigt	-364.450	-439.613	114.614	719
Øvrige finansielle omkostninger	172.201	146.671	0	0
Øvrige finansielle omkostninger i alt	-192.249	-292.942	114.614	719
I alt	363.058	264.876	114.614	42.059

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020 DKK	2019 DKK	2020 DKK	2019 DKK

#### 4. Resultatdisponering

Øvrige reserver	421.196	3.635.497	0	0
Forslag til udbytte for regnskabsåret	56.500	55.300	56.500	55.300
Overført resultat	15.439.427	5.705.080	-520.864	8.597.702
I alt	15.917.123	9.395.877	-464.364	8.653.002

#### 5. Materielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:				
Kostpris pr. 01.01.20	6.900.000	55.815	5.015.443	267.280
Tilgang i året	0	0	1.818.548	259.590
Afgang i året	0	0	-150.585	0
Kostpris pr. 31.12.20	6.900.000	55.815	6.683.406	526.870
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.20	0	-55.815	0	-267.280
Afskrivninger i året	-105.732	0	0	-4.326
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.20	-105.732	-55.815	0	-271.606
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	6.794.268	0	6.683.406	255.264



**6. Kapitalandele**

Beløb i DKK	Kapitalandele i tilknyttede virk- somheder	Kapitalandele i associerede virk- somheder
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.20	0	96.250
Afgang i året	0	-35.000
Kostpris pr. 31.12.20	0	61.250
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	0	61.250
Modervirksomhed:		
Kostpris pr. 01.01.20	275.500	96.250
Afgang i året	0	-35.000
Kostpris pr. 31.12.20	275.500	61.250
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	275.500	61.250
Navn og hjemsted:		Ejerandel
Dattervirksomheder:		
Holdingselskabet af 7/10 2010 ApS, Roskilde		100%
Svane Køkkenet Roskilde A/S, Roskilde		100%
Svane Køkkenet Hillerød ApS, Hillerød		100%
Det Gamle Teglværk ApS, Hellerup		75%
Tankora Holding ApS, Hellerup		51%

Den associerede virksomhed er indregnet og målt til kostpris i koncernselskabet.

Dattervirksomhederne har aflagt årsrapport for 2020 efter bestemmelserne for regnskabsklasse B, jf. årsregnskabslovens § 78 a.

**7. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

Beløb i DKK	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	Deposita
Koncern:			
Kostpris pr. 01.01.20	0	399.250	224.770
Kostpris pr. 31.12.20	0	399.250	224.770
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	0	399.250	224.770
Modervirksomhed:			
Kostpris pr. 01.01.20	8.498.117	399.250	0
Kostpris pr. 31.12.20	8.498.117	399.250	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	8.498.117	399.250	0

**8. Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning	58.943.046	55.772.993	0	0
Acontofaktureringer inklusiv igangværende projekter	-45.491.479	-37.727.730	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	13.451.567	18.045.263	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	15.474.568	34.269.692	0	0
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning inklusiv igangværende projekter, kortfristet gældsforpligtelse	-2.023.002	-16.224.429	0	0
I alt	13.451.566	18.045.263	0	0

**9. Selskabskapital**

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt DKK
Kapitalandele	1.000	125.000

Selskabskapitalen er fuldt indbetalt på balancedagen.

**10. Udskudt skat**

Udskudt skat pr. 01.01.20	6.142.832	2.616.874	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	577.582	3.525.958	0	0
Udskudt skat pr. 31.12.20	6.720.414	6.142.832	0	0

**11. Langfristede gældsforpligtelser**

Beløb i DKK	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.20	Gæld i alt 31.12.19
Koncern:			
Anden gæld	0	1.409.424	536.487
I alt	0	1.409.424	536.487

## 12. Eventualforpligtelser

Koncern:

### *Leasingforpligtelser*

Koncernen har indgået leasingaftaler på driftsmateriel med en forpligtelse pr. 31/12-2020 på t.DKK 1.173.

Koncernen har pr. 31/12-2020 huslejeforpligtelser på t.DKK 1.012.

Modervirksomhed:

### *Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

## 13. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter har koncernen afgivet virksomhedspant på 11 mio. kr. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.20 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.DKK 6.939
- Varebeholdninger t.DKK 4.057
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 15.035

**14. Nærtstående parter**

Bestemmende indflydelse	Grundlag for indflydelse	
Thomas Kofoed Nielsen, Poppelhøj 35, 2900 Hellerup	100 % ejerskab	
	Koncern	Modervirk- somhed
	31.12.20	31.12.20
	DKK	DKK
Mellemværender		
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	699.250	399.250

**15. Reguleringer til pengestrømsopgørelse**

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	110.058	1.124
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	437.250	-644.700
Finansielle indtægter	0	-29.151
Finansielle omkostninger	363.058	264.876
Skat af årets resultat	3.479.280	2.537.792
I alt	4.389.646	2.129.941

## 16. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalinteresser, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

**16. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**RESULTATOPGØRELSE****Bruttoresultat**

Bruttoresultat indeholder nettoomsætning og omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger.

**Nettoomsætning**

Indtægter fra entreprisekontrakter, hvor der leveres aktiver med høj grad af individuel tilpasning, indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

Indtægter fra udlejning af ejendomme indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de vedrører. Nettoomsætningen måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og rabatter.

**Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**16. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Bygninger	30-50	0
Indretning af lejede lokaler	5-10	0
Produktionsanlæg og maskiner	5-10	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-10	0

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder**

Udbytte fra kapitalandele, der måles til kostpris, indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger m.v.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af sel-



**16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

skabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**BALANCE****Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder***Kapitalandele i tilknyttede virksomheder*

I modervirksomhedens balance måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris med fradrag for eventuel nedskrivning. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene i modervirksomhedens balance, mens transaktionsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i koncernregnskabet.

**16. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -*Kapitalandele i associerede virksomheder*

I modervirksomhedens balance måles kapitalandele i associerede virksomheder til kostpris med fradrag for eventuel nedskrivning. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene.

I koncernregnskabet indregnes og måles kapitalandele i associerede virksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i associerede virksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

*Indre værdis metode*

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

*Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele*

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Hvis der udloddes udbytte fra kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder, der overstiger årets indtjening fra den pågældende virksomhed, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet

**16. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

**16. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**Egenkapital**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**16. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Gældsforpligtelser**

Deposita, der er indregnet under forpligtelser, omfatter indbetalte deposita fra lejere vedrørende selskabets lejemål.

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens anpartskapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.