

TKN Holding ApS

Ringstedgade 78, 4000 Roskilde
CVR-nr. 31 17 19 38

Årsrapport for 2022

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 30.06.23

Thomas Kofoed Nielsen
Dirigent

Koncernoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 9
Resultatopgørelse	10
Balance	11 - 12
Egenkapitalopgørelse	13
Koncernens pengestrømsopgørelse	14
Noter	15 - 32

Selskabet

TKN Holding ApS
Ringstedgade 78
4000 Roskilde
Hjemsted: Roskilde
CVR-nr.: 31 17 19 38
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

Direktion

Direktør Thomas Kofoed Nielsen

Revision

Beierholm
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Dattervirksomheder

Holdingselskabet af 7/10 2010 ApS, Roskilde
Svane Køkkenet Roskilde A/S, Roskilde
Svane Køkkenet Hillerød ApS, Hillerød
Det Gamle Teglværk ApS, Hellerup
Tankora Holding ApS, Hellerup
Svane Køkkenet København ApS, København
Black Swan rådgivning og projektering ApS, Hellerup
Svane Køkkenet Køge ApS, Køge

Jeg har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22 for TKN Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.22 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Roskilde, den 30. juni 2023

Direktionen

Thomas Kofoed Nielsen
Direktør

Til kapitalejeren i TKN Holding ApS**Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for TKN Holding ApS for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.22 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 30. juni 2023

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Kasper Rabing Christensen

Statsaut. revisor
MNE-nr. mne31457

KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL

Hovedtal

Beløb i t.DKK	2022	2021	2020	2019	2018
<i>Resultat</i>					
Resultat af primær drift	18.840	31.988	20.197	11.525	10.442
Indeks	180	306	193	110	100
Finansielle poster i alt	-3.202	-76	-800	409	-784
Indeks	408	10	102	-52	100
Årets resultat	12.422	24.859	15.917	9.396	7.559
Indeks	164	329	211	124	100
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	162.985	135.562	64.670	67.940	54.838
Indeks	297	247	118	124	100
Investeringer i materielle anlægsaktiver	18.242	5.025	2.078	6.985	465
Indeks	3.923	1.081	447	1.502	100
Egenkapital	85.616	67.953	44.356	28.494	19.089
Indeks	449	356	232	149	100
<i>Pengestrømme</i>					
Nettopengestrømme fra:					
Driften	1.563	3.962	14.788	11.768	-6.899
Investeringer	-4.385	-49.226	-1.928	-6.914	-26
Finansiering	-21.527	19.944	-55	-54	-53
Årets pengestrømme	-24.349	-25.320	12.805	4.800	-6.978

Væsentligste aktiviteter

Koncernens aktiviteter består i at eje kapitalandele i andre selskaber samt drive køkkenbutikker under "Svane" mærket.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.22 - 31.12.22 udviser et resultat på DKK 12.421.900 mod DKK 24.859.321 for tiden 01.01.21 - 31.12.21. Balancen viser en egenkapital på DKK 85.616.262.

Resultatforventningen for 2022 var et resultat før skat på t.DKK 15.917. Årets resultat blev som forventet.. Ledelsen forventer forsat fremgang i 2023, i det selskabet har etableret en butik i Køge m.m.

Forventet udvikling

Selskabet forventer et resultat på niveau med resultatet i 2022 eller bedre grundet at selskabet har etableret en butik i Køge i løbet af 2022, men den generelle aktivitet i samfundet vil dog kunne påvirke selskabets resultat i positiv eller negativ retning. Ledelsen forventer dog som minimum at lande på et resultat som i 2022.

Selskabets ledelse vil i 2023 have endnu mere fokus på butikkernes påvirkning på det eksterne miljø samt fokus på, hvordan man kan genanvende mest muligt i hele processen fra produktion til salg af køkkener.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2022	2021	2022	2021	
	DKK	DKK	DKK	DKK	
	Bruttoresultat	72.222.914	66.979.390	-8.663	-9.501
1	Personaleomkostninger	-51.477.783	-34.249.875	0	0
	Resultat før af- og nedskrivninger	20.745.131	32.729.515	-8.663	-9.501
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-1.905.548	-741.391	0	0
	Resultat af primær drift	18.839.583	31.988.124	-8.663	-9.501
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	412.250	0	24.412.250
2	Andre finansielle indtægter	299.788	160.353	291.791	678.710
3	Andre finansielle omkostninger	-3.501.681	-648.917	-2.373.578	-477.145
	Resultat før skat	15.637.690	31.911.810	-2.090.450	24.604.314
	Skat af årets resultat	-3.215.790	-7.052.489	745.595	-87.536
	Årets resultat	12.421.900	24.859.321	-1.344.855	24.516.778
4	Forslag til resultatdisponering				

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.22 DKK	31.12.21 DKK	31.12.22 DKK	31.12.21 DKK
Note					
	Goodwill	2.238.326	2.518.117	0	0
5	Immaterielle anlægsaktiver i alt	2.238.326	2.518.117	0	0
	Grunde og bygninger	6.582.804	6.688.536	0	0
	Indretning af lejede lokaler	9.501.346	3.506.005	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	19.725.257	8.105.884	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4.409.770	1.385.535	0	0
6	Materielle anlægsaktiver i alt	40.219.177	19.685.960	0	0
7	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	285.500	285.500
8	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	25.344.275	20.736.522
7	Kapitalandele i associerede virksomheder	61.250	61.250	61.250	61.250
8	Deposita	310.831	261.955	0	0
8	Andre tilgodehavender	13.602.254	13.602.254	13.602.254	13.602.254
	Finansielle anlægsaktiver i alt	13.974.335	13.925.459	39.293.279	34.685.526
	Anlægsaktiver i alt	56.431.838	36.129.536	39.293.279	34.685.526
	Varer under fremstilling	5.115.438	5.991.879	0	0
	Varebeholdninger i alt	5.115.438	5.991.879	0	0
9	Igangværende arbejder for fremmed regning	54.628.347	39.650.364	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	24.650.360	17.032.028	0	0
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	0	6.999.405	0	0
	Tilgodehavende selskabsskat	1.282.290	0	1.282.290	0
	Andre tilgodehavender	20.399.199	8.795.244	2.558.554	5.658.842
	Periodeafgrænsningsposter	372.087	187.048	0	0
	Tilgodehavender i alt	101.332.283	72.664.089	3.840.844	5.658.842
	Andre værdipapirer og kapitalandele	0	20.150.973	0	20.150.973
	Værdipapirer og kapitalandele i alt	0	20.150.973	0	20.150.973
	Likvide beholdninger	105.654	625.863	99.679	502.430
	Omsætningsaktiver i alt	106.553.375	99.432.804	3.940.523	26.312.245
	Aktiver i alt	162.985.213	135.562.340	43.233.802	60.997.771

Note	PASSIVER				
	Koncern		Modervirksomhed		
	31.12.22 DKK	31.12.21 DKK	31.12.22 DKK	31.12.21 DKK	
	Selskabskapital	40.000	40.000	40.000	40.000
	Øvrige reserver	5.298.945	4.642.393	0	0
	Overført resultat	80.218.417	63.213.024	33.158.815	34.562.570
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	58.900	57.200	58.900	57.200
	Egenkapital i alt	85.616.262	67.952.617	33.257.715	34.659.770
10	Hensættelser til udskudt skat	13.122.669	7.975.265	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	13.122.669	7.975.265	0	0
11	Gæld til kreditinstitutter	0	20.075.601	0	20.075.602
11	Gæld til associerede virksomheder	0	40.000	0	0
11	Anden gæld	985.626	2.379.894	0	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	985.626	22.495.495	0	20.075.602
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	39.085.158	15.256.530	0	0
9	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	6.549.496	4.015.325	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	0	726.957	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	9.793.711	6.648.226	0	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	7.231.812	0
	Gæld til associerede virksomheder	739.340	0	0	0
	Deposita	160.598	197.000	0	0
	Selskabsskat	0	5.658.272	0	5.658.271
	Anden gæld	6.932.353	4.636.653	2.744.275	604.128
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	63.260.656	37.138.963	9.976.087	6.262.399
	Gældsforpligtelser i alt	64.246.282	59.634.458	9.976.087	26.338.001
	Passiver i alt	162.985.213	135.562.340	43.233.802	60.997.771

- 12 Eventualforpligtelser
 13 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
 14 Nærtstående parter

Egenkapitalopgørelse

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Øvrige reserver	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsåre t
Koncern:				
Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 - 31.12.22				
Saldo pr. 01.01.22	40.000	4.642.393	63.213.024	57.200
Betalt udbytte	0	0	0	-57.200
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	5.298.945	0	0
Forslag til resultatdisponering	0	-4.642.393	17.005.393	58.900
Saldo pr. 31.12.22	40.000	5.298.945	80.218.417	58.900

Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 - 31.12.22

Saldo pr. 01.01.22	40.000	0	34.562.570	57.200
Betalt udbytte	0	0	0	-57.200
Forslag til resultatdisponering	0	0	-1.403.755	58.900
Saldo pr. 31.12.22	40.000	0	33.158.815	58.900

Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2022 DKK	2021 DKK
Årets resultat	12.421.900	24.859.321
15 Reguleringer	9.583.301	7.533.881
Forskydning i driftskapital		
Varebeholdninger	876.441	-1.935.186
Tilgodehavender	-12.528.066	-6.215.280
Leverandører af varer og tjenesteydelser	3.145.485	3.887.370
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	-10.285.043	-21.382.016
Pengestrømme fra driften før finansielle poster	3.214.018	6.748.090
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	0	572.603
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-828.314	-648.917
Betalt selskabsskat	-822.599	-2.709.900
Pengestrømme fra driften	1.563.105	3.961.876
Køb af immaterielle anlægsaktiver	0	-2.797.908
Køb af materielle anlægsaktiver	-22.158.974	-6.414.622
Køb af værdipapirer og kapitalandele	0	-40.013.382
Salg af værdipapirer og kapitalandele	20.150.973	0
Øvrige langfristede	-2.376.871	0
Pengestrømme fra investeringer	-4.384.872	-49.225.912
Betalt udbytte	-57.200	-56.500
Nedbringelse gæld til kreditinstitutter	-20.075.602	20.000.000
Afdrag på langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	-1.394.268	0
Pengestrømme fra finansiering	-21.527.070	19.943.500
Årets samlede pengestrømme	-24.348.837	-25.320.536
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	-14.630.667	10.689.869
Likvide beholdninger ved årets slutning	-38.979.504	-14.630.667
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	354.208	625.863
Driftskredit	-39.333.712	-15.256.530
I alt	-38.979.504	-14.630.667

	Koncern		Modervirksomhed	
	2022 DKK	2021 DKK	2022 DKK	2021 DKK
1. Personaleomkostninger				
Lønninger	45.758.648	31.118.818	0	0
Pensioner	5.667.053	2.840.868	0	0
Andre omkostninger til social sikring	567	568	0	0
Andre personaleomkostninger	51.515	289.621	0	0
I alt	51.477.783	34.249.875	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	82	64	0	0

2. Finansielle indtægter

Renteindtægter i øvrigt	7.997	19.761	0	0
Øvrige finansielle indtægter	291.791	140.592	291.791	678.710
I alt	299.788	160.353	291.791	678.710

3. Finansielle omkostninger

Renter, tilknyttede virksomheder	0	0	-101.014	0
Renteomkostninger i øvrigt	502.803	648.917	99.626	325.303
Øvrige finansielle omkostninger	2.998.878	0	2.374.966	151.842
Øvrige finansielle omkostninger i alt	3.501.681	648.917	2.474.592	477.145
I alt	3.501.681	648.917	2.373.578	477.145

	Koncern		Modervirksomhed	
	2022 DKK	2021 DKK	2022 DKK	2021 DKK

4. Forslag til resultatdisponering

Øvrige reserver	-4.642.393	585.700	0	0
Forslag til udbytte for regnskabsåret	58.900	57.200	58.900	57.200
Overført resultat	17.005.393	24.216.421	-1.403.755	24.459.578
I alt	12.421.900	24.859.321	-1.344.855	24.516.778

5. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i DKK Goodwill

Koncern:

Kostpris pr. 01.01.22	2.797.908
Kostpris pr. 31.12.22	2.797.908
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.22	-279.791
Afskrivninger i året	-279.791
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22	-559.582
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	2.238.326

6. Materielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:				
Kostpris pr. 01.01.22	6.900.000	4.430.036	8.175.884	6.016.940
Tilgang i året	0	6.670.384	11.562.814	9.048
Afgang i året	0	0	-13.441	0
Kostpris pr. 31.12.22	6.900.000	11.100.420	19.725.257	6.025.988
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.22	-211.464	-924.031	0	-1.173.792
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	-105.732	0	0	0
Afskrivninger i året	0	-675.043	0	-442.426
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22	-317.196	-1.599.074	0	-1.616.218
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	6.582.804	9.501.346	19.725.257	4.409.770

7. Kapitalandele

Beløb i DKK	Kapitalandele i tilknyttede virk- somheder	Kapitalandele i associerede virk- somheder
Koncern:		
Kostpris pr. 01.01.22	0	61.250
Kostpris pr. 31.12.22	0	61.250
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	0	61.250
Modervirksomhed:		
Kostpris pr. 01.01.22	285.500	61.250
Kostpris pr. 31.12.22	285.500	61.250
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	285.500	61.250
Navn og hjemsted:		Ejerandel
Dattervirksomheder:		
Holdingselskabet af 7/10 2010 ApS, Roskilde		100%
Svane Køkkenet Roskilde A/S, Roskilde		100%
Svane Køkkenet Hillerød ApS, Hillerød		100%
Det Gamle Teglværk ApS, Hellerup		75%
Tankora Holding ApS, Hellerup		51%
Svane Køkkenet København ApS, København		100%
Black Swan rådgivning og projektering ApS, Hellerup		100%
Svane Køkkenet Køge ApS, Køge		100%

I henhold til årsregnskabsloven § 97a, stk. 4 afgives der ikke oplysninger om navn, hjemsted og den retsform for kapitalinteressen/dattervirksomheden/den associerede virksomhed, idet oplysningerne kan volde betydelig skade for kapitalinteressen/dattervirksomheden/den associerede virksomhed og selskabet selv.

8. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt

Beløb i DKK	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	Deposita	Andre tilgodeha- vender
Koncern:			
Kostpris pr. 01.01.22	0	261.955	13.602.254
Tilgang i året	0	48.876	0
Kostpris pr. 31.12.22	0	310.831	13.602.254
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	0	310.831	13.602.254
Modervirksomhed:			
Kostpris pr. 01.01.22	25.344.275	0	13.602.254
Kostpris pr. 31.12.22	25.344.275	0	13.602.254
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	25.344.275	0	13.602.254

9. Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning	202.402.925	145.787.935	0	0
Acontofaktureringer	-154.324.071	-110.152.896	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning i alt	48.078.854	35.635.039	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	54.628.347	39.650.364	0	0
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning, kortfristet gældsforpligtelse	-6.549.496	-4.015.325	0	0
I alt	48.078.851	35.635.039	0	0

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.22 DKK	31.12.21 DKK	31.12.22 DKK	31.12.21 DKK

10. Udskudt skat

Udskudt skat pr. 01.01.22	3.475.297	6.720.414	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	9.647.372	1.254.851	0	0
Udskudt skat pr. 31.12.22	13.122.669	7.975.265	0	0

11. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i DKK	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.22	Gæld i alt 31.12.21
-------------	------------------------	------------------------	------------------------

Koncern:

Gæld til kreditinstitutter	0	0	20.075.601
Gæld til associerede virksomheder	0	0	40.000
Anden gæld	985.626	985.626	2.379.894
I alt	985.626	985.626	22.495.495

Modervirksomhed:

Gæld til kreditinstitutter	0	0	20.075.602
I alt	0	0	20.075.602

12. Eventualforpligtelser

Koncern:

Leasingforpligtelser

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 21-58 måneder og en samlet forpligtelse ydelse på t.DKK 1.073.

Modervirksomhed:

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

13. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på t.DKK 39.085 har koncernen afgivet virksomhedspant. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.22 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.DKK 24.135
- Varebeholdninger t.DKK 5.115
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 24.650

Modervirksomhed:

Der er ikke indgået leasingaftaler med moderselskabet.

14. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse	Grundlag for indflydelse	
Thomas Kofoed Nielsen, Julianehåbvej 8, 2900 Hellerup	100 % ejerskab	
	Koncern	Modervirk- somhed
	31.12.22	31.12.22
	DKK	DKK
Mellemværender		
Gæld til associerede virksomheder	-739.340	0

15. Reguleringer til pengestrømsopgørelse

Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	1.905.548	741.391
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	-412.250
Finansielle indtægter	-299.788	-160.353
Finansielle omkostninger	3.501.681	648.917
Skat af årets resultat	3.188.641	7.052.489
Øvrige reguleringer	1.287.219	-336.313
I alt	9.583.301	7.533.881

16. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol. Virksomheder, hvori koncernen besidder kapitalinteresser, mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

RESULTATOPGØRELSE**Bruttoresultat**

Bruttoresultat indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og vareforbrug samt andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Indtægter fra entreprisekontrakter, hvor der leveres aktiver med høj grad af individuel tilpasning, indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

Indtægter fra udlejning af ejendomme indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de vedrører. Nettoomsætningen måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og rabatter.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi DKK
Goodwill	10	0
Bygninger	30	0
Indretning af lejede lokaler	10	0
Produktionsanlæg og maskiner	10	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	10	0

Goodwill afskrives over 10 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

Udbytte fra kapitalandele, der måles til kostpris, indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder omfatter ligeledes

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, gevinster og tab på andre værdipapirer og kapitalandele m.v.

Udbytte fra andre kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

BALANCE**Immaterielle anlægsaktiver***Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder*Kapitalandele i tilknyttede virksomheder*

I modervirksomhedens balance måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris med fradrag for eventuel nedskrivning. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene i modervirksomhedens balance, mens transaktionsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i koncernregnskabet.

Kapitalandele i associerede virksomheder

I modervirksomhedens balance måles kapitalandele i associerede virksomheder til kostpris med fradrag for eventuel nedskrivning. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene.

I koncernregnskabet indregnes og måles kapitalandele i associerede virksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i associerede virksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -*Indre værdis metode*

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Hvis der udloddes udbytte fra kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder, der overstiger årets indtjening fra den pågældende virksomhed, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Kapitalandele, der ikke er klassificeret som tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder eller kapitalinteresser, og som ikke handles på et aktivt marked, måles i balancen til kostpris. Andre kapitalandele klassificeret som omsætningsaktiver nedskrives til nettorealisationsværdien, såfremt denne er lavere.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Deposita, der er indregnet under forpligtelser, omfatter indbetalte deposita fra lejere vedrørende selskabets lejemål.

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånop-tagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

16. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens anpartskapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.