

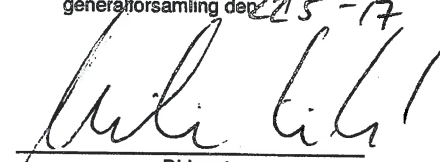
## Basico Consulting International ApS

Phillip Heymans Alle 3, 5. sal, 2900 Hellerup

CVR-nr. 31 17 06 21

Årsrapport for perioden  
1. januar til 31. december 2016

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordinære  
generalforsamling den 22-5-17



Dirigent

København  
Poul Bundgaards Vej 1, 1.  
2500 Valby

Odense  
Hjallesevej 126  
5230 Odense M

# Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
Selskabsoplysninger	1
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
<b>Ledelsesberetning</b>	
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	7
Balance 31. december	8
Egenkapitalopgørelse	10
Noter til årsrapporten	11
Anvendt regnskabspraksis	15

## Selskabsoplysninger

Selskabet	Basico Consulting International ApS Philip Heymans Alle 3, 5. sal 2900 Hellerup
	CVR-nr.: 31 17 06 21 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Stiftet: 8. januar 2008 Hjemsted: Gentofte
Bestyrelse	Jesper Jarlbæk, formand Jacob Poulsen Nicolai Kühn
Direktion	Jacob Poulsen Nicolai Kühn
Revision	Baker Tilly Denmark Godkendt Revisionspartnerselskab Poul Bundgaards Vej 1, 1. 2500 Valby
Advokat	Lundgrens
Pengeinstitut	Nykredit

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for Basico Consulting International ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hellerup, den 22/5-2017

Direktion

Jacob Poulsen

Nicolai Kühl

Bestyrelse

Jesper Jarlbæk  
formand

Jacob Poulsen

Nicolai Kühl

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Basico Consulting International ApS

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Basico Consulting International ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 22/5-2017

**Baker Tilly Denmark**  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 35 25 76 91

  
Morten Schwensen  
statsautoriseret revisor

  
Helle Brandt Møller  
statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet består i at besidde ejerandele i selskaber, der løser projekt- og ressourcebaserede opgaver i andre virksomheders økonomifunktioner, samt anden efter bestyrelsens skøn hermed beslægtet virksomhed.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2016 udviser et overskud på kr. 3.162.016, og selskabets balance pr. 31. december 2016 udviser en egenkapital på kr. 33.147.567.

Selskabet har i efteråret 2016 solgt 50% af datterselskabet Økonomiforum ApS, og ejer således 50% pr. 31. december 2016.

### Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2016 kr.	2015 kr.
Andre eksterne omkostninger		-32.994	-47.979
<b>Bruttoresultat</b>		<b>-32.994</b>	<b>-47.979</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		5.000.000	8.715.699
Finansielle indtægter	1	81.516	29.778
Finansielle omkostninger	2	-2.370.100	-1.465.370
<b>Resultat før skat</b>		<b>2.678.422</b>	<b>7.232.128</b>
Skat af årets resultat	3	483.594	279.022
<b>Årets resultat</b>		<b>3.162.016</b>	<b>7.511.150</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Foreslået udbytte (6 kr. pr. anpart)		3.497.346	2.914.455
Overført resultat		-335.330	4.596.695
		<b>3.162.016</b>	<b>7.511.150</b>

**Balance 31. december**

	Note	2016 kr.	2015 kr.
<b>Aktiver</b>			
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	4	55.693.029	55.578.029
Kapitalandele i associerede virksomheder	5	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>55.693.029</b>	<b>55.578.029</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>55.693.029</b>	<b>55.578.029</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		931.614	1.495.771
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		440.979	0
Selskabsskat		1.950.163	2.053.141
<b>Tilgodehavender</b>		<b>3.322.756</b>	<b>3.548.912</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>943.029</b>	<b>208.163</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>4.265.785</b>	<b>3.757.075</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>59.958.814</b>	<b>59.335.104</b>

**Balance 31. december**

	Note	2016 kr.	2015 kr.
<b>Passiver</b>			
Selskabskapital		5.828.910	5.828.910
Overført resultat		23.821.311	24.600.871
Foreslået udbytte for regnskabsåret		3.497.346	2.914.455
<b>Egenkapital</b>		<b>33.147.567</b>	<b>33.344.236</b>
Ansvarlig lånekapital		5.000.000	10.000.000
Banker		5.441.458	0
Anden gæld		2.434.657	5.198.754
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	6	<b>12.876.115</b>	<b>15.198.754</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	6	1.825.000	1.256.218
Leverandører af varer og tjenesteydelser		12.563	675
Gæld til tilknyttede virksomheder		10.629.500	7.778.890
Selskabsskat		1.466.569	1.499.877
Anden gæld		1.500	256.454
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>13.935.132</b>	<b>10.792.114</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>26.811.247</b>	<b>25.990.868</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>59.958.814</b>	<b>59.335.104</b>
Eventualposter m.v.	7		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	8		

## Egenkapitalopgørelse

	Selskabskapital	Overført resultat	Foreslået udbyt- te for regn- skabsåret	I alt
	kr.	kr.	kr.	kr.
Egenkapital 1. januar 2016	5.828.910	24.600.871	2.914.455	33.344.236
Regulering, tilbagekøb af egne anparter, earn out	0	-444.230	0	-444.230
Betalt ordinært udbytte	0	0	-2.914.455	-2.914.455
Årets resultat	0	-335.330	3.497.346	3.162.016
<b>Egenkapital 31. december 2016</b>	<b>5.828.910</b>	<b>23.821.311</b>	<b>3.497.346</b>	<b>33.147.567</b>

## Noter til årsrapporten

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	kr.	kr.
<b>1 Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	44.143	29.741
Renteindtægter fra associerede virksomheder	14.714	0
Andre finansielle indtægter	<u>22.659</u>	<u>37</u>
	<b><u>81.516</u></b>	<b><u>29.778</u></b>
<b>2 Finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	446.670	402.478
Andre finansielle omkostninger	<u>1.923.430</u>	<u>1.062.892</u>
	<b><u>2.370.100</u></b>	<b><u>1.465.370</u></b>
<b>3 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	<u>-483.594</u>	<u>-279.022</u>
	<b><u>-483.594</u></b>	<b><u>-279.022</u></b>

## Noter til årsrapporten

	2016	2015
	kr.	kr.
<b>4 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar 2016	56.862.330	56.862.330
Tilgang i årets løb	115.000	0
Overførsler i årets løb	-1.284.301	0
Kostpris 31. december 2016	<u>55.693.029</u>	<u>56.862.330</u>
Værdireguleringer 1. januar 2016	-1.284.301	0
Årets værdireguleringer	0	-1.284.301
Overførsler i årets løb	1.284.301	0
Værdireguleringer 31. december 2016	<u>0</u>	<u>-1.284.301</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>	<u><b>55.693.029</b></u>	<u><b>55.578.029</b></u>

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Bortforpagtningselskabet Basico A/S	Hellerup	100%	7.700.431	6.332.879
Beyond Budgeting Institute P/S	Hellerup	95%	1.058.468	143.222
Komplementarselskabet Beyond Budgeting Institute ApS	Hellerup	100%	74.963	-3.629
Basico Legal IVS	Hellerup	74%	2.750.244	423.472

## Noter til årsrapporten

	2016	2015
	kr.	kr.
<b>5 Kapitalandele i associerede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar 2016	0	0
Afgang i årets løb	-642.151	0
Overførsler i årets løb	1.284.301	0
Kostpris 31. december 2016	<u>642.150</u>	<u>0</u>
Værdireguleringer 1. januar 2016	0	0
Årets afgang	642.151	0
Overførsler i årets løb	-1.284.301	0
Værdireguleringer 31. december 2016	<u>-642.150</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>	<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>

Kapitalandele i associerede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Økonomiforum ApS	Hellerup	50%	-143.535	-38.090

## 6 Langfristede gældsforpligtelser

	Gæld 1. januar 2016	Gæld 31. december 2016	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
	kr.	kr.	kr.	kr.
Ansvarlig lånekapital	10.000.000	5.000.000	0	5.000.000
Banker	0	7.266.458	1.825.000	0
Andre kreditinstitutter	1.256.218	0	0	0
Anden gæld	5.198.754	2.434.657	0	0
	<u>16.454.972</u>	<u>14.701.115</u>	<u>1.825.000</u>	<u>5.000.000</u>

## Noter til årsrapporten

### 7 Eventualposter m.v.

Selskabet er administrationsselskab i en international sambeskatning. Selskabet hæfter derfor for skatten i de danske og udenlandske datterselskaber i sambeskatningskredsen.

Den internationale sambeskatning er valgt fra 2014. Såfremt den internationale sambeskatning fravælges inden 10 år, dvs. inden 2024, udløses der genbeskatning af fratrukne underskud i sambeskatningen. Selskabet forventer ikke at udtræde af den internationale sambeskatning. Skat af genbeskatnings-saldiene udgør pr. 31. december 2016 t.kr. 680.

### 8 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Basico Consulting International ApS har afgivet selvskyldnerkaution for alt mellemværende mellem Basico P/S og Nykredit.

Der er endvidere afgivet støtteerklæring overfor associeret og tilknyttet virksomheder Økonomiforum ApS og Beyond Budgeting Ltd. (UK)



## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Basico Consulting International ApS for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B, med tilvalg fra regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration mv.

### Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, prioritetsgæld mv samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

### Skat af årets resultat

Virksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

## Anvendt regnskabspraksis

### Balancen

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder måles til kostpris i moderselskabets årsregnskab.

Hvis kostprisen overstiger kapitalandelenes genindvindingsværdi, nedskrives til denne lavere værdi. Kostprisen nedskrives også, hvis der udloddes mere i udbytte, end der samlet set er indtjent i virksomheden siden overtagelsen af denne.

Udbytter fra kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder indtægtsføres i moderselskabets resultatopgørelse i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer. I det omfang udloddet udbytte overstiger den akkumulerede indtjening efter overtagelsestidspunktet, indregnes udbyttet som reduktion på kapitalandelens kostpris.

Ved køb af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab til nettorealiseringsværdi.

#### Egenkapital

##### Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "skyldig selskabsskat".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

## Anvendt regnskabspraksis

Ved planlagt ophør af sambeskatning for en udenlandsk dattervirksomhed opgøres og indregnes udskudt skat relateret til en eventuel genbeskatning af underskud på grundlag af de konkrete forventninger og skattebestemmelser samt under hensynstagen til det forventede tidsforløb.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.