

**Jørgen Friis Poulsen A/S**  
**Mads Eg Damgaards Vej 50, 7400 Herning**

**CVR-nr. 31 16 63 81**

**Årsrapport**

**2020**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 29. juni 2021

---

Jan Elgaard  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Hovedtal og nøgletal for modervirksomheden	7
Ledelsesberetning	8
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2020</b>	
Anvendt regnskabspraksis	12
Resultatopgørelse	21
Balance	22
Egenkapitalopgørelse for koncernen	25
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	26
Pengestrømsopgørelse	27
Noter	28

## Ledespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2020 for Jørgen Friis Poulsen A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herning, den 29. juni 2021

### Direktion

Jesper Friis Poulsen

Mikkel Nørrelykke Steffensen

### Bestyrelse

Jan Elgaard  
formand

Jesper Friis Poulsen

Jørgen Aleks Friis Poulsen

Michael Pedersen

Per Vinther Larsen

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Til aktionærerne i Jørgen Friis Poulsen A/S**

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Jørgen Friis Poulsen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ikast, den 29. juni 2021

### **Partner Revision**

statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 15 80 77 76

Lars Ole Mortensen  
statsautoriseret revisor  
mne16538

Morten Broberg Lind  
statsautoriseret revisor  
mne32735

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Jørgen Friis Poulsen A/S Mads Eg Damgaards Vej 50 7400 Herning  Telefon: 96269444 Telefax: 97129454 Hjemmeside: <a href="http://www.jfp.dk">www.jfp.dk</a>  CVR-nr.: 31 16 63 81 Stiftet: 2. januar 2008 Hjemsted: Herning Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Jan Elgaard, formand Jesper Friis Poulsen Jørgen Aleks Friis Poulsen Michael Pedersen Per Vinther Larsen
<b>Direktion</b>	Jesper Friis Poulsen Mikkel Nørrelykke Steffensen
<b>Revision</b>	Partner Revision statsautoriseret revisionsaktieselskab Thrigesvej 3 7430 Ikast
<b>Bankforbindelse</b>	Danske Andelskassers Bank A/S, Birk Centerpark 40, 7400 Herning
<b>Advokatforbindelse</b>	AdvokatForum ApS, Nygade 6, 1. th., 7400 Herning
<b>Modervirksomhed</b>	Friis Poulsen ApS, Herning
<b>Dattervirksomheder</b>	JFP Murer & Tømrer A/S, Herning JSK Sydbyen Holding ApS, Herning
<b>Associerede virksomheder</b>	Silkeborg Sydbyen ApS (ejet 50 % af JSK Sydbyen Holding ApS), Herning Innovater Plejehjem Ruten A/S, Aarhus

## Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>				
Nettoomsætning	928.296	971.508	891.470	753.596
Bruttoresultat	89.388	75.920	82.736	37.066
Resultat af primær drift	-9.412	-11.367	6.923	-48.140
Finansielle poster, netto	-5.319	-2.869	-2.421	-1.617
Årets resultat før skat	-14.731	-14.236	4.502	-49.757
Årets resultat	-11.605	-11.276	3.741	-39.039
<b>Balance:</b>				
Balancesum	201.737	268.448	280.336	194.336
Investeringer i materielle anlægsaktiver	837	884	1.728	3.087
Egenkapital	54.805	64.114	75.790	57.448
Likvide beholdninger	82.895	112.595	97.034	111.066
<b>Pengestrømme:</b>				
Driftsaktivitet	-57.269	14.683	-28.860	-10.520
Investeringsaktivitet	-2.626	368	228	-533
Finansieringsaktivitet	4.800	-400	14.600	-20.000
<b>Medarbejdere:</b>				
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	140	129	109	118
<b>Nøgletal i %:</b>				
Bruttomargin	9,6	7,8	9,3	4,9
Overskudsgrad (EBIT-margin)	-1,0	-1,2	0,8	-6,4
Likviditetsgrad	141,4	136,4	138,7	143,4
Soliditetsgrad	27,1	22,8	26,0	28,7
Egenkapitalforrentning	-20,0	-17,6	3,4	-46,6

Beregningsen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

Da det i 2020 er tredje år, der udarbejdes frivilligt koncernregnskab, omfatter hoved- og nøgletals oversigten kun 4 år.



## Hovedtal og nøgletal for modervirksomheden

	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	781.622	839.222	784.142	704.233	1.027.441
Bruttoresultat	35.974	33.979	48.861	12.616	85.573
Resultat af primær drift	-16.695	-16.136	-2.892	-51.388	40.543
Finansielle poster, netto	568	393	3.676	99	436
Årets resultat før skat	-16.127	-15.743	784	-51.544	40.979
Årets resultat	-11.570	-11.798	2.213	-39.948	32.596
<b>Balance:</b>					
Balancesum	171.672	262.829	278.606	191.764	315.163
Investeringer i materielle anlægsaktiver	200	129	694	1.904	5.761
Egenkapital	54.572	61.142	72.940	55.727	115.675
Likvide beholdninger	55.766	100.201	86.331	95.129	139.028
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	71	69	67	80	76
<b>Nøgletal i %:</b>					
Bruttomargin	4,6	4,0	6,2	1,8	8,3
Overskudsgrad (EBIT-margin)	-2,1	-1,9	-0,4	-7,3	3,9
Likviditetsgrad	136,6	116,6	121,2	128,3	173,3
Soliditetsgrad	31,8	23,3	26,2	29,1	36,7
Egenkapitalforrentning	-20,0	-17,6	3,4	-46,6	29,8

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernen og selskabets aktiviteter består af byggeri og renovering for fremmed regning i hoved- og totalentreprise. Herudover udføres der fagentrepriser inden for beton, murer og tømrer samt elementmontage i datterselskabet JFP Murer & Tømrer A/S.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Med virkning fra 1. januar 2020 er selskabet fusioneret med JFP Investment A/S. Sammenligningstallene er ikke korrigeret.

Årets nettoomsætning udgør 781,6 mio. kr. mod 839,2 mio. kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør -11,6 mio. kr. mod -11,8 mio. kr. sidste år. Årets resultat er negativt påvirket af hensættelse til tab på et to-cifret millionbeløb på et enkelt projekt, der for andet år i træk er den direkte årsag til et negativt resultat. Ledelsen anser årets resultat for utilfredsstillende.

Egenkapitalen udgør DKK 54,6 mio. ved udgangen af 2020, hvilket svarer til en egenkapitalandel på 31,8% mod 23,3% i 2019. Der er i året gennemført et kapitaltilskud på DKK 5,0 mio.

Selskabet har i lighed med tidligere år valgt af aflægge frivilligt koncernregnskab. Koncernens nettoomsætning blev 928,3 mio. kr. mod 971,5 mio. kr. sidste år. Koncernens ordinære resultat efter skat udgør et underskud på 11,6 mio. kr. mod et underskud på 11,3 mio. kr. sidste år.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

### Forventet udvikling i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomheden står stærkt på markedet. Der varetages mange projekter både i Jylland og på Sjælland, og særligt på plejecenter- og boligområdet er der vundet betragtelige entrepriser, ligesom selskabet jævnligt kontaktes for tilbud uden licitation.

I 2020 har virksomheden afleveret flere store prestige-byggerier som Generationernes Hus i Århus, DNV Psykiatriens Hus, Journalisthøjskolen i Århus og BaseCamp i Lyngby, der i 2020 vandt sin fjerde pris; prisen ”Iconic Award 2020” for sin innovative arkitektur og bedste koncept for at favne fællesskab på tværs af aldersgrupper i et innovativt og bæredygtigt byggeri. Ved udgangen af året står virksomheden med en ordrebeholdning på over 700 mio. kr.

Coronavirus (COVID-19) kan fortsat have en effekt, da der kan opstå udskydelser af igangværende entrepriser og forsinkelser på indgåelse af nye kontrakter. På baggrund af den store usikkerhed COVID-19 har skabt og usikkerheden omkring situationens varighed og effekt i byggebranchen, er det på nuværende tidspunkt ikke muligt at foretage en rimelig vurdering af de økonomiske konsekvenser af COVID-19. Det er på samme baggrund ikke muligt at udtrykke en tilstrækkeligt sikker forventning til omsætning og resultat for 2021.

## Ledelsesberetning

---

For 2021 forventes en omsætningen i niveauet 890 mio. kr. og et resultat før skat i niveauet 5 mio. kr.

### Særlige forretningsmæssige og finansielle risici

Ledelsen vurderer, at virksomheden ikke er påvirket af særlige risici udover de almindelige forekommende risici i branchen.

### Redegørelse for samfundsansvar

JFP har ingen formaliseret overordnet politik for samfundsansvar. De målsætninger, vi arbejder med, ligger i naturlig forlængelse af eksisterende aktiviteter, som er relevante for vores arbejde med samfundsansvar. Det primære tema for vores redegørelse nedenfor er at koncentrere redegørelsen om forhold, der knytter sig til medarbejder- og leverandørforhold.

### Forretningsmodel

JFP's aktivitet består af byggeri og renovering for fremmed arbejde i hoved- og totalentreprise. Dette sker udelukkende ved brug af underentreprenører, herunder JFP Murer & Tømrer A/S. Selskabet beskæftiger 71 funktionærer, der primært er ingeniører, konstruktører, projektledere, byggeteknikere og administrativt personale.

JFP's etiske regelsæt er udgangspunkt for virksomhedens aktiviteter og omhandler blandt andet:

- \* Overholdelse af internationalt anerkendte menneskerettigheder, herunder etiske regler vedr. børnearbejde.
- \* At støtte afskaffelsen af diskrimination i relation til arbejds- og ansættelsesforhold.
- \* At opretholde foreningsfrihed og anerkendelse af retten til kollektive forhandlinger.
- \* Et sikkert og godt arbejdsmiljø.
- \* Et grundlæggende krav om, at vi altid opererer inden for lovens rammer.
- \* At handle i overensstemmelse med gældende konkurrencelove. Vi tilbyder ikke/modtager ikke nogen form for bestikkelse.
- \* Miljøvenlighed.
- \* Bidrag til etablering af bæredygtige energiløsninger og klimatilpasninger.
- \* At vi som minimum stiller ovenstående krav også til vores samarbejdspartnere, herunder leverandører.

### Miljø og klimapåvirkning

I JFP ønsker vi at sikre miljøet og støtte samfundets interesse for miljøforbedringer ved en ansvarlig varetagelse af det interne og eksterne miljø. Vi arbejder desuden hele tiden på at minimere energiforbruget i vores virksomhed. Vi kommunikerer vores politikker ud til alle medarbejdere og underleverandører og underbygger dem løbende med undervisning.

I forhold til det eksterne miljø søges alle relevante miljølovgivninger overholdt, og der arbejdes løbende med ressource- og energioptimering.

## Ledelsesberetning

---

### Sociale forhold og medarbejderforhold

JFP stræber efter at være byggeriets bedste arbejdsplads. Det kræver, at vi konstant har fokus på alle aspekter af medarbejdernes hverdag – ikke mindst arbejdsmiljø, sikkerhed, trivsel og sundhed. JFP har en kronesmiley og er i 2019 blevet certificeret efter den europæiske arbejdsmiljøstandard ISO45001. Det viser, at JFP har gjort en ekstraordinær indsats for at sikre en høj arbejdsmiljøstandard.

Vi har fokus på stressrelateret sygefravær. Med et sygefravær på 1,2 % klarer vi os godt og ligger langt under landsgennemsnittet. Vi har blandt andet en trivselsprocedure med jævnlige HR-møder og mulighed for stressforløb eller forebyggelse med eksterne stresskonsulenter.

Et andet fokusområde er sikkerhed. Siden vi påbegyndte det målrettede arbejde med sikkerhed i 2013, har vi hvert år ved den årlige drøftelse mellem de interne arbejdsmiljøorganisationer og den øverste ledelse kunnet konstatere et fald i antallet af arbejdsulykker. Med blot 0,01 arbejdsulykker pr. omsat million kroner ligger vi langt under gennemsnittet i byggebranchen. Målet er dog fortsat endnu færre arbejdsulykker.

Vores afdeling for Kvalitet, Miljø og Arbejdsmiljø (KMA) er dybt forankret i både virksomhedsprofilen og driften og sørger løbende for at måle på sygefravær og antal arbejdsulykker. Vi arbejder på at formidle og informere bredt i virksomheden. Både for at kulturen forankres, men også for at der kan formidles om tilbud og muligheder. JFP har lavet en animationsfilm, som vises til alle med gang på byggepladser. Den sikrer, at alle er informeret om sikkerhedsregler.

Ved alle ny ansættelser gennemgås og udleveres alle interne politikker og sikkerhedsregler. Alle medarbejdere sikres en pensionsordning samt en sundhedsordning, så de hurtigt og effektivt kan få den rette behandling, når der er behov for det. Der skal være mulighed for en langsom overgang til seniorlivet gennem en seniorordning med arbejde på nedsat tid.

Virksomhedens aktive arbejdsmiljøorganisation sikrer, at alle politikker og regler opdateres og overholdes.

Som landsdækkende entreprenørvirksomhed er en af JFP's fornemmeste samfundsopgaver, at uddanne unge og inddrage praktikanter fra relevante uddannelsesinstitutioner. Vi ansætter løbende praktikanter i tilknytning til konkrete byggesager, hvor dette er muligt og hensigtsmæssigt.

### Menneskerettigheder

JFP har fokus på, at virksomhedens aktiviteter udøves med respekt for grundlæggende menneskerettigheder gældende for såvel medarbejdere som leverandører. Vi støtter og respekterer dermed beskyttelsen af internationalt proklamerede menneskerettigheder inden for virksomhedens indflydelsesområde. Dette skal være med til at sikre ordnede forhold bagud i leverancen.

Vi har ikke registreret nogen overtrædelser af menneskerettighederne i vores arbejde.

## Ledelsesberetning

---

### Antikorruption og bestikkelse

JFP tager stor afstand fra alle former for korruption og bestikkelse. Det er en grundlæggende del af værdisættet i virksomheden, og alle medarbejdere er nøje instrueret i ikke at modtage eller tilbyde værdier eller lignende med det formål at opnå uretmæssige fordele. Der er ikke konstateret brud på reglerne.

### Afslutning

JFP's CSR politik rækker langt ind i fremtiden, men er samtidig et vigtigt pejlemærke i hverdagen hos JFP's ledere og medarbejdere. CSR politikken skal sikre fremdrift og konkrete resultater. Hos JFP vil vi løbende arbejde med at udbygge vores CSR politik i takt med, at flere relevante områder vil blive inddraget. En god CSR politik ændrer sig, ifølge vores overbevisning, i takt med udviklingen.

### Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

I Jørgen Friis Poulsen A/S betragtes mangfoldighed som et vigtigt element i at gøre koncernen til en attraktiv arbejdsplads og skabe optimale forudsætninger for at opretholde koncernens performance og konkurrenceevne.

Mangfoldighedspolitikken dikterer nul-tolerance over for enhver form for diskrimination. Det er en klar ambition at give alle medarbejdere lige adgang til ansvar, respekt og muligheder uanset løn, alder, religion eller seksualitet.

HR-strategien, herunder rekruttering af og løbende udvikling og karriereplanlægning for medarbejdere, tager udgangspunkt i den enkeltes professionelle kompetencer og potentialer samt ønsket om at skabe en dynamisk, rummelig og fleksibel arbejdsplads i balance.

Den rummelige arbejdsplads ønskes fastholdt, også i forhold til den kønsmæssige fordeling på mellemlider- og chefniveau, ved fortsat at fokusere på en balanceret vurdering af egnede kandidater til de stillinger, der ønskes besat.

I byggebranchen, der traditionelt ikke beskæftiger mange kvinder, er det en kendt udfordring, at andelen af kvinder i topledelsen er begrænset.

Bestyrelsen har vedtaget en målsætning om, at der arbejdes med en andel af kvinder i bestyrelsen på minimum 1 ud af 5 medlemmer. I 2019 og 2020 forsøgte man at finde et egnet kvindeligt bestyrelsesmedlem uden held, hvorfor målsætningen ikke er opnået. Målsætningen forventes opfyldt senest med udgangen af 2024.

Bestyrelsen har vedtaget en målsætning om, at der for øvrige lederstillinger arbejdes med en fordeling, hvor der er mindst 1 af hvert køn repræsenteret. Bestyrelsen vurderer kontinuerligt mellemlidernes sammensætning med udgangspunkt i relevante kompetencer og erfaring i forhold til koncernens strategi. Mellemlidere er i øjeblikket fordelt med 2 kvinder og 6 mænd.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Jørgen Friis Poulsen A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Selskabet er med virkning fra 1. januar 2020 fusioneret med JFP Investment A/S. Regnskabsmæssigt er fusionen behandlet efter sammenlægningsmetodene uden tilpasning af sammenligningstal (book value method).

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

En del af selskabets aktivitet udføres gennem MB&JFP I/S (hjemsted Herning). Dette anses som en fælles aktivitet i henhold til IFRS 11 og indregnes således ved pro rata-konsolidering.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Jørgen Friis Poulsen A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Jørgen Friis Poulsen A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

#### *Konsolideringspraksis*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

## Anvendt regnskabspraksis

---

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter og omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Afskrivninger

Afskrivninger indeholder årets afskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, garantiprovision samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

#### Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Alle leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

#### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab. Igangværende arbejder for fremmed regning er kendetegnet ved, at de producerede varer indeholder en høj grad af individualisering af hensyn til design. Desuden er det et krav, at der inden påbegyndelsen af arbejdet er indgået bindende kontrakt, der medfører bod eller erstatning ved senere ophævelse.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den enkelte kontrakt. Færdiggørelsesgraden fastlægges på baggrund af en vurdering af det udførte arbejde, normalt beregnet som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger til den pågældende entreprise.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende selskabsskat” eller ”Skyldig selskabsskat”.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Jørgen Friis Poulsen A/S forholdsmæssigt over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, indregnes det samlede forventede tab på det igangværende arbejde som en hensat forpligtelse. Det hensatte beløb indregnes under produktionsomkostninger

### Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af materielle og finansielle anlægsaktiver.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger fratrukket deponerede konti.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
3	928.296	971.508	781.622	839.222
Andre driftsomkostninger	-115	0	-82	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-812.583	-869.345	-727.491	-785.337
Andre eksterne omkostninger	-26.210	-26.243	-18.075	-19.906
<b>Bruttoresultat</b>	<b>89.388</b>	<b>75.920</b>	<b>35.974</b>	<b>33.979</b>
4	-97.517	-85.675	-54.359	-51.324
Andre driftsindtægter	0	5	1.995	2.088
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	-1.283	-1.617	-305	-879
<b>Driftsresultat</b>	<b>-9.412</b>	<b>-11.367</b>	<b>-16.695</b>	<b>-16.136</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	4.693	2.516
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-125	-424	0	0
Andre finansielle indtægter	648	3.176	633	3.051
Øvrige finansielle omkostninger	-5.842	-5.621	-4.758	-5.174
<b>Resultat før skat</b>	<b>-14.731</b>	<b>-14.236</b>	<b>-16.127</b>	<b>-15.743</b>
5	3.126	2.960	4.557	3.945
<b>6 Årets resultat</b>	<b>-11.605</b>	<b>-11.276</b>	<b>-11.570</b>	<b>-11.798</b>
Koncernens resultat fordeler sig således:				
Aktionærer i Jørgen Friis Poulsen A/S	-11.570	-11.798		
Minoritetsinteresser	-35	522		
	<b>-11.605</b>	<b>-11.276</b>		

## Balance 31. december

Aktiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
Note		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Anlægsaktiver</b>					
7	Vare- og personbiler	1.731	2.870	323	1.283
8	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	138	115	10	30
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>1.869</u>	<u>2.985</u>	<u>333</u>	<u>1.313</u>
9	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	18.234	32.354
10	Kapitalandele i associerede virksomheder	125	0	125	0
11	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	0	1.335	0	0
12	Andre tilgodehavender	<u>2.152</u>	<u>2.986</u>	<u>2.061</u>	<u>2.895</u>
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>2.277</u>	<u>4.321</u>	<u>20.420</u>	<u>35.249</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>4.146</u></b>	<b><u>7.306</u></b>	<b><u>20.753</u></b>	<b><u>36.562</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Råvarer og hjælpematerialer	<u>36</u>	<u>21</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Varebeholdninger i alt	<u>36</u>	<u>21</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	50.480	77.811	41.736	71.406
13	Igangværende arbejder for fremmed regning	41.707	19.233	31.563	5.407
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	313	375	290	375
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	9.532	1.339	1.670	0
14	Udskudte skatteaktiver	1.148	0	6.639	2.462
	Andre tilgodehavender	10.561	49.274	12.504	46.016
15	Periodeafgrænsningsposter	<u>919</u>	<u>494</u>	<u>751</u>	<u>400</u>
	Tilgodehavender i alt	<u>114.660</u>	<u>148.526</u>	<u>95.153</u>	<u>126.066</u>
	Likvide beholdninger	<u>82.895</u>	<u>112.595</u>	<u>55.766</u>	<u>100.201</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>197.591</u></b>	<b><u>261.142</u></b>	<b><u>150.919</u></b>	<b><u>226.267</u></b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>201.737</u></b>	<b><u>268.448</u></b>	<b><u>171.672</u></b>	<b><u>262.829</u></b>



## Balance 31. december

		Koncern		Modervirksomhed	
		2020	2019	2020	2019
Note		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Passiver</b>					
<b>Egenkapital</b>					
16	Virksomhedskapital	15.000	10.000	15.000	10.000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	14.610	11.554
	Overført resultat	39.572	51.142	24.962	39.588
	Egenkapital før minoritetsinteresser	54.572	61.142	54.572	61.142
	Minoritetsinteresser	233	2.972	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>54.805</b>	<b>64.114</b>	<b>54.572</b>	<b>61.142</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
17	Hensættelser til udskudt skat	0	1.665	0	0
18	Andre hensatte forpligtelser	7.189	8.215	6.593	5.898
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>7.189</b>	<b>9.880</b>	<b>6.593</b>	<b>5.898</b>

## Balance 31. december

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.	
<b>Passiver</b>					
<b>Gældsforpligtelser</b>					
19	Anden gæld	0	2.953	0	1.726
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	0	2.953	0	1.726
13	Igangværende arbejder for fremmed regning	37.934	62.035	30.397	61.205
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	74.652	121.988	63.639	106.394
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	927	22.153
	Anden gæld	27.157	7.478	15.544	4.311
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	139.743	191.501	110.507	194.063
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>139.743</b>	<b>194.454</b>	<b>110.507</b>	<b>195.789</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>201.737</b>	<b>268.448</b>	<b>171.672</b>	<b>262.829</b>

- 1 Efterfølgende begivenheder
- 2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor
- 20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 21 Eventualposter
- 22 Nærtstående parter

## Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksomhedskapital t.kr.	Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdis metode t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabs- året t.kr.	Minoritetsinter- esser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar						
2019	10.000	0	62.940	0	2.850	75.790
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-400	-400
Resultatandel	0	0	-11.798	0	522	-11.276
Egenkapital 1. januar						
2020	10.000	0	51.142	0	2.972	64.114
Kontant						
kapitaludvidelse	5.000	0	0	0	0	5.000
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-200	-200
Resultatandel	0	0	-11.570	0	-35	-11.605
Køb af minoritet	0	0	0	0	-2.504	-2.504
	<b>15.000</b>	<b>0</b>	<b>39.572</b>	<b>0</b>	<b>233</b>	<b>54.805</b>

## Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksomhedskapital t.kr.	Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdi metode t.kr.	Overført resultat t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2019	10.000	10.637	52.303	72.940
Resultatandel	0	2.517	-14.315	-11.798
Udloddet udbytte	0	-1.600	1.600	0
Egenkapital 1. januar 2020	10.000	11.554	39.588	61.142
Kontant kapitaludvidelse	5.000	0	0	5.000
Resultatandel	0	4.694	-16.264	-11.570
Udloddet udbytte	0	-800	800	0
Reguleringer i forbindelse med fusion	0	-838	838	0
	<b>15.000</b>	<b>14.610</b>	<b>24.962</b>	<b>54.572</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	Koncern	
	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Årets resultat	-11.605	-11.276
23 Reguleringer	3.619	1.517
24 Ændring i driftskapital	-44.089	26.887
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	-52.075	17.128
Renteindbetalinger og lignende	648	3.176
Renteudbetalinger og lignende	-5.842	-5.621
Pengestrøm fra ordinær drift	-57.269	14.683
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-57.269</b>	<b>14.683</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-837	-884
Salg af materielle anlægsaktiver	840	1.252
Køb af finansielle anlægsaktiver	-2.629	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-2.626</b>	<b>368</b>
Kontant kapitalforhøjelse	5.000	0
Udbetalt udbytte	-200	-400
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>4.800</b>	<b>-400</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-55.095</b>	<b>14.651</b>
Likvider 1. januar	111.690	97.035
<b>Likvider 31. december</b>	<b>56.595</b>	<b>111.686</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	56.595	111.686
<b>Likvider 31. december</b>	<b>56.595</b>	<b>111.686</b>

## Noter

---

### 1. Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

	Koncern	
	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Samlet honorar til Partner Revision, statsautoriseret revisionsaktieselskab	620	397
Honorar vedrørende lovpligtig revision	346	337
Skattemæssig rådgivning	9	14
Erklæringsopgaver med sikkerhed	9	4
Andre ydelser	256	42
	<b>620</b>	<b>397</b>

### 3. Nettoomsætning

Alt selskabets salg er ved entreprisekontrakter i Danmark.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>4. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og gager	89.398	78.353	50.026	47.052
Pensioner	6.847	6.035	3.726	3.614
Andre omkostninger til social sikring	1.272	1.287	607	658
	<b>97.517</b>	<b>85.675</b>	<b>54.359</b>	<b>51.324</b>
Direktion og bestyrelse	3.061	2.310	3.061	2.310
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	140	129	71	69

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
<b>5. Skat af årets resultat</b>				
Årets regulering af udskudt skat	-2.813	-2.960	-4.177	-3.945
Sambeskatningsbidrag	-313	0	-380	0
	<b>-3.126</b>	<b>-2.960</b>	<b>-4.557</b>	<b>-3.945</b>

	Modervirksomhed	
	2020 t.kr.	2019 t.kr.
<b>6. Forslag til resultatdisponering</b>		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	4.694	2.517
Disponeret fra overført resultat	-16.264	-14.315
<b>Disponeret i alt</b>	<b>-11.570</b>	<b>-11.798</b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.
<b>7. Vare- og personbiler</b>				
Kostpris 1. januar	5.398	8.268	2.277	5.119
Tilgang i årets løb	726	884	200	129
Afgang i årets løb	-1.715	-3.754	-1.634	-2.971
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>4.409</b>	<b>5.398</b>	<b>843</b>	<b>2.277</b>
Afskrivninger 1. januar	-2.528	-3.545	-994	-2.323
Årets afskrivninger	-910	-1.491	-286	-827
Afskrivninger, afhændede aktiver	760	2.508	760	2.156
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b>-2.678</b>	<b>-2.528</b>	<b>-520</b>	<b>-994</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>1.731</b>	<b>2.870</b>	<b>323</b>	<b>1.283</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.
<b>8. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris 1. januar	3.191	3.191	2.291	2.291
Tilgang i årets løb	111	0	0	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>3.302</b>	<b>3.191</b>	<b>2.291</b>	<b>2.291</b>
Afskrivninger 1. januar	-3.076	-2.950	-2.261	-2.209
Årets afskrivninger	-88	-126	-20	-52
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b>-3.164</b>	<b>-3.076</b>	<b>-2.281</b>	<b>-2.261</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>138</b>	<b>115</b>	<b>10</b>	<b>30</b>

	Modervirksomhed	
	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.
<b>9. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	20.800	20.800
Tilgang i årets løb (fusion)	37	0
Tilgang i årets løb	2.787	0
Afgang i årets løb (fusion)	-20.000	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>3.624</b>	<b>20.800</b>
Opskrivninger 1. januar	11.554	10.637
Årets resultat	4.694	2.517
Årets tilbageførsler på afgang (fusion)	-1.538	0
Udbytte	-800	-1.600
Tilgang (fusion)	700	0
<b>Opskrivninger 31. december</b>	<b>14.610</b>	<b>11.554</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>18.234</b>	<b>32.354</b>

### Tilknyttede virksomheder:

	Hjemsted	Ejerandel
JFP Murer & Tømrer A/S	Herning	100 %
JSK Sydbyen Holding ApS	Herning	73,34 %



## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.
<b>10. Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar	25	25	0	0
Tilgang i årets løb	125	0	125	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>150</b>	<b>25</b>	<b>125</b>	<b>0</b>
Opskrivninger 1. januar	-521	1.403	0	0
Årets resultat	-125	-424	0	0
Udbytte	0	-1.500	0	0
<b>Opskrivninger 31. december</b>	<b>-646</b>	<b>-521</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Modregnet i tilgodehavender	621	496	0	0
<b>Modregnet i tilgodehavender og hen-satte forpligtelser</b>	<b>621</b>	<b>496</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>125</b>	<b>0</b>	<b>125</b>	<b>0</b>
<b>Associerede virksomheder:</b>				
			<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
Silkeborg Sydbyen ApS (ejet 50 % af JSK Sydbyen Holding ApS)			Herning	36,67 %
Innovater Plejehjem Ruten A/S			Aarhus	25,00 %
			Koncern	
			31/12 2020	31/12 2019
			t.kr.	t.kr.
<b>11. Tilgodehavender hos associerede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar			1.335	1.283
Tilgang i årets løb			0	52
Afgang i årets løb			-1.335	0
<b>Kostpris 31. december</b>			<b>0</b>	<b>1.335</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>			<b>0</b>	<b>1.335</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.
<b>12. Andre tilgodehavender</b>				
Kostpris 1. januar	2.986	3.316	2.895	3.225
Tilgang i årets løb	0	113	0	113
Afgang i årets løb	-834	-443	-834	-443
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>2.152</b>	<b>2.986</b>	<b>2.061</b>	<b>2.895</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>2.152</b>	<b>2.986</b>	<b>2.061</b>	<b>2.895</b>
Der specificeres således:				
Deposita	2.152	2.986	2.061	2.895
	<b>2.152</b>	<b>2.986</b>	<b>2.061</b>	<b>2.895</b>
<b>13. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Salgsværdi af periodens produktion	1.250.924	1.699.180	1.128.002	1.516.051
Modtagne acontobetalingen	-1.247.151	-1.741.982	-1.126.836	-1.571.849
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b>3.773</b>	<b>-42.802</b>	<b>1.166</b>	<b>-55.798</b>
Der indregnes således:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)	41.707	19.233	31.563	5.407
Igangværende arbejder for fremmed regning (kortfristede gældsforpligtelser)	-37.934	-62.035	-30.397	-61.205
	<b>3.773</b>	<b>-42.802</b>	<b>1.166</b>	<b>-55.798</b>
<b>14. Udskudte skatteaktiver</b>				
Udskudte skatteaktiver 1. januar	-1.665	0	2.462	-1.483
Udskudt skat af årets resultat	2.813	0	4.177	3.945
	<b>1.148</b>	<b>0</b>	<b>6.639</b>	<b>2.462</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.
<b>15. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Forudbetalt forsikring	166	138	166	138
Andre forudbetalte omkostninger	753	356	585	262
	<b>919</b>	<b>494</b>	<b>751</b>	<b>400</b>

## 16. Virksomhedskapital

Virksomhedskapital 1. januar	10.000	10.000	10.000	10.000
Kontant kapitaludvidelse	5.000	0	5.000	0
	<b>15.000</b>	<b>10.000</b>	<b>15.000</b>	<b>10.000</b>

Aktiekapitalen består af aktier á 1.000 kr. og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.

	Koncern	
	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.
<b>17. Hensættelser til udskudt skat</b>		
Hensættelser til udskudt skat 1. januar	0	4.625
Udskudt skat af årets resultat	0	-2.960
	<b>0</b>	<b>1.665</b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.
<b>18. Andre hensatte forpligtelser</b>				
Andre hensatte forpligtelser 1. januar	8.215	5.660	5.898	5.230
Årets ændring i andre hensatte forpligtelser	-1.026	2.555	695	668
	<b>7.189</b>	<b>8.215</b>	<b>6.593</b>	<b>5.898</b>

Andre hensatte forpligtelser består af hensatte garantiforpligtelser, hvoraf 5.096 t.kr. (4.511 t.kr. i 2019) (5.552 t.kr. i koncernen (6.411 t.kr. i 2019)) forventes at forfalde inden for det næste år. Der forventes ikke at være nogle garantiforpligtelser, der forfalder efter 5 år.

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.	31/12 2020 t.kr.	31/12 2019 t.kr.
<b>19. Anden gæld</b>				
Anden gæld i alt	0	2.953	0	1.726
Heraf forfalder inden for 1 år	0	0	0	0
<b>Anden gæld i alt</b>	<b>0</b>	<b>2.953</b>	<b>0</b>	<b>1.726</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	0	0	0	0

## 20. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 0 t.kr., har selskabet stillet virksomhedspant på nominelt 20.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	41.736 t.kr.
Driftsmidler og inventar	10 t.kr.
Igangværende arbejder	31.563 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 0 t.kr., har koncernen stillet virksomhedspant på nominelt 30.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	50.480 t.kr.
Driftsmidler og inventar	136 t.kr.
Igangværende arbejder	41.707 t.kr.

Selskabet har via garantistillere stillet sædvanlige arbejdsgarantier på i alt 221,3 mio. kr., jf. AB92/ABT93.

Koncernen har via garantistillere stillet sædvanlige arbejdsgarantier på i alt 265,4 mio. kr., jf. AB92/ABT93.

Selskabet har til sikkerhed for associeret virksomheds engagement med pengeinstitut stillet sikkerhed i anparter i den associerede virksomhed. Regnskabsmæssig værdi af pantsatte anparter pr. 31. december 2020 udgør 125 t.kr.

## Noter

---

### 20. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Til sikkerhed overfor garantiselskaber har selskabet stillet sikkerhed med pant i kapitalandele i tilknyttet virksomhed. Regnskabsmæssig værdi af pantsatte aktier pr. 31. december 2020 udgør 17.592 t.kr.

Af koncernens likvide midler udgør deponerede midler 25.800 t.kr. pr. 31. december 2020.

Af selskabets likvide midler udgør deponerede midler 25.500 t.kr. pr. 31. december 2020.

### 21. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

	t.kr.
Leasingforpligtelser, moder	1.518
Lejeforpligtelse, moder	16.815
<b>Eventualforpligtelser i alt</b>	<b>18.333</b>

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution for associeret virksomheds udførelse af arbejde. Entreprisensummen udgør 210.000 t.kr.

Selskabet har overfor associeret virksomhed afgivet begrænset selvskyldnerkaution på 18.000 t.kr. Pr. 31. december 2020 udgør gælden 0 t.kr.

Selskabet har overfor tilknyttet virksomheds engagement med pengeinstitut afgivet selvskyldnerkaution. Pr. 31. december 2020 udgør gælden 0 t.kr.

Leasing- og lejeforpligtelser, koncern:

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter med en samlet restleasingydelse på 2.306 t.kr.

Koncernen har indgået en huslejekontrakt med en samlet restlejeforpligtelse på 16.860 t.kr.

Garantiforpligtelser og andre eventualforpligtelser:

Selskabet har sædvanlige garantiforpligtelser for udført arbejde. Der er afsat beløb til dækning af garantiforpligtelser indenfor garantiperioden på 1 - 5 år.

## Noter

---

### 21. Eventualposter (fortsat)

#### Eventualforpligtelser (fortsat)

Ved deltagelse i MB&JFP I/S hæfter selskabet solidarisk for gæld og forpligtelser i interessentskabet. Pr. 31. december 2020 er der i MB&JFP I/S aktiver på 8,2 mio kr. og gæld på 6,6 mio kr., hvoraf 50 % af såvel aktiver som gæld er indregnet i balancen for Jørgen Friis Poulsen A/S.

Selskabet er i kraft af forretningsområdet part i tvister på såvel afsluttede som igangværende projekter. Tvisterne vedrører klager over mangelfuldt arbejde, manglende godkendelse af ekstraarbejder og varslinger af dagbod ved forsinkelser af projekter. Ledelsen foretager løbende, med hjælp fra juridiske rådgivere, en vurdering heraf og eventuel hensættelse hertil. Det er ledelsens vurdering, at der samlet er hensat et passende beløb. Udfaldet kan dog være vanskeligt at vurdere i enkeltstående sager, og resultatet kan i sagens natur afvige fra ledelsens vurdering.

#### Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Friis Poulsen ApS, CVR-nr. 25 76 74 11 som administrationsselskab og hæfter forholdsmæssigt for skattekrav i sambeskatningen.

Selskabet hæfter forholdsmæssigt for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

Hæftelserne udgør maksimalt et beløb svarende til den andel af kapitalen i selskabet, der ejes direkte eller indirekte af det ultimative moderselskab.

De sambeskattede virksomheders samlede, kendte nettoforpligtelse vedrørende selskabsskat fremgår af årsregnskabet for administrationsselskabet.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

### 22. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Friis Poulsen ApS, Mads Eg Damgaards Vej 50, Herning, der er hovedaktionær

Jesper Friis Kühlwein Poulsen, Nørre Alle 19, Herning, der har bestemmende indflydelse i Friis Poulsen ApS

## Noter

---

### Transaktioner

Transaktioner med nærtstående parter er foretaget på markedsmæssige vilkår, hvorfor der ikke oplyses yderligere, jf. ÅRL § 98 C stk. 7.

### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Friis Poulsen ApS, Mads Eg Damgaards Vej 50, 7400 Herning.

	Koncern	
	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
<b>23. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	998	1.613
Tab ved afhændelse af anlægsaktiver	115	-5
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	125	424
Andre finansielle indtægter	-648	-3.176
Øvrige finansielle omkostninger	5.842	5.621
Skat af årets resultat	-2.813	-2.960
	<b>3.619</b>	<b>1.517</b>
<b>24. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-15	2
Ændring i tilgodehavender	-12.433	77.869
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-31.641	-50.984
	<b>-44.089</b>	<b>26.887</b>