

**Jørgen Friis Poulsen A/S**  
**Mads Eg Damgaards Vej 50, 7400 Herning**

**CVR-nr. 31 16 63 81**

**Årsrapport**

**2016**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 28. marts 2017

---

Søren Thygesen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2016</b>	
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse	15
Balance	16
Egenkapitalopgørelse	18
Pengestrømsopgørelse	19
Noter	20

## Ledespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2016 for Jørgen Friis Poulsen A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herning, den 28. marts 2017

### Direktion

Jesper Friis Kühlwein Poulsen

Niels Henrik Kæstel Madsen

### Bestyrelse

Henrik Skaanderup  
formand

Jan Elgaard

Jesper Friis Kühlwein Poulsen

Jørgen Aleks Friis Poulsen

Søren Thygesen

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Til aktionærerne i Jørgen Friis Poulsen A/S**

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Jørgen Friis Poulsen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ikast, den 28. marts 2017

### **Partner Revision**

statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 15 80 77 76

Lars Ole Mortensen  
statsautoriseret revisor

Morten Broberg Lind  
statsautoriseret revisor

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Jørgen Friis Poulsen A/S Mads Eg Damgaards Vej 50 7400 Herning  Telefon: 96269444 Telefax: 97129454 Hjemmeside: <a href="http://www.jfp.dk">www.jfp.dk</a>  CVR-nr.: 31 16 63 81 Stiftet: 2. januar 2008 Hjemsted: Herning Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Henrik Skaanderup, formand Jan Elgaard Jesper Friis Kühlwein Poulsen Jørgen Aleks Friis Poulsen Søren Thygesen
<b>Direktion</b>	Jesper Friis Kühlwein Poulsen Niels Henrik Kæstel Madsen
<b>Revision</b>	Partner Revision statsautoriseret revisionsaktieselskab Thrigesvej 3 7430 Ikast
<b>Bankforbindelse</b>	Handelsbanken, Østergade 2, 7400 Herning
<b>Advokatforbindelse</b>	AdvokatForum ApS, Nygade 6, 1. th., 7400 Herning
<b>Modervirksomhed</b>	Friis Poulsen ApS
<b>Dattervirksomheder</b>	JFP Murer & Tømrer A/S, Herning JFP Investment A/S, Herning JSK Sydbyen Holding ApS, Herning
<b>Associeret virksomhed</b>	Silkeborg Sydbyen ApS (ejet 50 % af JSK Sydbyen Holding ApS), Herning

## Hovedtal og nøgletal

	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.	2013 t.kr.	2012 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	1.027.441	768.060	582.780	437.902	335.007
Bruttoresultat	95.848	85.573	68.184	60.477	54.972
Resultat af ordinær primær drift	40.543	45.948	37.834	31.590	17.554
Finansielle poster, netto	436	380	-642	-574	-471
Årets resultat før skat	40.979	46.328	37.191	31.016	17.083
Årets resultat	32.596	37.671	28.965	23.480	12.785
<b>Balance:</b>					
Balancesum	315.163	251.275	185.166	132.758	88.295
Investeringer i materielle anlægsaktiver	5.761	3.359	3.061	2.532	959
Egenkapital	115.675	103.079	75.408	52.443	36.963
Likvide beholdninger	139.028	146.526	113.010	95.640	45.161
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	36.533	45.113	27.841	55.996	-6.782
Investeringsaktivitet	-24.031	-1.596	-4.473	2.483	-448
Finansieringsaktivitet	-20.000	-10.000	-6.000	-8.000	-7.000
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	76	55	42	49	71
<b>Nøgletal i %:</b>					
Bruttomargin	9,3	11,1	11,7	13,8	16,4
Overskudsgrad (EBIT-margin)	3,9	6,0	6,5	7,2	5,2
Soliditetsgrad	36,7	41,0	40,7	39,5	41,9
Egenkapitalforrentning	29,8	42,2	45,3	52,5	39,3
Likviditetsgrad	1,7	2,0	2,0	1,9	1,8

Beregningsen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.



## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets aktivitet består af byggeri og renovering for fremmed regning i hoved- og totalentrepriser. Herudover udføres der fagentrepriser indenfor beton, murer og tømrer samt serviceopgaver i datterselskabet JFP Murer & Tømrer A/S.

Selskabet er medlem af Dansk Byggeri.

### Usædvanlige forhold

Regnskabsåret har ikke omfattet usædvanlige forhold.

### Udvikling i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold

Årets nettoomsætning udgør 1.027,4 mio. kr. mod 768,1 mio. kr. sidste år. Det ordinære resultat før skat udgør 41,0 mio. kr. mod 46,3 mio. kr. sidste år. Selskabet har også i 2016 oplevet betydelig vækst, som dog ikke i fornødent omfang har bidraget til årets resultat. Ledelsen anser derfor årets resultat for mindre tilfredsstillende.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

### Forventet udvikling i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold

I det jyske marked har selskabet strategisk prioriteret en ny, markant tilstedeværelse i og omkring Århus området. Dette er lykket med en ordreindgang sidst på året på ca. 500 mio. kr. - dog overvejende med projektering i 2017 og byggeaktivitet fra og med 2018.

På det sjællandske marked har selskabet valgt at konsolidere organisationen og neddæmpe den hidtidige meget kraftige omsætningsvækst for opnåelse af en mere styret og lønsum vækst.

Koncernmæssigt arbejdes med ny strategi og en involvering / investering i branchens Digitale Transformation. Qua ovenstående forventes et omsætningsfald i 2017 med et tilsvarende beskedent resultat, hvorimod selskabet fra 2018 forventer at være tilbage på både omsætnings- og indtjeningsniveau.

### Særlige forretningsmæssige og finansielle risici

Ledelsen vurderer, at virksomheden ikke er påvirket af særlige risici udover de almindelige forekommende risici i branchen.

### Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Selskabet har på nuværende tidspunkt ingen politikker for samfundsansvar eller deciderede politikker for menneskerettigheder og klima.

## **Ledelsesberetning**

---

### **Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn**

Der er fokus på reglerne om kønsmæssig sammensætning. På nuværende tidspunkt består ledelsen dog udelukkende af mænd.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Jørgen Friis Poulsen A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

I henhold til årsregnskabslovens § 112, stk.1 er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsregnskabet for Jørgen Friis Poulsen A/S og tilknyttede virksomheder indgår i koncernregnskabet for Friis Poulsen ApS, Herning, CVR nr. 25 76 74 11.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

En del af selskabets aktivitet udføres gennem MB&JFP I/S. Dette anses som en fælles aktivitet i henhold til IFRS 11 og indregnes således ved pro rata-konsolidering.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### **Afskrivninger**

Afskrivninger indeholder årets afskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, garantiforpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## **Balancen**

### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
---	---------

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsmkostninger.

### Leasingkontrakter

Alle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab. Igangværende arbejder for fremmed regning er kendetegnet ved, at de producerede varer indeholder en høj grad af individualisering af hensyn til design. Desuden er det et krav, at der inden påbegyndelsen af arbejdet er indgået bindende kontrakt, der medfører bod eller erstatning ved senere ophævelse.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den enkelte kontrakt. Færdiggørelsesgraden fastlægges på baggrund af en vurdering af det udførte arbejde, normalt beregnet som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger til den pågældende entreprise.

Når det er sandsynligt, at de samlede entrepriseomkostninger for en entreprisekontrakt vil overstige den samlede entreprisomsætning, indregnes det forventede tab på entreprisekontrakten straks som en omkostning og en hensat forpligtelse.

Entreprisekontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer og forventede tab, indregnes under tilgodehavender. Entreprisekontrakter, hvor acontofaktureringer og forventede tab overstiger salgsværdien, indregnes under forpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### **Egenkapital**

#### **Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode.**

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder i forhold til kostpris.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Jørgen Friis Poulsen A/S forholdsmæssigt over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser og tab på igangværende arbejder. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles til nettorealisationseværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes det samlede tab, der må påregnes på entreprisen. Hensættelsen indregnes som omkostning under produktionsomkostninger.

### Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

#### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

#### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter.



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
2 Nettoomsætning	1.027.441.087	768.060.215
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-907.050.664	-661.061.774
Andre eksterne omkostninger	-24.542.345	-21.425.565
<b>Bruttoresultat</b>	<b>95.848.078</b>	<b>85.572.876</b>
3 Personaleomkostninger	-53.279.144	-38.180.715
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	-2.025.792	-1.444.235
<b>Driftsresultat</b>	<b>40.543.142</b>	<b>45.947.926</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	3.351.876	2.949.590
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	73.503	0
Andre finansielle indtægter	50.331	11.159
Øvrige finansielle omkostninger	-3.039.681	-2.580.435
<b>Resultat før skat</b>	<b>40.979.171</b>	<b>46.328.240</b>
4 Skat af årets resultat	-8.382.752	-8.657.188
<b>5 Årets resultat</b>	<b>32.596.419</b>	<b>37.671.052</b>

**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>			
<u>Note</u>		<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>Anlægsaktiver</b>			
6	Vare- og personbiler	7.244.269	4.407.525
6	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	660.522	692.273
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>7.904.791</u>	<u>5.099.798</u>
7	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	28.010.935	5.459.261
8	Andre tilgodehavender	3.995.748	5.018.254
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>32.006.683</u>	<u>10.477.515</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>39.911.474</u></b>	<b><u>15.577.313</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	86.872.887	81.328.569
9	Igangværende arbejder for fremmed regning	16.406.000	3.121.000
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	4.734.830	967.657
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	16.500.000	0
	Tilgodehavende selskabsskat	7.056.000	1.860.156
	Andre tilgodehavender	4.653.572	1.893.678
	Tilgodehavender i alt	<u>136.223.289</u>	<u>89.171.060</u>
	Likvide beholdninger	<u>139.028.458</u>	<u>146.526.163</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>275.251.747</u></b>	<b><u>235.697.223</u></b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>315.163.221</u></b>	<b><u>251.274.536</u></b>

**Balance 31. december**

<b>Passiver</b>		
<u>Note</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>Egenkapital</b>		
10 Virksomhedskapital	5.000.000	5.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	7.210.935	4.459.261
Overført resultat	83.464.307	73.619.562
Foreslået udbytte for regnskabsåret	20.000.000	20.000.000
<b>Egenkapital i alt</b>	<b><u>115.675.242</u></b>	<b><u>103.078.823</u></b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>		
11 Hensættelser til udskudt skat	31.594.000	23.344.000
12 Andre hensatte forpligtelser	9.100.000	6.900.000
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b><u>40.694.000</u></b>	<b><u>30.244.000</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		
9 Igangværende arbejder for fremmed regning	38.496.000	25.270.000
Leverandører af varer og tjenesteydelser	109.064.398	78.961.322
Gæld til tilknyttede virksomheder	218.115	318.853
Anden gæld	11.015.466	13.401.538
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	158.793.979	117.951.713
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>158.793.979</u></b>	<b><u>117.951.713</u></b>
<b>Passiver i alt</b>	<b><u>315.163.221</u></b>	<b><u>251.274.536</u></b>

**1 Efterfølgende begivenheder**

**13 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

**14 Eventualposter**

**15 Nærtstående parter**

**Egenkapitalopgørelse**

	<b>Virksomheds- kapital</b>	<b>Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdi metode</b>	<b>Overført resul- tat</b>	<b>Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret</b>	<b>I alt</b>
Egenkapital 1. januar 2015	5.000.000	1.509.671	58.898.100	10.000.000	75.407.771
Udloddet udbytte	0	0	0	-10.000.000	-10.000.000
Resultatandel	0	2.949.590	14.721.462	20.000.000	37.671.052
Egenkapital 1. januar	5.000.000	4.459.261	73.619.562	20.000.000	103.078.823
Udloddet udbytte	0	0	0	-20.000.000	-20.000.000
Resultatandel	0	2.751.674	9.844.745	20.000.000	32.596.419
	<b>5.000.000</b>	<b>7.210.935</b>	<b>83.464.307</b>	<b>20.000.000</b>	<b>115.675.242</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Årets resultat	32.596.419	37.671.052
16 Reguleringer	9.972.718	9.721.108
17 Ændring i driftskapital	2.208.387	3.289.806
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	44.777.524	50.681.966
Renteindbetalinger og lignende	123.834	11.159
Renteudbetalinger og lignende	-3.039.681	-2.580.435
Pengestrøm fra ordinær drift	41.861.677	48.112.690
Betalt selskabsskat	-5.328.596	-3.000.000
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>36.533.081</b>	<b>45.112.690</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-5.760.786	-3.358.787
Salg af materielle anlægsaktiver	930.000	1.762.680
Køb af virksomhed	-20.000.000	0
Salg af virksomhed	800.000	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-24.030.786</b>	<b>-1.596.107</b>
Betalt udbytte	-20.000.000	-10.000.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-20.000.000</b>	<b>-10.000.000</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-7.497.705</b>	<b>33.516.583</b>
Likvider 1. januar	146.526.163	113.009.580
<b>Likvider 31. december</b>	<b>139.028.458</b>	<b>146.526.163</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	139.028.458	146.526.163
<b>Likvider 31. december</b>	<b>139.028.458</b>	<b>146.526.163</b>

## Noter

---

### 1. Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

### 2. Nettoomsætning

Alt selskabets salg er ved entreprisekontrakter i Danmark.

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>3. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	49.081.287	35.151.513
Pensioner	3.639.219	2.607.517
Andre omkostninger til social sikring	558.638	421.685
	<b><u>53.279.144</u></b>	<b><u>38.180.715</u></b>
Direktion	2.395.576	2.840.982
Bestyrelse	262.500	175.000
	<b><u>2.658.076</u></b>	<b><u>3.015.982</u></b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>76</u>	<u>55</u>
<b>4. Skat af årets resultat</b>		
Skat af årets resultat	0	1.139.844
Årets regulering af udskudt skat	8.250.000	7.517.344
Regulering af tidligere års skat	132.752	0
	<b><u>8.382.752</u></b>	<b><u>8.657.188</u></b>
<b>5. Forslag til resultatdisponering</b>		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	2.751.674	2.949.590
Udbytte for regnskabsåret	20.000.000	20.000.000
Overføres til overført resultat	9.844.745	14.721.462
	<b><u>32.596.419</u></b>	<b><u>37.671.052</u></b>

## Noter

---

### 6. Materielle anlægsaktiver

	<u>Vare- og personbiler</u>	<u>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</u>
Kostpris 1. januar	5.809.883	2.455.000
Tilgang	5.454.475	306.311
Afgang	<u>-1.801.897</u>	<u>0</u>
<b>Kostpris 31. december</b>	<b><u>9.462.461</u></b>	<b><u>2.761.311</u></b>
Afskrivninger 1. januar	1.402.358	1.762.728
Årets afskrivninger	1.642.745	338.061
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	<u>-826.911</u>	<u>0</u>
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b><u>2.218.192</u></b>	<b><u>2.100.789</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>7.244.269</u></b>	<b><u>660.522</u></b>

## Noter

	<u>31/12 2016</u>	<u>31/12 2015</u>
<b>7. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	1.000.000	1.000.000
Tilgang i årets løb	20.000.000	0
Afgang i årets løb	<u>-200.000</u>	<u>0</u>
<b>Kostpris 31. december</b>	<b><u>20.800.000</u></b>	<b><u>1.000.000</u></b>
Opskrivninger 1. januar	4.459.261	1.509.671
Årets resultat	3.351.674	2.949.590
Årets tilbageførsler på afgang	<u>-600.000</u>	<u>0</u>
<b>Opskrivninger 31. december</b>	<b><u>7.210.935</u></b>	<b><u>4.459.261</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>28.010.935</u></b>	<b><u>5.459.261</u></b>

### Tilknyttede virksomheder:

	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
JFP Murer & Tømrer A/S	Herning	80 %
JFP Investment A/S	Herning	100 %
JSK Sydbyen Holding ApS	Herning	60 %

### Associeret virksomhed

Silkeborg Sydbyen ApS, hjemsted Herning, ejes af JSK Sydbyen Holding ApS med 50 %.

	<u>31/12 2016</u>	<u>31/12 2015</u>
<b>8. Andre tilgodehavender</b>		
Kostpris 1. januar	5.018.254	3.874.216
Tilgang i årets løb	360.160	1.144.038
Afgang i årets løb	<u>-1.382.666</u>	<u>0</u>
<b>Kostpris 31. december</b>	<b><u>3.995.748</u></b>	<b><u>5.018.254</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>3.995.748</u></b>	<b><u>5.018.254</u></b>
Der specificeres således:		
Deposita	<u>3.995.748</u>	<u>5.018.254</u>
	<b><u>3.995.748</u></b>	<b><u>5.018.254</u></b>



## Noter

	<u>31/12 2016</u>	<u>31/12 2015</u>
<b>9. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Salgsværdi af periodens produktion	1.440.805.000	942.514.000
Modtagne acantobetalinge	<u>-1.462.895.000</u>	<u>-964.663.000</u>
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b><u>-22.090.000</u></b>	<b><u>-22.149.000</u></b>
Der indregnes således:		
Igangværende arbejder for fremmed regning (Omsætningsaktiver)	16.406.000	3.121.000
Igangværende arbejder for fremmed regning (Kortfristede gældsforpligtelser)	<u>-38.496.000</u>	<u>-25.270.000</u>
	<b><u>-22.090.000</u></b>	<b><u>-22.149.000</u></b>
<b>10. Virksomhedskapital</b>		
Virksomhedskapital 1. januar	<u>5.000.000</u>	<u>5.000.000</u>
	<b><u>5.000.000</u></b>	<b><u>5.000.000</u></b>
Aktiekapitalen består af aktier á 1.000 kr. og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.		
<b>11. Hensættelser til udskudt skat</b>		
Hensættelser til udskudt skat 1. januar	23.344.000	15.826.656
Udskudt skat af årets resultat	<u>8.250.000</u>	<u>7.517.344</u>
	<b><u>31.594.000</u></b>	<b><u>23.344.000</u></b>
Den primære del af selskabets udskudte skat kommer fra omsætningsaktiver.		
<b>12. Andre hensatte forpligtelser</b>		
Andre hensatte forpligtelser 1. januar	6.900.000	5.550.000
Årets ændring i andre hensatte forpligtelser	<u>2.200.000</u>	<u>1.350.000</u>
	<b><u>9.100.000</u></b>	<b><u>6.900.000</u></b>

## Noter

---

### 13. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er via garantistillere stillet sædvanlige arbejdsgarantier på i alt 335,7 mio. kr. jf. AB92/ABT93.

Af likvide beholdninger udgør sikkerhedsstillelser for udstedte AB92/ABT93 garantier vedrørende §§ 6 og 22, 16,6 mio. kr.

### 14. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

	t.kr.
Leasingforpligtelser	1.107
Lejeforpligtelser	17.322
<b>Eventualforpligtelser i alt</b>	<b>18.429</b>

Garantiforpligtelser og andre eventualforpligtelser:

Selskabet har sædvanlige garantiforpligtelser for udført arbejde. Der er afsat beløb til dækning af garantiforpligtelser indenfor garantiperioden på 1 - 5 år.

Ved deltagelse i MB&JFP I/S hæfter selskabet solidarisk for gæld og forpligtelser i interessentskabet. Pr. 31. december 2016 er der i MB&JFP I/S aktiver på 92,6 mio kr. og gæld på 68,5 mio kr., hvoraf 50 % af såvel aktiver som gæld er indregnet i balancen for Jørgen Friis Poulsen A/S.

#### Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Friis Poulsen ApS, CVR-nr. 25 76 74 11 som administrationsselskab og hæfter forholdsmæssigt for skattekrav i sambeskatningen.

Selskabet hæfter forholdsmæssigt for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

Hæftelserne udgør maksimalt et beløb svarende til den andel af kapitalen i selskabet, der ejes direkte eller indirekte af det ultimative moderselskab.

De sambeskattede virksomheders samlede, kendte nettoforpligtelse over for SKAT fremgår af årsregnskabet for administrationsselskabet.

## Noter

---

### 14. Eventualposter (fortsat)

#### Sambeskatning (fortsat)

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

### 15. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Friis Poulsen ApS, Mads Eg Damgaards Vej 50, Herning, der er hovedaktionær.

Jesper Friis Kühlwein Poulsen, Amaliegade 9, København, der har bestemmende indflydelse i Friis Poulsen ApS

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Friis Poulsen ApS.

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>16. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	2.025.793	1.444.234
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-3.351.674	-2.949.590
Andre finansielle indtægter	-123.834	-11.159
Øvrige finansielle omkostninger	3.039.681	2.580.435
Skat af årets resultat	<u>8.382.752</u>	<u>8.657.188</u>
	<b><u>9.972.718</u></b>	<b><u>9.721.108</u></b>
<b>17. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	-40.833.879	-24.413.302
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	<u>43.042.266</u>	<u>27.703.108</u>
	<b><u>2.208.387</u></b>	<b><u>3.289.806</u></b>