

**Jørgen Friis Poulsen A/S**  
Mads Eg Damgaards Vej 50, 7400 Herning

**CVR-nr. 31 16 63 81**

**Årsrapport**

**2018**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 20. marts 2019

---

Søren Thygesen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Hovedtal og nøgletal for modervirksomheden	7
Ledelsesberetning	8
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2018</b>	
Anvendt regnskabspraksis	13
Resultatopgørelse	20
Balance	21
Egenkapitalopgørelse for koncernen	23
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	24
Pengestrømsopgørelse	25
Noter	26

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for 2018 for Jørgen Friis Poulsen A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herning, den 20. marts 2019

### Direktion

Jesper Friis Poulsen

### Bestyrelse

Jan Elgaard  
formand

Jesper Friis Poulsen

Jørgen Aleks Friis Poulsen

Søren Thygesen

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Til aktionærerne i Jørgen Friis Poulsen A/S**

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Jørgen Friis Poulsen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ikast, den 20. marts 2019

### **Partner Revision**

statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 15 80 77 76

Lars Ole Mortensen  
statsautoriseret revisor  
mne16538

Morten Broberg Lind  
statsautoriseret revisor  
mne32735

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Jørgen Friis Poulsen A/S Mads Eg Damgaards Vej 50 7400 Herning  Telefon: 96269444 Telefax: 97129454 Hjemmeside: <a href="http://www.jfp.dk">www.jfp.dk</a>  CVR-nr.: 31 16 63 81 Stiftet: 2. januar 2008 Hjemsted: Herning Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Jan Elgaard, formand Jesper Friis Poulsen Jørgen Aleks Friis Poulsen Søren Thygesen
<b>Direktion</b>	Jesper Friis Poulsen
<b>Revision</b>	Partner Revision statsautoriseret revisionsaktieselskab Thrigesvej 3 7430 Ikast
<b>Bankforbindelse</b>	Handelsbanken, Østergade 2, 7400 Herning
<b>Advokatforbindelse</b>	AdvokatForum ApS, Nygade 6, 1. th., 7400 Herning
<b>Modervirksomhed</b>	Friis Poulsen ApS
<b>Dattervirksomheder</b>	JFP Murer & Tømrer A/S, Herning JFP Investment A/S, Herning JSK Sydbyen Holding ApS, Herning
<b>Associeret virksomhed</b>	Silkeborg Sydbyen ApS (ejet 50 % af JSK Sydbyen Holding ApS), Herning

## Hovedtal og nøgletal for koncernen

---

	2018 t.kr.	2017 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>		
Nettoomsætning	891.470	753.596
Bruttoresultat	82.736	37.066
Resultat af ordinær primær drift	6.923	-48.140
Finansielle poster, netto	-2.421	-1.617
Årets resultat før skat	4.502	-49.757
Årets resultat	3.741	-39.039
<b>Balance:</b>		
Balancesum	280.336	194.336
Investeringer i materielle anlægsaktiver	1.728	3.087
Egenkapital	75.790	57.448
Likvide beholdninger	97.034	111.066
<b>Pengestrømme:</b>		
Driftsaktivitet	-28.860	-10.520
Investeringsaktivitet	228	-533
Finansieringsaktivitet	14.600	-20.000
<b>Medarbejdere:</b>		
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	109	118
<b>Nøgletal i %:</b>		
Bruttomargin	9,3	4,9
Overskudsgrad (EBIT-margin)	0,8	-6,4
Soliditetsgrad	26,0	28,7
Egenkapitalforrentning	3,4	-46,6
Likviditetsgrad	1,4	1,4

Beregningsen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

Da det i 2018 er første år, der udarbejdes frivilligt koncernregnskab, omfatter hoved- og nøgletals oversigten kun 2 år.



## Hovedtal og nøgletal for modervirksomheden

	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	784.142	704.234	1.027.441	768.060	582.780
Bruttoresultat	48.861	12.617	85.573	68.184	60.477
Resultat af ordinær primær drift	-2.892	-51.643	40.543	45.948	37.834
Finansielle poster, netto	3.676	99	436	380	-642
Årets resultat før skat	784	-51.544	40.979	46.328	37.191
Årets resultat	2.213	-39.948	32.596	37.671	28.965
<b>Balance:</b>					
Balancesum	278.606	187.320	315.163	251.275	185.166
Investeringer i materielle anlægsaktiver	694	1.904	5.761	3.359	3.061
Egenkapital	72.940	55.727	115.675	103.079	75.408
Likvide beholdninger	86.331	95.129	139.028	146.526	113.010
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	67	80	76	55	42
<b>Nøgletal i %:</b>					
Bruttomargin	6,2	1,8	8,3	8,9	10,4
Overskudsgrad (EBIT-margin)	-0,4	-7,3	3,9	6,0	6,5
Soliditetsgrad	26,2	29,7	36,7	41,0	40,7
Egenkapitalforrentning	3,4	-46,6	29,8	42,2	52,5
Likviditetsgrad	1,2	1,3	1,7	2,0	2,0

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernen og selskabets aktiviteter består af byggeri og renovering for fremmed regning i hoved- og totalentreprise. Herudover udføres der fagentrepriser inden for beton, murer og tømrer samt elementmontage i datterselskabet JFP Murer & Tømrer A/S. Moderselskabet er medlem af Dansk Byggeri.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets nettoomsætning udgør 784,1 mio. kr. mod 704,2 mio. kr. sidste år. Det er en stigning på 11,3 %. Det ordinære resultat efter skat udgør et overskud på 2,2 mio. kr. mod et underskud på -39,9 mio. kr. sidste år. Årets resultat er negativt påvirket med 21,5 mio. kr. før skat, som er afskrevet på tabsgivende projekt. Resultatet for 2018 må derfor anses for tilfredsstillende.

For 2018 forventede moderselskabet et resultat i niveau 10 mio. kr. Afvigelsen skyldes ovennævnte, herunder underentreprenørs mangelfulde arbejde og efterfølgende konkurs.

Selskabet har i 2018 valgt at aflægge frivilligt koncernregskab. Koncernens nettoomsætning blev 891,4 mio. kr. mod 753,6 mio. kr. sidste år. Det er en stigning på 18,3%. Koncernens ordinære resultat efter skat udgør et overskud på 3,7 mio. kr. mod et underskud på 39 mio. kr. sidste år.

Ultimo regnskabsåret er selskabet blevet tilført 15 mio. kr. i kontant kapitalforhøjelse fra ejerkredsen, som signalerer fuld tiltro til selskabets fortsatte positive udvikling.

### Usikkerhed ved indregning eller måling

Selskabet har i 2018 færdiggjort et større boligprojekt i København, hvor der udestår væsentlig betaling for ekstraarbejder. Der verserer voldgiftssag herom. Selskabets krav for ekstraarbejder er opgjort til 15,8 mio. kr., og der er i årsrapporten, ud fra et risikosynspunkt og forsigtighedsprincip, indregnet 10,9 mio. kr. Herudover udestår 2,3 mio. kr. i tilgodehavende for udførte ekstraarbejder på et projekt, der blev afsluttet i 2017, hvor der ligeledes verserer voldgiftssag.

Samlet er der således indregnet tilgodehavender vedrørende udførte ekstraarbejder på de to sager på i alt 13,2 mio. kr., som bygherre har afvist. Samtidig har bygherre fremsat krav om dagbod på i alt 15,6 mio. kr.

Såvel selskabets ledelse som selskabets juridiske rådgivere mener, at bygherres afvisning af betaling for ekstraarbejder er uberettiget, og at der ikke er grundlag for krav om dagbod, hvorfor der ikke er afsat beløb hertil. Der er dog altid almindelig procesrisiko og dermed en vis usikkerhed om betaling og størrelse på kravet for ekstraarbejder samt eventuel dagbod.

Sagerne forventes afgjort i løbet af 2019.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

## **Ledelsesberetning**

---

### **Forventet udvikling i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold**

Virksomheden står stærkt på markedet. Der varetages mange store projekter i Aarhus, og særligt på sundheds- og boligområdet er der vundet betragtelige entrepriser, ligesom selskabet jævnligt kontaktes for tilbud uden licitation.

Virksomheden har senest vundet Skovly Vænge Fripnejehjem og Betty III.

For 2019 forventes en omsætning på 925 mio. kr. og et overskud før skat på 23 mio. kr.

### **Særlige forretningsmæssige og finansielle risici**

Ledelsen vurderer, at virksomheden ikke er påvirket af særlige risici udover de almindelige forekommende risici i branchen.

### **Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar**

JFP har ingen formaliseret overordnet politik for samfundsansvar. De målsætninger, vi arbejder med, ligger i naturlig forlængelse af eksisterende aktiviteter, som er relevante for vores arbejde med samfundsansvar. Det primære tema for vores redegørelse nedenfor er at koncentrere redegørelsen om forhold, der knytter sig til medarbejder- og leverandørforhold.

### **Forretningsmodel**

JFP's aktivitet består af byggeri og reovering for fremmed arbejde i hoved- og totalentreprise. Dette sker udelukkende ved brug af underentreprenører. Selskabet beskæftiger 67 funktionærer, der primært er ingeniører, konstruktører, projektledere, byggeteknikere og administrativt personale.

JFP's etiske regelsæt er udgangspunkt for virksomhedens aktiviteter og omhandler blandt andet:

- \* Overholdelse af internationalt anerkendte menneskerettigheder, herunder etiske regler vedr. børnearbejde.
- \* At støtte afskaffelsen af diskrimination i relation til arbejds- og ansættelsesforhold.
- \* At opretholde foreningsfrihed og anerkendelse af retten til kollektive forhandlinger.
- \* Et sikkert og godt arbejdsmiljø.
- \* Et grundlæggende krav om, at vi altid opererer inden for lovens rammer.
- \* At handle i overensstemmelse med gældende konkurrencelove. Vi tilbyder ikke/modtager ikke nogen form for bestikkelse.
- \* Miljøvenlighed.
- \* Bidrag til etablering af bæredygtige energiløsninger og klimatilpasninger.
- \* At vi som minimum stiller ovenstående krav også til vores samarbejdspartnere, herunder leverandører.

### **Miljø og klimapåvirkning**

I JFP ønsker vi at sikre miljøet og støtte samfundets interesse for miljøforbedringer ved en ansvarlig varetagelse af det interne og eksterne miljø. Vi arbejder desuden hele tiden på at minimere energiforbruget i vores virksomhed. Vi kommunikerer vores politikker ud til alle medarbejdere og underleverandører og underbygger dem løbende med undervisning.

## **Ledelsesberetning**

---

I forhold til det eksterne miljø søges alle relevante miljølovgivninger overholdt, og der arbejdes løbende med ressource- og energioptimering. I 2018 har der ikke været påbud eller lignende fra miljømyndighederne.

### **Sociale forhold og medarbejderforhold**

JFP stræber efter at være byggeriets bedste arbejdsplads. Det kræver, at vi konstant har fokus på alle aspekter i medarbejdernes hverdag – ikke mindst arbejdsmiljø og sikkerhed, trivsel og sundhed. JFP har en kronesmiley. Det viser, at vi har et anerkendt arbejdsmiljøcertifikat og således har gjort en ekstraordinær indsats for at sikre en høj arbejdsmiljøstandard. Vi er blandt andet også certificeret inden for den europæiske arbejdsmiljøstandard DS/OHSAS 18001, og vi tilstræber at opnå ISO 45001 godkendelse inden udgangen af 2019. Dette krav skal først være opfyldt senest i 2021.

Vi har fokus på stressrelateret sygefravær. Med et sygefravær på 1 % klarer vi os godt og ligger langt under landsgennemsnittet. Vi har blandt andet en trivselsprocedure med jævnlige HR-møder og mulighed for stressforløb eller forebyggelse med eksterne stresskonsulenter.

Et andet fokusområde er sikkerhed. Siden vi påbegyndte det målrettede arbejde med sikkerhed i 2013, har vi hvert år ved den årlige drøftelse mellem de interne arbejdsmiljøorganisationer og den øverste ledelse kunnet konstatere et fald i antallet af arbejdsulykker. Med blot 0,006 arbejdsulykker pr. omsat million kroner ligger vi langt under gennemsnittet i byggebranchen. Målet er dog fortsat endnu færre arbejdsulykker.

Vores afdeling for Kvalitet, Miljø og Arbejdsmiljø (KMA) er dybt forankret i både virksomhedsprofilen og driften og sørger løbende for at måle på sygefravær og antal arbejdsulykker. Vi arbejder på at formidle og informere bredt i virksomheden. Både for at kulturen forankres, men også for at der kan formidles om tilbud og muligheder. JFP har lavet en animationsfilm, som vises til alle med gang på byggepladser. Den sikrer, at alle er informeret om sikkerhedsregler.

Ved alle ny ansættelser gennemgås og udleveres alle interne politikker og sikkerhedsregler. Alle medarbejdere sikres en pensionsordning samt en sundhedsordning, så de hurtigt og effektivt kan få den rette behandling, når der er behov for det. Der skal være mulighed for en langsom overgang til seniorlivet gennem en seniorordning med arbejde på nedsat tid.

Virksomhedens aktive arbejdsmiljøorganisation sikrer, at alle politikker og regler opdateres og overholdes.

Som landsdækkende entreprenørvirksomhed er en af JFP's fornemmeste samfundsopgaver, at uddanne unge og inddrage praktikanter fra relevante uddannelsesinstitutioner. Vi ansætter løbende praktikanter i tilknytning til konkrete byggesager, hvor dette er muligt og hensigtsmæssigt.

## **Ledelsesberetning**

---

### **Menneskerettigheder**

JFP har fokus på, at virksomhedens aktiviteter udøves med respekt for grundlæggende menneskerettigheder gældende for såvel medarbejdere som leverandører. Vi støtter og respekterer dermed beskyttelsen af internationalt proklamerede menneskerettigheder inden for virksomhedens indflydelsesområde. Dette skal være med til at sikre ordnede forhold bagud i leverancen.

Vi har ikke registreret nogen overtrædelser af menneskerettighederne i vores arbejde.

### **Antikorrupcion og bestikkelse**

JFP tager stor afstand fra alle former for korrupcion og bestikkelse. Det er en grundlæggende del af værdisættet i virksomheden, og alle medarbejdere er nøje instrueret i ikke at modtage eller tilbyde værdier eller lignende med det formål at opnå uretmæssige fordele. Der er ikke konstateret brud på reglerne.

### **Afslutning**

JFP's CSR politik rækker langt ind i fremtiden, men er samtidig et vigtigt pejlemærke i hverdagen hos JFP's ledere og medarbejdere. CSR politikken skal sikre fremdrift og konkrete resultater. Hos JFP vil vi løbende arbejde med at udbygge vores CSR politik i takt med, at flere relevante områder vil blive inddraget. En god CSR politik ændrer sig, ifølge vores overbevisning, i takt med udviklingen.

### **Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn**

I Jørgen Friis Poulsen A/S betragtes mangfoldighed som et vigtigt element i at gøre koncernen til en attraktiv arbejdsplads og skabe optimale forudsætninger for at opretholde koncernens performance og konkurrenceevne.

Mangfoldighedspolitikken dikterer nul-tolerance over for enhver form for diskrimination. Det er en klar ambition at give alle medarbejdere lige adgang til ansvar, respekt og muligheder uanset løn, alder, religion eller seksualitet.

HR-strategien, herunder rekruttering af og løbende udvikling og karriereplanlægning for medarbejdere, tager udgangspunkt i den enkeltes professionelle kompetencer og potentialer samt ønsket om at skabe en dynamisk, rummelig og fleksibel arbejdsplads i balance.

Den rummelige arbejdsplads ønskes fastholdt, også i forhold til den kønsmæssige fordeling på mellemlider- og chefniveau, ved fortsat at fokusere på en balanceret vurdering af egnede kandidater til de stillinger, der ønskes besat.

I byggebranchen, der traditionelt ikke beskæftiger mange kvinder, er det en kendt udfordring, at andelen af kvinder i topledelsen er begrænset.

## **Ledelsesberetning**

---

Bestyrelsen har vedtaget en målsætning om, at der arbejdes med en andel af kvinder i bestyrelsen på minimum 1 ud af 4 medlemmer. Selskabets bestyrelse vil på generalforsamlingen blive reduceret til 3 medlemmer, og bestyrelsen består i dag udelukkende af mænd, hvorved målsætningen ikke er opfyldt. Der vil i det kommende år forsøges at finde en egnet kandidat, således at bestyrelsen vil blive på 4 personer. I den proces vil der være særlig fokus på at finde egnet kvindelig kandidat.

Bestyrelsen har vedtaget en målsætning om, at der for øvrige lederstillinger arbejdes med en fordeling, hvor der er mindst 1 af hvert køn repræsenteret. Bestyrelsen vurderer kontinuerligt mellemedernes sammensætning med udgangspunkt i relevante kompetencer og erfaring i forhold til koncernens strategi. Mellemedere er i øjeblikket fordelt med 2 kvinder og 6 mænd.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Jørgen Friis Poulsen A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

En del af selskabets aktivitet udføres gennem MB&JFP I/S (hjemsted Herning). Dette anses som en fælles aktivitet i henhold til IFRS 11 og indregnes således ved pro rata-konsolidering.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Jørgen Friis Poulsen A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori Jørgen Friis Poulsen A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes de tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital reguleres årligt og præsenteres særskilt nedenunder resultatopgørelsen og i en særskilt hovedpost under egenkapitalen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Afskrivninger

Afskrivninger indeholder årets afskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, garantiforpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed**

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-10 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### **Leasingkontrakter**

Alle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### **Nedskrivning på anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består.

### **Finansielle anlægsaktiver**

#### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Associeret virksomhed med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes uden værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi i det omfang, tilgodehavendet vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, virksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække disse virksomheders underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og associeret virksomhed.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealiseringsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab. Igangværende arbejder for fremmed regning er kendetegnet ved, at de producerede varer indeholder en høj grad af individualisering af hensyn til design. Desuden er det et krav, at der inden påbegyndelsen af arbejdet er indgået bindende kontrakt, der medfører bod eller erstatning ved senere ophævelse.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den enkelte kontrakt. Færdiggørelsesgraden fastlægges på baggrund af en vurdering af det udførte arbejde, normalt beregnet som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger til den pågældende entreprise.

Når det er sandsynligt, at de samlede entrepriseomkostninger for en entreprisekontrakt vil overstige den samlede entrepriseomsætning, indregnes det forventede tab på entreprisekontrakten straks som en omkostning og en hensat forpligtelse.

Entreprisekontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer og forventede tab, indregnes under tilgodehavender. Entreprisekontrakter, hvor acontofaktureringer og forventede tab overstiger salgsværdien, indregnes under forpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Jørgen Friis Poulsen A/S forholdsmæssigt over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser og tab på igangværende arbejder. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske ressourcer.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes det samlede tab, der må påregnes på entreprisen. Hensættelsen indregnes som omkostning under produktionsomkostninger.

### Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter.



## Balance 31. december

Aktiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2018	2017	2018	2017
Note		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Anlægsaktiver</b>					
9	Vare- og personbiler	4.723	7.041	2.796	4.894
10	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	241	439	82	219
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>4.964</u>	<u>7.480</u>	<u>2.878</u>	<u>5.113</u>
11	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	31.437	24.885
12	Kapitalandel i associeret virksomhed	1.428	0	0	0
13	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	1.283	5.796	0	0
14	Andre tilgodehavender	<u>3.316</u>	<u>3.446</u>	<u>3.226</u>	<u>3.446</u>
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>6.027</u>	<u>9.242</u>	<u>34.663</u>	<u>28.331</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>10.991</u></b>	<b><u>16.722</u></b>	<b><u>37.541</u></b>	<b><u>33.444</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Råvarer og hjælpematerialer	<u>23</u>	<u>23</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Varebeholdninger i alt	<u>23</u>	<u>23</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	137.155	48.326	132.520	45.882
15	Igangværende arbejder for fremmed regning	16.258	5.787	5.761	2.319
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	11	5	25	0
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	322	5.340	0	5.566
	Andre tilgodehavender	17.588	6.677	15.532	4.674
16	Periodeafgrænsningsposter	<u>954</u>	<u>390</u>	<u>896</u>	<u>333</u>
	Tilgodehavender i alt	<u>172.288</u>	<u>66.525</u>	<u>154.734</u>	<u>58.774</u>
	Likvide beholdninger	<u>97.034</u>	<u>111.066</u>	<u>86.331</u>	<u>95.102</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>269.345</u></b>	<b><u>177.614</u></b>	<b><u>241.065</u></b>	<b><u>153.876</u></b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>280.336</u></b>	<b><u>194.336</u></b>	<b><u>278.606</u></b>	<b><u>187.320</u></b>

## Balance 31. december

Passiver		Koncern		Modervirksomhed	
		2018 t.kr.	2017 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Note					
<b>Egenkapital</b>					
17	Virksomhedskapital	10.000	5.000	10.000	5.000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	10.637	4.085
	Overført resultat	62.940	50.727	52.303	46.642
	Egenkapital før minoritetsinteresser	72.940	55.727	72.940	55.727
	Minoritetsinteresser	2.850	1.721	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>75.790</b>	<b>57.448</b>	<b>72.940</b>	<b>55.727</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
18	Hensættelser til udskudt skat	4.625	3.864	1.483	2.912
19	Andre hensatte forpligtelser	5.660	9.200	5.230	8.700
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>10.285</b>	<b>13.064</b>	<b>6.713</b>	<b>11.612</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
15	Igangværende arbejder for fremmed regning	8.302	6.395	8.302	6.395
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	173.057	86.562	161.213	80.965
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	1.138	20.092	8.443
	Selskabsskat	0	18.068	0	17.001
	Anden gæld	12.902	11.661	9.346	7.177
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	194.261	123.824	198.953	119.981
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>194.261</b>	<b>123.824</b>	<b>198.953</b>	<b>119.981</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>280.336</b>	<b>194.336</b>	<b>278.606</b>	<b>187.320</b>
<p>1 Usikkerhed ved indregning eller måling</p> <p>2 Efterfølgende begivenheder</p> <p>3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</p> <p>20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</p> <p>21 Eventualposter</p> <p>22 Nærtstående parter</p>					



## Egenkapitalopgørelse for koncernen

	Virksomhedskapital t.kr.	Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdis metode t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabs- året t.kr.	Minoritetsinter- esser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar						
2017	5.000	0	90.675	20.000	818	116.493
Udloddet udbytte	0	0	0	-20.000	0	-20.000
Resultatandel	0	0	-39.948	0	909	-39.039
Køb af minoritet	0	0	0	0	-6	-6
Egenkapital 1. januar						
2018	5.000	0	50.727	0	1.721	57.448
Kontant						
kapitaludvidelse	5.000	0	10.000	0	0	15.000
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-400	-400
Resultatandel	0	0	2.213	0	1.529	3.742
	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>62.940</b>	<b>0</b>	<b>2.850</b>	<b>75.790</b>

## Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden

	Virksomhedskapital t.kr.	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabs- året t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. januar 2017	5.000	7.211	83.464	20.000	115.675
Udloddet udbytte	0	0	0	-20.000	-20.000
Resultatandel	0	1.609	-41.557	0	-39.948
Udloddet udbytte	0	-4.735	4.735	0	0
Egenkapital 1. januar 2018	5.000	4.085	46.642	0	55.727
Kontant kapitaludvidelse	5.000	0	10.000	0	15.000
Resultatandel	0	8.152	-5.939	0	2.213
Udloddet udbytte	0	-1.600	1.600	0	0
	<b>10.000</b>	<b>10.637</b>	<b>52.303</b>	<b>0</b>	<b>72.940</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	Koncern	
	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Årets resultat	3.741	-39.039
23 Reguleringer	1.087	-7.132
24 Ændring i driftskapital	-15.620	28.756
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	-10.792	-17.415
Pengestrøm fra ordinær drift	-10.792	-17.415
Betalt selskabsskat	-18.068	6.895
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-28.860</b>	<b>-10.520</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.728	-3.087
Salg af materielle anlægsaktiver	1.956	2.560
Køb af finansielle anlægsaktiver	0	-6
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>228</b>	<b>-533</b>
Kontant kapitalforhøjelse	15.000	0
Udbetalt udbytte	-400	-20.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>14.600</b>	<b>-20.000</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-14.032</b>	<b>-31.053</b>
Likvider 1. januar	111.066	142.119
<b>Likvider 31. december</b>	<b>97.034</b>	<b>111.066</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	97.034	111.066
<b>Likvider 31. december</b>	<b>97.034</b>	<b>111.066</b>

## Noter

---

### 1. Usikkerhed ved indregning eller måling

Som omtalt i ledelsesberetningen er selskabet involveret i to voldgiftssager mod bygherre på afsluttede sager. Der er i årsrapporten indregnet tilgodehavender vedrørende udførte ekstraarbejder på de to sager med i alt 13,2 mio. kr., som bygherre har afvist. Samtidig har bygherre fremsat krav om dagbod på i alt 15,6 mio. kr.

Såvel selskabets ledelse som selskabets juridiske rådgivere mener, at bygherres afvisning af betaling for ekstraarbejder er uberettiget, og at der ikke er grundlag for krav om dagbod, hvorfor der ikke er afsat beløb til dette. Der er dog altid almindelig procesrisiko og dermed en vis usikkerhed om betaling og størrelsen på kravet for ekstraarbejder samt eventuel dagbod.

Sagerne forventes afgjort i løbet af 2019.

### 2. Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

### 3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Samlet honorar til Partner Revision, statsautoriseret revisionsaktieselskab

Honorar vedrørende lovpligtig revision  
 Skattemæssig rådgivning  
 Erklæringsopgaver med sikkerhed  
 Andre ydelser

	Koncern	
	2018	2017
	t.kr.	t.kr.
	<u>          </u>	<u>          </u>
	485	405
	302	281
	30	22
	2	0
	<u>151</u>	<u>102</u>
	<u>485</u>	<u>405</u>

### 4. Nettoomsætning

Alt selskabets salg er ved entreprisekontrakter i Danmark.

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
<b>5. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og gager	67.373	75.756	46.186	57.325
Pensioner	5.106	5.410	3.502	3.985
Andre omkostninger til social sikring	1.045	1.007	622	649
	<b>73.524</b>	<b>82.173</b>	<b>50.310</b>	<b>61.959</b>
Direktion	2.885	3.822	2.885	3.822
Bestyrelse	470	600	470	600
	<b>3.355</b>	<b>4.422</b>	<b>3.355</b>	<b>4.422</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	109	118	67	80
<b>6. Øvrige finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger, tilknyttede virksomheder	19	41	207	0
Andre finansielle omkostninger	4.626	3.320	4.342	3.279
	<b>4.645</b>	<b>3.361</b>	<b>4.549</b>	<b>3.279</b>
<b>7. Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets resultat	0	18.131	0	17.393
Årets regulering af udskudt skat	761	-28.849	-1.429	-28.682
Sambeskatningsbidrag	0	0	0	-307
	<b>761</b>	<b>-10.718</b>	<b>-1.429</b>	<b>-11.596</b>

## Noter

	Modervirksomhed	
	2018 t.kr.	2017 t.kr.
<b>8. Forslag til resultatdisponering</b>		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	8.152	1.609
Disponeret fra overført resultat	-5.939	-41.557
<b>Disponeret i alt</b>	<b>2.213</b>	<b>-39.948</b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.
<b>9. Vare- og personbiler</b>				
Kostpris 1. januar	10.428	11.645	7.408	9.462
Tilgang i årets løb	1.671	3.087	694	1.904
Afgang i årets løb	-3.831	-4.304	-2.983	-3.959
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>8.268</b>	<b>10.428</b>	<b>5.119</b>	<b>7.407</b>
Afskrivninger 1. januar	-3.387	-2.709	-2.513	-2.218
Årets afskrivninger	-1.765	-2.300	-1.112	-1.761
Afskrivninger, afhændede aktiver	1.607	1.622	1.302	1.466
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b>-3.545</b>	<b>-3.387</b>	<b>-2.323</b>	<b>-2.513</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>4.723</b>	<b>7.041</b>	<b>2.796</b>	<b>4.894</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.
<b>10. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris 1. januar	3.134	3.604	2.291	2.761
Tilgang i årets løb	57	0	0	0
Afgang i årets løb	0	-470	0	-470
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>3.191</b>	<b>3.134</b>	<b>2.291</b>	<b>2.291</b>
Afskrivninger 1. januar	-2.695	-2.556	-2.072	-2.101
Årets afskrivninger	-255	-453	-137	-285
Afskrivninger, afhændede aktiver	0	314	0	314
<b>Afskrivninger 31. december</b>	<b>-2.950</b>	<b>-2.695</b>	<b>-2.209</b>	<b>-2.072</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>241</b>	<b>439</b>	<b>82</b>	<b>219</b>

	Modervirksomhed	
	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.
<b>11. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	20.800	20.800
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>20.800</b>	<b>20.800</b>
Opskrivninger 1. januar	4.085	7.211
Årets resultat	8.152	1.609
Udbytte	-1.600	-4.735
<b>Opskrivninger 31. december</b>	<b>10.637</b>	<b>4.085</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>31.437</b>	<b>24.885</b>

### Tilknyttede virksomheder:

	Hjemsted	Ejerandel
JFP Murer & Tømrer A/S	Herning	80 %
JFP Investment A/S	Herning	100 %
JSK Sydbyen Holding ApS	Herning	73,34 %

## Noter

	Koncern	
	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.
<b>12. Kapitalandel i associeret virksomhed</b>		
Kostpris 1. januar	25	25
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>25</b>	<b>25</b>
Opskrivninger 1. januar	-560	-7
Årets resultat	1.963	-553
<b>Opskrivninger 31. december</b>	<b>1.403</b>	<b>-560</b>
Modregnet i tilgodehavender	0	535
<b>Modregnet i tilgodehavender og hensatte forpligtelser</b>	<b>0</b>	<b>535</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>1.428</b>	<b>0</b>
<b>Associeret virksomhed:</b>		
	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
Silkeborg Sydbyen ApS (ejet 50 % af JSK Sydbyen Holding ApS)	Herning	36,67 %
	Koncern	
	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.
<b>13. Tilgodehavender hos associerede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	5.796	4.560
Tilgang i årets løb	0	1.236
Afgang i årets løb	-4.513	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>1.283</b>	<b>5.796</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>1.283</b>	<b>5.796</b>



## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.
<b>14. Andre tilgodehavender</b>				
Kostpris 1. januar	3.446	3.996	3.446	3.996
Tilgang i årets løb	186	67	96	67
Afgang i årets løb	-316	-617	-316	-617
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>3.316</b>	<b>3.446</b>	<b>3.226</b>	<b>3.446</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>3.316</b>	<b>3.446</b>	<b>3.226</b>	<b>3.446</b>
Der specificeres således:				
Deposita	3.316	3.446	3.226	3.446
	<b>3.316</b>	<b>3.446</b>	<b>3.226</b>	<b>3.446</b>
<b>15. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Salgsværdi af periodens produktion	780.260	297.233	681.565	271.984
Modtagne acontobetalinge	-772.304	-297.841	-684.106	-276.060
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b>7.956</b>	<b>-608</b>	<b>-2.541</b>	<b>-4.076</b>
Der indregnes således:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (Omsætningsaktiver)	16.258	5.787	5.761	2.319
Igangværende arbejder for fremmed regning (Kortfristede gældsforpligtelser)	-8.302	-6.395	-8.302	-6.395
	<b>7.956</b>	<b>-608</b>	<b>-2.541</b>	<b>-4.076</b>
<b>16. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Forudbetalt forsikring	242	173	184	116
Andre forudbetalte omkostninger	712	217	712	217
	<b>954</b>	<b>390</b>	<b>896</b>	<b>333</b>

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.	31/12 2018 t.kr.	31/12 2017 t.kr.
<b>17. Virksomhedskapital</b>				
Virksomhedskapital 1. januar	5.000	5.000	5.000	5.000
Kontant kapitaludvidelse	5.000	0	5.000	0
	<b>10.000</b>	<b>5.000</b>	<b>10.000</b>	<b>5.000</b>

Aktiekapitalen består af aktier á 1.000 kr. og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.

<b>18. Hensættelser til udskudt skat</b>				
Hensættelser til udskudt skat 1. januar	3.864	32.712	2.912	31.594
Udskudt skat af årets resultat	761	-28.848	-1.429	-28.682
	<b>4.625</b>	<b>3.864</b>	<b>1.483</b>	<b>2.912</b>

Den primære del af selskabets udskudte skat vedrører omsætningsaktiver.

<b>19. Andre hensatte forpligtelser</b>				
Andre hensatte forpligtelser 1. januar	9.200	9.600	8.700	9.100
Årets ændring i andre hensatte forpligtelser	-3.540	-400	-3.470	-400
	<b>5.660</b>	<b>9.200</b>	<b>5.230</b>	<b>8.700</b>

Andre hensatte forpligtelser består af hensatte garantiforpligtelser, hvoraf 4.093 t.kr. forventes at forfalde inden for det næste år. Der forventes ikke at være nogle garantiforpligtelser, der forfalder efter 5 år.

## 20. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Moderselskabet har via garantistillere stillet sædvanlige arbejdsgarantier på i alt 345,8 mio kr., jf. AB92/ABT93.

Koncernen har via garantistillere stillet sædvanlige arbejdsgarantier på i alt 367,7 mio. kr., jf. AB92/ABT93.

## Noter

---

### 20. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Koncernen har til sikkerhed for associeret virksomheds engagement med pengeinstitut stillet sikkerhed i anparter i den associerede virksomhed. Regnskabsmæssig værdi af pantsatte anparter pr. 31. december udgør 1.622 t.kr.

### 21. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

	t.kr.
Leasingforpligtelser, moder	2.146
Kautionsforpligtelser, moder	12.377
<b>Eventualforpligtelser i alt</b>	<b>14.523</b>

Moderselskabet har afgivet selvskyldnerkaution for dattervirksomheds udførelse af arbejde. Entreprisensummen udgør 57.285 t.kr.

Koncernen har overfor associeret virksomhed afgivet begrænset selvskyldnerkaution på 18.000 t.kr.

Leasing- og lejeforpligtelser, koncern:

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter med en samlet restleasingydelse på 2.683 t.kr.

Koncernen har indgået en huslejekontrakt med en samlet restlejeforpligtelse på 12.377 t.kr.

Garantiforpligtelser og andre eventualforpligtelser:

Selskabet og koncernen har sædvanlige garantiforpligtelser for udført arbejde. Der er afsat beløb til dækning af garantiforpligtelser indenfor garantiperioden på 1 - 5 år.

Ved deltagelse i MB&JFP I/S hæfter selskabet solidarisk for gæld og forpligtelser i interessentskabet. Pr. 31. december 2018 er der i MB&JFP I/S aktiver på 44,2 mio kr. og gæld på 35,9 mio kr., hvoraf 50 % af såvel aktiver som gæld er indregnet i balancen for Jørgen Friis Poulsen A/S.

Selskabet er i kraft af forretningsområdet part i tvister, som ikke er usædvanlige for forretningen, og som kan føre til såvel positive som negative udfald. Ledelsen foretager en løbende vurdering heraf og evt. hensættelse hertil.

## Noter

---

### 21. Eventualposter (fortsat)

#### **Sambeskatning**

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Friis Poulsen ApS, CVR-nr. 25 76 74 11 som administrationselskab og hæfter forholdsmæssigt for skattekrav i sambeskatningen.

Selskabet hæfter forholdsmæssigt for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

Hæftelserne udgør maksimalt et beløb svarende til den andel af kapitalen i selskabet, der ejes direkte eller indirekte af det ultimative moderselskab.

De sambeskattede virksomheders samlede, kendte nettoforpligtelse over for SKAT fremgår af årsregnskabet for administrationselskabet.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatte mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

### 22. Nærtstående parter

#### **Bestemmende indflydelse**

Friis Poulsen ApS, Mads Eg Damgaards Vej 50, Herning, der er hovedaktionær.

Jesper Friis Kühlwein Poulsen, Nørre Alle 19, Herning, der har bestemmende indflydelse i Friis Poulsen ApS

#### **Transaktioner**

Transaktioner med nærtstående parter er foretaget på markedsmæssige vilkår, hvorfor der ikke oplyses yderligere, jf. ÅRL § 98 C stk. 7.

#### **Koncernregnskab**

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Friis Poulsen ApS, Mads Eg Damgaards Vej 50, 7400 Herning.

## Noter

---

	Koncern	
	2018	2017
	t.kr.	t.kr.
	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>23. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	2.019	2.751
Tab ved afhændelse af anlægsaktiver	269	281
Indtægt af kapitalandel i associeret virksomhed	-1.963	554
Skat af årets resultat	762	-10.718
	<u>1.087</u>	<u>-7.132</u>
<b>24. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	0	1
Ændring i tilgodehavender	-98.678	59.226
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	83.058	-30.471
	<u>-15.620</u>	<u>28.756</u>