

ZUPA A/S
Toldbodgade 49 B, 1253 København K

CVR-nr. 31 16 31 96

Årsrapport

1. juli 2015 - 30. juni 2016

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 15. december 2016.

Lars Lokdam
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors erklæringer	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	4
Ledelsesberetning	5
Årsregnskab 1. juli 2015 - 30. juni 2016	
Anvendt regnskabspraksis	6
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Noter	13

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2015 - 30. juni 2016 for ZUPA A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2015 - 30. juni 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København K, den 15. december 2016

Direktion

Petter Pablo Sommerfelt-Venegas

Bestyrelse

Advokat Lars Lokdam
Formand

Petter Pablo Sommerfelt-Venegas Flemming Holm

Den uafhængige revisors erklæringer

Til aktionærerne i ZUPA A/S

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for ZUPA A/S for regnskabsåret 1. juli 2015 - 30. juni 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for selskabets udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Den uafhængige revisors erklæringer

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2015 - 30. juni 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Supplerende oplysninger vedrørende forhold i regnskabet

Uden at modificere vores konklusion henviser vi til note 1 i regnskabet, hvoraf det fremgår, at der er sket indskud af kapital fra aktionærer, ligesom der er indgået ny aftale om kapital- og lånestruktur, som bevirker, at selskabets kapital- og lånestruktur er blevet væsentligt forbedret, herunder har medvirket til en positiv egenkapital ved indgangen til regnskabsåret 2016/17.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 15. december 2016

Grant Thornton

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 34 20 99 36

Brian Rasmussen
statsautoriseret revisor

Sebastian With Hansen
statsautoriseret revisor

Selskabsoplysninger

Selskabet	ZUPA A/S Toldbodgade 49 B 1253 København K
	CVR-nr.: 31 16 31 96 Regnskabsår: 1. juli - 30. juni
Bestyrelse	Advokat Lars Lokdam, Formand Petter Pablo Sommerfelt-Venegas Flemming Holm
Direktion	Petter Pablo Sommerfelt-Venegas
Revision	Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Stockholmsgade 45 2100 København Ø

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

Zupa A/S er et digitalt funderet reklame- og marketingbureau. Zupa leverer strategi, kreativitet og effektivitet ud fra devicen om at skabe 'relevant og interessant brand substans'. Selskabet tilbyder kunderne seniorkompetencer inden for brandstrategi, klassisk kreativitet, direct marketing samt naturligvis digital markedsføring.

Ejerstrukturen i Zupa udgøres af en partnergruppe på 5, som hver ejer 20 % af selskabet.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.07.15 - 30.06.16 udviser et resultat på DKK 333.550 mod et resultat på DKK -1.469.825 i perioden 01.07.14 - 30.06.15.

Balancen viser en egenkapital på DKK - 3.057.424.

Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende og i tråd med forventningerne til årets resultat hvor fokus har været på, at vende det negative resultat som konsekvens af udkøbet fra NP3 i slutningen af 2014.

Året 2015/16 har været selskabets første år uden større ekstraordinære omkostninger direkte relateret til udkøbet fra NP3/Recommended og etableringen af ny virksomhed.

Ledelsen har fokuseret på at nedbringe omkostninger i forretningen, der ikke er direkte relateret til forretningen (administration, lokaler, bil). Desuden har selskabet formået at hæve EBIT pr medarbejder væsentligt siden sidste regnskabsår, hvilket kan tilskrives en øget indsats på kvalitet i leveringer, planlægning af projekter samt generel optimering.

Bureauet har desuden igennem året arbejdet med Zupa's eksterne profil, samt mission og vision. Vi vil gerne være det bureau, som nationale og internationale brands kommer til, når de har komplekse problemstillinger, der kræver forståelse, fortolkning og frem for alt en enkel løsning. Vores tilgang, proces og ambition for moderne markedsføring er blevet taget godt imod.

Vi er stolte af vores dygtige medarbejdere, og vi arbejder for kontinuerligt at være et bureau, som de dygtigste i branchen gerne vil arbejde på, fordi arbejdsglæde og faglig udvikling går hånd i hånd.

Det er selskabets kompetente medarbejderstab og moderne tilgang til marketing der er i stand til at skabe både sammenhæng og resultater for kunderne.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er der sket indskud af kapital fra aktionærer, ligesom der er indgået ny aftale om kapital- og lånestruktur, som bevirker, at selskabets kapital- og lånestruktur er blevet væsentligt forbedret, herunder har medvirket til en positiv egenkapital ved indgangen til regnskabsåret 2016/17.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for ZUPA A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og som ikke anses for at være investeringsaktiver måles til kursen på transaktionsdagen.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, vareforbrug samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdningerne.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler og tab på debitorer.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt realiserede og urealiserede kursavancer og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Renteomkostninger og øvrige omkostninger på lån til finansiering af fremstilling af immaterielle og materielle anlægsaktiver, og som vedrører fremstillingsperioden, indregnes ikke i kostprisen for anlægsaktivet.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Anvendt regnskabspraksis

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og forudbetalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Selskabsskatteprocenten vil i perioden fra 2014 til 2016 blive trinvist nedsat fra 25 % til 22 %, hvilket vil påvirke størrelsen af udskudte skatteforpligtelser og skatteaktiver. Medmindre en indregning med en anden skatteprocent end 22 vil medføre en væsentlig afvigelse i den forventede udskudte skatteforpligtelse eller skatteaktivet, indregnes udskudte skatteforpligtelser og skatteaktiver med 22 %.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Anvendt regnskabspraksis

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni

<u>Note</u>	<u>2015/16</u>	<u>2014/15</u>
Bruttofortjeneste	17.401.749	19.299.406
2 Personaleomkostninger	-16.284.376	-20.004.755
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	<u>-303.208</u>	<u>-801.498</u>
Driftsresultat	814.165	-1.506.847
Andre finansielle indtægter	0	325.713
Øvrige finansielle omkostninger	<u>-302.030</u>	<u>-740.904</u>
Resultat før skat	512.135	-1.922.038
Skat af årets resultat	<u>-178.585</u>	<u>452.213</u>
Årets resultat	<u>333.550</u>	<u>-1.469.825</u>
Forslag til resultatdisponering:		
Overføres til overført resultat	333.550	0
Disponeret fra overført resultat	<u>0</u>	<u>-1.469.825</u>
Disponeret i alt	<u>333.550</u>	<u>-1.469.825</u>

Balance 30. juni

Aktiver		
<u>Note</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Anlægsaktiver		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	944.214	1.162.704
Materielle anlægsaktiver i alt	944.214	1.162.704
Deposita	323.772	320.080
Finansielle anlægsaktiver i alt	323.772	320.080
Anlægsaktiver i alt	1.267.986	1.482.784
Omsætningsaktiver		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	5.176.292	4.703.390
3 Igangværende arbejder for fremmed regning	184.112	837.434
Andre tilgodehavender	82.570	31.456
Tilgodehavende hos virksomhedsdeltagere og ledelse	0	3.750
Periodeafgrænsningsposter	191.034	171.881
Tilgodehavender i alt	5.634.008	5.747.911
Likvide beholdninger	186.628	2.426.457
Omsætningsaktiver i alt	5.820.636	8.174.368
Aktiver i alt	7.088.622	9.657.152

Balance 30. juni

Passiver		<u>2016</u>	<u>2015</u>
<u>Note</u>			
Egenkapital			
4	Virksomhedskapital	1.500.000	1.500.000
5	Overført resultat	-4.557.424	-4.890.974
	Egenkapital i alt	-3.057.424	-3.390.974
Hensatte forpligtelser			
	Hensættelser til udskudt skat	41.668	101.000
	Hensatte forpligtelser i alt	41.668	101.000
Gældsforpligtelser			
	Gæld til pengeinstitutter	4.958.079	5.957.890
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	4.958.079	5.957.890
	Kortfristet del af langfristet gæld	1.000.000	878.083
	Gæld til pengeinstitutter	7.431	1.393
3	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	0	53.000
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.058.956	2.396.091
	Selskabsskat	845.055	607.138
	Anden gæld	2.234.857	3.053.531
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	5.146.299	6.989.236
	Gældsforpligtelser i alt	10.104.378	12.947.126
	Passiver i alt	7.088.622	9.657.152
7	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
8	Eventualposter		

Noter

1. Andre forhold

Efter regnskabsårets afslutning er der sket indskud af kapital fra aktionærer, ligesom der er indgået ny aftale om kapital- og lånestruktur, som bevirker, at selskabets kapital- og lånestruktur er blevet væsentligt forbedret, herunder har medvirket til en positiv egenkapital ved indgangen til regnskabsåret 2016/17.

	<u>2015/16</u>	<u>2014/15</u>
2. Personaleomkostninger		
Lønninger og gager	14.053.363	17.909.482
Pensioner	2.019.298	1.847.438
Andre omkostninger til social sikring	211.715	247.835
	<u>16.284.376</u>	<u>20.004.755</u>
3. Igangværende arbejder for fremmed regning		
Salgsværdi af periodens produktion	227.372	976.434
Modtagne acontobetalinge	-43.260	-192.000
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto	<u>184.112</u>	<u>784.434</u>
Der indregnes således:		
Igangværende arbejder for fremmed regning (Omsætningsaktiver)	184.112	837.434
Igangværende arbejder for fremmed regning (Modtagne forudbetalinger)	0	-53.000
	<u>184.112</u>	<u>784.434</u>
4. Virksomhedskapital		
Virksomhedskapital 1. juli 2015	1.500.000	1.500.000
	<u>1.500.000</u>	<u>1.500.000</u>

Aktiekapitalen består af 1.500.00 aktier a 1 kr. og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.

Der har i regnskabsåret 2012/13 været en kapitalforhøjelse på t.kr. 1.000.

Noter

	<u>30/6 2016</u>	<u>30/6 2015</u>
5. Overført resultat		
Overført resultat 1. juli 2015	-4.890.974	-4.890.974
Årets overførte overskud eller underskud	<u>333.550</u>	<u>0</u>
	<u>-4.557.424</u>	<u>-4.890.974</u>

6. Gældsforpligtelser

	<u>Afdrag første år</u>	<u>Restgæld efter 5 år</u>	<u>Gæld i alt 30/6 2016</u>	<u>Gæld i alt 30/6 2015</u>
Gæld til pengeinstitutter	<u>1.000.000</u>	<u>0</u>	<u>5.958.079</u>	<u>6.835.973</u>
	<u>1.000.000</u>	<u>0</u>	<u>5.958.079</u>	<u>6.835.973</u>

7. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut, 5.958 t.kr., har selskabet stillet virksomhedspant på nominelt 9.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

Tilgodehavender fra salg- og tjenesteydelser	5.302 t.kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	944 t.kr.

8. Eventualposter**Eventualforpligtelser**

Der påhviler selskabet en lejemålsforpligtelse som kan opgøres til t.kr. 2.114 samt en leasingforpligtelse på t.kr. 138.

Noter

9. Nærtstående parter

Ejerforhold

Følgende er noteret i selskabets fortegnelse som ejer af minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af selskabskapitalen:

Sommerfelt ApS, Holsteinsgade 57, 3. tv. 2100 København Ø

EODM Holding ApS, Classensgade 46, 3. 2100 København Ø

Lars Tversted ApS, Odensegade 15, 2. 2100 København Ø

Holm Home Holding ApS, PorcelænsHAVEN 4A, 4. th. 2000 Frederiksberg

Lobedanz ApS, Chr. VII's Alle 15, 2840 Holte