



Sønderjyllands Revision  
Statsautoriseret revisionsaktieselskab

Nørreport 3 · 6200 Aabenraa  
Tlf. 74 62 61 12

Torvegade 6 · 6330 Padborg  
Tlf. 74 67 20 21

Augustenborg Landevej 7 · 6400 Sønderborg  
Tlf. 74 43 77 00

kontakt@sr.dk · www.sr.dk

# NorviGroup Holding A/S

Pantonevej 1, 6580 Vamdrup

CVR-nr. 31 15 62 11

## Årsrapport

**1. maj 2023 - 30. april 2024**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 4. oktober 2024.

---

Henrik Sommer Sørensen  
Dirigent

**Indholdsfortegnelse**

---

	<b><u>Side</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
<b>Koncern- og årsregnskab 1. maj 2023 - 30. april 2024</b>	
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse	19
Balance	20
Egenkapitalopgørelse for koncernen	24
Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden	25
Pengestrømsopgørelse	26
Noter	27

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. maj 2023 - 30. april 2024 for NorviGroup Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2024, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. maj 2023 - 30. april 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vamdrup, den 17. september 2024

### Direktion

Henrik Sommer Sørensen

### Bestyrelse

Carsten Friis  
Formand

Trond Lie  
Næstformand

Henrik Sommer Sørensen

Stein Lie

Kari Setsaas

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Til kapitalejerne i NorviGroup Holding A/S**

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for NorviGroup Holding A/S for regnskabsåret 1. maj 2023 - 30. april 2024, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2024, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. maj 2023 - 30. april 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Sønderborg, den 17. september 2024

### **Sønderjyllands Revision**

Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 18 06 16 35

Maj Kirkegaard Rotne

Statsaut. revisor  
mne41402

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	NorviGroup Holding A/S Pantonevej 1 6580 Vamdrup  CVR-nr.: 31 15 62 11 Stiftet: 12. december 2007 Hjemsted: Vamdrup Regnskabsår: 1. maj 2023 - 30. april 2024
<b>Bestyrelse</b>	Carsten Friis, Formand Trond Lie, Næstformand Henrik Sommer Sørensen Stein Lie Kari Setsaas
<b>Direktion</b>	Henrik Sommer Sørensen
<b>Revision</b>	Sønderjyllands Revision, Statsautoriseret revisionsaktieselskab Augustenborg Landevej 7 6400 Sønderborg
<b>Dattervirksomhed</b>	NorviGroup Denmark A/S, Vamdrup NorviGroup Norsk Dun AS, Mysen NorviGroup Sweden AB, Strömstad Kastminde ApS, Vamdrup Flensburger Bettwaren Fabrik GmbH, Flensburg
<b>Kapitalinteresse</b>	Borås Cotton Trademark Holding AB, Göteborg

**Hovedtal og nøgletal for koncernen**

	2023/24 t.kr.	2022/23 t.kr.	2021/22 t.kr.	2020/21 t.kr.	2019/20 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Bruttofortjeneste	50.466	66.660	77.184	69.639	44.415
Resultat af primær drift	1.894	16.994	18.852	16.580	-4.046
Finansielle poster, netto	-5.791	-8.594	-699	5.511	-11.247
Årets resultat	-3.446	6.133	19.650	22.212	-12.368
<b>Balance:</b>					
Balancesum	184.454	197.510	188.079	164.975	153.866
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-1.588	-1.498	-3.883	-2.352	-1.012
Investeringer i immaterielle anlægsaktiver	0	0	0	-810	-375
Egenkapital	75.278	83.018	93.471	82.444	55.034
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	-16.567	6.641	3.953	34.993	31.582
Investeringsaktivitet	-1.588	-1.275	-3.534	-2.338	-159
Finansieringsaktivitet	-2.153	-9.557	-12.769	-1.258	-7.025
Pengestrømme i alt	-20.307	-4.191	-12.350	31.397	24.398
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	90	94	95	89	106
<b>Nøgletal i %:</b>					
Likviditetsgrad	146,3	146,0	162,9	163,9	120,2
Soliditetsgrad	40,8	42,0	49,7	50,0	35,8

Beregningsen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

<b>Likviditetsgrad</b>	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$



## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernen udvikler, fremstiller og sælger dyner og puder – samt andet sengetilbehør.

Koncernen har særlig fokus på functional bedding, som dækker over en forbedring af produkternes egenskaber gennem innovativ anvendelse af nye materialer og teknologier til gavn for forbrugerens sovekomfort og sundhed.

Produkterne sælges bl.a. under varemærkerne Norsk Dun, Halvor Bakke, TEMPRAKON®, Turiform, Borås Cotton og Quilts of Denmark.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årsregnskabet for regnskabsåret 2023/24 er afsluttet med et underskud på 3.446 t.kr. mod et overskud på 6.133 t.kr. sidste regnskabsår. Koncernens resultat lever dermed ikke op til forventningerne til året, som disse blev fremsat i årsrapporten for 2022/23, og betegnes som ikke tilfredsstillende.

Det utilfredsstillende resultat er opnået som følge af, at koncernens danske datterselskab har mærket en nedgang i aktivitetsniveauet på visse markeder. Nedgangen skyldes primært en række udefrakommende forhold såsom kraftig inflation og store stigninger i renteniveauet, hvilket har begrænset slutbrugernes købelyst og -evne. Samtidig har det været strategisk nødvendigt at reducere salget af meget prisfølsomme produkter til store kæder, idet importpriser fra især fjernøsten har udkonkurreret produktionen i Danmark. Den strategiske beslutning om at satse på andre produkter, markeder og kunder er i dette regnskabsår ikke lykket med tilstrækkelig hast.

Egenkapitalen udgør pr. 30. april 2024 75.278 t.kr.

### Særlige risici

#### Prisrisici

Der er ingen usædvanlige prisrisici udover, hvad der er normalt for branchen.

#### Valutarisici

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteutviklingen for en række valutaer. Det er koncernens politik at afdække kommercielle valutarisici. Afdækningen sker primært via valutaterminsforretninger til afdækning af forventet omsætning og indkøb inden for de førstkommende 12 måneder. Der indgås ikke spekulative valutapositioner.

#### Renterisici

Der er ingen usædvanlige renterisici udover, hvad der er normalt for branchen.

### Miljøforhold

Der er ingen usædvanlige miljøforhold udover, hvad der er normalt for branchen.

## Ledelsesberetning

---

### Videnressourcer

En del af koncernens innovative produkter og designs er beskyttet som registrerede varemærker og/eller patenter, der forhindrer konkurrenter i at markedsføre kopier af disse produkter.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Udviklingsaktiviteterne omfatter primært udvikling i sortimenterne af koncernens hovedbrands.

### Den forventede udvikling

De udefrakommende forhold, som har lagt en dæmper på slutbrugernes forbrug, ses at fortsætte ind i det kommende regnskabsår men er reduceret, og der er tegn på bedring.

Vi er dog i et vanskeligt marked, som belastes af høje fragtrater og knaphed på visse råvarer, hvilket presser priserne op. Vi har i slutningen af sidste regnskabsår gennemført en række tilpasninger i det danske datterselskab, som reducerer omkostningerne i dette regnskabsår.

Vi har udviklet nye koncepter og produkter samt har allerede i slutningen af 23/24 og starten af 24/25 etableret os på nye markeder med nye kunder og har derigennem skabt øget ordreindgang.

Vurderingen af koncernens muligheder er derfor fortsat positive, og resultatet for det kommende år forventes at udvise et overskud før skat i størrelsesordenen 10-15 mio.kr.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet andre begivenheder, som vil kunne forrykke koncernens finansielle stilling væsentligt - udover hvad der allerede er omtalt i nærværende ledelsesberetning.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for NorviGroup Holding A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Udenlandske tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for året og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven i koncernregnskabet. Dette gælder også kursdifferencer, som er opstået ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i tilknyttede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og valutakurstab på lån og afledte finansielle instrumenter, som er indgået til kurssikring af selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, direkte i egenkapitalen.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der vælges klassificeret som sikring af fremtidig pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden NorviGroup Holding A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori NorviGroup Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

### *Konsolideringspraksis*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Kapitalandele i kapitalinteresser måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressens resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, driftstabs- og konflikterstatninger samt modtagne lønrefusioner.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressens resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives aktiverede udviklingsomkostninger over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år og overstiger ikke 20 år.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 10 år.

Fortjeneste og tab ved salg af udviklingsprojekter, patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsmkostninger.

### Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er fastlagt maksimalt 20 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og forventet lang indtjeningsprofil.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	45-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsmkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt selskabets lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.



## Anvendt regnskabspraksis

---

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5-20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration og fabriksledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

#### Reserve for valutakursomregning

Reserve for valutakursomregning opstår ved omregning af regnskabsposter i udenlandsk valuta.

Reserven opløses samtidig med, at værdireguleringerne realiseres eller tilbageføres.

Reserven er ikke bunden.

#### Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner opstår ved dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter.

Reserven opløses samtidig med, at værdireguleringerne realiseres eller tilbageføres.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Reserven er ikke bunden.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

NorviGroup Holding A/S hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte ændring af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

#### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

#### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

#### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

**Resultatopgørelse 1. maj - 30. april**

Note	Koncern		Modervirksomhed	
	2023/24 kr.	2022/23 t.kr.	2023/24 kr.	2022/23 t.kr.
	<b>50.466.483</b>	<b>66.660</b>	<b>-123.969</b>	<b>-118</b>
<b>Bruttofortjeneste</b>				
1 Personaleomkostninger	-44.518.171	-45.164	0	0
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-4.053.853	-4.439	0	0
Andre driftsomkostninger	0	-63	0	0
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>1.894.459</b>	<b>16.994</b>	<b>-123.969</b>	<b>-118</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-3.349.112	6.272
Indtægt af kapitalinteresse	-3.691	0	-3.691	0
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	6.352	8
Andre finansielle indtægter	447.301	805	1	0
Øvrige finansielle omkostninger	-6.234.201	-9.399	0	-68
<b>Resultat før skat</b>	<b>-3.896.132</b>	<b>8.400</b>	<b>-3.470.419</b>	<b>6.094</b>
2 Skat af årets resultat	449.939	-2.267	24.226	39
<b>3 Årets resultat</b>	<b>-3.446.193</b>	<b>6.133</b>	<b>-3.446.193</b>	<b>6.133</b>

**Balance 30. april**

<b>Aktiver</b>		Koncern		Modervirksomhed	
		2024 kr.	2023 t.kr.	2024 kr.	2023 t.kr.
Note					
<b>Anlægsaktiver</b>					
5	Erhvervede rettigheder	175.662	202	114.800	115
6	Goodwill	25.921.713	27.881	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	26.097.375	28.083	114.800	115
7	Ejendomme	11.520.970	11.904	0	0
8	Produktionsanlæg og maskiner	4.310.305	4.642	0	0
9	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.504.480	1.561	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	17.335.755	18.107	0	0
11	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	78.768.630	82.412
12	Kapitalinteresse	28.518	32	28.518	32
13	Andre værdipapirer og kapitalandele	631	1	0	0
14	Deposita	191.028	191	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	220.177	224	78.797.148	82.444
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>43.653.307</b>	<b>46.414</b>	<b>78.911.948</b>	<b>82.559</b>

**Balance 30. april**

<b>Aktiver</b>		Koncern		Modervirksomhed	
		2024 kr.	2023 t.kr.	2024 kr.	2023 t.kr.
Note					
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Råvarer og hjælpematerialer	22.717.308	28.217	0	0
	Fremstillede varer og handelsvarer	75.316.640	80.647	0	0
	Forudbetalinger for varer	754.072	2.632	0	0
	Varebeholdninger i alt	<u>98.788.020</u>	<u>111.496</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	29.533.432	28.438	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	125.308	152
15	Udskudte skatteaktiver	3.980.741	2.214	431.275	408
	Tilgodehavende selskabsskat	436.514	0	0	0
	Andre tilgodehavender	1.550.525	2.877	0	0
16	Periodeafgrænsningsposter	3.407.715	3.392	0	0
	Tilgodehavender i alt	<u>38.908.927</u>	<u>36.921</u>	<u>556.583</u>	<u>560</u>
	Likvide beholdninger	<u>3.103.908</u>	<u>2.679</u>	<u>61</u>	<u>0</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>140.800.855</u></b>	<b><u>151.096</u></b>	<b><u>556.644</u></b>	<b><u>560</u></b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>184.454.162</u></b>	<b><u>197.510</u></b>	<b><u>79.468.592</u></b>	<b><u>83.119</u></b>

**Balance 30. april**

		Koncern		Modervirksomhed	
		2024 kr.	2023 t.kr.	2024 kr.	2023 t.kr.
<b>Passiver</b>					
<b>Egenkapital</b>					
17	Virksomhedskapital	5.000.000	5.000	5.000.000	5.000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	11.500	16	0	0
	Reserve for valutakursomregning	-3.394.949	-3.102	0	0
	Reserve for sikringstransaktioner	0	221	0	0
	Øvrige reserver	961	1	0	0
	Overført resultat	69.660.290	76.882	66.277.802	74.018
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	4.000.000	4.000	4.000.000	4.000
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>75.277.802</b>	<b>83.018</b>	<b>75.277.802</b>	<b>83.018</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
	Gæld til realkreditinstitutter	5.438.138	5.800	0	0
	Gæld til pengeinstitutter	5.016.729	2.799	0	0
	Anden gæld	2.482.676	2.403	0	0
18	Langfristede gældsforpligtelser i alt	12.937.543	11.002	0	0



**Balance 30. april**

<b>Passiver</b>		Koncern		Modervirksomhed	
		2024 kr.	2023 t.kr.	2024 kr.	2023 t.kr.
Note					
18	Kortfristet del af langfristet gæld	852.500	935	0	0
	Gæld til pengeinstitutter	60.241.913	39.518	0	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	1.183.765	1.306	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	16.811.818	45.169	0	0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	90.789	0
	Selskabsskat	0	2.892	0	0
	Anden gæld	17.148.821	13.670	4.100.001	101
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	96.238.817	103.490	4.190.790	101
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>109.176.360</b>	<b>114.492</b>	<b>4.190.790</b>	<b>101</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>184.454.162</b>	<b>197.510</b>	<b>79.468.592</b>	<b>83.119</b>
19	<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>				
20	<b>Eventualposter</b>				
21	<b>Nærtstående parter</b>				

**Egenkapitalopgørelse for koncernen**

	Virksom- hedskapital t.kr.	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre vær- dis metode t.kr.	Reserve for valuta- kurs- omregning t.kr.	Reserve for sikrings- transak- tioner t.kr.	Øvrige reserver t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabs- året t.kr.
Egenkapital 1. maj 2023	5.000	16	-3.102	221	1	76.882	4.000
Udloddet udbytte	0	0	0	0	0	0	-4.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	-4	0	0	0	-7.443	4.000
Andel af nettoregulering af valutakursreguleringer	0	0	-293	-221	0	221	0
	<b>5.000</b>	<b>12</b>	<b>-3.395</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>69.660</b>	<b>4.000</b>

**Egenkapitalopgørelse for modervirksomheden**

	<b>Virksom- hedskapital</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>Foreslået udbytte for regnskabs- året</b>	<b>I alt</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Egenkapital 1. maj 2023	5.000	74.018	4.000	83.018
Udloddet udbytte	0	0	-4.000	-4.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	-7.446	4.000	-3.446
Andel af nettoregulering af valutakursreguleringer	0	-294	0	-294
	<b>5.000</b>	<b>66.278</b>	<b>4.000</b>	<b>75.278</b>

**Pengestrømsopgørelse 1. maj - 30. april**

<u>Note</u>	Koncern	
	2023/24 kr.	2022/23 t.kr.
Årets resultat	-3.446.193	6.133
22 Reguleringer	9.394.505	15.363
23 Ændring i driftskapital	-14.946.660	-6.268
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	-8.998.348	15.228
Renteindbetalinger og lignende	411.345	805
Renteudbetalinger og lignende	-6.192.004	-9.392
Pengestrøm fra ordinær drift	-14.779.007	6.641
Betalt selskabsskat	-1.788.085	0
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-16.567.092</b>	<b>6.641</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.587.584	-1.498
Ændring i betalt deposita	0	223
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-1.587.584</b>	<b>-1.275</b>
Optagelse af langfristet gæld	2.777.895	47
Afdrag på langfristet gæld	-930.614	-2.104
Betalt udbytte	-4.000.000	-7.500
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-2.152.719</b>	<b>-9.557</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-20.307.395</b>	<b>-4.191</b>
Likvider primo	-36.838.934	-28.209
Valutakursreguleringer (likvider)	8.324	-4.439
<b>Likvider ultimo</b>	<b>-57.138.005</b>	<b>-36.839</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	3.103.908	2.679
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-60.241.913	-39.518
<b>Likvider ultimo</b>	<b>-57.138.005</b>	<b>-36.839</b>

**Noter**

	Koncern			
	2023/24	2022/23		
	kr.	t.kr.		
<b>1. Personalemkostninger</b>				
Lønninger og gager	40.234.258	41.269		
Pensioner	2.959.566	2.415		
Andre omkostninger til social sikring	1.324.347	1.480		
	<b>44.518.171</b>	<b>45.164</b>		
Direktion og bestyrelse	2.239.790	2.710		
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	90	94		
	Koncern		Modervirksomhed	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
	kr.	t.kr.	kr.	t.kr.
<b>2. Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets resultat	1.317.331	1.768	-607	-30
Årets regulering af udskudt skat	-1.767.270	499	-23.619	-9
	<b>-449.939</b>	<b>2.267</b>	<b>-24.226</b>	<b>-39</b>
			Modervirksomhed	
			2023/24	2022/23
			kr.	t.kr.
<b>3. Forslag til resultatdisponering</b>				
Udbytte for regnskabsåret			4.000.000	4.000
Overføres til overført resultat			0	2.133
Disponeret fra overført resultat			-7.446.193	0
<b>Disponeret i alt</b>			<b>-3.446.193</b>	<b>6.133</b>

This document has esignatur Agreement-ID: 81e7d6MzSPK252097718

## Noter

	Koncern		Koncern	
	30/4 2024 kr.	30/4 2023 t.kr.	30/4 2024 kr.	30/4 2023 t.kr.
<b>4. Færdiggjorte udviklingsprojekter</b>				
Kostpris primo	963.959	964		
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>963.959</b>	<b>964</b>		
Afskrivninger primo	-963.959	-964		
<b>Afskrivninger ultimo</b>	<b>-963.959</b>	<b>-964</b>		
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
	Koncern		Modervirksomhed	
	30/4 2024 kr.	30/4 2023 t.kr.	30/4 2024 kr.	30/4 2023 t.kr.
<b>5. Erhvervede rettigheder</b>				
Kostpris primo	2.972.685	2.973	114.800	115
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.972.685</b>	<b>2.973</b>	<b>114.800</b>	<b>115</b>
Afskrivninger primo	-2.770.740	-2.743	0	0
Årets afskrivninger	-26.283	-28	0	0
<b>Afskrivninger ultimo</b>	<b>-2.797.023</b>	<b>-2.771</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>175.662</b>	<b>202</b>	<b>114.800</b>	<b>115</b>

## Noter

	Koncern	
	30/4 2024 kr.	30/4 2023 t.kr.
<b>6. Goodwill</b>		
Kostpris primo	50.193.152	57.654
Kursregulering, kostpris ultimo	-94.694	-7.461
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>50.098.458</b>	<b>50.193</b>
Afskrivninger primo	-22.312.834	-23.442
Omregning til valutakurs ultimo	37.048	3.164
Årets afskrivninger	-1.900.959	-2.034
<b>Afskrivninger ultimo</b>	<b>-24.176.745</b>	<b>-22.312</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>25.921.713</b>	<b>27.881</b>
	Koncern	
	30/4 2024 kr.	30/4 2023 t.kr.
<b>7. Ejendomme</b>		
Kostpris primo	18.021.796	18.022
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>18.021.796</b>	<b>18.022</b>
Afskrivninger primo	-6.117.918	-5.734
Årets afskrivninger	-382.908	-384
<b>Afskrivninger ultimo</b>	<b>-6.500.826</b>	<b>-6.118</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>11.520.970</b>	<b>11.904</b>





**Noter**

---

	Koncern	
	30/4 2024	30/4 2023
	kr.	t.kr.
	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>10. Materielle anlægsaktiver under udførelse</b>		
Kostpris primo	0	1.458
Overført til produktionsanlæg og maskiner	0	-1.458
<b>Kostpris ultimo</b>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<u>0</u>	<u>0</u>

## Noter

	Modervirksomhed	
	30/4 2024 kr.	30/4 2023 t.kr.
<b>11. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris primo	89.420.794	97.660
Kursregulering, kostpris	-292.171	-8.239
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>89.128.623</b>	<b>89.421</b>
Opskrivninger primo	4.197.973	9.792
Kursregulering, opskrivninger	-22.326	-1.563
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	-1.610.153	8.145
Udbytte	0	-11.935
Andel i nettoregulering af sikringsinstrumenter	0	-240
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>2.565.494</b>	<b>4.199</b>
Afskrivninger på goodwill primo	-11.208.421	-10.295
Kursregulering afskrivninger	21.893	959
Årets afskrivninger	-1.738.959	-1.872
<b>Afskrivninger på goodwill ultimo</b>	<b>-12.925.487</b>	<b>-11.208</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>78.768.630</b>	<b>82.412</b>
I regnskabsposten indgår goodwill med	25.719.214	27.516
<b>Tilknyttede virksomheder:</b>		
	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
NorviGroup Denmark A/S	Vamdrup	100 %
NorviGroup Norsk Dun AS	Mysen	100 %
NorviGroup Sweden AB	Strömstad	100 %
Kastminde ApS	Vamdrup	100 %
Flensburger Bettwaren Fabrik GmbH	Flensburg	100 %

## Noter

	Koncern		Modervirksomhed	
	30/4 2024 kr.	30/4 2023 t.kr.	30/4 2024 kr.	30/4 2023 t.kr.
<b>12. Kapitalinteresse</b>				
Anskaffelsessum primo	17.617	18	17.617	18
Omregning til valutakurs	-590	-2	-590	-2
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>17.027</b>	<b>16</b>	<b>17.027</b>	<b>16</b>
Opskrivninger primo	15.643	18	15.643	18
Omregning til valutakurs	-461	-2	-461	-2
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	-3.691	0	-3.691	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>11.491</b>	<b>16</b>	<b>11.491</b>	<b>16</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>28.518</b>	<b>32</b>	<b>28.518</b>	<b>32</b>
<b>Kapitalinteresse:</b>			<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
Borås Cotton Trademark Holding AB			Göteborg	33,33 %
			Koncern	
			30/4 2024	30/4 2023
			kr.	t.kr.
<b>13. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>				
Kostpris primo			632	1
Kursregulering til ultimokurs			-1	0
<b>Kostpris ultimo</b>			<b>631</b>	<b>1</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>			<b>631</b>	<b>1</b>

## Noter

	Koncern	
	30/4 2024 kr.	30/4 2023 t.kr.
<b>14. Deposita</b>		
Kostpris primo	191.028	414
Afgang i årets løb	0	-223
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>191.028</b>	<b>191</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>191.028</b>	<b>191</b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	30/4 2024 kr.	30/4 2023 t.kr.	30/4 2024 kr.	30/4 2023 t.kr.
<b>15. Udskudte skatteaktiver</b>				
Udskudte skatteaktiver primo	2.213.672	2.704	407.656	399
Kursregulering til ultimokurs	-201	-41	0	0
Udskudt skat indregnet direkte på egenkapitalen	0	50	0	0
Udskudt skat af årets resultat	1.767.270	-499	23.619	9
	<b>3.980.741</b>	<b>2.214</b>	<b>431.275</b>	<b>408</b>
Udskudt skat påhviler følgende poster:				
Immaterielle anlægsaktiver	18.432	8	0	0
Materielle anlægsaktiver	-54.600	-31	0	0
Omsætningsaktiver	-809.432	-519	0	0
Låneomkostninger	20	0	0	0
Fremført underskud fra tidligere år	4.826.321	2.756	431.275	408
	<b>3.980.741</b>	<b>2.214</b>	<b>431.275</b>	<b>408</b>

## 16. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende forsikring, provisioner samt kontingenter og software.

**Noter**

	Koncern		Modervirksomhed	
	30/4 2024 kr.	30/4 2023 t.kr.	30/4 2024 kr.	30/4 2023 t.kr.
<b>17. Virksomhedskapital</b>				
Virksomhedskapital primo	5.000.000	5.000	5.000.000	5.000
	<b>5.000.000</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000.000</b>	<b>5.000</b>

Aktiekapitalen i moderselskabet består af nominelt 5.000.000 kr. aktier fordelt i aktier á 1 kr. og multipla heraf.

Kapitalen er opdelt i A og B aktier, hvoraf A-aktierne udgør nom. 4.500.000 kr., mens B-aktierne udgør nom. 500.000 kr.

2019: Kapitalforhøjelse, apportindskud, nominelt 4.500.000 kr.

**18. Gældsforpligtelser**

	Gæld i alt 30/4 2024 kr.	Kortfristet del af lang- fristet gæld kr.	Langfristet gæld 30/4 2024 kr.	Restgæld efter 5 år kr.
<b>Koncern</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	5.810.638	372.500	5.438.138	3.870.358
Gæld til pengeinstitutter	5.496.729	480.000	5.016.729	0
Anden gæld	2.482.676	0	2.482.676	2.194.566
	<b>13.790.043</b>	<b>852.500</b>	<b>12.937.543</b>	<b>6.064.924</b>

## Noter

---

### 19. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 5.892 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. april 2024 udgør 11.521 t.kr.

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut er der tinglyst ejerpantebrev på nom. 6.000 t.kr. med pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. april 2024 udgør 11.521 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitutter er der stillet følgende sikkerheder pr. 30. april 2024:

- Løsøre pantebrev i NorviGroup Denmark A/S på nom. 1.000 t.kr. med pant i goodwill - bogført værdi 202 t.kr.
- Pant i varelager hos NorviGroup Norsk Dun AS - bogført værdi 41.236 t.kr.
- Pant i debitorer hos NorviGroup Norsk Dun AS - bogført værdi 12.686 t.kr.
- Pant i materielle anlægsaktiver hos NorviGroup Norsk Dun AS - bogført værdi 3.083 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut er der endvidere afgivet virksomhedspant i NorviGroup Denmark A/S på nominelt 43.000 t.kr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:

	t.kr.
Varebeholdninger	55.768
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	14.433
Materielle anlægsaktiver ekskl. leasede aktiver	2.732
Udviklingsprojekter, patenter og varemærker	263

Moderselskabet, NorviGroup Holding A/S, har endvidere afgivet selvskyldnerkaution for mellemværenderne med pengeinstitut i Kastminde ApS samt NorviGroup Denmark A/S.

## Noter

---

### 20. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

#### Leasingforpligtelser:

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter, der udløber senest d. 30. Juni 2027. De samlede leasingydelser i løbetiden udgør 830 t.kr.

#### Huslejeforpligtelser:

Koncernselskabet, NorviGroup Denmark A/S, har indgået huslejeforpligtelser med en forpligtelse i opsigelsesperioderne på 1.395 t.kr. Lejemålet kan tidligst opsiges pr. 30. juni 2025.

Koncernselskabet, NorviGroup Norsk Dun AS, har indgået huslejeforpligtelser med en samlet forpligtelse i opsigelsesperioderne på 5.476 t.kr. Lejemålene kan tidligst opsiges pr. 30. juni 2026.

#### Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

### 21. Nærtstående parter

#### Øvrige nærtstående parter

Der er ingen aktionær med bestemmende indflydende i koncernen. Koncernens øvrige nærtstående parter udover de nævnte i koncern- og selskabsoplysningerne udgøres af:

Friis Group A/S, Finlandsvej 8, 6100 Haderslev, Danmark  
Carsten Friis, aktionær og bestyrelsesformand

Norsk Dun AS, Dusaveien 43, 1743 Skjeberg, Norge  
Trond Lie, aktionær og næstformand i bestyrelsen

Skandun AS, Henstadkollen 10, 1809 Askim, Norge  
Stein Lie, aktionær og bestyrelsesmedlem

#### Transaktioner

Koncernen og selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98c, stk. 7.

Alle koncernens samt selskabets transaktioner med de nærtstående parter er foregået på normale markedsvilkår.

**Noter**

	Koncern	
	2023/24	2022/23
	kr.	t.kr.
<b>22. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	4.053.853	4.439
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	0	63
Indtægt af kapitalandel i kapitalinteresse	3.691	0
Andre finansielle indtægter	-411.345	-805
Øvrige finansielle omkostninger	6.198.245	9.399
Skat af årets resultat	-449.939	2.267
	<b>9.394.505</b>	<b>15.363</b>
<b>23. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	12.707.988	-16.585
Ændring i tilgodehavender	-1.333.490	-5.965
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-26.321.158	16.282
	<b>-14.946.660</b>	<b>-6.268</b>



## Henrik Sommer Sørensen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Henrik Sommer Sørensen  
Direktør  
ID: fda4bd11-728f-48e6-9d51-ead8d05ddae7  
Tidspunkt for underskrift: 04-10-2024 kl.: 11:32:04  
Underskrevet med MitID



## Trond Lie

---

Navnet returneret af norsk BankID (NO) var:  
Trond Lie  
Bestyrelsesmedlem  
ID: c82aa605-b7c2-471a-9eb6-387d639a885e  
Tidspunkt for underskrift: 07-10-2024 kl.: 08:53:36  
Underskrevet med BankID (NO)



## Stein Lie

---

Navnet returneret af norsk BankID (NO) var:  
Stein Lie  
Bestyrelsesmedlem  
ID: a5a0da72-dc9a-4da0-897d-ea7dd771486f  
Tidspunkt for underskrift: 05-10-2024 kl.: 07:44:45  
Underskrevet med BankID (NO)



## Kari Setsaas

---

Navnet returneret af norsk BankID (NO) var:  
Kari Setsaas  
Bestyrelsesmedlem  
På vegne af NorviGroup Holding A/S  
ID: 00843dda-5f3d-4f0e-83b6-3bfa9989403  
Tidspunkt for underskrift: 04-10-2024 kl.: 13:17:40  
Underskrevet med BankID (NO)



## Henrik Sommer Sørensen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Henrik Sommer Sørensen  
Bestyrelsesmedlem  
ID: fda4bd11-728f-48e6-9d51-ead8d05ddae7  
Tidspunkt for underskrift: 04-10-2024 kl.: 11:34:48  
Underskrevet med MitID



## Carsten Friis

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Carsten Friis  
Bestyrelsesformand  
ID: 423b5802-085a-46e1-ba04-26b92eb296b9  
Tidspunkt for underskrift: 06-10-2024 kl.: 12:18:59  
Underskrevet med MitID



## Maj Kirkegaard Rotne

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Maj Kirkegaard Rotne  
Revisor  
På vegne af Sønderjyllands Revision  
ID: 37706493-7ff4-49e0-a4a2-d5dcd8bf3821  
Tidspunkt for underskrift: 07-10-2024 kl.: 08:58:21  
Underskrevet med MitID



## Henrik Sommer Sørensen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Henrik Sommer Sørensen  
Dirigent  
ID: fda4bd11-728f-48e6-9d51-ead8d05ddae7  
Tidspunkt for underskrift: 07-10-2024 kl.: 09:15:03  
Underskrevet med MitID



This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).