

# VB Alliancen A/S

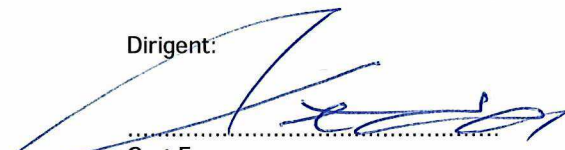
Roms Hule 6, 7100 Vejle

CVR-nr. 31 08 51 79

## Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 29. marts 2022

Dirigent:



.....

Gert Eg

## Indhold

Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Årsregnskab 1. januar - 31. december	10
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Egenkapitalopgørelse	13
Noter	14

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for VB Alliancen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.


Vejle, den 29. marts 2022

Direktion:

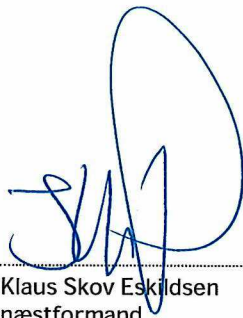


Henrik Normann Tønder  
direktør

Bestyrelse:



Andrei Zolotko  
formand



Klaus Skov Eskildsen  
næstformand



Gert Eg

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i VB Alliancen A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for VB Alliancen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vejle, den 29. marts 2022  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

  
Henrik S. Meldahl  
statsaut. revisor  
mne28654

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	VB Alliancen A/S
Adresse, postnr., by	Roms Hule 6, 7100 Vejle
CVR-nr.	31 08 51 79
Stiftet	28. november 2007
Hjemstedskommune	Vejle
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Telefon	75 72 75 00
Bestyrelse	Andrei Zolotko, formand Klaus Skov Eskildsen, næstformand Gert Eg
Direktion	Henrik Normann Tønder, direktør
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Lysholt Allé 10, 7100 Vejle

## Ledelsesberetning

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er drift af professionel fodboldklub.

Selskabets væsentligste målsætning er at drive en sund og innovativ forretning med det formål at støtte op om følgende:

Forretningsmæssige resultater

Sportslige resultater

Forretningsmæssige netværk

Talentmiljø

Topfodbold i regionen

Selskabet har en ejerandel på 65 % i datterselskabet VB Plus ApS. VB Plus ApS driver netværksgrupper for virksomheder i regionen.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens resultatopgørelse for 2021 udviser et overskud på 8.192 t.kr. mod et underskud på 7.315 t.kr. sidste år, og virksomhedens balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på 6.026 t.kr. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Selskabet har i regnskabsåret indregnet 6.357 t.kr. vedrørende modtaget kompensation igennem statens hjælpepakker.

Beløbet er indregnet i posten "bruttofortjeneste"

Der er i regnskabsåret foretaget en kapitalforhøjelse, som har påvirket selskabets egenkapital positiv med 3.725 t.kr.

## Ledelsesberetning

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Vejle Boldklub gik ind i 2021 med muligheden for at sikre sig overlevelse, den første sæson i 3F Superligaen i mere end 20 år.

Samtidig betød udviklingen grundet Covid-19-situationen, at der stadigvæk var virksomheder og samarbejdspartnere, som var udfordret økonomisk, men Vejle Boldklub oplevede stor opbakning fra sit erhvervsnetværk.

### Hovedsponsorat

I 2021 forlængede Vejle Boldklubs hovedsponsor og tætteste samarbejdspartner, Arbejdernes Landsbank og AI-finans, deres hovedsponsorat med tre år.

Forlængelsen med en så markant aktør på sportsmarketingområdet viser også den positive udvikling, Vejle Boldklub og den kommercielle afdeling har gennemgået siden 2016.

Arbejdernes Landsbank er en virksomhed, der gennem sine værdier og sine partnerskaber har et værdifællesskab med Vejle Boldklub, og det anses derfor for at være en anerkendelse af Vejle Boldklubs daglige arbejde, at man forlænger sit hovedsponsorat med tre år.

### Vækst

På trods af de afledte effekter af både begrænsning af tilskuerkapacitet og sponsorarrangementer kom Vejle Boldklub stærkere igennem Covid-19 grundet den stærke relation til samarbejdspartnere og en øget bevidsthed fra fans og sæsonkortholdere omkring glæden ved at kunne tage på Vejle Stadion med mennesker, man holder af.

Vejle Boldklub voksede gennem 2021 på sine digitale platforme, øgede sæsonkortsalget markant og oplevede også stor interesse fra regionens virksomheder i forhold til at blive en del af både sponsor-, erhvervs- og ledernetværket.

### Udvikling af oplevelsen

I 2021 foretog Vejle Boldklub også yderligere investeringer i Matchday-aktiviteter. Herunder en helt ny lounge med henblik på at øge gæsternes oplevelse til hjemmekampene.

BRYGGERIET, Vejle Boldklubs nye lounge, blev skabt sammen med klubbens nye øl-partner, Royal Unibrew, der i sommeren 2021 kom ind på en femårig aftale og med et ønske om at bidrage til stadionoplevelsen for både sponsorer, fans og sæsonkortholdere.

Samtidig blev der af Vejle Boldklub taget de første skridt til at forbedre købsoplevelsen på tribunerne gennem udskiftning af hele ølsystemet, således at øllet løber hurtigere gennem hanerne. Det resulterede øjeblikkeligt i øgede Matchday-indtægter, og samtidig blev Royal Fan Univers udbygget bag C- og E-tribunen.

### Talentfabrikken i Nørreskoven

Vejle Boldklubs ejerskab søsatte ved indtoget i 2016 en ambitiøs og målrettet plan for talentsektoren, og under klubikonet Steen Thychosens ledelse har Vejle Boldklubs Akademi gennemgået en kæmpe udvikling.

Af nedslag kan der nævnes, at der år for år er hævet de økonomiske investeringer i talentarbejdet. Dette gælder både i antal ansatte, men også faciliteter. Samtidig har udvikling af dygtige og talentfulde fodboldspillere bidraget til både transfers og transition til Vejle Boldklubs førstehold.

Talentafdelingens aftryk i førsteholdstruppen afspejles ved indlemmelsen af Oliver Provstgaard, Hans Hølsberg, Christian "GG" Gammelgaard og Tobias Haahr Jakobsen i truppen. En trup, der i forvejen indeholder egenudviklede, etablerede spillere som Arbnor Mucolli, Lundrim Hetemi og Thomas Gundelund.

Talentafdelingen har endnu mere talent på vej, og udtagelserne til DBU's ungdomslandshold understøtter også værdien af det store arbejde, talentsektoren og medarbejderne har udført konsekvent gennem de seneste fem år.

### 3F Superligaen

Vejle Boldklub oplevede i 2021 at nå en milepæl, da klubben succesfuldt overlevede den første sæson i 3F Superligaen i mere end 20 år.

I efteråret 2021 mødte Vejle Boldklub sportslige udfordringer og sluttede skuffende året af som nummer 12 og dermed på en nedrykningsgivende plads i tabellen.

Vejle Boldklub vil i foråret 2022 sætte alt ind på at jagte overlevelsen i landets bedste fodboldrække.

### Sportsligt

I vinterpausen 2020-21 skete der en oprustning af spillertruppen i bestræbelserne på at sikre sig



## Ledelsesberetning

overlevelse i 3F Superliga. Denis Kolinger blev hentet i kroatisk NK Lokomotiva Zagreb og Lukas Engel blev købt fri i Fremad Amager, mens der blev indgået halvårslige lejeaftaler med Pierre Bengtsson (FC København), Dominik Kovacic (NK Lokomotiva Zagreb), German Onugkha (FK Krasnodar) og Hugo Ekitike (Stade Reims).

Adama Fofana, Tobias Sommer, Foday Manneh, Aidan Liu, Thais Damgaard Nielsen og Lucas From vendte tilbage til klubben efter ophørte lejeaftaler andetsteds. Ivan Repyakh blev rykket op i A-truppen fra klubbens Akademi.

VB sagde i årets første måneder farvel til Alexander Milosevic, João "Vinho" Souza, Raphael Dwamena, Lucas From og Thais Damgaard, der alle fik deres kontrakter ophævet. Leonel Montano blev udlejet til FC Fredericia, Joel Mattsson til IFK Mariehamn, Luis Henrique til HJK Helsinki og Aidan Liu til Indy Eleven i USA.

Malte Amundsen blev den 12. februar solgt til New York City FC, USA.

Efter sommerens overlevelse i 3F Superliga skete der flere ændringer i den sportslige stab. Jacob Krüger, der var ansat som teknisk chef, stoppede i Vejle Boldklub efter fire år og blev erstattet af Johan Sandahl, der hidtil havde været assistenttræner. Cheftræner Constantin Galca stoppede sammen med assistenttræner Dumitru Uzunea, målmandstræner Karim Zaza, fysisk træner Pruiña Ciprian-Daniel ved kontraktudløb med VB den 30. juni.

Ind kom en ny trænerstab der overtog ansvaret for 3F Superligatruppen fra og med træningsstarten medio juni. Det var cheftræner Carit Falch, assistenttrænerne Steffen Kielstrup og Frederik Birk Christensen, målmandstræner Andras Gango og fysisk træner Casper Skovgaard.

Spillertruppen blev oprustet med Aleksey Chernov (FK Ufa), Andrés Ponce (Akhmat Grozny), Brandon Pierrick (Crystal Palace), Dimitris Emmanouilidis (Panathinaikos Athens), Dominic Vinicius (klubløs), Heron Crespo da Silva (Goiás EC), Kevin Custovic (Västerås SK), Manjrekar James (FC Midtjylland) og Mouhamadou Drammeh (Stade Reims).

Der blev indgået lejeaftaler med Sten Grytebust (FC København) og Jerome Opoku (Fulham FC). Mathias Voss, Tobias Haahr Jakobsen, Valdemar Sadrifar og Hans Høllsberg blev rykket op i A-truppen fra klubbens Akademi. Sadrifar fik på transfervinduets sidste dag i august 2021 ophævet sin kontrakt. German Onugkha, der i foråret 2021 havde været lejet i FK Krasnodar, blev købt fri, og derefter udlejet til Krylya Sovetov. Den lejeaftale blev afbrudt i august 2021, og Onugkha blev derefter udlejet til Rubin Kazan for sæsonen 2021-22.

Mads Lauritsen, Leonel Montano, Thomas Hagelskjær og Adam Jakobsen vendte tilbage til VB efter de havde været udlejet i enten hele sæsonen 2020-21 eller noget af den. Hagelskjær og Lauritsen stoppede derefter i VB ved udløb af deres kontrakter.

Adam Jakobsen blev udlejet til NK Celje, Luis Henrique til FC Honka og Tobias Sommer til Kolding IF. VB solgte Indy Groothuizen til FC Emmen, Leonel Montano til Esbjerg fB, Wahid Faghir til VfB Stuttgart. Kontrakterne med Mads Greve, Matthew Briggs, Lucas Chang-Andersen, Lucas Jensen blev ophævet, mens Diego Montiel og Ylber Ramadani forlod VB ved kontraktudløb. Juhani Ojala skiftede til Motherwell i den bedste skotske række.

Pierre Bengtsson, Hugo Ekitike og Dominik Kovacic vendte tilbage til deres respektive klubber efter at have været udlejede til VB i foråret 2021.

Efter transfervinduets lukning til 31. august 2021 skete der justeringer af spillertruppen. Den 5. september skrev VB kontrakt med Luka Djordjevic, der kort før skiftet til VB havde fået forhandlet en ophævelse af sin kontrakt i Rusland. Fra den 1. oktober fik Foday Manneh ophævet sin kontrakt. Hallur Hansson, der havde været klubløs siden juli, skrev under med VB den 14. oktober, mens Ali Adnan kom til klubben den 5. november. Den 16. oktober forlod Kevin Yamga VB til fordel for Esteghlal FC. I december blev Phon-Ek "Guy" Maneekorn Jensen solgt direkte fra Akademiet til en klub i den thailandske Premier League.

Som følge den dårlige start på sæsonen 2021-22 med kun et point i de første fem spillede kampe, så afbrød VB tirsdag den 17. august samarbejdet med cheftræner Carit Falch.

Det følgende 3F Superligaopgør mod FC Nordsjælland blev ledet af Johan Sandahl, Frederik Birk Christensen og Steffen Kielstrup, mens VB i dagene op til opgøret mod FC København den 29. august ansatte Peter Sørensen som ny cheftræner.

Der skete i løbet af september justeringer af staben omkring den nye cheftræner, hvor assistenttræner Frederik Birk Christensen og fysisk træner Casper Skovgaard stoppede i VB. Claus Nørgaard blev ny assistenttræner, mens Aris Naglic blev ansat som fysisk træner.

I Sydbank Pokalen 2021-22 spillede VB fem kampe i efteråret 2021, og kvalificerede vejlsenerne til

## Ledelsesberetning

semifinalerne i pokalturneringen for første gang siden sæsonen 2009-10. VB besejrede Vordingborg, Vanløse, AC Horsens og Kolding IF på vejen mod semifinalerne. Her er trukket FC Midtjylland. VB havde en række spillere udtaget til landsholdsaktiviteter i 2021. Viljormur Davidsen (Færøerne), Ylber Ramadani (Albanien), Saeid Ezatolahi (Iran), Ali Adnan (Irak), Juhani Ojala (Finland), Sten Grytebust (Norge) og Matthew Briggs (Guyana).

På de danske ungdomslandshold var VB repræsenteret ved Wahid Faghir (U19 og U21), Tobias Haahr Jakobsen (U19) og Oliver Provstgaard Nielsen (U19).

### Talentudvikling:

Vejle Boldklubs ungdomshold i U17- og U19 Ligaen blev placeret forskelligt i sæsonen 2020-21. U17-holdet blev nummer 11, mens U19-holdet sluttede på en 10. plads.

VB fik i foråret 2021 klubbens A-licens fornyet. DBU benyttede for tredje gang en ny licenstildeling, og VB scorede igen de ønskede tal på en lang række parametre. Det betyder, at Vejle Boldklubs indrangering som Ligahold i U15-, U17- og U19 Ligaen i sæsonen 2021-22 er den 14. sæson i træk blandt landets bedste talentudviklingsklubber. VB er fortsat Trekantregionens førende hold, når det kommer til talentudvikling.

På træner- og ledersiden på Akademiet blev der rokeret på flere positioner op til sæsonen 2021-22. Steffen Kielstrup, der havde U19 Liga-holdet blev rykket op som assistenttræner i 3F Superligatruppen. I stedet blev Niclas Hougaard Hansen, senest Fortuna Hjørring, ny ansvarlig for det ældste ligahold. Morten Bisgaard fortsatte som U17-træner, mens Mads Nissen overtog U15.

Claus Nørgaard indledte sæsonen som Head of Coaching, men da han rykkede ind i staben omkring 3F Superligaholdet overtog Johan Sandahl permanent den rolle.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	t.kr.	2021	2020
	<b>Bruttofortjeneste</b>	58.168	36.409
3	Personaleomkostninger	-47.667	-41.521
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-2.727	-2.664
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	7.774	-7.776
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	433	462
	Finansielle omkostninger	-207	-142
	<b>Resultat før skat</b>	8.000	-7.456
	Skat af årets resultat	192	141
	<b>Årets resultat</b>	<b>8.192</b>	<b>-7.315</b>
	<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	2	0
	Overført resultat	8.190	-7.315
		<b>8.192</b>	<b>-7.315</b>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	2021	2020
	<b>AKTIVER</b>		
	<b>Anlægsaktiver</b>		
4	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		
	Erhvervede lignende rettigheder	6.419	1.016
		<u>6.419</u>	<u>1.016</u>
5	<b>Materielle anlægsaktiver</b>		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.419	1.196
	Indretning af lejede lokaler	1.539	1.673
		<u>3.958</u>	<u>2.869</u>
6	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	482	519
	Andre værdipapirer og kapitalandele	42	42
	Deposita, finansielle anlægsaktiver	724	540
		<u>1.248</u>	<u>1.101</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>11.625</u>	<u>4.986</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>		
	<b>Varebeholdninger</b>		
	Råvarer og hjælpematerialer	108	175
		<u>108</u>	<u>175</u>
	<b>Tilgodehavender</b>		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	10.661	2.213
	Andre tilgodehavender	2.683	6.350
		<u>13.344</u>	<u>8.563</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>27.677</u>	<u>6.428</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>41.129</u>	<u>15.166</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u><u>52.754</u></u>	<u><u>20.152</u></u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	t.kr.	2021	2020
	<b>PASSIVER</b>		
	<b>Egenkapital</b>		
	Aktiekapital	1.052	1.000
	Reserve for nettoopskrivning	33	31
	Overført resultat	4.941	-6.922
	<b>Egenkapital i alt</b>	<u>6.026</u>	<u>-5.891</u>
	<b>Gældsforpligtelser</b>		
7	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		
	Ansvarlig lånekapital	16.723	9.300
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	118	656
	Anden gæld	5.728	3.348
		<u>22.569</u>	<u>13.304</u>
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	10.098	2.153
	Gæld til tilknyttede virksomheder	270	67
	Anden gæld	7.826	5.549
	Periodeafgrænsningsposter	5.965	4.970
		<u>24.159</u>	<u>12.739</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<u>46.728</u>	<u>26.043</u>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<u><u>52.754</u></u>	<u><u>20.152</u></u>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Særlige poster
- 8 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

t.kr.	Aktiekapital	Reserve for netto- opskrivning	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2020	1.000	31	73	1.104
Overført via resultatdisponering	0	0	-7.315	-7.315
Gældseftergivelse	0	0	320	320
<b>Egenkapital 1. januar 2021</b>	<b>1.000</b>	<b>31</b>	<b>-6.922</b>	<b>-5.891</b>
Kapitalforhøjelse	52	0	3.673	3.725
Overført via resultatdisponering	0	2	8.190	8.192
<b>Egenkapital 31. december 2021</b>	<b>1.052</b>	<b>33</b>	<b>4.941</b>	<b>6.026</b>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for VB Alliancen A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af visse bestemmelser for klasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

#### Offentlige tilskud

Offentlige tilskud modtaget til dækning af omkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når det er sandsynligt, at alle betingelser for opnåelse af tilskuddet er opfyldt. Tilskud, der skal tilbagebetales under visse omstændigheder, indregnes kun i det omfang, de ikke forventes tilbagebetalt.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS18.

Salg af varer og tjenesteydelser, hvilket omfatter entreindtægter, indtægter fra tv-aftaler, sponsoraftaler og spillersalg indregnes i omsætningen, hvis risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Indtægter fra sæsonkort, tv-aftaler og sponsoraftaler m.v. indregnes i resultatopgørelsen over den periode, som indtægterne vedrører.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

#### Bruttofortjeneste

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraxis (fortsat)

Erhvervede lignende rettigheder	1-4 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4-5 år
Indretning af lejede lokaler	25 år

#### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab.

#### Finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter rentekomkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

#### Skat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

#### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

Transferrettigheder måles til kostpris inklusiv direkte købsomkostninger med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Transferrettigheder afskrives lineært over kontraktperioden og afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen.

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabs erfaringer.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraxis (fortsat)

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

#### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

#### Egenkapital

##### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved under-skud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

#### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Som administrationsselskab i sambeskatningskredsen overtages hæftelsen for dattervirksomhedernes selskabsskatter overfor skattemyndighederne i takt med dattervirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag. Skyldige eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende skat eller skyldig selskabsskat.

#### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Ansvarlig lånekapital

Gældsforpligtelser, hvor kreditor har tilkendegivet at træde tilbage til fordel for alle virksomhedens andre kreditorer, præsenteres som ansvarlig lånekapital. Indregningen foretages efter samme metode som gældsforpligtelser.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 2 Særlige poster

Som omtalt i ledelsesberetningen har selskabet i regnskabsåret indregnet 6.357 t.kr. (2020: 9.948 t.kr.) vedrørende modtaget compensation igennem statens hjælpepakker. Beløbet er indregnet i posten "bruttofortjeneste

t.kr.	2021	2020
<b>3 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	43.704	38.110
Pensioner	3.372	2.954
Andre omkostninger til social sikring	591	457
	<u>47.667</u>	<u>41.521</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>62</u>	<u>62</u>

#### 4 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Erhvervede lignende rettigheder
Kostpris 1. januar 2021	4.095
Tilgange	7.516
Afgange	-3.280
Kostpris 31. december 2021	<u>8.331</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	3.079
Afskrivninger	2.113
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-3.280
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	<u>1.912</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	<u>6.419</u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 5 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. januar 2021	8.318	3.378	11.696
Tilgange	1.981	0	1.981
Afgange	-283	0	-283
Kostpris 31. december 2021	10.016	3.378	13.394
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	7.122	1.705	8.827
Afskrivninger	480	134	614
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-5	0	-5
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	7.597	1.839	9.436
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	2.419	1.539	3.958

#### 6 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	Deposita, finansielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2021	46	42	540	628
Tilgange	0	0	202	202
Afgange	0	0	-18	-18
Kostpris 31. december 2021	46	42	724	812
Værdireguleringer 1. januar 2021	473	0	0	473
Modtaget udbytte	-442	0	0	-442
Årets resultat	405	0	0	405
Værdireguleringer 31. december 2021	436	0	0	436
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	482	42	724	1.248
Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel	
Dattervirksomheder				
VB Plus ApS	ApS	Vejle	65,00 %	

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 7 Langfristede gældsforpligtelser

Af de langfristede gældsforpligtelser forfalder 20.238 t.kr. senere end 5 år fra balancedagen.

#### 8 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernvirksomheder. Som administrationselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidatisk med de øvrige koncernvirksomheder for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettoforpligtelse på skyldige selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties udgør 0 t.kr. pr. 31. december 2021. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomst og kildeskat m.v. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

##### Andre økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeforpligtelse med i alt 13.213 t.kr. i uopsigelige huslejekontrakter med en resterende kontraktperiode på 1-11 år.