

**KSN INDUSTRI A/S**

Bjerring Hede 12  
8850 Bjerringbro

CVR-nr. 31 07 45 17

**ÅRSRAPPORT FOR 2020/21**  
**(14. regnskabsår)**



Årsrapporten er fremlagt og god-  
kendt på selskabets ordinære  
generalforsamling den  
16. august 2021

---

Jørgen Lægaard  
dirigent

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse 1. maj - 30. april	15
Balance 30. april	16
Egenkapitalopgørelse	18
Noter til årsrapporten	19

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. maj 2020 - 30. april 2021 for KSN Industri A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2021 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. maj 2020 - 30. april 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Bjerringbro, den 9. august 2021

### Direktion

Henrik Lau Larsen  
Direktør

### Bestyrelse

Jørgen Lægaard  
Formand

Carsten Brødsgaard Christensen   Henrik Lau Larsen

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til kapitalejeren i KSN Industri A/S*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for KSN Industri A/S for regnskabsåret 1. maj 2020 - 30. april 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. maj 2020 - 30. april 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Skanderborg, den 9. august 2021

### **ADVOSION**

Statsautoriseret revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 37 55 70 64

Henrik Hansen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne21336

## SELSKABSOPLYSNINGER

<b>Selskabet</b>	KSN Industri A/S Bjerring Hede 12 8850 Bjerringbro
	CVR-nr.: 31 07 45 17
	Regnskabsperiode: 1. maj 2020 - 30. april 2021
	Stiftet: 6. november 2007
	Hjemsted: Viborg
<b>Bestyrelse</b>	Jørgen Lægaard, formand Carsten Brødsgaard Christensen Henrik Lau Larsen
<b>Direktion</b>	Henrik Lau Larsen, direktør
<b>Revision</b>	ADVOSION Statsautoriseret revisionspartnerselskab Krøyer Kielbergs Vej 3, 5 th. 8660 Skanderborg
<b>Pengeinstitut</b>	Jyske Bank A/S Sct. Mathias Gade 21 8800 Viborg

## HOVED- OG NØGLETAL

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	842	1.430	2.130	3.864	4.746
Resultat før finansielle poster	180	809	1.554	3.124	2.673
Årets resultat	332	690	1.480	2.331	1.735
<b>Balance</b>					
Balancesum	24.617	29.522	27.975	33.247	30.878
Egenkapital	11.106	11.373	11.883	12.403	12.072
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad	0,7%	2,8%	5,1%	9,7%	8,9%
Soliditetsgrad	45,1%	38,5%	42,5%	37,3%	39,1%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.



## LEDELSESBERETNING

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter består i salg, konstruktion og fremstilling af maskinanlæg og automatiseringsløsninger til industrivirksomheder nationalt og internationalt samt hertil beslægtet serviceforretning.

### Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2021 samt resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 2020/21 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2020/21 udviser et overskud på 0,3 mio. kr., og selskabets balance pr. 30. april 2021 udviser en egenkapital på 11,1 mio. kr.

Selskabets nye forretningskoncept er færdigudviklet og implementeres løbende med et afstemt mix af digital markedsføring og personlig salgsindsats med positive tilbagemeldinger fra markedet. Selskabet har styrket salg og marketing med ansættelse af Per L. Rasmussen som salgs- og marketingdirektør.

### Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Corona-virussen har fortsat påvirket virksomheden i starten af regnskabsåret 2021/22 og det globale virusudbrud giver selskabet forskellige situationer på forskellige markeder. Der er ingen indikationer fra kunderne som indikerer en umiddelbar nedgang i ordresituationen.

For at sikre kapaciteten har selskabet fortsat indført de foreskrevne foranstaltninger omkring smittespredning. Udover ovenstående er der fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for KSN Industri A/S for 2020/21 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser fra regnskabsklasse C mellem

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2020/21 er aflagt i kr.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Nettoomsætningen indregnes efter produktionsmetoden og øvrige indtægter efter faktureringsmetoden. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling samt andre driftsindtægter med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### **Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser**

I virksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

I virksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

### **Skat af årets resultat**

Virksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### **Balancen**

#### **Immaterielle anlægsaktiver**

##### ***Udviklingsprojekter, patenter og licenser***

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

#### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	<b>Brugstid</b>	<b>Restværdi</b>
Produktionsanlæg og maskiner	5 år	0-10 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	0-10 %

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Aktiver med en kostpris på under kr. 30.700 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

### **Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser**

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser måles til den forholds- mæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af resterende merværdier og posi- tiv goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser med regnskabsmæs- sig negativ indre værdi måles til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes ved- taget inden godkendelsen af årsrapporten for KSN Industri A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostpri- sen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjem- tagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpema- terialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kassebeholdning samt indestående i pengeinstitutter.

### **Værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi på balancedagen. Ikke-børsnoterede værdipapirer måles til dagsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

### **Egenkapital**

#### **Reserve for udviklingsomkostninger**

I reserven indregnes et beløb svarende til aktiverede udviklingsomkostninger. Reserven reduceres, i takt med at udviklingsomkostninger afskrives.

#### **Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode**

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i selskabets årsregnskab omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutainstrumenter anvendes til sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen i dagsværdireserven.

## **ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**

Udenlandske dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen i dagsværdireserven i koncernregnskabet.



## RESULTATOPGØRELSE 1. MAJ - 30. APRIL

	Note	2020/21 kr.	2019/20 kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>7.272.238</b>	<b>7.040.018</b>
Personaleomkostninger	1	-6.430.683	-5.610.464
<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>		<b>841.555</b>	<b>1.429.554</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	2	-661.391	-620.055
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>180.164</b>	<b>809.499</b>
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		156.273	168.790
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder		58.268	-111.519
Finansielle indtægter	3	182.671	142.132
Finansielle omkostninger		-211.223	-138.493
<b>Resultat før skat</b>		<b>366.153</b>	<b>870.409</b>
Skat af årets resultat	4	-33.800	-180.264
<b>Årets resultat</b>		<b>332.353</b>	<b>690.145</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Foreslået udbytte		500.000	600.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		325.877	265.569
Overført resultat		-493.524	-175.424
		<b>332.353</b>	<b>690.145</b>

## BALANCE 30. APRIL

	Note	2020/21	2019/20
		kr.	kr.
<b>Aktiver</b>			
Færdiggjorte udviklingsprojekter		383.938	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		<b>383.938</b>	<b>0</b>
Produktionsanlæg og maskiner		962.584	1.403.454
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		292.522	274.507
Indretning af lejede lokaler		79.723	75.186
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	5	<b>1.334.829</b>	<b>1.753.147</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	6	617.150	460.877
Kapitalandele i associerede virksomheder	7	52.296	193.028
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>669.446</b>	<b>653.905</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>2.388.213</b>	<b>2.407.052</b>
Råvarer og hjælpematerialer		3.042.988	3.356.976
<b>Varebeholdninger</b>		<b>3.042.988</b>	<b>3.356.976</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		6.486.924	10.027.808
Igangværende arbejder for fremmed regning	8	5.657.307	6.195.708
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		6.501.564	6.680.613
Andre tilgodehavender		29.939	330.972
Periodeafgrænsningsposter		472.725	490.169
<b>Tilgodehavender</b>		<b>19.148.459</b>	<b>23.725.270</b>
Værdipapirer		13.084	8.360
<b>Værdipapirer</b>		<b>13.084</b>	<b>8.360</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>23.838</b>	<b>24.687</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>22.228.369</b>	<b>27.115.293</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>24.616.582</b>	<b>29.522.345</b>

## BALANCE 30. APRIL

	Note	2020/21 kr.	2019/20 kr.
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		714.000	714.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		591.446	265.569
Reserve for udviklingsomkostninger		299.472	0
Overført resultat		9.000.821	9.793.818
Foreslået udbytte for regnskabsåret		500.000	600.000
<b>Egenkapital</b>	9	<b>11.105.739</b>	<b>11.373.387</b>
Hensættelse til udskudt skat		1.278.600	1.244.800
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>1.278.600</b>	<b>1.244.800</b>
Selskabsskat		0	81.664
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	10	<b>0</b>	<b>81.664</b>
Banker		5.048.700	7.426.197
Leverandører af varer og tjenesteydelser		2.148.633	1.256.580
Forudfakturering igangværende arbejder	8	1.049.535	3.835.443
Gæld til tilknyttede virksomheder		636.286	0
Selskabsskat		81.664	817.498
Anden gæld		3.267.425	3.486.776
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>12.232.243</b>	<b>16.822.494</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>12.232.243</b>	<b>16.904.158</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>24.616.582</b>	<b>29.522.345</b>
Eventualforpligtelser	11		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	12		

## EGENKAPITALOPGØRELSE

	Virksomheds- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis- metode	Reserve for udviklingsom- kostninger	Overført resul- tat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
Egenkapital 1. maj 2020	714.000	265.569	0	9.793.817	600.000	11.373.386
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	0	-600.000	-600.000
Overførsler, reserver	0	0	299.472	-299.472	0	0
Årets resultat	0	325.877	0	-493.524	500.000	332.353
<b>Egenkapital 30. april 2021</b>	<b>714.000</b>	<b>591.446</b>	<b>299.472</b>	<b>9.000.821</b>	<b>500.000</b>	<b>11.105.739</b>

## NOTER

	2020/21	2019/20
	kr.	kr.
<b>1 Personalemkostninger</b>		
Lønninger	14.949.094	15.250.152
Pensioner	1.877.328	1.881.711
Andre omkostninger til social sikring	262.313	286.598
Andre personaleomkostninger	429.590	404.514
	<b>17.518.325</b>	<b>17.822.975</b>
Overført til produktionslønninger	-11.087.642	-12.212.511
	<b>6.430.683</b>	<b>5.610.464</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	32	30
Ifølge årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen udeladt.		
<b>2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>		
Afskrivninger immaterielle anlægsaktiver	22.585	0
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	638.806	620.055
	<b>661.391</b>	<b>620.055</b>
<b>3 Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	159.919	100.069
Andre finansielle indtægter	22.752	42.063
	<b>182.671</b>	<b>142.132</b>

## NOTER

	2020/21	2019/20
	kr.	kr.
<b>4 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	0	81.664
Årets udskudte skat	33.800	98.600
	<b>33.800</b>	<b>180.264</b>

## 5 Materielle anlægsaktiver

	Produktionsan- læg og maski- ner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler
Kostpris 1. maj 2020	6.466.657	4.844.788	217.197
Tilgang i årets løb	26.300	267.338	84.446
Afgang i årets løb	-157.595	0	0
Kostpris 30. april 2021	6.335.362	5.112.126	301.643
Af- og nedskrivninger 1. maj 2020	5.063.204	4.570.281	142.011
Årets afskrivninger	309.574	249.323	79.909
Af- og nedskrivninger 30. april 2021	5.372.778	4.819.604	221.920
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april 2021</b>	<b>962.584</b>	<b>292.522</b>	<b>79.723</b>

## NOTER

	2020/21	2019/20
	kr.	kr.
<b>6 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. maj 2020	50.000	50.000
Kostpris 30. april 2021	50.000	50.000
Værdireguleringer 1. maj 2020	410.877	242.087
Årets resultat	156.273	168.790
Værdireguleringer 30. april 2021	567.150	410.877
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april 2021</b>	<b>617.150</b>	<b>460.877</b>

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
KSN Ejendomme ApS	Bjerringbro	100%	617.150	156.273

## NOTER

	2020/21	2019/20
	kr.	kr.
<b>7 Kapitalandele i associerede virksomheder</b>		
Kostpris 1. maj 2020	338.336	338.584
Valutakursregulering	0	-248
Afgang i årets løb	-310.336	0
Kostpris 30. april 2021	<u>28.000</u>	<u>338.336</u>
Værdireguleringer 1. maj 2020	-145.308	-34.334
Årets afgang	137.317	0
Valutakursregulering	0	540
Årets resultat	<u>32.287</u>	<u>-111.514</u>
Værdireguleringer 30. april 2021	<u>24.296</u>	<u>-145.308</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april 2021</b>	<b><u>52.296</u></b>	<b><u>193.028</u></b>

Kapitalandele i associerede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
IT & CO Midt ApS	Silkeborg	23,33%	224.129	138.374



## NOTER

	2020/21	2019/20
	kr.	kr.
<b>8 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Igangværende arbejder til salgsværdi	22.220.333	17.316.020
Igangværende arbejder, acontofaktureret	-17.612.561	-14.955.755
	<b><u>4.607.772</u></b>	<b><u>2.360.265</u></b>
 Indregnet således i balancen:		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	5.657.307	6.195.708
Modtagne forudbetalinger under passiver	-1.049.535	-3.835.443
	<b><u>4.607.772</u></b>	<b><u>2.360.265</u></b>
 <b>9 Egenkapital</b>		
Virksomhedskapitalen specificerer sig således:		Pålydende værdi
300 A-aktier á kr. 500		150.000
1.128 B-aktier á kr. 500		<u>564.000</u>
		<b><u>714.000</u></b>

Der har ikke været ændringer i virksomhedskapitalen i de seneste 5 år.

## NOTER

### 10 Langfristede gældsforpligtelser

	Gæld 1. maj 2020	Gæld 30. april 2021	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
Selskabsskat	81.664	0	0	0
	<b>81.664</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 11 Eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet KSN Industri Holding ApS (Administrationsselskab) og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat for indkomståret 2012 og frem samt for kildeskat på udbytter, renter og royalties, som forfalder til betaling 1. juli 2013 eller senere.

Selskabet har indgået operationelle leje- og leasingaftaler, hvor restforpligtelsen udgør 1.621 tkr. pr. 30. april 2021

#### **Andre eventualforpligtelser, der ikke er indregnet i balancen**

Selskabet har huslejeforpligtelser for 840 tkr. pr. 30. april 2021

### 12 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for bankgæld har selskabet afgivet virksomhedspant på 13.000 tkr. i driftsinventar, varebeholdninger og debitorer, hvis regnskabsmæssig værdi udgør 11.249 tkr. pr. 30. april 2021.

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

## Henrik Lau Larsen

---

Som Direktør NEM ID  
PID: 9208-2002-2-648392712123  
Tidspunkt for underskrift: 24-08-2021 kl.: 07:47:16  
Underskrevet med NemID

## Henrik Lau Larsen

---

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-648392712123  
Tidspunkt for underskrift: 24-08-2021 kl.: 07:47:16  
Underskrevet med NemID

## Jørgen Lægaard

---

Som Bestyrelsesformand NEM ID  
PID: 9208-2002-2-715247201962  
Tidspunkt for underskrift: 19-08-2021 kl.: 10:14:11  
Underskrevet med NemID

## Carsten Brødsgaard Christensen

---

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-789897196731  
Tidspunkt for underskrift: 19-08-2021 kl.: 07:35:33  
Underskrevet med NemID

## Henrik Hansen

---

Som Statsautoriseret revisor NEM ID  
På vegne af ADVOSION statsautoriseret revisionspartnerse...  
RID: 80810872  
Tidspunkt for underskrift: 24-08-2021 kl.: 09:03:06  
Underskrevet med NemID

## Jørgen Lægaard

---

Som Dirigent NEM ID  
PID: 9208-2002-2-715247201962  
Tidspunkt for underskrift: 24-08-2021 kl.: 18:00:46  
Underskrevet med NemID

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

This document has esignatur Agreement-ID: 64d7804cpYp242992524