



## Grunddal Drewsen Invest ApS

Gyldensteensvej 6  
5400 Bogense  
CVR-nr. 31064848

## Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
10.05.2021

---

**Anja Drewsen**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2020	10
Koncernens balance pr. 31.12.2020	11
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020	13
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020	14
Koncernens noter	16
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020	21
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2020	22
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020	24
Modervirksomhedens noter	25
Anvendt regnskabspraksis	27

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Grunddal Drewsen Invest ApS

Gyldensteensvej 6

5400 Bogense

CVR-nr.: 31064848

Hjemsted: Nordfyns Kommune

Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

## Direktion

Anja Drewsen

Per Grunddal Jørgensen

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Tværkajen 5

Postboks 10

5100 Odense

# Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for Grunddal Drewsen Invest ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Bogense, den 10.05.2021

## Direktion

**Anja Drewsen**

**Per Grunddal Jørgensen**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Grunddal Drewsen Invest ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Grunddal Drewsen Invest ApS for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis

eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 10.05.2021

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

**Allan Dydensborg Madsen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne34144

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
<b>Hovedtal</b>		
Bruttofortjeneste	40.797	0
Driftsresultat	9.124	0
Resultat af finansielle poster	(1.874)	0
Årets resultat	10.122	0
Årets resultat ekskl. minoriteter	9.451	0
Balancesum	81.022	0
Investeringer i materielle aktiver	104.916	0
Egenkapital	11.698	0
Egenkapital ekskl. minoriteter	9.161	0
Pengestrømme fra driftsaktivitet	15.680	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(20.282)	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	13.268	0
<b>Nøgletal</b>		
Soliditetsgrad (%)	11,31	0

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Soliditetsgrad (%):

Egenkapital ekskl. minoriteter \* 100  
Balancesum



### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Koncernen omfatter moderselskabet Grunddal Drewsen Invest ApS samt dattervirksomheden Bogense Plast A/S, hvis aktivitet består i produktion og salg af sprøjttestøbte plastemner samt montage.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Med indvirkningen på markedsvilkårene fra den igangværende pandemi og en ny dagsorden, som organisationen og vores værdifulde kunder har måttet tilpasse sig, er det lykkedes koncernen at navigere sikkert gennem et vanskeligt år, hvor organisationen har vist stor styrke og evne til hurtig omstilling, samt at kunne tilpasse sig konstant skiftende forhold.

I 2020 har koncernen implementeret planlagte rationaliseringsprojekter i driften, samt større investeringer i ny teknologi, som primært omfatter yderligere robotautomatisering og implementering af elektriske maskiner, for at udvide kapaciteten. Teknologiinvesteringerne er rettet mod de tendenser, der ses på markedet inden for klimaløsninger, vedvarende energi, elektrificering og sundhed. Investeringer i digitalisering af arbejdsprocesser samt digital integration med kunder er et fokusområde, hvor koncernen ser et stort potentiale. Dette område er blevet yderligere styrket. Organisationens strategiske investering i viden og teknologier til multikomponent sprøjttestøbning og merværdi herfra, har vundet yderligere momentum i 2020, og andelen af den samlede omsætning stiger fortsat herfra.

I 2020 har koncernen oplevet en betydelig udvikling i tilgangen af nye projekter, især inden for meget avancerede teknologiområder og materialer. Efterspørgslen efter værdiskabende forarbejdning fortsætter med at vokse, og vores samlefaciliteter fortsætter den positive udvikling.

Ordretilgangen har udviklet sig på et acceptabelt niveau, ligesom eksporten til Asien, Tyskland og især USA steg, hvilket forårsagede en positiv udvikling i bruttofortjenesten.

Årets resultat for koncernen udgør et overskud 10.122 t.kr. Årets resultat i modervirksomheden udgør 9.451 t.kr. Årets resultat er påvirket af, at der er sket koncernetablering pr. 01.04.2020 hvor Grunddal Drewsen Invest ApS har købt 90% af aktierne i Bogense Plast.

Hertil skal udviklingen ses i sammenhæng med, at der gennem en målrettet indsats på alle driftsområder, er opnået betydelige forbedringer. Ydermere er der foretaget store investeringer i nye teknologier med betydelig bedre energiudnyttelse og udvikling af medarbejdernes færdigheder samt organisationsudvikling. De mange initiativer bidrager til, at koncernen kan fastholde og udvikle sin position, som både national og global foretrukket teknologipartner for eksisterende og nye kunder.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Der er ingen usikkerhed ved indregning og måling af de enkelte poster i årsrapporten.

### Forventet udvikling

Markedet for plastløsninger vokser, og der vil være en stigende efterspørgsel efter plastmaterialer de kommende år grundet vækst på markeder for megatrends.

Effekten af de mange investeringer i hhv. organisationen, teknologier og infrastruktur afspejles i optimerede løsninger af opgaverne. Digitaliseringsinvesteringer i f.eks. EDI og andre integrerede IT-løsninger med koncernens største kunder og nøgleleverandører resulterer i omkostningsbesparende logistikløsninger og bedre service til kunderne.

Vi forventer et resultat for det kommende år på samme niveau som for 2020. Vi forudser en stabil vækst i projektsalget til nøglekunder samt nye kunder. Nye projekter vil bidrage positivt til driften i de kommende år. Aktiviteten for 2021 forventes at stige med 2-5 % sammenlignet med 2020.

### Særlige risici

Koncernen er ikke udsat for særlige forretningsmæssige eller finansielle risici end de sædvanlige risici inden for branchen. Den igangværende pandemi (COVID-19) er blandt ledelsens hovedfokusområder. Risikostyring og -procedurer gennemføres på baggrund af restriktioner, som myndighederne bebuder. Pandemien har frem til i dag ikke vist sig at have nogen væsentlig indvirkning på vores forretning. Ledelsen forventer forstyrrelser i godstransporten og i adgangen til råmaterialer sammen med stigende priser grund af nedsat kapacitet, hvis krisen forlænges eller eskaleres. Risikostyringsprocedurer er under overvejelse.

### Videnressourcer

Koncernen har en ambition om at være på forkant med de teknologier, der anvendes i branchen. Dette skaber store krav til koncernen, når det kommer til uddannelse af medarbejdere samt vidensindsamling og -deling. Koncernen er især fokuseret på vidensdeling gennem professionelle netværk. For løbende at udvikle teknologier og levere konkurrencedygtige produkter og tjenester er det afgørende for organisationen at fortsætte med at tiltrække, uddanne og vedligeholde højt kvalificeret personale på alle områder, der er vigtige for koncernen. Koncernen har en ambition om at være kendt for et godt arbejdsmiljø, lavt antal sygedag, et godt mentalt arbejdsmiljø og nultolerance over for mobning.

### Miljømæssige forhold

Koncernen overvåger alle miljømæssige aspekter relateret til processer og produkter. Koncernens mål er konstant at gennemføre løbende forbedringer og minimere miljø- og arbejdsmiljøpåvirkninger, der måtte eksistere. Derudover er der tæt kontakt og dialog med myndighederne inden for de pågældende områder.

Især i relation til investeringer i procesudstyr fokuserer koncernen på miljøvenlige teknologier, ressourceudnyttelse, energioptimering og genanvendelse af plast. Miljøvenlige beslutninger spiller en central rolle i organisationens adfærd. Bogense Plast A/S har været miljøcertificeret siden 2007 og har i flere år før det udarbejdet og indsendt grønne regnskaber.

I 2019 modtog Bogense Plast A/S Nordfyns Kommunes Miljøpris.

Siden 2013 har virksomheden været tilknyttet Operation Clean Sweep. Det er koncernens mål gennem information, procedurer og uddannelse at sikre, at selskabet såvel som selskabets handelspartnere overholder OCS' intentioner, som skal sikre, at affald fra håndtering af plast ikke tilflyder vandmiljøet og den omkringliggende natur. Selskabets ledelse anser bæredygtighed for at være et vigtigt parameter for værdiskabelse i fremtidens branche.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Virksomheden er certificeret i henhold til DS / ISO 9001 indeholdende elementer fra TS16946 og opgraderet i 2017 til den nyeste standard DS / ISO 9001: 2015.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Koncernens resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>40.796.878</b>	<b>0</b>
Personaleomkostninger	2	(27.268.694)	0
Af- og nedskrivninger		(4.404.559)	0
<b>Driftsresultat</b>		<b>9.123.625</b>	<b>0</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		4.613.566	0
Andre finansielle indtægter		55.907	0
Andre finansielle omkostninger		(1.930.311)	0
<b>Resultat før skat</b>		<b>11.862.787</b>	<b>0</b>
Skat af årets resultat		(1.741.009)	0
<b>Årets resultat</b>	3	<b>10.121.778</b>	<b>0</b>

# Koncernens balance pr. 31.12.2020

## Aktiver

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Erhvervede immaterielle aktiver		2.224.737	0
Goodwill		2.409.102	0
<b>Immaterielle aktiver</b>	4	<b>4.633.839</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger		18.889.684	0
Produktionsanlæg og maskiner		20.027.176	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.654.958	0
<b>Materielle aktiver</b>	5	<b>40.571.818</b>	<b>0</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>45.205.657</b>	<b>0</b>
Råvarer og hjælpematerialer		5.464.750	0
Varer under fremstilling		2.482.892	0
Fremstillede varer og handelsvarer		7.025.062	0
<b>Varebeholdninger</b>		<b>14.972.704</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		9.511.515	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	6	673.415	0
Andre tilgodehavender		723.697	0
Periodeafgrænsningsposter	7	1.134.334	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>12.042.961</b>	<b>0</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>8.800.510</b>	<b>0</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>35.816.175</b>	<b>0</b>
<b>Aktiver</b>		<b>81.021.832</b>	<b>0</b>

**Passiver**

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Virksomhedskapital	8	125.000	0
Overført overskud eller underskud		8.923.317	0
Forslag til udbytte for regnskabsåret		113.000	0
<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere</b>		<b>9.161.317</b>	<b>0</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteressers</b>		<b>2.536.276</b>	<b>0</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>11.697.593</b>	<b>0</b>
Udskudt skat	9	2.954.000	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>2.954.000</b>	<b>0</b>
Ansvarlig lånekapital	10	2.871.985	0
Gæld til realkreditinstitutter		10.657.934	0
Bankgæld		8.416.882	0
Leasingforpligtelser		13.153.348	0
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		3.541.448	0
Anden gæld		3.424.344	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	11	<b>42.065.941</b>	<b>0</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	11	6.530.845	0
Bankgæld		134.731	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	6	624.329	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		10.789.237	0
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		245.505	0
Skyldig skat		628.588	0
Anden gæld		5.351.063	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>24.304.298</b>	<b>0</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>66.370.239</b>	<b>0</b>
<b>Passiver</b>		<b>81.021.832</b>	<b>0</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	13		
Transaktioner med nærtstående parter	14		
Dattervirksomheder	15		

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	Egenkapital tilhørende modersel- skabets aktionærer kr.	Egenkapital til hørende minoritets- interesser kr.
Egenkapital primo	125.000	(414.588)	0	(289.588)	0
Effekt af virksomhedskøb o.l.	0	0	0	0	1.865.403
Årets resultat	0	9.337.905	113.000	9.450.905	670.873
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>125.000</b>	<b>8.923.317</b>	<b>113.000</b>	<b>9.161.317</b>	<b>2.536.276</b>

	I alt kr.
Egenkapital primo	(289.588)
Effekt af virksomhedskøb o.l.	1.865.403
Årets resultat	10.121.778
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>11.697.593</b>

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Driftsresultat		9.123.625	0
Af- og nedskrivninger		4.404.559	0
Ændringer i arbejdskapital	12	(8.027.684)	0
Køb af tilgodehavender ifm. køb af virksomhed		23.205.000	0
Køb af varebeholdninger ifm. køb af virksomhed		15.836.000	0
Køb af leverandørgæld ifm. køb af virksomhed		(25.212.000)	0
Øvrige reguleringer		167.917	0
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>19.497.417</b>	<b>0</b>
Modtagne finansielle indtægter		55.907	0
Betalte finansielle omkostninger		(1.930.311)	0
Refunderet/(betalt) skat		(1.943.211)	0
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>15.679.802</b>	<b>0</b>
Køb mv. af immaterielle aktiver		(445.474)	0
Køb mv. af materielle aktiver		(6.794.827)	0
Salg af materielle aktiver		8.358	0
Køb af virksomheder		(14.300.000)	0
Modtagne udbytter fra associerede virksomheder		1.250.000	0
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(20.281.943)</b>	<b>0</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>(4.602.141)</b>	<b>0</b>
Optagelse af lån		15.840.152	0
Afdrag på lån mv.		(1.599.712)	0
Overtagelse af bankgæld ifm. køb af virksomhed		(979.520)	0
Overtagelse af likvider ifm. køb af virksomhed		7.000	0
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>13.267.920</b>	<b>0</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>8.665.779</b>	<b>0</b>
<b>Likvider ultimo</b>		<b>8.665.779</b>	<b>0</b>

Likvider ultimo sammensætter sig af:

Likvide beholdninger	8.800.510	0
Kortfristet gæld til banker	(134.731)	0
<b>Likvider ultimo</b>	<b>8.665.779</b>	<b>0</b>

---



# Koncernens noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## 2 Personaleomkostninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Gager og lønninger	24.348.267	0
Pensioner	1.893.070	0
Andre omkostninger til social sikring	594.066	0
Andre personaleomkostninger	433.291	0
	<b>27.268.694</b>	<b>0</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>81</b>	<b>I/A</b>

	<b>Ledelses- vederlag 2020</b>
	<b>kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	963.691
	<b>963.691</b>

## 3 Forslag til resultatdisponering

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Ordinært udbytte for regnskabsåret	113.000	0
Overført resultat	9.337.905	0
Minoritetsinteressers andel af resultatet	670.873	0
	<b>10.121.778</b>	<b>0</b>

#### 4 Immaterielle aktiver

	Erhvervede immaterielle aktiver kr.	Goodwill kr.
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	3.886.321	3.011.378
Tilgange	445.474	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>4.331.795</b>	<b>3.011.378</b>
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	(1.684.359)	0
Årets afskrivninger	(422.699)	(602.276)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(2.107.058)</b>	<b>(602.276)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.224.737</b>	<b>2.409.102</b>

Immaterielle anlægsaktiver består af udviklede og erhvervede IT-licenser. Anlægsaktivet indeholder eksterne omkostninger og værdisættes i henhold til den forventede understøttelse af koncernens hovedaktivitet.

Immaterielle anlægsaktiver består herudover af goodwill som er opstået ved positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser ved virksomhedsovertagelse.

#### 5 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.	Produktions- anlæg og maskiner kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	36.314.875	55.152.881	6.653.116
Tilgange	167.395	5.656.746	970.686
Afgange	(53.249)	0	(520.992)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>36.429.021</b>	<b>60.809.627</b>	<b>7.102.810</b>
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	(17.040.018)	(38.485.502)	(5.263.277)
Årets afskrivninger	(524.100)	(2.296.949)	(500.567)
Tilbageførsel ved afgang	24.781	0	315.992
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(17.539.337)</b>	<b>(40.782.451)</b>	<b>(5.447.852)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>18.889.684</b>	<b>20.027.176</b>	<b>1.654.958</b>
Ikke-ejede aktiver	0	18.172.751	641.731

#### 6 Igangværende arbejder for fremmed regning

	2020 kr.	2019 kr.
Igangværende arbejder for fremmed regning	2.942.085	0
Foretagne acontofaktureringer	(2.892.999)	0
Overført til forpligtelser	624.329	0
	<b>673.415</b>	<b>0</b>

## 7 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger.

## 8 Virksomhedskapital

	Antal	Nominel værdi kr.
A-anparter	125	125.000
	<b>125</b>	<b>125.000</b>

## 9 Udskudt skat

	2020 kr.
Immaterielle aktiver	489.000
Materielle aktiver	5.620.000
Varebeholdninger	209.000
Tilgodehavender	353.000
Forpligtelser	(3.717.000)
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>2.954.000</b>

	2020 kr.
<b>Bevægelser i året</b>	
Tilgang	2.954.000
<b>Ultimo</b>	<b>2.954.000</b>

## 10 Ansvarlig lånekapital

Vækstfonden har ydet ansvarligt lån til selskabet. Restgælden pr. 31.12. udgør 2.113 t.kr. Fra udbetalingen forrentes lånet med en variabel rente med tillæg af en fast rentemarginal på 11,20 % p.a.. Lånet afvikles under hensynstagen til en samlet vurdering af selskabets soliditet, dog forfalder lånet til betaling senest 03.01.2028. Låntager har afgivet tilbagetrædelseserklæring overfor al øvrig gæld. I tilfælde af låntagers konkurs eller anden insolvensbehandling er kravet i hht. låneaftalen efterstillet låntagers øvrige kreditorer bortset fra krav omfattet af konkurslovens § 98.

Koncernens anparthavere har ydet ansvarligt lån til selskabet. Restgælden pr. 31.12. udgør 795 t.kr. Lånet skal være endeligt tilbagebetalt senest 01.05.2028. Lånet forrentes med en rente på 6% p.a.. Lånet kan inden 5 år aftales afviklet, såfremt dette godkendes af foranstående kreditorer. Anpartshaverne har afgivet tilbagetrædelseserklæring overfor al øvrig gæld. I tilfælde af låntagers konkurs eller anden insolvensbehandling er kravet i hht. låneaftalen efterstillet låntagers øvrige kreditorer bortset fra krav omfattet af konkurslovens § 98.

## 11 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2020 kr.	Forfald efter 12 måneder 2020 kr.	Restgæld efter 5 år 2020 kr.
Ansvarlig lånekapital	0	2.871.985	1.684.477
Gæld til realkreditinstitutter	799.552	10.657.934	7.440.076
Bankgæld	1.887.812	8.416.882	0
Leasingforpligtelser	3.744.311	13.153.348	5.606.327
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	99.170	3.541.448	407.580
Anden gæld	0	3.424.344	0
	<b>6.530.845</b>	<b>42.065.941</b>	<b>15.138.460</b>

## 12 Ændring i arbejdskapital

	2020 kr.	2019 kr.
Ændring i varebeholdninger	(14.972.704)	0
Ændring i tilgodehavender	(12.042.960)	0
Ændring i leverandørgæld mv.	18.987.980	0
	<b>(8.027.684)</b>	<b>0</b>

## 13 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme med bogført værdi 18.890 t.kr. Pantet omfatter produktionsanlæg og maskiner, der hører til ejendommen.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret ejerpantebrev nom. 8.700 t.kr. i ejendomme med bogført værdi 18.890 t.kr.

Gæld til øvrige kreditinstitutter relaterer sig til lån ved Vækstfonden. Til sikkerhed for gæld til Vækstfonden er deponeret ejerpantebrev nom. 1.000 t.kr. i ejendomme med bogført værdi 18.890 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret virksomhedspant nom. 10.000 t.kr. i varedebitorer, driftsmidler, Varelager og immaterielle aktiver med en bogført værdi på 29.577 t.kr.

Visse produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg mv. er finansieret ved finansiel leasing. Den regnskabsmæssige værdi af finansielt leasede aktiver udgør 18.814 t.kr.

#### 14 Transaktioner med nærtstående parter

Der har ikke været nogen transaktioner med nærtstående parter på ikke markedsmæssige vilkår i 2020.

#### 15 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Bogense Plast A/S	Bogense	A/S	90,0

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>(73.910)</b>	<b>(7.722)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		5.435.577	0
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		4.613.566	250.000
Andre finansielle omkostninger		(674.831)	(107.188)
<b>Resultat før skat</b>		<b>9.300.402</b>	<b>135.090</b>
Skat af årets resultat		150.503	0
<b>Årets resultat</b>	2	<b>9.450.905</b>	<b>135.090</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2020

## Aktiver

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		25.235.577	0
Kapitalandele i associerede virksomheder		0	2.136.434
<b>Finansielle aktiver</b>	3	<b>25.235.577</b>	<b>2.136.434</b>
<hr/>			
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>25.235.577</b>	<b>2.136.434</b>
<hr/>			
Tilgodehavende skat		150.503	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>150.503</b>	<b>0</b>
<hr/>			
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>150.503</b>	<b>0</b>
<hr/>			
<b>Aktiver</b>		<b>25.386.080</b>	<b>2.136.434</b>

**Passiver**

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Virksomhedskapital		125.000	125.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		5.435.577	0
Overført overskud eller underskud		3.487.740	(414.588)
Forslag til udbytte for regnskabsåret		113.000	0
<b>Egenkapital</b>		<b>9.161.317</b>	<b>(289.588)</b>
Ansvarlig lånekapital	4	2.871.985	0
Bankgæld		8.416.882	0
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		2.663.473	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	5	<b>13.952.340</b>	<b>0</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	5	1.887.812	0
Bankgæld		134.731	979.520
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		245.505	149.393
Anden gæld		4.375	1.297.109
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>2.272.423</b>	<b>2.426.022</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>16.224.763</b>	<b>2.426.022</b>
<b>Passiver</b>		<b>25.386.080</b>	<b>2.136.434</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Eventualforpligtelser	6		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	7		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	8		
Transaktioner med nærtstående parter	9		



# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	125.000	0	(414.588)	0	(289.588)
Overført til reserver	0	5.435.577	(5.435.577)	0	0
Årets resultat	0	0	9.337.905	113.000	9.450.905
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>125.000</b>	<b>5.435.577</b>	<b>3.487.740</b>	<b>113.000</b>	<b>9.161.317</b>

# Modervirksomhedens noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## 2 Forslag til resultatdisponering

	2020 kr.	2019 kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	113.000	0
Overført resultat	9.337.905	135.090
	<b>9.450.905</b>	<b>135.090</b>

## 3 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.
Kostpris primo	0	2.136.434
Tilgange	19.800.000	0
Afgange	0	(2.136.434)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>19.800.000</b>	<b>0</b>
Afskrivninger på goodwill	(602.276)	0
Andel af årets resultat	6.037.853	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>5.435.577</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>25.235.577</b>	<b>0</b>
Goodwill eller negativ goodwill indregnet i regnskabsperioden	3.011.378	0

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

## 4 Ansvarlig lånekapital

Vækstfonden har ydet ansvarligt lån til selskabet. Restgælden pr. 31.12. udgør 2.113 t.kr. Fra udbetalingen forrentes lånet med en variabel rente med tillæg af en fast rentemarginal på 11,20 % p.a.. Lånet afvikles under hensynstagen til en samlet vurdering af selskabets soliditet, dog forfalder lånet til betaling d. 03.01.2028. Låntager har afgivet tilbagetrædelseserklæring overfor al øvrig gæld. I tilfælde af låntagers konkurs eller anden insolvensbehandling er kravet i hht. låneaftalen efterstillet låntagers øvrige kreditorer bortset fra krav omfattet af konkurslovens § 98.

Selskabets anpartshavere har ydet ansvarligt lån til selskabet. Restgælden pr. 31.12. udgør 795 t.kr. Lånet skal være endeligt tilbagebetalt d. 01.05.2028. Lånet forrentes med en rente på 6% p.a.. Lånet kan inden 5 år aftales afviklet, såfremt dette godkendes af foranstående kreditorer. Anpartshaverne har afgivet tilbagetrædelseserklæring overfor al øvrig gæld. I tilfælde af låntagers konkurs eller anden insolvensbehandling er kravet i hht. låneaftalen efterstillet låntagers øvrige kreditorer bortset fra krav omfattet af konkurslovens § 98.

## 5 Langfristede forpligtelser

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2020 kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2020 kr.</b>	<b>Restgæld efter 5 år 2020 kr.</b>
Ansvarlig lånekapital	0	2.871.985	1.684.477
Bankgæld	1.887.812	8.416.882	0
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	0	2.663.473	923.150
	<b>1.887.812</b>	<b>13.952.340</b>	<b>2.607.627</b>

## 6 Eventualforpligtelser

Selskabet har stillet selvskyldner kaution overfor datterselskabet, Bogense Plast A/S's bankgæld og gæld til andre kreditinstitutter, der pr. 31.12.2020 udgør 977 t.kr.

Selskaberne indgår i en dansk sambeskatning som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

## 7 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for bankgæld og gæld til kreditinstitutter i øvrigt med en bogført værdi på 13.103 t.kr. er selskabets aktier i datterselskabet Bogense Plast A/S stillet til sikkerhed. Den regnskabsmæssige værdi af aktierne i Bogense Plast A/S udgør 22.826 t.kr. pr. 31.12.2020.

## 8 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse - Per Grunddal Jørgensen og Anja Drewsen, Bogense, ejer alle anparter i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

## 9 Transaktioner med nærtstående parter

Der er ikke nogen transaktioner med nærtstående parter på ikke markedsmæssige vilkår i 2020.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Da det er første år der udarbejdes koncernregnskab i selskabet indeholder regnskabet ikke sammenligningstal. Der er sket koncernetablering pr. 1. april 2020.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Hvis der ikke kan skønnes en pålidelig brugstid, fastsættes denne til 5 år. Brugstiden revurderes årligt.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

#### Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling omfatter regnskabsårets formindskelser eller forøgelser af lagre af færdigvarer og varer under fremstilling. I posten indgår sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger. Ændringer i råvarelagre indgår i posten omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

**Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

**Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter de i regnskabsåret modtagne udbytter o.l. fra de enkelte associerede virksomheder.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

**Balancen****Goodwill**

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. For øvrige goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. De

anvendte afskrivningsperioder udgør 5-10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Immaterielle rettigheder mv.**

Øvrige immaterielle anlægsaktiver omfatter software-licencer.

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Licenser afskrives over 10 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Materielle aktiver**

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstil-lede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, under-leverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20-25 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 år

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomheden efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kapitalandele i associerede virksomheder i moderselskabet måles til kostpris. Kapitalandelene nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

### **Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Udbytte**

#Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. #Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud,



indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Gæld til realkreditinstitutter**

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### **Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

### **Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og de omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.