

statsautoriseret revisionsfirma  
Stationspladsen 1 og 3  
3000 Helsingør  
CVR nr. 30 19 52 64

Tlf. 4921 8700  
Fax 4921 8750  
www.kallermann.dk

## **Kaiser Sport & Ortopædi ApS**

**Frederikssundsvej 143  
2700 Brønshøj**

**CVR-nr. 31 04 82 30**

**Årsrapport 2019**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 2. juli 2020

---

Rie Steinicke  
Dirigent

**INDHOLDSFORTEGNELSE**

	<u>Side</u>
Selskabsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3 - 4
Ledelsesberetning	5
Anvendt regnskabspraksis	6 - 10
Resultatopgørelse for 2019	11
Balance pr. 31. december 2019	12 - 13
Egenkapitalopgørelse for 2019	14
Noter	15 - 17

**SELSKABSOPLYSNINGER**

**Selskabet** Kaiser Sport & Ortopædi ApS  
Frederikssundsvej 143  
2700 Brønshøj

CVR-nr.: 31 04 82 30  
Stiftelsesdato: 1. november 2007  
Hjemsted: København  
Regnskabsperiode: 1. januar 2019 - 31. december 2019

**Direktion** Jan Aaboe Steinicke, administrerende direktør

**Revisor** Kallermann Revision A/S - statsautoriseret revisionsfirma  
Stationspladsen 1 og 3  
3000 Helsingør

CVR-nr.: 30 19 52 64

## LEDELSESPÅTEGNING

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for Kaiser Sport & Ortopædi ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Det er endvidere min opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 17. juni 2020

### Direktion

Jan Aaboe Steinicke  
administrerende direktør

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRING OM UDVIDET GENNEMGANG

### Til kapitalejerne i Kaiser Sport & Ortopædi ApS

#### Konklusion

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR - danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR - danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Dette kræver, at vi overholder revisorloven og FSR - danske revisors etiske regler samt planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRING OM UDVIDET GENNEMGANG

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Helsingør, den 17. juni 2020  
Kallermann Revision A/S - statsautoriseret revisionsfirma  
CVR-nr. 30 19 52 64

Peter Kallermann  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr.: mne8285

## LEDELSESBERETNING

### Hovedaktivitet

Selskabets aktiviteter består primært i drift af specialforretningen Kaiser Sport & Ortopædi ApS, der udover at sælge løbesko og løbetøj også omfatter fysioterapeutisk klinik med egen fremstilling af hjælpemidler, specielt med fokus på individuelle fodindlæg til såvel almindelige sko som sportssko.

### Udviklingen i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat udviser et overskud på 2.842.695 kr., hvilket ledelsen anser for tilfredsstillende. Egenkapitalen udgør 9.102.450 kr. pr. 31. december 2019.

Ledelsen er tilfredse med årets resultat, som skyldes en kombination af vores dedikerede medarbejderstab og udvidelse heraf – en øget omsætning i både Slagelse og Brønshøj samt vores udvidelse og ombygning af vores KSO-huse. Ydermere har vi set en stor effekt af vores markedsføringsindsats via online- og digitale platforme. Ovenstående elementer bevirker, at vi har vækstet på tværs af alle KSO-organisationens forretningsområder.

Vores massive investering i udvidelsen af vores aktiviteter i online/digital, B2B-indsats, lancering af nyt logo og visuel identitet, har hjulpet os med at øge kendskabsgraden på markedet – deraf har vi vundet mange førstegangskunder igennem 2019.

Udvidelsen af KSO-organisationen, med et nyt KSO-hus i Horsens, ved selskabet Kaiser Sport & Ortopædi Horsens ApS, har styrket vores samlede brandværdi markant i forhold til samarbejdspartnere og slutbrugere, og givet virksomheden en forstærket erfaring med etablering af nye KSO-huse.

Det er yderst tilfredsstillende, at vi har oplevet en vækst i en generel udfordret sportsbranche.

### Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag i øvrigt ikke indtrådt forhold, der forrykker vurderingen af årsrapporten.

### Virksomhedens forventede udvikling

Vi forventer fortsat vækst i regnskabsåret for 2020. Det gør vi på trods af store udgiftsposter i forhold til køb, åbning og etablering af et nyt hovedkontor og KSO-hus i Holbæk (maj, 2020).

I løbet af 2020 lancerer vi en række nye konceptprodukter. Blandt andet lancerer vi vores "KAISER gå-analyse" og udvider vores produktportefølje med nye aktiviteter i vores 3D-studie, hvor vi introducerer nye behandlingsydelser. Det er vigtigt for os at være innovative.

Ydermere imødegår vi en række nye samarbejder med en stærk vifte af internationale sportsbrands. Vi kan i disse år konstatere, at vi har medvind og bliver tilvalgt af både kunder, leverandører og netværk.

Vi har derfor stor tiltro til, at 2020 bliver endnu et regnskabsår med fremgang og vækst.

## ÅRSREGNSKAB

### ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Kaiser Sport & Ortopædi ApS for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder, med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

#### Forrige års indregningsmetode og målegrundlag for aktivet

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs.

Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Langfristede aktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

#### Undladelse af koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 110, har selskabet undladt at udarbejde koncernregnskab.

### RESULTATOPGØRELSEN

#### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer herunder tjenesteydelser, hvilket omfatter salg af produkter og behandlingsydelser, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på incoterms(R) 2010. Omsætning fra salg af varer, hvor levering på købers anmodning er udskudt, indregnes i nettoomsætningen, når ejendomsretten til varerne overgår til køber.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

#### Eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklamer, tab på debitorer, operationelle leasingaftaler mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring mv. af selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste/tab ved afhændelse af materielle aktiver.



## ÅRSREGNSKAB

### ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

#### Skatteomkostninger

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til bevægelser direkte i egenkapitalen. Den andel af skatten, der indregnes i resultatopgørelsen, og som knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af JS Holding 2007 ApS-koncernens danske datterselskaber. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår af konsolideringen.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

### BALANCEN

#### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill

Erhvervet goodwill måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

Patenter og licenser

Immaterielle rettigheder omfattende patenter og licenser måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 8 år.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af immaterielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter, henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostprisen med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar, 3-10 år

## ÅRSREGNSKAB

### ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter, henholdsvis andre driftsomkostninger.

### Finansielle anlægsaktiver

Andre værdipapirer og kapitalandele måles til dagsværdi på balancedagen.

Deposita måles til kostpris.

### Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. nedenfor.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder, der måles til regnskabsmæssig værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ved køb af nye dattervirksomheder og associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

## ÅRSREGNSKAB

### ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdien af identificerbare aktiver og forpligtelser inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder og afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealisationseværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet udvikling i salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af tab.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Skyldig skat og udskudt skat

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

**ÅRSREGNSKAB****ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

**Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

## ÅRSREGNSKAB

## RESULTATOPGØRELSE FOR 2019

	Note	2019 kr.	2018 kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>13.747.974</b>	<b>11.581.051</b>
Personaleomkostninger	1	-9.710.909	-7.891.718
Af- og nedskrivninger		-356.324	-222.573
Andre driftsomkostninger		-236.899	-127.520
<b>Resultat af ordinær drift</b>		<b>3.443.842</b>	<b>3.339.240</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		296.090	0
Finansielle indtægter		23	1.892
Finansielle omkostninger	2	-176.576	-102.447
<b>Ordinært resultat før skat</b>		<b>3.563.379</b>	<b>3.238.685</b>
Skat af årets resultat	3	-720.684	-711.639
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>2.842.695</b>	<b>2.527.046</b>
<b>Resultatdisponering:</b>			
Udbytte		2.493.742	2.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		296.090	0
Overført resultat		52.863	527.046
		<b>2.842.695</b>	<b>2.527.046</b>

## ÅRSREGNSKAB

## BALANCE PR. 31. DECEMBER 2019

	2019	2018
Note	kr.	kr.
<b>AKTIVER</b>		
Erhvervede lignende rettigheder	0	0
Goodwill	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.504.783	1.779.963
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>2.504.783</b>	<b>1.779.963</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	336.090	50.000
Andre værdipapirer og kapitalandele	6.730.839	4.567.355
Deposita	217.035	211.194
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>7.283.964</b>	<b>4.828.549</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER I ALT</b>	<b>9.788.747</b>	<b>6.608.512</b>
Fremstillede varer og handelsvarer	3.093.134	2.684.807
<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>3.093.134</b>	<b>2.684.807</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.327.107	879.827
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	12.111	0
Andre tilgodehavender	303.569	364.029
<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>1.642.787</b>	<b>1.243.856</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>456.654</b>	<b>395.402</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT</b>	<b>5.192.575</b>	<b>4.324.065</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>14.981.322</b>	<b>10.932.577</b>

## ÅRSREGNSKAB

## BALANCE PR. 31. DECEMBER 2019

	Note	2019 kr.	2018 kr.
<b>PASSIVER</b>			
Selskabskapital		147.059	147.059
Reserve for opskrivninger		4.195.616	3.093.632
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		296.090	0
Overført resultat		1.963.685	1.910.822
Udbytte		<u>2.500.000</u>	<u>2.006.258</u>
<b>EGENKAPITAL I ALT</b>		<b><u>9.102.450</u></b>	<b><u>7.157.771</u></b>
Udskudt skat		<u>1.274.000</u>	<u>949.000</u>
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER I ALT</b>		<b><u>1.274.000</u></b>	<b><u>949.000</u></b>
Anden gæld		<u>186.236</u>	<u>0</u>
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b><u>186.236</u></b>	<b><u>0</u></b>
Gæld til banker		815.296	114.750
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.690.083	1.038.126
Gældsforpligtelser til tilknyttede virksomheder		0	39.273
Selskabsskat til tilknyttede virksomheder		706.684	697.202
Anden gæld		<u>1.206.573</u>	<u>936.455</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b><u>4.418.636</u></b>	<b><u>2.825.806</u></b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER I ALT</b>		<b><u>4.604.872</u></b>	<b><u>2.825.806</u></b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b><u>14.981.322</u></b>	<b><u>10.932.577</u></b>
Leje- eller leasingforpligtelser, der ikke er indregnet i balancen	7		
Nærtstående parter	8		
Eventualforpligtelser	9		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	10		

## ÅRSREGNSKAB

## EGENKAPITALOPGØRELSE FOR 2019

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>Selskabskapital:</b>		
Primo	147.059	147.059
<b>Ultimo i alt</b>	<b>147.059</b>	<b>147.059</b>
<b>Reserve for opskrivninger:</b>		
Primo	3.093.632	2.214.278
Forhøjelse (nedsættelse) som følge af praksisændringer	0	879.354
Tilgang	1.101.984	0
<b>Ultimo</b>	<b>4.195.616</b>	<b>3.093.632</b>
<b>Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode:</b>		
Primo	0	0
Tilgang	296.090	0
<b>Ultimo</b>	<b>296.090</b>	<b>0</b>
<b>Overført resultat:</b>		
Primo	1.910.822	1.383.776
Tilgang	52.863	527.046
Afgang	0	0
<b>Ultimo i alt</b>	<b>1.963.685</b>	<b>1.910.822</b>
<b>Udbytte:</b>		
Primo	2.006.258	706.258
Tilgang	2.493.742	2.000.000
Afgang	-2.000.000	-700.000
<b>Ultimo</b>	<b>2.500.000</b>	<b>2.006.258</b>
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>9.102.450</b>	<b>7.157.771</b>



## ÅRSREGNSKAB

## NOTER

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>1. Personalemkostninger</b>		
Lønninger	8.583.621	7.047.407
Pensioner	454.211	394.729
Omkostninger til social sikring	303.659	257.148
Andre personaleomkostninger	369.418	192.434
<b>Personaleomkostninger</b>	<b>9.710.909</b>	<b>7.891.718</b>
Gennemsnitligt antal ansatte	<b>25</b>	<b>23</b>
<b>2. Finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger i øvrigt	176.576	102.447
<b>Finansielle omkostninger</b>	<b>176.576</b>	<b>102.447</b>
<b>3. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	706.684	697.202
Ændring i udskudt skat	14.000	14.437
<b>Skat af årets resultat</b>	<b>720.684</b>	<b>711.639</b>
<b>4. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
<b>Erhvervede immaterielle anlægsaktiver:</b>		
Kostpris, primo	725.000	725.000
<b>Kostpris, ultimo</b>	<b>725.000</b>	<b>725.000</b>
Af- og nedskrivninger, primo	-725.000	-725.000
<b>Af- og nedskrivninger, ultimo</b>	<b>-725.000</b>	<b>-725.000</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi, ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Goodwill:</b>		
Kostpris, primo	2.000.000	2.000.000
<b>Kostpris, ultimo</b>	<b>2.000.000</b>	<b>2.000.000</b>
Af- og nedskrivninger, primo	-2.000.000	-2.000.000
<b>Af- og nedskrivninger, ultimo</b>	<b>-2.000.000</b>	<b>-2.000.000</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi, ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## ÅRSREGNSKAB

## NOTER

	2019 kr.	2018 kr.
<b>5. Materielle anlægsaktiver</b>		
<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar:</b>		
Kostpris, primo	5.146.110	4.237.121
Tilgang	1.318.045	1.458.774
Afgang	-579.672	-549.785
<b>Kostpris, ultimo</b>	<b>5.884.483</b>	<b>5.146.110</b>
Af- og nedskrivninger, primo	-3.366.147	-3.438.326
Afskrivninger	-356.326	-222.575
Tilbageførsel af af- og nedskrivning på afhændede aktiver	342.773	294.754
<b>Af- og nedskrivninger, ultimo</b>	<b>-3.379.700</b>	<b>-3.366.147</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi, ultimo</b>	<b>2.504.783</b>	<b>1.779.963</b>
<b>6. Finansielle anlægsaktiver</b>		
<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder:</b>		
Kostpris, primo	50.000	0
Tilgang	0	50.000
Afgang	-10.000	0
<b>Kostpris, ultimo</b>	<b>40.000</b>	<b>50.000</b>
Årets resultat vedrørende kapitalandele	296.090	0
<b>Af- og nedskrivninger, ultimo</b>	<b>296.090</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi, ultimo</b>	<b>336.090</b>	<b>50.000</b>
<b>Andre værdipapirer og kapitalandele:</b>		
Kostpris, primo	601.160	601.160
Tilgang	750.500	0
<b>Kostpris, ultimo</b>	<b>1.351.660</b>	<b>601.160</b>
Opskrivninger, primo	3.966.195	2.838.818
Opskrivninger	1.412.984	1.127.377
<b>Opskrivninger, ultimo</b>	<b>5.379.179</b>	<b>3.966.195</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi, ultimo</b>	<b>6.730.839</b>	<b>4.567.355</b>
<b>7. Leje- eller leasingforpligtelser, der ikke er indregnet i balancen</b>		
Selskabets restforpligtelser i henhold til husleje- og leasingkontrakter udgør ca. 83.000 kr. pr. 31. december 2019.		
<b>8. Nærtstående parter</b>		
<b>Dattervirksomhed 1:</b>		
Virksomhedens CVR-nr.: 40 08 85 04		
Virksomhedens navn: Kaiser Sport & Ortopædi ApS Horsens ApS		
Virksomhedens hjemsted: København		
Ejerandel	80,00%	100,00%
Egenkapital	420.113	0
Årets resultat	370.113	0

**ÅRSREGNSKAB****NOTER****9. Eventualforpligtelser**

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernvirksomheder. Som koncernvirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige koncernvirksomheder for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytter og renter mv. inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettoforpligtelse på skyldige selskabsskatter og kildeskatter på udbytter og renter mv. fremgår af administrationsselskabets årsregnskab, JS Holding ApS, CVR-nr. 31 06 34 26. Eventuelle senere korrektioner til sambeskatningsindkomsten kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

**10. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Ejerpantebrev, nom. 1.500.000 kr., er deponeret som sikkerhed for JS Holding 2007 ApS' og selskabets engagement med kreditinstitut.

Virksomhedspant, nom. 3.500.000 kr., i selskabets varelager, immaterielle og materielle anlægsaktiver samt tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser er deponeret til sikkerhed for engagement med kreditinstitut.

Selskabet har afgivet begrænset selvskyldnerkaution vedrørende datterselskabet Kaiser Sport & Ortopædi Horsens ApS' bankengagementer.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Jan Aaboe Steinicke

### Direktør

På vegne af: Kaiser Sport & Ortopædi ApS m.fl.

Serienummer: PID:9208-2002-2-590370126398

IP: 178.21.xxx.xxx

2020-07-01 09:43:11Z

NEM ID 

## Peter Kallermann

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: Kallermann Revision A/S

Serienummer: CVR:30195264-RID:1170063002369

IP: 217.74.xxx.xxx

2020-07-02 08:59:31Z

NEM ID 

## Rie Lyed Steinicke

### Dirigent

På vegne af: Kaiser Sport & Ortopædi ApS m.fl.

Serienummer: PID:9208-2002-2-023883792982

IP: 5.186.xxx.xxx

2020-07-02 11:06:10Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: QUCON-N7OIF-1UZ7P-JWHW0-L710L-TQAFD

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>