

# Alfa Laval Kolding A/S

Albuen 31, 6000 Kolding

CVR-nr. 30 93 80 11

## Årsrapporten 2021

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 25/5 2022

Dirigent:

.....  
*Ole Petersen*

## Indhold

<b>Ledelsespåtegning</b>	<b>2</b>
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>	<b>3</b>
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>5</b>
<b>Årsregnskab 1. januar – 31. december</b>	<b>17</b>
Resultatopgørelse	17
Balance	18
Egenkapitalopgørelse	20
Noter	21

## Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Alfa Laval Kolding A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kolding, den 25. maj 2022

Direktion:

-----  
Ole Rudbeck Petersen

Bestyrelse:

-----  
Nainish Mahendrakumar Patel  
Formand

-----  
Ole Rudbeck Petersen

-----  
Lars Fabricius

-----  
Berit Hollender Fønnesbæk  
Medarbejderrepræsentant

-----  
Brian Bonderup  
Medarbejderrepræsentant

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Alfa Laval Kolding A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Alfa Laval Kolding A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisions-handlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 25. maj 2022  
EY GODKENDT REVISIONSPARTNERSELSKAB  
CVR-nr. 30 70 02 28

Michael Vakker Maass  
statsaut. revisor  
mne32772

Sussi Toft  
statsaut. revisor  
mne 35830

## Ledelsesberetning

### Virksomhedsoplysninger

Alfa Laval Kolding A/S  
Albuen 31  
6000 Kolding

CVR-nr:	30 93 80 11
Stiftet	30. september 1970
Hjemstedskommune	Kolding
Regnskabsåret	1. januar – 31. december

### Bestyrelse

Nainish Mahendrakumar Patel, formand  
Ole Rudbeck Petersen  
Lars Fabricius  
Berit Hollender Fonnesbæk, medarbejdervalgt  
Brian Bonderup, medarbejdervalgt

### Direktion

Ole Rudbeck Petersen

### Revision

EY godkendt Revisionspartnerselskab  
Trindholmsgade 4, 2. Sal  
DK-6000 Kolding

## Hoved- og nøgletal

	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Hovedtal (t.kr.)</b>					
Nettoomsætning	1.906.403	1.705.816	1.759.825	1.777.151	1.599.953
Bruttofortjeneste	650.565	605.768	600.768	580.405	520.067
Resultat af primær drift	399.538	381.162	351.272	345.355	324.930
Finansielle poster	-4.813	-4.705	-4.863	-4.367	-3.447
Årets resultat	278.126	189.670	222.337	154.290	148.069
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin	34,1%	35,5%	34,1%	32,7%	32,5%
Overskudsgrad	21,0%	22,3%	20,0%	19,4%	20,3%
Likviditetsgrad	174,8%	150,7%	134,6%	148,8%	132,9%
Egenkapitalforrentning	47,9%	35,5%	44,8%	34,4%	40,2%
Soliditetsgrad	63,7%	56,5%	53,9%	54,9%	52,4%
<b>Antal medarbejdere</b>					
	668	643	686	676	657

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger.

Sammenligningstal for 2016-2018 er ikke tilpasset med ændret regnskabspraksis iht. IFRS 15 og 16.

Hoved- og nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede forpligtelser}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$

## Ledelsesberetning

### Beretning

Alfa Laval-koncernen er en global leverandør af teknologi, serviceydelser og digitale løsninger inden for blandt andet varmeoverførsel, separation og hygiejnisk væskehåndtering. Alfa Laval leverer løsninger til industrier som energi, marine og fødevarerfremstilling samt spildevandshåndtering og tilbyder sin ekspertise, produkter og service til en bred vifte af kunder verden over. Virksomheden arbejder med at optimere processer, skabe ansvarlig vækst og drive udvikling – og altid med ønsket om at gå lidt længere for at støtte kunder i at nå deres mål for deres forretning og bæredygtigheden af deres drift.

Alfa Lavals innovative teknologier er udviklet til at rense, raffinere og genbruge materialer, og fremmer en mere ansvarlig brug af naturens ressourcer. Virksomhedens løsninger bidrager til at forbedre energieffektivitet, varmegenvinding, vandforbrug og spildevandshåndtering samt at nedbringe CO<sub>2</sub> udledninger. Dermed skaber Alfa Laval ikke kun succes for sine kunder, men også for mennesker og jorden som helhed.

Alfa Lavals danske selskaber er ejet af Alfa Laval Corporate AB, der er børsnoteret på Nasdaq OMX og har hovedsæde i Lund. Alfa Lavals produkter sælges i over 100 lande, hvoraf over halvdelen af dem har deres egne salgsorganisationer.

Alfa Laval beskæftiger ca. 17.900 ansatte fordelt på 50 salgsselskaber og mere end 100 lokale servicecentre over hele verden med hovedvægt i Sverige, Danmark, Kina, Indien og Nordamerika.

Alfa Laval har fem selskaber i Danmark med ca. 1.750 medarbejdere, der primært beskæftiger sig med innovation, forretningsudvikling, produktion, markedsføring og salg. Selskaberne i Danmark huser flere af virksomhedens globale videnscentre og spiller derfor en helt central rolle for selskabets udviklingsaktiviteter.

### Et tilbageblik på 2021

Alfa Laval-koncernen kan se tilbage på et stærkt 2021. I regnskabsåret lancerede Alfa Lavals forretningsenheder en ny langsigtet strategi og kunne mod årets slutning fremvise betydelige resultater og specifikt i forhold til det overordnede mål at styrke ordreindgangen, indtjeningen, kundeoplevelsen og øge Alfa Lavals markedsandele.

Ordreindgangen nåede et rekordhøjt niveau på SEK 45,7 milliarder eller DKK 33,2 milliarder svarende til en vækst på hele 26 procent. Den positive udvikling var bredt funderet med vækst i stort set alle slutmarkeder og lande.

Væksten var primært drevet af den øgede efterspørgsel på miljøløsninger, der kan effektivisere energiforbruget og sænke CO<sub>2</sub>-udledninger. Derudover var der i 2021 en skarp vækst i antallet af nye kontrakter på skibe, hvilket giver en indikation af selskabets forretningspotentiale inden for marinesektoren.

Efter flere år med et lavt aktivitetsniveau i olie og gas sektoren, steg ordreindgangen også i slutmarkederne. Endelig voksede serviceforretningen på tværs af selskabet i fjerde kvartal med 14 procent sammenlignet med året før.

Selvom stigende råvarepriser og logistikomkostninger samt høj inflation udfordrede indtjeningen, leverede Alfa Laval gennem højere omsætning, driftseffektiviseringer og reducerede udgifter en overskudsgrad på 17 procent. Alfa Lavals forsyningskæder sluttede året stabilt til trods for udfordrende omstændigheder. Forsinkelser grundet mangler på komponenter forblev på næsten samme niveau som i 2020.

Årsregnskabet for de danske selskaber er positivt påvirket af en kraftigt stigende efterspørgsel fra etablerede, store energiselskaber på anlæg til oprensning af brugt spiseolie til fremstilling af HVO biodiesel (Hdrotreated Vegetable Oil) til den tunge transport med eksempelvis lastbil.

I regnskabsåret har Alfa Laval i Danmark som følge af prisstigninger på fossile brændstoffer også oplevet øget efterspørgsel på dekantercentrifuger til fremstillingen af ætanol, et biobrændstof, der blandt andet bruges til at nedbringe miljøpåvirkningen af fossile brændstoffer.

Derudover gav de fortsatte påvirkninger fra coronapandemien i 2021 for alvor næring til salget af digitale løsninger, hvilket blandt kom til udtryk ved, at salget af digitale løsninger til Alfa Lavals dekantercentrifuger til henholdsvis fødevarerindustrien og spildevandshåndtering slog igennem. Samspelet mellem et øget salg af digitale løsninger til dekantercentrifugerne og en implementering af en ny digital fjernserviceeringsløsning baseret på merged reality smittede desuden positivt af på virksomhedens serviceforretning, der i Danmark såvel som globalt voksede betragteligt i 2021.



## Ledelsesberetning

### Beretning (fortsat)

Alfa Laval oplevede også en stigende efterspørgsel fra etablerede mejerier i Danmark og Norden på eksempelvis dekantercentrifuger ud fra ønsket om at udvide deres porteføljer til også at omfatte forskellige plantebaserede drikke. Udviklingen er drevet af en øget efterspørgsel på plantebaserede drikke som hvede- og soyadrik som følge af dels pressede globale forsyningskæder på fødevarer samt et øget forbrugerbevidsthed om fødevarers miljøaftryk

I forlængelse af ovenstående fortsatte også markedet for plantebaseret protein med at vokse i 2021, hvilket bidrog positivt til Alfa Lavals salg af procesudstyr til mere traditionelle former for plantebaseret protein. Virksomheden mærker ligeledes stigende interesse for at investere i udviklingen af nye former for protein baseret på nye former for råstoffer såsom planter eller insekter eller i helt nye produktionsformer, som de fx gør sig gældende med celledyrket protein.

Investeringer og udvikling i Danmark

Regnskabsåret bød på en række forskellige investeringer i Alfa Lavals danske sites. Selskabet fortsatte med at investere i ny teknologi, der kan gøre skibsejere i stand til at leve op til de stadigt skærpede krav til skibsfart verden over. Gennem et samarbejde med Blue World Technologies i Aalborg er det således lykkedes selskabet at udvikle nye brændselsceller, der muliggør anvendelsen af metanol som et renere alternativ til fossile brændstoffer om bord på skibe. Testning er skaleret op til at foregå i et naturligt størrelsesforhold på test- og træningscenteret i Aalborg. Anvendelsen af metanol som brændstof betragtes generelt som et skridt på vejen og del af en større løsning til at sikre en overgang til skibsfart med en drastisk reduceret miljøpåvirkning. Udviklingen er sket i tæt samarbejde med kunder i marineindustrien og er planlagt til at blive lanceret i løbet af 2022.

I Søborg investerede Alfa Laval i et nyt innovations- og testcenter, der skal give kunder og Alfa Laval rammer til at teste og udvikle brugen af Alfa Laval Revos. Teknologien anvendes til koncentrering af eksempelvis øl, som gør det muligt for bryggerier verden over at nedbringe omfanget af deres transport af færdigproduceret øl med op til 80 procent ved at nøjes med at transportere et koncentrat, og dermed reducere miljøbelastningen samtidig med, at den fulde smagsoplevelse bevares.

Alfa Laval fortsatte desuden udbygningen af sit globale test og innovationscenter for dekantercentrifuger i Søborg. Med ansættelsen af flere medarbejdere, der skal arbejde med machine learning og databehandling er bemandingen næsten fuldt udbygget, og udnyttelsesgraden af faciliteterne er nu tæt på et maksimum.

Ligeledes i Søborg fortsatte Alfa Lavals nordiske service- og salgsselskab i 2021 med at udbygge konsernens regionale servicecenter for separationsteknologi ved at øge kapaciteten og tilføje serviceydelse mere avanceret karakter, der ikke kan gennemføres på kundens virksomhed. Servicecentret servicere en stigende mængde udstyr fra selskabets kunder fra hele Norden samt andre steder i Nordeuropa. Medarbejderne er erfarne specialister med et fokus på både kvalitet og sikkerhed.

På Alfa Lavals site i Nakskov lagde virksomheden grundstenen til at investere i en opgradering af produktionsudstyr og produktionskapacitet, ligesom virksomheden fortsatte sin målrettede indsats for at nedbringe mængden af spildevand og udgifterne til oprensning af kemikalier efter stramningen af EU kemikalielovgivningen REACH i 2018 samt større kvalitetskrav til de producerede produkter. I 2021 blev 70 procent af det anvendte procesvand oprenset til en kvalitet, der tillader levering direkte til det lokale kommunale rensningsanlæg via en rørledning anlagt af Alfa Laval i 2020. Selskabet fortsætter med at optimere sit vandforbrug og sin spildevandshåndtering.

2021 var samtidig året, hvor Alfa Laval tog nye skridt i flytningen af aktiviteterne fra selskabets fabrik Eastbourne i Storbritannien til virksomhedens site i Kolding. Formålet med flytningen er dels at optimere produktionen og ensarte produkterne og dels at lette miljøaftrykket af selskabets aktiviteter.

I 2021 lancerede virksomheden endvidere flere nye banebrydende løsninger til hygiejnisk væskehåndtering. Den nye pumpe DuraCirc® giver en lang række industrier en stærk optimeret drift og er uden sidestykke i markedet. Lanceringerne af Condition Monitor og CM Connect er første skridt mod en digitaliseret monitorering af hygiejnisk væskehåndtering, der skal forbedre forretningens evne til at foregribe kunders driftsvigt og forbedre deres udnyttelse af Alfa Laval udstyr.

## Ledelsesberetning

### Beretning (fortsat)

Alfa Laval indgik i 2021 desuden et samarbejde med Stena Recycling med henblik på at finde genanvendelse for udtjente varmevekslere fra kunder i hele Norden. Ordningen sikrer genbrug af al metal i den udtjente varmeveksler og er et væsentlig skridt mod at sikre genanvendelse af andre udtjente produkter og bidrager til at neutralisere Alfa Laval's CO<sub>2</sub>-udledninger i 2030.

### Bidrag til den grønne omstilling

I 2021 styrkede Alfa Laval både i Danmark og på koncernniveau samspillet mellem serviceydelser, produktudvikling og digitalisering af forretningsgange. Også salget af digitale løsninger og servicering af kunders løbende drift med henblik på at lette miljøpåvirkningen for kunder er blevet styrket og har ført til en mere dynamisk tilgang til driftsoptimering af kunders anlæg.

På tværs af de kundevedtente aktiviteter har Alfa Laval identificeret fire hjørnestejn i sit arbejde med at lette miljøpåvirkningen. Fælles for dem er, at de bidrager til kunders og Alfa Laval's profitabilitet og konkurrencekraft og dermed virker som en fortsat drivkraft for den grønne omstilling.

#### Energieffektivisering

Effektivisering af energiudnyttelsen er et gennemgående tema på tværs af alle forretningsområder og industrier, hvor Alfa Laval's løsninger kommer i spil.

Virksomhedens teknologi til varmeoverførsel spiller en central rolle i eksempelvis genindvinding og omsætning af spildvarme til elektricitet ombord på skibe, hvor op mod halvdelen af al varme ellers traditionelt er forsvundet ud i omgivelserne. Alfa Laval oplever desuden, at kunder aktuelt har et større økonomisk incitament til at genanvende spildvarme i takt med at prisen på fossile brændstoffer går op. Samtidig vil skibsejeres brug af eksempelvis grøn brint som brændstof bidrage positivt til at øge efterspørgslen og bringe prisen på grøn brint ned.

#### Ren energi

Mens betydningen af rene brændstoffer fortsatte med at stige i 2021, opretholdt Alfa Laval sine investeringer på området. Alfa Laval varmeoverførsels- og separationsteknologi er ofte kritiske komponenter i fremstillingen af eksempelvis grøn brint, Power-to-X og brændselsceller til lagring af energi, og det er da også disse områder, som Alfa Laval betragter som forretningsmuligheder.

#### Cirkularitet

Cirkularitet blev i 2021 i endnu højere grad et hensyn, der præger Alfa Laval's forretning i forhold til genanvendelsen af vand, varme, kemikalier, polymerer og andre ressourcer i kunders drift af deres anlæg. Det blev også i endnu højere grad afspejlet i kunders ønske om at genanvende restprodukter fra fremstillingen af andre produkter og helst på en sådan måde, at det bidrager væsentligt til kunders profitabilitet. Forarbejdningen af restprodukter fra fremstilling af ætanol er således blevet en forretning, der er mere profitabel for kunden end selve fremstillingen af ætanol.

#### Bæredygtige fødevarer

Bæredygtige fødevarer er et område, hvor Alfa Laval igennem de senere år har lagt sig i selen dels for at udvikle udstyr til produktionen af nye former for plantebaseret mad og andre fødevarer med en mindre miljøpåvirkning, dels for at sikre et højere udbytte af eksisterende fødevarer og dels for at bidrage til at styrke globale forsyningskæder og muliggøre et supplement fra lokale forsyningskæder.

#### Miljø- og klimaforhold

Alfa Laval's fokus på grøn omstilling er dog ikke kun kundevedt. I Alfa Laval er bæredygtighed en integreret del af den langsigtede strategi, og virksomheden fortsætter med at bakke op om FN's Global Compact. Alfa Laval har desuden tilsluttet sig forskellige tiltag på klima- og miljøområdet – som eksempelvis 1.5 C Business Playbook, hvilket blandt andet indebærer en målsætning om CO<sub>2</sub>-neutralitet i 2030. Det er en stor opgave for virksomheden, men 2021 bød på gode fremskridt. For det første blev CO<sub>2</sub>-udledninger for scope 1 og 2 for koncernen nedbragt med 33 procent sammenlignet med 2020. Det skete endda til trods for en højere

## Ledelsesberetning

### Beretning (fortsat)

produktion. For det andet blev der formuleret klar plan for, hvordan koncernen når den resterende del af vejen frem mod 2030.

I arbejdet med miljøpåvirkninger forholder Alfa Laval sig til alle aspekter af værdi- og forsyningskæder samt produkternes livscyklus. Takket være den slidstærke og solide kvalitet af Alfa Lavals teknologier er de ofte i brug i op til både 20 og 30 år. Det er derfor gennem produkternes lange livscyklus og brugsperiode, at Alfa Laval vurderer at se det største potentiale for at bidrage til at lette den samlede miljøpåvirkning. Det sker ved at udvikle miljøoptimerede produkter til anvendelse i de globale forsyningskæder samt ved at assistere kunder til at optimere driften af deres udstyr på kontinuerlig basis.

### Mangfoldig arbejdsplads

Samarbejde og partnerskab er dybt forankret i Alfa Lavals historie og måde at arbejde på. Udvikling, implementering og servicering af kundeløsninger foregår i samarbejde med kunder og en bred vifte af forretningspartnere. Det sker med afsæt i en arbejdsplads, hvor vi hele tiden lige strækker os lidt længere for at håndtere udfordringer, og hvor dedikation og nysgerrighed er vores drivkraft, som vi bruger til at skabe succes og fremskridt for vores kunder, medmennesker og planeten. Hver eneste dag.

I alt er 44 nationaliteter aktuelt repræsenteret i de danske selskaber, hvilket afspejler den mangfoldige arbejdsplads med en høj grad af selvstændigt ansvar, som Alfa Laval er.

## Ledelsesberetning

### Beretning (fortsat)

#### Alfa Laval i Danmark

Alfa Lavals fem selskaber i Danmark arbejder sammen og koordinerer på tværs af landet og de forskellige aktivitetsområder. Nedenfor en oversigt over aktivitetsområder for de danske selskaber.

#### Alfa Laval Aalborg A/S

Alfa Laval Aalborg A/S er globalt center for kedelteknologi. Selskabet udvikler, producerer, leverer og servicere kedler, brændere og varmevekslere til skibe verden over.

Selskabet har fokus på udviklingen af teknologier, der kan mindske miljøpåvirkningen af skibsfart som eksempelvis brændselsceller som en ren energikilde til skibsfarten. Selskabet har et test- og træningscenter, der giver kunder mulighed for at teste deres marineprodukter i naturtro forhold og omgivelser med havvand fra Limfjorden. Endelig har selskabet produktionsfaciliteter til fremstilling af teknologien PureBallast, der bruges til oprensning af skibes ballastvand.

#### Alfa Laval Copenhagen A/S

Alfa Laval Copenhagen A/S ligger i Søborg og er kendetegnet ved udvikling, salg og levering af procesteknologi, dekanter centrifuger og afsaltningsanlæg.

Derudover har Alfa Lavals fødevarer- og spildevandsforretning sit globale hovedkvarter i Søborg, ligesom Alfa Laval også har sit globale innovations- og testcenter for dekanter centrifuger i Søborg. Selskabets primære aktiviteter relaterer sig til produktudvikling, produktion, markedsføring og salg verden over i forhold til udvalgte teknologier, digitale løsninger og serviceydelser til forskellige industrier relateret til energisektoren, fødevarerindustrien og spildevandsbehandling.

#### Alfa Laval Nakskov A/S

Alfa Laval Nakskov A/S er globalt center for membranfiltrering og står for al udvikling, produktion og salg af membraner og avancerede væskeseparatoringssystemer til den bioteknologiske og farmaceutiske industri, fødevarerindustrien, procesindustrien, spildevandsindustrien samt andre udvalgte kunder og applikationer.

Selskabet producerer filtre til mikrofiltrering, nanofiltrering, ultrafiltrering og omvendt osmose, hvor separation foregår på molekylenniveau. Selskabet udvikler og leverer [MBR membraner](#), der gør spildevandsanlæg mindre, billigere og mere effektive.

Selskabets globale testcenter giver kunder mulighed for at teste Alfa Lavals membranteknologi på diverse applikationer.

#### Alfa Laval Nordic A/S

**Alfa Laval Nordic A/S** er salgs- og serviceselskabet i Danmark, der forestår Alfa Lavals salg og markedsføring af produkter og systemer samt salg af reservedele og serviceydelser inden for separation, varmeveksling og hygiejnisk væskehåndtering i Danmark.

Selskabet er en del af den nordiske salgsregion indenfor Alfa Laval. Det indebærer et integreret samarbejde på tværs af salgsorganisationerne i Danmark, Finland, Norge og Sverige samt i forhold til aktiviteter på Island og Færøerne.

## Ledelsesberetning

### Beretning (fortsat)

#### Alfa Laval Kolding A/S

##### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

**Alfa Laval Kolding A/S** er globalt center for hygiejnisk væskehåndtering og tankrensningsudstyr og er aktiv inden for produktudvikling, produktion, distribution og salg af pumper, ventiler og tankudstyr til fødevarerindustrien, bryggerier, mejerier samt farmaceutiske og kosmetiske industrier.

Selskabet har specialiseret sig i præcisionskontrol af løsninger til transport af væsker af enhver viskositet, samt hurtig rengøring og intelligent, automatiseret kontrol. Selskabet indkøber desuden komplementære løsninger til brug for den flydende fødevarerindustri, bryggerier, farmaceutisk industri, den kemiske industri, pulp- og paper-industrien samt marine- og havbaserede industrier.

Selskabet har et globalt applikations- og innovationscenter og et træningscenter, som bruges af slutkunder, forretningspartnere og medarbejdere.

##### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

###### Årets resultat

Årets nettoomsætning udgør 1.906,4 mio. kr. mod 1.705,8 mio. kr. sidste år. Resultat efter skat udgør 278,1 mio. kr. mod 189,7 mio. kr. sidste år. Udviklingen skal sammenholdes med, at Alfa Laval Kolding A/S i årsrapporten for 2020 også forventede en øget omsætning i forhold til 2020 og et uændret resultat for 2021 sammenlignet med 2020.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Selskabets produkter anvendes i overvejende grad indenfor fødevarerproduktion og medicinalindustri. På den korte bane har mange industrier været påvirket af Corona krisen med udskudte investeringer i produktionsanlæg. De faktorer, der i overvejende grad driver selskabets salg, har fortsat været til stede, og været med til at sikre en begrænset nedgang i omsætning og bruttoresultat.

Udviklingen i årets resultat er fortsat negativ påvirket af resultat af kapitalandele, der har givet et underskud på 30,1 mio. kr. sammenlignet med et underskud på 106,7 mio. kr. sidste år.

Alfa Laval Kolding A/S har i 2021 foretaget kapitalindskud på 40 mio. kr. i datterselskabet Alfa Laval Copenhagen A/S.

###### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentlig vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

## Ledelsesberetning

### Beretning (fortsat)

#### **Investeringer**

Alfa Laval Kolding har i 2021 fortsat arbejdet med en Master Plan til strømlining af produktionen. Investeringen i nye RD test faciliteter blev afsluttet først på året mens der arbejdes videre med den sidste del af selskabets Master Plan for produktionen.

#### **Kapitalberedskab**

Alfa Laval Kolding A/S har i 2021 haft en forøget positiv pengestrøm fra driften. Investeringsniveauet har været lavere men selv om der er også i 2021 er foretaget kapitalindsud i tilknyttede virksomheder har selskabet reduceret gæld til tilknyttede virksomheder.

#### **Forventet udvikling**

Der forventes i 2022 en stigning i selskabets omsætning som følge af generel tilbagevenden til 2019 niveau når det gælder forretningsklimaet for selskabets produkter.

På baggrund heraf forventes årets resultat før resultat af kapitalandele og finansielle poster for 2021 at udgøre 350-400 mio. kr. mod 400 mio. kr. i 2021. Forventningerne er baseret på det seneste udarbejdede forecast for 2022.

Selskabet forventer fortsat at have et positivt cashflow i 2022.

Investeringen i produktionslayout forventes at medføre et investeringsniveau på ca. 50 mio. kr. i 2022.

#### **Særlige risici**

Ledelsen vurderer, at virksomheden ikke er påvirket af særlige risici ud over de almindeligt forekommende risici i branchen.

#### **Generelle risici**

Selskabets væsentligste driftsrisici er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på de markeder, hvor industriproduktionen foregår, og produkterne sælges. Desuden er det væsentligt for selskabet hele tiden at være på forkant med den teknologiske udvikling inden for selskabets aktivitetsområder.

#### **Finansielle risici**

Selskabet er som følge af sin soliditet og sit finansielle beredskab kun begrænset eksponeret overfor ændringer i renteniveauet. Det er selskabets politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici.

Selskabet er dog eksponeret over for valutarisici for så vidt angår den løbende drift.

#### *Valutarisici*

Selskabets internationale samhandel sker primært i EUR og valutarisici afdækkes primært gennem fordeling af indtægter og omkostninger i samme valuta samt ved brug af afledte finansielle instrumenter. Afdækningen sker med valutatermins-kontrakter, der løbende tilpasses således af de skal dække valutabehovet for den kommende 12 måneders periode.

#### *Renterisici*

Selskabets rentebærende nettogæld, er optaget i koncernens treasury selskab beliggende i Sverige.

Der foretages ikke nogen lokal afdækning af renterisici i det enkelte koncernselskab således ej heller i Alfa Laval Kolding A/S.

## Ledelsesberetning

### Beretning (fortsat)

#### *Kreditrisici*

Selskabets kreditrisici knytter sig primært til finansielle aktiver, indregnet i balancen.

Selskabet har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Selskabets politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes.

#### **Videnressourcer**

I selskabets forretningsgrundlag indgår som et afledt område til selskabets primære aktivitet – med produktion, distribution, udvikling og salg af pumper samt ventiler til brug i den flydende fødevarerindustri – at levere driftssikre produkter.

#### **Samfundsansvar**

Alfa Laval's Sustainability work er baseret på koncernens Business Principles, som findes her:

<https://www.alfalaval.com/about-us/sustainability/>

På koncernniveau udarbejdes der årligt en Sustainability Rapportering som fra 2021 er en integreret del af årsrapporten, og i tillæg udarbejdes der en GRI Report." Rapporterne for 2021, der er den lovpligtige rapport om samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens §99a, kan findes her:

<https://www.alfalaval.com/globalassets/documents/investors/english/annual-reports/2022/alfa-laval-annual-report-2021.pdf>

<https://www.alfalaval.com/globalassets/documents/investors/english/annual-reports/2022/sustainability-notes-2021.pdf>

Alfa Laval Kolding A/S overholder de af koncernens udarbejdede retningslinjer for overholdelse af samfundsansvar, herunder respekt for menneskerettigheder, socialt ansvar, og ud fra koncernens politik om at begrænse de negative miljøpåvirkninger mest muligt. Herudover er der strenge krav til leverandører således Alfa Laval Kolding A/S sikrer sig at disse også tager hensyn til miljø, sikkerhed og sundhed.

#### **Miljøforhold**

Selskabet er fortsat ISO certificeret på henholdsvis 3 standarder, arbejdsmiljø, miljø og kvalitet, hvorfra vi er forpligtede til at optimere samt implementere forbedringer.

I løbet af 2021 har vi fortsat udskiftningen af grundbelysningen i produktionen til led belysning og dette er løbende med til at reducere energiforbrug.

Ny strategi periode 2021 – 2023 er udarbejdet for koncern energi og miljø samt der formuleret ambition frem til 2030. Der er i Kolding igangsat initiativer på affaldsområdet, med den nylige affaldsbekendtgørelse.

Vores initiativ med forberedelsen til ny spildevandsgodkendelse blev fuldendt i 2021 med en godkendelse fra Kolding Kommune. Godkendelsen indeholder forbrug, udledninger samt proces for godkendelse af kundeforsøg i Innovation & Application Centre. I forvejen er der i Application & Innovation Centre tænkt energimæssige rigtige løsninger i udformningen, så energi belastningen er mindst mulig.

Bæredygtighedsprogrammet Rethink, med en række initiativer og projekter på tværs af Kolding selskabet kører fortsat. Da vi ønsker at gøre et større bidrag og synlighed på området bæredygtighed, er der tildelt flere ressourcer.

I udarbejdelsen af Application & Innovation Centre er der tænkt energimæssige rigtige løsninger i udformningen, så energi belastningen er mindst mulig.

## Ledelsesberetning

### Beretning (fortsat)

#### **Mål og politikker for det underrepræsenterede køn**

Redegørelsen for kønsmæssig sammensætning af ledelsen indgår i koncernregnskabet for Alfa Laval AB, Lund, Sverige. Dette regnskab kan rekvireres hos selskabet, og information kan i uddybende omfang findes på koncernens hjemmeside, <https://www.alfalaval.com/globalassets/documents/investors/english/annual-reports/2022/alfa-laval-annual-report-2021.pdf> side 73.

Alfa Laval Kolding A/S, ønsker ligesom koncernen en mangfoldig og rummelig organisation, der skaber en stærk virksomhed og et godt og innovativt arbejdsmiljø.

Bestyrelsens sammensætning fastlægges på koncernniveau i overensstemmelse med koncernen og dermed selskabets generelle politik om "Alfa Laval is working to achieve equal career opportunities for instance gender or ethnic origin". Pr. 31. december 2021 er der 5 bestyrelsesmedlemmer i bestyrelsen for Alfa Laval Kolding A/S og en af dem er kvinder. Der er fortsat ingen generalforsamlingsvalgte kvinder i bestyrelsen.

Qua den generelle politik er det et naturligt mål, at der bliver en ligelig kønsmæssig fordeling mellem generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer inden for de nærmeste år, og dermed sikre at det underrepræsenterede køn ikke udgør 0%. Som følge heraf er målsætningen derfor fastlagt til, at et af de generalforsamlingsvalgte medlemmer er en kvinde inden 2024. På baggrund af bestyrelsens størrelse p.t. vil det svare til 33 %. Det fastsatte måltal er et ambitiøst men realistisk måltal inden for de brancher som Alfa Laval Kolding A/S opererer i, hvor der historisk har været en overrepræsentation af mandlige ansatte og ledere.

Bestyrelsesmedlemmer vælges ikke ud fra deres køn, men ud fra deres ekspertise i de brancher Alfa Laval Kolding A/S opererer i. Dog vil bestyrelsen inddrage måltallet for underrepræsenteret køn i udvælgelsen af nye bestyrelsesmedlemmer, med henblik på at indfri de opstillede måltal inden for den fastsatte tidsramme.

Alfa Laval Kolding A/S identificerede ingen kvalificerede kvindelige kandidater i 2021, hvorfor måltallet på 33% endnu ikke er opfyldt.

Alfa Laval har en målsætning om, at minimum 20% af lederne skal være kvinder. Som følge heraf arbejdes der løbende med udviklingsforløb for kvinder med lederpotentiale. Dette har resulteret i en øget andel af kvindelige ledere, og målsætningen er nu opfyldt for selskabets øverste ledelsesteam.

For at øge antallet af kvinder i øvrige ledelsesniveauer og indfri de opstillede måltal, vil Alfa Laval Kolding A/S blandt andet stille krav i rekrutteringsfasen om kandidater af begge køn, og ved efterfølgende planlægning medtænke det underrepræsenterede køn.

Alfa Laval Kolding A/S ønsker gennem sin medarbejdersammensætning at afspejle samfundet og signalere mangfoldighed.

#### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Selskabets produkter videreudvikles kontinuerligt. Der foretages en løbende udvikling og tilpasning af produkterne i overensstemmelse med kundernes og markedernes behov og udvikling. Alle udviklingsaktiviteter udgives løbende i resultatopgørelsen.

Herudover foregår der ikke udviklingsaktiviteter ud over udvikling i selskabets it- og økonomiske styringssystemer.

#### **Redegørelse for politik for dataetik i henhold til Årsregnskabslovens § 99 d**

Alfa Laval arbejder løbende med forvaltning af data i overensstemmelse med Alfa Laval's forretningsprincipper for Corporate Governance og etiske værdisæt, således at data benyttes på en ansvarlig og bæredygtig måde. Alfa Lavals forretningsprincipper vedrørende dataetik er ikke statiske og vil udvikle sig over tid i takt med de løbende observationer og erfaringer, der gøres i arbejdet med dataetik.

Data er en vigtig del af Alfa Lavals forretning, og adgang til data er nødvendig for at kunne træffe beslutninger i forretningen på et oplyst grundlag og for kontinuerligt at kunne udvikle vores produkter og tjenester.



## Ledelsesberetning

### Beretning (fortsat)

I Alfa Laval stiller vi høje krav til ordentlighed og integritet i alle aspekter af vores virksomhed. Det gælder ligeledes i de situationer, hvor vi benytter data i vores forretning.

Der udvises rettidig omhu og etiske aspekter overvejes på forhånd, når ny teknologi benyttes, som fx automatiserede beslutninger, profilering, kunstig intelligens og datadeling med tredjeparter.

Alfa Laval har ansvaret for data i vores besiddelse og er ansvarlige for, hvordan data benyttes. Derfor er en stærk Governance af dataprocesser i alle dele af vores organisation vigtig. Governance er afgørende for at sikre at dataprocesser er baserede på informative beslutninger i overensstemmelse med Alfa Lavals vejledende forretningsprincipper for dataetik.

**Resultatopgørelse**  
**1. januar - 31. december**

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Nettoomsætning	2	1.906.403	1.705.816
Produktionsomkostninger	3	-1.255.838	-1.100.048
<b>Bruttoresultat</b>		<b>650.565</b>	<b>605.768</b>
Distributionsomkostninger	3	-204.818	-182.667
Administrationsomkostninger	3	-46.194	-41.874
<b>Resultat af ordinær primær drift</b>		<b>399.553</b>	<b>381.227</b>
Andre driftsindtægter		276	15
Andre driftsomkostninger		-291	-80
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>399.538</b>	<b>381.162</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	10	-30.088	-106.777
Finansielle indtægter	4	2	69
Finansielle omkostninger	5	-4.815	-4.774
<b>Resultat før skat</b>		<b>364.637</b>	<b>269.680</b>
Skat af årets resultat	6	-86.511	-80.010
<b>Årets resultat</b>	7	<b>278.126</b>	<b>189.670</b>

**Balance**  
**pr. 31. december**

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>Aktiver</b>			
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			
Goodwill	8	2.299	4.279
Erhvervede rettigheder		239	286
		<u>2.538</u>	<u>4.565</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
Grunde og bygninger	9	138.161	143.865
Produktionsanlæg og maskiner		100.008	114.492
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		9.410	12.681
Materielle anlægsaktiver under udførelse		21.628	2.412
		<u>269.207</u>	<u>273.450</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	10	142.127	151.096
		<u>142.127</u>	<u>151.096</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u>413.872</u>	<u>429.111</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
Råvarer og hjælpematerialer		163.581	169.976
Varer under fremstilling		44.579	31.361
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer		85.234	103.986
<b>Varebeholdninger</b>		<u>293.394</u>	<u>305.323</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		88.028	73.326
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		178.354	116.545
Andre tilgodehavender		16.636	12.984
Periodeafgrænsningsposter	12	1.691	1.382
<b>Tilgodehavender</b>		<u>284.709</u>	<u>204.237</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>10</u>	<u>15</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>578.113</u>	<u>509.575</u>
<b>Aktiver i alt</b>		<u>991.985</u>	<u>938.686</u>

**Balance**  
**pr. 31. december**

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>Passiver</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Aktiekapital	13	40.000	40.000
Reserve for sikringstransaktioner		-305	1.011
Overført resultat		592.455	314.210
Foreslået udbytte		0	175.000
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>632.150</b>	<b>530.221</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
Hensættelse til udskudt skat	11	15.100	14.381
Garanti- og reklamlationsforpligtelser	14	11.580	14.139
Andre hensatte forpligtelser	14	352	3.460
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>27.032</b>	<b>31.980</b>
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>			
Leasingforpligtelser	15	2.087	3.459
Anden gæld	15	0	34.830
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>2.087</b>	<b>38.289</b>
<b>Kortfristede forpligtelser</b>			
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	15	2.301	1.955
Leverandører af varer og tjenesteydelser		122.002	81.163
Gæld til tilknyttede virksomheder		128.968	165.335
Selskabsskat		5.652	11.631
Anden gæld		71.793	78.112
<b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>		<b>330.716</b>	<b>338.196</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>332.803</b>	<b>376.485</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>991.985</b>	<b>938.686</b>
<b>Afledte finansielle instrumenter</b>	16		
<b>Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.</b>	17		
<b>Nærtstående parter</b>	18		

## Egenkapitalopgørelse

t.kr.	Aktie- kapital	Reserve for sikrings- transak- tioner	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
<b>Egenkapital pr. 1/1 2021</b>	40.000	1.011	314.210	175.000	530.221
Egenkapitalbevægelser, datterselskaber					0
Udloddet udbytte			0	-175.000	-175.000
Regulering af valutatermins- forretninger til dagsværdi mv. i tilknyttede virksomheder			119		119
Regulering af valutatermins- forretninger til dagsværdi		-1.687			-1.687
Skat af egenkapital- bevægelser		371			371
Overført via resultatdisponerin	0		278.126	0	278.126
<b>Egenkapital pr. 31/12 2021</b>	<b>40.000</b>	<b>-305</b>	<b>592.455</b>	<b>0</b>	<b>632.150</b>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Alfa Laval Kolding A/S for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

#### Udeladelse af pengestrømsopgørelse

I henhold til årsregnskabslovens § 86 stk. 4 er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse. Virksomhedens pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Alfa Laval AB, Lund, Sverige.

#### Udeladelse af koncernregnskab

I henhold til årsregnskabsloven § 112, stk. 1 er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsregnskabet for Alfa Laval Kolding A/S og dets tilknyttede virksomheder indgår i koncernregnskabet for Alfa Laval AB, Lund, Sverige.

#### Udeladelse af honorar til revisor

I henhold til årsregnskabsloven § 96, stk. 3 er der ikke indarbejdet note vedrørende honorar til revisor. Honorar til revisor er oplyst i koncernregnskabet for Alfa Laval AB, Lund, Sverige.

#### Ændring i anvendt regnskabspraksis

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

#### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultaterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultaterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

*Anvendt regnskabspraksis for indeværende år:*

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IFRS 15.

Nettoomsætningen indregnes, når kontrollen over den enkelte identificerbare leveringsforpligtelse opfyldes over for kunden, således at kunden opnår kontrol med aktivet eller tjenesteydelsen. Salgsvederlaget allokeres forholdsmæssigt til aftalens enkelte leveringsforpligtelser.

Nettoomsætningen på servicekontrakter indregnes lineært i nettoomsætningen over den periode, hvor serviceydelsen leveres.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af de aftalte vederlag fratrukket moms og afgifter. Alle former for rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Nettoomsætning fra kontrakter, hvori der indgår variable vederlag, eksempelvis mængderabatter og performancebetalinger, indregnes til den mest sandsynlige værdi af vederlaget. Nettoomsætningen indregnes først, når det er højst sandsynligt, at ændringer til det skønnede variable vederlag ikke efterfølgende medfører, at en væsentlig del af beløbet skal tilbageføres og dermed reducere nettoomsætningen.

*Anvendt regnskabspraksis for sammenligningstallene:*

Indtægter fra salg af varer og færdigvarer indgår i nettoomsætningen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt, og betaling forventes modtaget. Ved større projekter anvendes produktionskriteriet. Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS 18.

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forskningsomkostninger og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, og afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb og til årets gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger. Salgs- og markedsføringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når virksomheden opnår kontrol med salgs- eller markedsføringsproduktet.

##### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger.

##### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved afhændelse af immaterielle og materielle aktiver.

##### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved afhændelse af immaterielle og materielle aktiver.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af leasingforpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontskatteordningen m.v.

##### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### Balance

#### Immaterielle aktiver

Immaterielle aktiver måles ved første indregning til kostpris.

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer indenfor de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør mellem 5 og 25 år og er længst for strategisk erhvervet goodwill, hvor der bagved ligger en stærk markedsposition og en langsigtet indtjeningsprofil.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte kan henføres til virksomhedens udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.



## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 20 år.

Fortjeneste og tab ved salg af goodwill, udviklingsprojekter, patenter og licenser opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver, og som vedrører fremstillingsperioden, indregnes i kostprisen. Alle øvrige låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	25 år
Produktionsanlæg og maskiner	7-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Brugsretsaktiver

*Anvendt regnskabspraksis for indeværende år:*

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IFRS 16.

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, som virksomheden har brugsret over, indregnes i balancen som brugsretsaktiver. Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris, der indeholder:

- Den opgjorte leasingforpligtelse
- Eventuelle leasingydelse, der er betalt før - eller på - startdatoen med fradrag af eventuelle modtagne leasingincitament
- Eventuelle direkte startomkostninger
- Eventuelle omkostninger til reetablering

Indregnede leasingaktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Leasingforpligtelser indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles ved første indregning til nutidsværdien af leasingydelse, der skal betales over leasingperioden. Heri indgår en eventuel købsoption, hvis virksomheden forventer at købe brugsretsaktivet. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rente eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor.

Leasingforpligtelsen behandles herefter som øvrige finansielle forpligtelser, dvs. til amortiseret kostpris.

Leasingydelse, der er indregnet i balancen, indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Følgende leasingkontrakter indregnes ikke som aktiver og forpligtelser i balancen:

- Leasingaftaler som har en varighed på 12 måneder eller derunder (korte leasingaftaler)
- Leasingaftaler hvor aktivets nyværdi er under 30.000 kr. (aktiver med lav værdi)

For sådanne kontrakter indregnes leasingydelse som en omkostning i resultatopgørelsen lineært over leasingperioden.

*Anvendt regnskabspraksis for sammenligningstillene:*

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelse, der er indregnet i balancen, indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelse i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter den indre værdis metode til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedernes egenkapital med tillæg af koncerngoodwill og fradrag for koncerninterne avancer og negativ goodwill. Virksomheder med negativ egenkapital måles til 0, idet den til den negative værdi svarende forholdsmæssige andel modregnes i eventuelle tilgodehavender, og beløb herudover indregnes under posten hensatte forpligtelser. Koncerngoodwill afskrives over den dokumenterede driftsperiode, dog maks. 20 år.

Der foretages nedskrivningstest på goodwill, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for den aktivitet eller det forretningsområde, som goodwill relaterer sig til. Goodwill nedskrives til det højeste af kapitalværdien og nettosalgspris for den aktivitet eller det forretningsområde, som goodwill knytter sig til (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

##### Værdiforringelse af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle aktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hver enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til om sættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Egenkapital

##### *Reserve for sikringstransaktioner*

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven for sikringstransaktioner repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

##### *Udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivt, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser samt forventede fremtidige tab på indgåede marineordrer. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi. Hvis opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte garantiforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over 1 år fra balancedagen tilbage-diskonteres med den gennemsnitlige obligationsrente.

##### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

##### Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

##### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger selskabets regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Aktiver i segmentet omfatter de aktiver, som anvendes direkte i segmentets omsætningskabende aktivitet.

Segmentforpligtelser omfatter forpligtelser, der er afledt af segmentets drift, herunder leverandører af varer og tjenesteydelser og anden gæld.

## Noter

	2021	2020
	t.kr.	t.kr.

### Note 2. Segmentoplysning

Selskabets omsætning på divisioner kan specificeres således:

Food & Water Division	1.906.403	1.705.816
	<b>1.906.403</b>	<b>1.705.816</b>

Selskabets omsætning på geografiske områder kan specificeres således:

Amerika	360.175	292.152
Europa	1.081.587	1.036.302
Asien, Oceanien og Afrika	464.641	377.362
	<b>1.906.403</b>	<b>1.705.816</b>

### Note 3. Personaleforhold

Personaleomkostninger er opgjort således:

Lønninger og gager	365.025	327.295
Pensionsomkostninger	34.451	31.973
Andre omkostninger til social sikring	17.009	11.369
	<b>416.485</b>	<b>370.637</b>

Personaleomkostningerne fordeles således:

Produktionsomkostninger	287.516	258.764
Salgs- og distributionsomkostninger	97.875	84.779
Administrationsomkostninger	31.094	27.094
	<b>416.485</b>	<b>370.637</b>

Gennemsnitligt antal medarbejdere	<b>668</b>	<b>643</b>
-----------------------------------	------------	------------

Vederlag til direktion oplyses ikke, jvf. Årsregnskabsloven § 98B, stk 3. Der gives ikke vederlag til bestyrelsen.

### Note 4. Finansielle indtægter

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	2	2
Andre renteindtægter, valutakursgevinster og lignende indtægter	0	67
	<b>2</b>	<b>69</b>

## Noter (fortsat)

	2021	2020	
	t.kr.	t.kr.	
<b>Note 5. Finansielle omkostninger</b>			
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	4.387	4.425	
Renteomkostninger, valutakurstab og lignende omkostninger	428	349	
	<u>4.815</u>	<u>4.774</u>	
<b>Note 6. Skat af årets resultat</b>			
Beregnet selskabsskat, ekskl. finansieringstillæg	-84.700	-74.922	
Ændring i afsat udskudt skat	-1.089	-5.079	
Regulering vedrørende tidligere år	-722	-9	
	<u>-86.511</u>	<u>-80.010</u>	
<b>Note 7. Resultatdisponering</b>			
Foreslås af bestyrelsen disponeret således:			
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	0	175.000	
Overført resultat	278.126	14.670	
	<u>278.126</u>	<u>189.670</u>	
<b>Note 8. Immaterielle anlægsaktiver</b>			
	<u>Goodwill</u>	<u>Rettig- heder</u>	<u>I alt</u>
t.kr.			
<b>Kostpris</b>			
Kostpris pr. 1/1 2021	51.380	462	51.842
<b>Kostpris pr. 31/12 2021</b>	<u>51.380</u>	<u>462</u>	<u>51.842</u>
<b>Af- og nedskrivninger</b>			
Af- og nedskrivninger pr. 1/1 2021	47.101	177	47.278
Årets afskrivninger	1.980	46	2.026
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2021</b>	<u>49.081</u>	<u>223</u>	<u>49.304</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2021</b>	<u>2.299</u>	<u>239</u>	<u>2.538</u>

### Rettigheder

Rettigheder omfatter betaling for en transformatorstation opført og ejet af elforsyningselskabet. Transformatorstationen tilsikrer leverance af tilstrækkelig strøm efter opførelsen af selskabets højlagere.

## Noter (fortsat)

### Note 9. Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
<b>Kostpris</b>					
Kostpris pr. 1/1 2021	241.491	292.532	26.904	2.412	563.339
Korrektion, ændret regnskabspraksis	0	0	0	0	0
Tilgang i årets løb	2.470	6.388	2.819	21.431	33.108
Afgang i årets løb	0	11.839	2.916	2.215	16.970
<b>Kostpris pr. 31/12 2021</b>	<b>243.961</b>	<b>287.081</b>	<b>26.807</b>	<b>21.628</b>	<b>579.477</b>
Af- og nedskrivninger pr. 1/1 2021	97.625	178.039	14.223	0	289.887
Årets afskrivninger	8.175	20.621	5.821	0	34.617
Akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	11.587	2.647	0	14.234
<b>Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2021</b>	<b>105.800</b>	<b>187.073</b>	<b>17.397</b>	<b>0</b>	<b>310.270</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2021</b>	<b>138.161</b>	<b>100.008</b>	<b>9.410</b>	<b>21.628</b>	<b>269.207</b>
Leasingaktiver indgår med regnskabsmæssig værdi på i alt	1.400	0	2.817	0	4.217
Årets afskrivninger på leasingaktiver udgør	1.141	0	2.364	0	3.505



## Noter (fortsat)

### Note 10. Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	<b>Kapital- andele i tilknyttede virksom- heder</b>
<b>Kostpris</b>	
Kostpris 1/1 2021	1.197.049
Overførsler primo	0
Kapitalforhøjelse i datterselskab	40.000
<b>Kostpris pr. 31/12 2021</b>	<b>1.237.049</b>
Værdireguleringer 1/1 2021	-1.045.953
Overførsler primo	
Egenkapitalbevægelser og andre reguleringer	-18.881
Andel af årets resultat	-30.088
<b>Værdireguleringer 31/12 2021</b>	<b>-1.094.922</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2021</b>	<b>142.127</b>

<b>Navn og hjemsted</b>	<b>Selskabs- kapital</b>	<b>Stemme- og ejer- andel</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Egen- kapital</b>
Alfa Laval Copenhagen A/S, Danmark	74.004	100%	-43.104	83.223
Alfa Laval Nordic A/S, Danmark	5.000	100%	10.366	44.266
Alfa Laval Nakskov A/S, Danmark	2.427	100%	2.650	14.638
			<u>-30.088</u>	<u>142.127</u>

## Noter (fortsat)

	2021	2020
	t.kr.	t.kr.
<b>Note 11. Udskudt skat</b>		
Udskudt skat 1/1 2021	-14.381	-9.016
Årets regulering af udskudt skat	-1.090	-5.079
Skat af egenkapitalbevægelser	371	-286
Regulering af udskudt skat, tidligere år	0	0
<b>Udskudt skat 31/12 2021</b>	<b>-15.100</b>	<b>-14.381</b>
Udskudt skat vedrører :		
Immaterielle anlægsaktiver	-24	-20
Materielle anlægsaktiver	-12.430	-13.242
Omsætningsaktiver	-5.436	-5.577
Hensatte forpligtelser	2.751	4.790
Finansielle instrumenter til sikring af fremtidige pengestrømme	39	-332
	<b>-15.100</b>	<b>-14.381</b>
<b>Note 12. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Regnskabsposten består af reguleringer af afledte finansielle instrumenter med positiv dagsværdi, samt forudbetalte omkostninger.		
<b>Note 13. Selskabskapital</b>		
Selskabskapitalen sammensættes således:		
40.000 A-aktier a nominelt t.kr. 1.000.	40.000	40.000
	<b>40.000</b>	<b>40.000</b>
Aktiekapitalen har være uændret 40.000 tkr. de seneste 5 år.		
<b>Note 14. Hensatte forpligtelser</b>		
Garanti- og reklamationsforpligtelser	11.580	14.139
Andre hensatte forpligtelser	352	3.460
	<b>11.932</b>	<b>17.599</b>
Forventes at forfalde indenfor 1 år	5.033	9.832
Forventes at forfalde efter 1 år	6.899	7.767
	<b>11.932</b>	<b>17.599</b>

## Noter (fortsat)

### Note 15. Leasingforpligtelser og anden gæld

	Gæld i alt 31/12 2021 t.kr.	Kortfristet del af lang- fristet gæld t.kr.	Langfristet gæld 31/12 2021 t.kr.	Restgæld efter 5 år
Leasingforpligtelser	4.286	2.199	2.087	0
Anden gæld	102	102	0	
	<b>4.388</b>	<b>2.301</b>	<b>2.087</b>	<b>0</b>

### Note 16. Afledte finansielle instrumenter

Selskabet afdækker forventede valutatrissici vedrørende varesalg og varekøb indenfor førstkomende år med valutaterminskontrakter.

	Kontraktsmæssig værdi		Gevinster og tab (-) indregnet i egenkapitalen. Realisering efter balancedagen	
	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Valutaterminskontrakter, køb af valuta	-50.837	-27.348	100	-1.230
Valutaterminskontrakter, salg af valuta	535.428	312.401	75	-281
	<b>484.591</b>	<b>285.053</b>	<b>175</b>	<b>-1.511</b>

### Note 17. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske Alfa Laval selskaber. Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med øvrige virksomheder i sambeskatningen for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytter og renter inden for sambeskatningen

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Forpligtelse vedrørende leje- og leasingforpligtelser, der ikke er indregnet i årsrapporten. Kontrakter under 12 måneder og af lav værdi	<b>774</b>	<b>802</b>
<b>Huslejeforpligtelser</b>		
Huslejeforpligtelse vedrørende lejekontrakter udgør	<b>180</b>	<b>180</b>

## Noter (fortsat)

### Note 18. Nærtstående parter

Med henvisning til Årsregnskabslovens § 71 kan det oplyses, at selskabets årsregnskab indgår i koncernregnskabet for det ultimative moderselskab Alfa Laval AB, Sverige. Koncernregnskabet kan rekvireres hos Group Headquarters, Rudeboksvägen 1, SE 22655 Sweden, eller på <https://www.alfalaval.com/globalassets/documents/investors/english/annual-reports/2022/alfa-laval-annual-report-2021.pdf>.

#### Bestemmende indflydelse

Alfa Laval Corporate AB, Rudeboksvägen 1, Lund, Sverige, reg.nr. 556007-7785

Alfa Laval Corporate AB, Rudeboksvägen 1, Lund, Sverige besidder aktiekapitalen i virksomheden

Øvrige nærtstående parter er selskaber i Alfa Laval koncernen samt selskabets ledelse.

#### Transaktioner med nærtstående parter

Ud over udbetaling af sædvanlig direktionsgage har der ikke været transaktioner med selskabets ledelse.

Selskabet køber en betydelig del af varer og ydelser til virksomhedens salg hos koncernforbundne selskaber. Selskabet sælger endvidere en betydelig del af sine varer gennem koncernforbundne selskaber.

Transaktioner med nærtstående parter foretages på sædvanlige markedsmæssige vilkår.

Primære transaktioner med nærtstående parter:

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>Salg</b>		
Varer og tjenesteydelser	1.214.965	1.007.227
Omkostninger	19.977	23.548
Renter	2	2
	<u>1.234.944</u>	<u>1.030.777</u>
<b>Køb</b>		
Varer og tjenesteydelser	76.036	95.013
Omkostninger	94.193	96.803
Renter	4.387	4.425
	<u>174.616</u>	<u>196.241</u>

# PENNEO

The signatures in this document are legally binding. The document is signed using Penneo™ secure digital signature. The identity of the signers has been recorded, and are listed below.

"By my signature I confirm all dates and content in this document."

## Nainesh Mahendrakumar Patel

### Bestyrelsesformand

On behalf of: Alfa Laval Kolding A/S

Serial number: PID:9208-2002-2-121658569850

IP: 155.190.xxx.xxx

2022-05-25 13:44:54 UTC

NEM ID 

## Berit Hollender Fønnesbæk

### Medarbejderrepræsentant

On behalf of: Alfa Laval Kolding A/S

Serial number: PID:9208-2002-2-418813882545

IP: 93.241.xxx.xxx

2022-05-26 14:36:29 UTC

NEM ID 

## Brian Bonderup

### Medarbejderrepræsentant

On behalf of: Alfa Laval Kolding A/S

Serial number: d89b6736-68b1-4476-9d42-0cf029c09674

IP: 62.242.xxx.xxx

2022-05-29 05:40:21 UTC

Mit 

## Lars Fabricius

### Bestyrelse

On behalf of: Alfa Laval Kolding A/S

Serial number: PID:9208-2002-2-415006646127

IP: 176.23.xxx.xxx

2022-05-29 17:28:49 UTC

NEM ID 

## Ole Rudbeck Petersen

### Direktion

On behalf of: Alfa Laval Kolding A/S

Serial number: 48e80795-bb62-4690-9c34-05d27ef4af55

IP: 62.242.xxx.xxx

2022-05-31 09:38:08 UTC

Mit 

## Ole Rudbeck Petersen

### Dirigent

On behalf of: Alfa Laval Kolding A/S

Serial number: 48e80795-bb62-4690-9c34-05d27ef4af55

IP: 62.242.xxx.xxx

2022-05-31 09:38:08 UTC

Mit 

## Ole Rudbeck Petersen

### Bestyrelse

On behalf of: Alfa Laval Kolding A/S

Serial number: 48e80795-bb62-4690-9c34-05d27ef4af55

IP: 62.242.xxx.xxx

2022-05-31 09:38:08 UTC

Mit 

## Sussi Toft

### Statsautoriseret revisor

On behalf of: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serial number: CVR:30700228-RID:98881459

IP: 165.225.xxx.xxx

2022-05-31 12:21:42 UTC

NEM ID 

This document is digitally signed using Penneo.com. The digital signature data within the document is secured and validated by the computed hash value of the original document. The document is locked and timestamped with a certificate from a trusted third party. All cryptographic evidence is embedded within this PDF, for future validation if necessary.

#### How to verify the originality of this document

This document is protected by an Adobe CDS certificate. When you open the

document in Adobe Reader, you should see, that the document is certified by **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. This guarantees that the contents of the document have not been changed.

You can verify the cryptographic evidence within this document using the Penneo validator, which can be found at <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

The signatures in this document are legally binding. The document is signed using Penneo™ secure digital signature. The identity of the signers has been recorded, and are listed below.

*"By my signature I confirm all dates and content in this document."*

## Michael Vakker Maass

Statsautoriseret revisor

On behalf of: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serial number: CVR:30700228-RID:1267450132504

IP: 165.225.xxx.xxx

2022-05-31 12:30:19 UTC

NEM ID 

Penneo document key: DQD8M-EH1NK-K3230-PJTA6-VPP6F-SGDL6

This document is digitally signed using Penneo.com. The digital signature data within the document is secured and validated by the computed hash value of the original document. The document is locked and timestamped with a certificate from a trusted third party. All cryptographic evidence is embedded within this PDF, for future validation if necessary.

### How to verify the originality of this document

This document is protected by an Adobe CDS certificate. When you open the

document in Adobe Reader, you should see, that the document is certified by **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. This guarantees that the contents of the document have not been changed.

You can verify the cryptographic evidence within this document using the Penneo validator, which can be found at <https://penneo.com/validate>