

# Alfa Laval Kolding A/S

Albuen 31  
6000 Kolding

CVR-nr. 30 93 80 11

Årsrapport 2016

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling

Den <sup>23</sup>17. maj 2017



dirigent

## Indhold

|  |    |
|--|----|
| Ledelsespåtegning                          | 2  |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning | 3  |
| Ledelsesberetning                          | 6  |
| Hoved- og nøgletal                         | 6  |
| Beretning                                  | 7  |
| Årsregnskab 1. januar – 31. december       | 15 |
| Resultatopgørelse                          | 15 |
| Balance                                    | 16 |
| Egenkapitalopgørelse                       | 18 |
| Noter                                      | 19 |

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Alfa Laval Kolding A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for virksomhedens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kolding, den <sup>23</sup>17. maj 2017  
Direktion



Ole Rudbeck Petersen

Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Peter Bailliere  
formand

\_\_\_\_\_  
Åsa Ingrid Susanne  
Pahlén Åklundh



\_\_\_\_\_  
Ole Rudbeck Petersen



\_\_\_\_\_  
Ib Elgaard

\_\_\_\_\_  
Monika Jessen



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Alfa Laval Kolding A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Alfa Laval Kolding A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.



Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 23. maj 2017

**KPMG**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 25 57 81 98

  
Per Ejning Olsen  
statsaut. revisor

  
Nikolaj Møller Hansen  
statsaut. revisor

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

| tkr.   | 2016           | 2015           | 2014           | 2013           | 2012           |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Nettoomsætning   | 1.525.160      | 1.380.741      | 1.405.071      | 1.380.208      | 1.271.208      |
| Bruttoresultat   | 460.367        | 431.537        | 425.224        | 451.010        | 391.886        |
| Resultat før finansielle poster (EBIT)                 | 278.217        | 235.673        | 233.355        | 240.701        | 236.359        |
| Resultat af finansielle poster                         | 3.266          | -3.056         | -3.347         | -4.219         | -3.270         |
| <b>Årets resultat</b>                                  | <b>32.864</b>  | <b>88.986</b>  | <b>152.196</b> | <b>214.340</b> | <b>162.839</b> |
| <b>Egenkapital</b>                                     | <b>295.409</b> | <b>353.954</b> | <b>426.505</b> | <b>431.039</b> | <b>363.456</b> |
| Samlede aktiver  | 683.677        | 638.052        | 692.093        | 742.570        | 655.634        |
| Bruttomargin   | 30,2           | 30,0           | 30,3           | 32,7           | 30,8           |
| Overskudsgrad  | 18,2           | 17,1           | 16,6           | 17,4           | 18,6           |
| Afkastningsgrad  | 42,1           | 36,0           | 32,5           | 34,4           | 36,6           |
| Likviditetsgrad  | 106,4          | 134,0          | 154,5          | 147,1          | 137,2          |
| Soliditetsgrad   | 43,2           | 55,5           | 61,6           | 146,3          | 55,4           |
| Egenkapitalforretning                                  | 10,1           | 22,8           | 35,5           | 54,0           | 49,5           |
| <b>Gennemsnitligt antal fuldtids-<br/>beskæftigede</b> | <b>629</b>     | <b>626</b>     | <b>651</b>     | <b>615</b>     | <b>578</b>     |

Alfa Laval Kolding A/S er pr. 1. januar 2013 fusioneret med det 100 % ejede datterselskab Alva Laval Tank Equipment A/S med Alfa Laval Kolding A/S som det fortsættende selskab.

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2015".

Hoved- og nøgletal er beregnet således:

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Bruttomargin          | $\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$                                  |
| Overskudsgrad         | $\frac{\text{Resultat før finansielle poster (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$          |
| Afkastningsgrad       | $\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige samlede aktiver}}$ |
| Likviditetsgrad       | $\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$                             |
| Soliditetsgrad        | $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$                             |
| Egenkapitalforretning | $\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Årets gennemsnitlige egenkapital}}$                |

# Ledelsesberetning

## Beretning

### Markedsledende position

Alfa Laval udvikler, producerer og sælger procestekniske løsninger og komponenter, hovedsagligt inden for energi, miljø og fødevarer, og henvender sig til et bredt spektrum af industrier. Kernen i Alfa Lavals aktiviteter er baseret på tre teknologier: Varmeoverførsel, separation og væskehåndtering. Vores teknologi- og procesviden omsætter vi til at fremstille produkter der varmer, køler, separerer og transporterer forskellige væsker og stoffer som f.eks. olie, vand, kemikalier, drikke, levned- og lægemidler. Vores produkter medvirker generelt til bedre energiudnyttelse og optimeret anvendelse af naturens ressourcer, og opfattes derfor ofte som renere teknologier.

Alle disse teknologier har stor betydning for industrielle virksomheder, og Alfa Laval har derfor førende markedspositioner globalt inden for sine tekniske ekspertise-områder.

Vi har en mission at kontinuerligt optimere vores kunders processer, og dette er drevet af at skabe bedre betingelser for mennesker i hverdagen.

### Et globalt selskab med lokale rødder

Alfa Lavals danske selskaber er ejet af Alfa Laval Corporate AB, som er Alfa Laval koncernens moderselskab, der er børsnoteret på Nasdaq OMX. Selvom koncernen har hovedsæde i Lund i Øresundsregionen og sit tyngdepunkt i Sverige og Danmark, er vi meget internationalt orienterede og arbejder sammen i et globalt netværk.

Alfa Lavals produkter sælges i over 100 lande, hvoraf 50 har deres egne salgsorganisationer. Virksomheden har 42 store produktionsenheder og 73 servicecentre fordelt over hele kloden.

Hele koncernens salg udgør på verdensplan 25,1 mia. kr., og er omtrent ligeligt fordelt mellem Europa, Asien samt Nord- og Sydamerika. I dag beskæftiger Alfa Laval ca. 17.300 ansatte med hovedvægt i Sverige, Danmark, Kina, Indien, USA og Frankrig.

I Danmark har Alfa Laval en omsætning på 4,5 mia. kr., og har lidt over 1.800 ansatte, der beskæftiger sig med innovation, forretningsudvikling, produktion og salg.

Vi henvender os til kundesegmenter, der rækker lige fra biotek og levnedsmidler til energi og søfart, så næsten alle industrier anvender vores produkter.

### Det seneste års udvikling i Alfa Laval koncernen og Alfa Laval selskaberne i Danmark

2016 har været et godt år på mange områder for Alfa Laval koncernen, trods udfordrende omstændigheder på de markeder, der anses for at være af stor betydning for selskabet.



## Ledelsesberetning

### Beretning

Equipment Divisionen har opnået de bedste resultater i 2016 sammenlignet med de andre Alfa Laval divisioner. Divisionens ordreindgang har været stabil året igennem, drevet primært for de dele af virksomheden, der arbejder med fødevarerindustrien.

Til gengæld har Process Technology divisionen været påvirket af den svage udvikling i oliesektoren, som også i 2016 har oplevet en del pres grundet den lave oliepris. Alt i alt har ordreindgangen for denne division været nedadgående i løbet af året.

Marine & Diesel Division startede året med en relativt stærk ordreindgang som dog blev udfordret senere på året grundet de ekstremt lave fragtrater, som forårsagede betydelige finansielle problemer for rederier og værfter. Antallet af ordrer på nye skibe i 2016 var således den laveste i mere end 30 år. Tager man markedsudviklingen i betragtning, har divisionen alligevel leveret et acceptabelt resultat.

Grundet en større tilbagegang på en række af Alfa Lavals nøglemarkeder, har selskabet været tvunget til at kigge indad i organisationen for at optimere processer og opnå besparelser. Det endte med gennemførelsen af et omfattende omstrukturingsprogram, der begyndte sent på året og vil fortsætte i løbet af 2017. Det vigtigste mål var at sikre koncernens organiske vækst ved at indføre en mere kundeorienteret tilgang. En organisatorisk omstrukturering blev derfor gennemført for at skabe en mere decentraliseret beslutningsproces. Den nye organisation, der trådte i kraft den 1. januar 2017 består nu af 12 produktbaserede forretningsenheder. Forretningsenhederne er organiseret i tre divisioner, med fokus på vores vigtigste kundegrupper: Marine, Energi og Food & Water. Disse ændringer er naturligvis også gældende for de fem danske Alfa Laval organisationer, som også gennemgik en omorganisering igennem den sidste del af 2016, en proces der forventes af fortsætte også i 2017.

Blandt nogle af Alfa Lavals højdepunkter i 2016 kan der desuden nævnes følgende:

Den 1. marts 2016 har Alfa Laval fået ny President & CEO, Tom Erixon, som i sin nye rolle, har tilpasset organisationen til de udfordringer der er i markedet, til at kunne at foretage investeringer også i fremtiden og iværksatte ændringer, der vil tillade Alfa Laval at udvikle de styrker, der kommer fra en lang industriel baggrund og en stærk kultur.

Alfa Laval blev godkendt som leverandør af systemer til behandling af ballastvand af US Coast Guard. Godkendelsen forventes at generere flere større ordre, hvoraf flere af dem vil blive modtaget i løbet af 2017.

Alfa Laval Kolding har siden 2016 været i gang med at bygge et nyt distributionscenter, som forventes at stå klar i august 2017.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Alfa Laval i Danmark

I Danmark har Alfa Laval en omsætning på 4,5 mia. kr. Tilsammen er vi lidt over 1.800 ansatte, der beskæftiger sig med innovation, forretningsudvikling, produktion og salg.

Alfa Laval i Danmark er en vital del af Alfa Laval koncernens aktiviteter. Flere globale kompetencecentre er samlet i Danmark, ligesom en stor del af vores globale forretningsudvikling og -styring foregår fra Danmark.

Alfa Laval i Danmark omfatter fem forskellige enheder:

- **Alfa Laval Aalborg** er vores globale center for kedelteknologi
- **Alfa Laval Copenhagen** er vores globale center for procesteknologi såvel som for dekantercentrifuger.
- **Alfa Laval Kolding** er vores globale center for flowteknisk udstyr og for udstyr til tankrensning.
- **Alfa Laval Nakskov** er vores globale center for membranfiltrering.
- **Alfa Laval Nordic** er vores salgs- og serviceselskab i Danmark.

De fem danske selskaber arbejder tæt sammen om at koordinere aktiviteter på dansk niveau og om at positionere Alfa Laval i Danmark som et innovativt firma, der udvikler, producerer og sælger produkter af høj kvalitet.

#### Alfa Laval Kolding A/S

##### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets primære forretningsområder er produktudvikling, produktion, distribution og salg af pumper, ventiler og tankudstyr til fødevarerindustrien, bryggerier, mejerier, farmaceutiske – og kosmetiske industrier.

Selskabet har specialiseret sig i præcisionskontrol af væsketransport- løsninger til pumpning af væsker af enhver viskositet, hurtig rengøring og intelligent, automatiseret kontrol. Desuden står selskabet for indkøb af komplementære produkter til brug for den flydende fødevarerindustri, bryggerier og farmaceutisk industri, den kemiske industri, pulp- og papirindustrien samt marine- og off-shore industrierne.

# Ledelsesberetning

## Beretning

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets nettoomsætning udgør 1.525,2 mio. kr. mod 1.380,7 mio. kr. sidste år. Resultat efter skat udgør 32,9 mio. kr. mod 88,9 mio. kr. sidste år. Udviklingen skal sammenholdes med, at selskabet i årsrapporten for 2015 forventede en omsætning og et resultat for 2016 på niveau med 2015.

Selskabet har 31. december 2016 hensat 11,8 mio. kr. til medarbejder som er fratrukket inden udgangen af regnskabsåret.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Stigningen i årets omsætning kan væsentligst henføres til en positiv udvikling i selskabets samhandel med Tetra Pak. Udviklingen i årets resultat er negativt påvirket af resultat af kapitalandele, der har givet et underskud på 181,0 mio. kr. sammenlignet med et underskud på 88,6 mio. kr. sidste år.

Selskabet har i 2016 foretaget kapitalindsud på 124 mio. kr. i datterselskabet Alfa Laval Copenhagen A/S.

### Finansiering

Alfa Laval Kolding A/S har i 2016 haft en forøget positiv pengestrøm fra driften. Som følge af årets store igangværende investeringer i et nyt byggeri samt kapitalindsud i tilknyttede virksomheder har selskabet øget gæld til tilknyttede virksomheder til finansiering heraf.

### Investeringer

Som led i vækststrategien har Alfa Laval Kolding A/S i 2016 igangsat byggeri af et nyt distributionscenter på selskabets nuværende adresse. Der er ved udgangen af regnskabsåret anvendt ca. 83 mio. kr. ud af en samlet investeringsramme på 173 mio. kr. Det nye distributionscenter ventes at blive taget i brug i foråret 2017.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentlig vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling

# Ledelsesberetning

## Beretning

### Forventet udvikling

Der forventes i 2017 en fremgang i selskabets omsætning på 3-5% som følge af et positivt forretningsklima for selskabets produkter.

På baggrund heraf forventes årets resultat før finansielle poster for 2017 at udgøre 290-310 mio. kr. mod 278 mio. kr. i 2016. Forventningerne er baseret på det seneste udarbejdede forecast for 2017.

Selskabet forventer fortsat at have en positiv likviditet i 2017.

Investeringen i et nyt distributionscenter forventes afsluttet i 2017, og som følge heraf forventes investeringsniveauet at være på niveau med 2016.

### Risikoforhold

Ledelsen vurderer, at virksomheden ikke er påvirket af særlige risici ud over de almindeligt forekommende risici i branchen.

#### *Driftsmæssige risici*

Selskabets væsentligste driftsrisici er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på de markeder, hvor industriproduktionen foregår, og produkterne sælges. Desuden er det væsentligt for selskabet hele tiden at være på forkant med den teknologiske udvikling inden for selskabets aktivitetsområder.

#### *Finansielle risici*

Selskabet er som følge af sin soliditet og sit finansielle beredskab kun begrænset eksponeret overfor ændringer i renteniveauet. Det er selskabets politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici.

Selskabet er dog eksponeret over for valutarisici for så vidt angår den løbende drift.

#### *Valutarisici*

Selskabets internationale samhandel sker primært i EUR og valutarisici afdækkes primært gennem fordeling af indtægter og omkostninger i samme valuta samt ved brug af afledte finansielle instrumenter. Afdækningen sker med valutatermins-kontrakter, der løbende tilpasses således af de skal dække valutabehovet for den kommende 12 måneders periode.

## **Ledelsesberetning**

### **Beretning**

#### ***Renterisici***

Selskabets rentebærende nettogæld, er optaget i koncernens treasury selskab beliggende i Sverige.

Der foretages ikke nogen lokal afdækning af renterisici i det enkelte koncernselskab således ej heller i Alfa Laval Kolding A/S.

#### ***Kreditrisici***

Selskabets kreditrisici knytter sig primært til finansielle aktiver, indregnet i balancen.

Selskabet har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Selskabets politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes.

#### **Vidensressourcer**

I selskabets forretningsgrundlag indgår som et afledt område til selskabets primære aktivitet – med produktion, distribution, udvikling og salg af pumper samt ventiler til brug i den flydende fødevarerindustri – at levere driftssikre produkter.

#### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Selskabets produkter videreudvikles kontinuerligt. Der foretages en løbende udvikling og tilpasning af produkterne i overensstemmelse med kundernes og markedernes behov og udvikling. Alle udviklingsaktiviteter udgiftsføres løbende i resultatopgørelsen.

Herudover foregår der ikke udviklingsaktiviteter ud over udvikling i selskabets it- og økonomiske styringssystemer.

# Ledelsesberetning

## Beretning

### Miljøforhold

I forlængelse af selskabets miljøcertificering ultimo 2007 er selskabets mål på miljøområdet nu evalueret, og der er identificeret nye mål, herunder mål i forhold til bl.a. leverandører samt miljøbelastninger vedrørende nye produkter.

Miljøområdet er senest blevet auditeret i august 2016, hvilket ikke gav anledning til bemærkninger.

Det er selskabets politik at ligge inden for miljølovgivningens såvel som almindeligt anerkendte rammer. Selskabet har ikke produktion, der kan betegnes som tungt miljøpåvirkende.

Vores vigtigste bidrag til en mere "grønt" globalt miljø stammer fra en øget anvendelse af vores produkter. Vores kunder bruger ofte vores produkter til at reducere deres indvirkning på miljøet. Desuden er vi opmærksomme på, at vores interne processer har mindre indvirkning på miljøet og er samtidigt bæredygtige. Vi har valgt at fokusere på at forbedre et begrænset antal områder ad gangen for at få størst virkning.

### Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar efter årsregnskabslovens § 99a

Alfa Laval's Sustainability work er baseret på koncernens Business Principles, som findes her:

<http://www.alfalaval.com/about-us/sustainability/sustainability-reports/>

På koncernniveau udarbejdes der årligt en Sustainability Rapportering, og i tillæg udarbejdes der en GRI Report." Rapporterne for 2016 kan findes her:

<http://www.alfalaval.com/about-us/sustainability/sustainability-reports/>

Alfa Laval Kolding A/S overholder de af koncernens udarbejdede retningslinjer for overholdelse af samfundsansvar, herunder respekt for menneskerettigheder, socialt ansvar, og ud fra koncernens politik om at begrænse de negative miljøpåvirkninger mest muligt. Herudover er der strenge krav til leverandører således Alfa Laval Kolding A/S sikrer sig at disse også tager hensyn til miljø, sikkerhed og sundhed.

# Ledelsesberetning

## Beretning

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen efter årsregnskabslovens § 99b

Redegørelsen for kønsmæssig sammensætning af ledelsen indgår i koncernregnskabet for Alfa Laval AB, Lund, Sverige. Dette regnskab kan rekvireres hos selskabet, og information kan i uddybende omfang findes på koncernens hjemmeside, <http://www.alfalaval.com/globalassets/documents/investors/english/annual-reports/annual-report-2016.pdf> side 38.

Alfa Laval Kolding A/S, ønsker ligesom koncernen en mangfoldig og rummelig organisation, da skaber en stærk virksomhed og et godt og innovativt arbejdsmiljø.

Bestyrelsens sammensætning fastlægges på koncernniveau i overensstemmelse med koncernen og dermed selskabets generelle politik om "Alfa Laval is working to achieve equal career opportunities of for instance gender or ethnic origin". Pr. 31. december 2016 er der én medarbejdervalgt kvinde samt én generalforsamlingsvalgt kvinde i bestyrelsen for Alfa Laval Kolding A/S.

På selskabets generalforsamling i maj 2017 erstattes det kvindelige generalforsamlingsvalgte medlem med en mand. Dette skyldes intern omorganisering i koncernledelsen.

Qua den generelle politik er det et naturligt mål, at der fortsat er en ligelig kønsmæssig fordeling mellem generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer inden for de nærmeste år, og dermed at det underrepræsenterede køn fortsat udgør 33 %.

Som følge heraf er målsætningen derfor fastlagt til, at et af de generalforsamlingsvalgte medlemmer er en kvinde inden 2020. På baggrunden af bestyrelsens størrelse p.t. vil det svare til 33 %. Det fastsatte måltal er et ambitiøst men realistisk måltal inden for de brancher som Alfa Laval Kolding A/S opererer i, hvor der historisk har været en overrepræsentation af mandelige ansatte og ledere.

Bestyrelsesmedlemmer vælges ikke ud fra deres køn, men ud fra deres ekspertise i de brancher Alfa Laval Kolding A/S opererer i. Dog vil bestyrelsen inddrage måltallet for underrepræsenteret køn i udvælgelsen af nye bestyrelsesmedlemmer, med henblik på at indfri de opstillede måltal inden for den fastsatte tidsramme.

Den generelle politik gælder også for øvrige ledelsesniveauer, og Alfa Laval Kolding A/S har allerede flere kvinder på ledende poster. Før at øge antallet af kvinder i øvrige ledelsesniveauer og indfri de opstillede måltal, vil Alfa Laval Kolding A/S blandt andet stille krav i rekrutteringsfasen om kandidater af begge køn, og ved efterfølgende planlægning medtænke det underrepræsenteret køn.

Alfa Laval Kolding A/S ønsker gennem sin medarbejdersammensætning at afspejle samfundet og signalerer mangfoldighed.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Resultatopgørelse

| tkr.   | Note | 2016       | 2015      |
|--|------|------------|-----------|
| <b>Nettoomsætning</b>                          | 2    | 1.525.160  | 1.380.741 |
| Produktionsomkostninger                        | 3    | -1.064.793 | -967.204  |
| <b>Bruttoresultat</b>                          |      | 460.367    | 413.537   |
| Salgs- og distributionsomkostninger            | 3    | -129.526   | -134.697  |
| Administrationsomkostninger                    | 3    | -52.624    | -43.167   |
| <b>Resultat før finansielle poster</b>         |      | 278.217    | 235.673   |
| Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder | 4    | -181.046   | -88.614   |
| Andre finansielle indtægter                    | 5    | 9          | 121       |
| Andre finansielle omkostninger                 | 6    | -3.276     | -3.177    |
| <b>Resultat før skat</b>                       |      | 93.904     | 144.003   |
| Skat af årets resultat                         | 7    | -61.040    | -55.017   |
| <b>Årets resultat</b>                          | 8    | 32.864     | 88.986    |



## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

| tkr.   | Note | 2016                  | 2015                  |
|--|------|-----------------------|-----------------------|
| <b>AKTIVER</b>                               |      |                       |                       |
| <b>Anlægsaktiver</b>                         |      |                       |                       |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>            | 9    |                       |                       |
| Goodwill                                     |      | 12.201                | 15.301                |
| Immaterielle anlægsaktiver under udførelse   |      | 463                   | 0                     |
|  |      | <u>12.664</u>         | <u>15.301</u>         |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>              | 10   |                       |                       |
| Grunde og bygninger                          |      | 26.194                | 30.551                |
| Produktionsanlæg og maskiner                 |      | 35.357                | 35.833                |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      |      | 1.399                 | 2.167                 |
| Materielle anlægsaktiver under udførelse     |      | 92.741                | 4.594                 |
|  |      | <u>155.691</u>        | <u>73.145</u>         |
| <b>Finansielle anlægsaktiver</b>             | 4    |                       |                       |
| Kapitalandele i tilknyttede virksomheder     |      | 121.317               | 190.690               |
|  |      | <u>289.672</u>        | <u>279.136</u>        |
| <b>Anlægsaktiver i alt</b>                   |      |                       |                       |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                     |      |                       |                       |
| <b>Varebeholdninger</b>                      |      |                       |                       |
| Råvarer og hjælpematerialer                  |      | 124.692               | 115.629               |
| Varer under fremstilling                     |      | 18.157                | 16.839                |
| Fremstillede færdigvarer og handelsvarer     |      | 75.146                | 69.680                |
|  |      | <u>217.995</u>        | <u>202.148</u>        |
| <b>Tilgodehavender</b>                       |      |                       |                       |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser  |      | 51.089                | 46.157                |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder |      | 101.181               | 95.169                |
| Andre tilgodehavender                        |      | 20.515                | 12.693                |
| Udskudt skatteaktiv                          | 11   | 526                   | 0                     |
| Periodeafgrænsningsposter                    | 12   | 2.669                 | 2.714                 |
|  |      | <u>175.980</u>        | <u>156.733</u>        |
| <b>Likvide beholdninger</b>                  |      | <u>29</u>             | <u>35</u>             |
| <b>Omsætningsaktiver i alt</b>               |      | <u>394.005</u>        | <u>358.916</u>        |
| <b>AKTIVER I ALT</b>                         |      | <u><u>683.677</u></u> | <u><u>638.052</u></u> |

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

| tkr.                                     | Note | 2016           | 2015           |
|--|------|----------------|----------------|
| <b>PASSIVER</b>                          |      |                |                |
| <b>Egenkapital</b>                       | 13   |                |                |
| Aktiekapital                             |      | 40.000         | 40.000         |
| Overført resultat                        |      | 255.409        | 220.954        |
| Foreslået udbytte for regnskabsåret      |      | 0              | 93.000         |
| <b>Egenkapital i alt</b>                 |      | <b>295.409</b> | <b>353.954</b> |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>            | 14   |                |                |
| Udskudt skat                             |      | 0              | 3.266          |
| Garanti- og reklamationsforpligtelser    |      | 14.733         | 7.152          |
| Andre hensatte forpligtelser             |      | 3.345          | 5.801          |
| <b>Hensatte forpligtelser i alt</b>      |      | <b>18.078</b>  | <b>16.219</b>  |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                |      |                |                |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>   |      |                |                |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser |      | 101.247        | 79.203         |
| Gæld til tilknyttede virksomheder        |      | 140.409        | 82.036         |
| Skyldig selskabsskat                     |      | 27.301         | 10.915         |
| Anden gæld                               |      | 101.233        | 95.725         |
| <b>Gældsforpligtelser i alt</b>          |      | <b>370.190</b> | <b>267.879</b> |
| <b>PASSIVER I ALT</b>                    |      | <b>683.677</b> | <b>638.052</b> |

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Egenkapitalopgørelse

| tkr.  | Aktie-<br>kapital | Overført<br>resultat | Foreslået<br>udbytte | I alt          |
|---|-------------------|----------------------|----------------------|----------------|
| <b>Egenkapital 1. januar 2016</b>   | 40.000            | 220.954              | 93.000               | 353.954        |
| Udloddet udbytte  |                   |                      | -93.000              | -93.000        |
| Regulering primo  |                   | 174                  |                      | 174            |
| Regulering af valutaterminskontrakter til dags-<br>værdi mv. i tilknyttede virksomheder |                   | 498                  |                      | 498            |
| Regulering af valutaterminskontrakter til dags-<br>værdi                                |                   | 1.178                |                      | 1.178          |
| Skat af egenkapitalbevægelser   |                   | -259                 |                      | -259           |
| Overført i året   |                   | 32.864               |                      | 32.864         |
| <b>Egenkapital 31. december 2016</b>  | <b>40.000</b>     | <b>255.409</b>       | <b>0</b>             | <b>295.409</b> |

# Årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Alfa Laval Kolding A/S for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C (stor).

Virksomheden har med virkning fra 1. januar 2016 implementeret lov nr. 738 af 1. juni 2015

#### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivningen

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

#### Koncernregnskab

I henhold til årsregnskabsloven § 112, stk. 1 er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsregnskabet for Alfa Laval Kolding A/S og dets tilknyttede virksomheder indgår i koncernregnskabet for Alfa Laval AB, Lund, Sverige. Dette regnskab kan rekvireres hos Erhvervsstyrelsen.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

# Årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier indgår som henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Kursregulering af afledte finansielle instrumenter, indgået til sikring af dagsværdien af indregnede finansielle aktiver eller forpligtelser, tillægges/fradrages den regnskabsmæssige værdi af det sikrede aktiv/forpligtelse.

Kursregulering af afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af forventede fremtidige pengestrømme indregnes i egenkapitalen, indtil den sikrede transaktion gennemføres. Såfremt transaktionen resulterer i et aktiv eller en forpligtelse, indregnes den akkumulerede kursregulering i kostprisen på aktivet eller forpligtelsen, og såfremt transaktionen resulterer i en indtægt eller en omkostning, indregnes den akkumulerede kursregulering i resultatopgørelsen sammen med den sikrede post.

Kursregulering til dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Indtægter ved salg af handelsvarer og færdigvarer indgår i nettoomsætningen på tidspunktet for levering og risikoen overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt. Omsætningen opgøres efter fradrag af moms, afgifter og rabatter.

#### Produktionsomkostninger

I produktionsomkostninger indregnes omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering.

#### Salgs- og distributionsomkostninger

I salgs- og distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb samt til årets gennemførte salgskampanjer mv. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

# Årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontoromkostninger samt afskrivninger.

#### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

#### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser.

Aktuel og udskudt skat vedrørende egenkapitalbevægelser indregnes direkte i egenkapitalen.

Balance

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### *Goodwill*

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og en langsigtet indtjeningsprofil.

##### *Udviklingsprojekter, patenter og licenser*

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

# Årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, dog maksimalt 20 år.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter endt brugstid. Afskrivningsgrundlaget fordeles lineært over den forventede brugstid, der er skønnet, som følger:

|   |         |
|---|---------|
| Bygninger                               | 25 år   |
| Produktionsanlæg og maskiner            | 7-10 år |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 3-5 år  |

Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

# Årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under produktionsomkostninger, salgs- og distributionsomkostninger samt administrationsomkostninger.

#### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter den indre værdis metode til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedernes egenkapital med tillæg af koncerngoodwill og fradrag for koncerninterne avancer og negativ goodwill. Virksomheder med negativ egenkapital måles til 0, idet den til den negative værdi svarende forholdsmæssige andel modregnes i eventuelle tilgodehavender, og beløb herudover indregnes under posten hensatte forpligtelser. Koncerngoodwill afskrives over den dokumenterede driftsperiode, dog maks. 20 år.

Der foretages nedskrivningstest på goodwill, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for den aktivitet eller det forretningsområde, som goodwill relaterer sig til. Goodwill nedskrives til det højeste af kapitalværdien og nettosalgspris for den aktivitet eller det forretningsområde, som goodwill knytter sig til (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af forbundne aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris eller kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen inkl. forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

#### Varebeholdninger

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Varer under fremstilling og fremstillede færdigvarer måles til standardkostpriser, der omfatter indirekte produktionsomkostninger.



# Årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Egenkapital

Udbytte, som foreslås udbetalt for regnskabsåret, præsenteres som en særskilt post under egenkapitalen.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse vil medføre et forbrug af virksomhedens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser, som forventes indfriet senere end et år fra balancedagen, måles til nutidsværdien af de forventede betalinger. Andre hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for korrektioner af skat vedrørende tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

# Årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på baggrund af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skal måles på grundlag af skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen henholdsvis egenkapitalen.

### Finansielle gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Rentebærende gæld måles efterfølgende til amortiseret kostpris opgjort på basis af den effektive rente på låneoptagelsestidspunktet. Anden gæld måles efterfølgende til amortiseret kostpris svarende til den nominelle restgæld.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i efterfølgende regnskabsår.

### Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse. Pengestrømsopgørelsen for Alfa Laval Kolding A/S og dets dattervirksomheder indgår i pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Alfa Laval AB, Lund, Sverige. Dette regnskab kan rekvireres hos Erhvervsstyrelsen.

### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om forretningssegmenter og geografiske markeder. Segmentoplysninger følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

# Årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

| tkr.  | 2016             | 2015             |
|---|------------------|------------------|
| <b>2 Segmentoplysninger</b>   |                  |                  |
| Selskabets omsætning på divisioner kan specificeres således:          |                  |                  |
| Equipment   | 1.367.310        | 1.251.234        |
| Marine & Diesel   | 23.175           | 23.248           |
| Operations  | 25.656           | 23.626           |
| Process Technology  | 109.019          | 82.633           |
|   | <u>1.525.160</u> | <u>1.380.741</u> |
| Selskabets omsætning på geografiske områder kan specificeres således: |                  |                  |
| Amerika   | 217.108          | 204.529          |
| Asien   | 404.991          | 307.676          |
| Europa  | 856.199          | 836.081          |
| Oceanien og Afrika  | 46.862           | 32.455           |
|   | <u>1.525.160</u> | <u>1.380.741</u> |
| <b>3 Personaleomkostninger</b>  |                  |                  |
| Gager og lønninger  | 312.144          | 285.303          |
| Pensioner   | 28.428           | 26.878           |
| Øvrige personaleomkostninger  | 11.448           | 4.504            |
|   | <u>352.020</u>   | <u>316.685</u>   |
| Personaleomkostninger indregnes således i årsregnskabet:              |                  |                  |
| Produktion  | 256.800          | 234.260          |
| Distribution  | 58.779           | 58.857           |
| Administration  | 36.441           | 23.568           |
|   | <u>352.020</u>   | <u>316.685</u>   |
| Gennemsnitligt antal medarbejdere                                     | <u>629</u>       | <u>626</u>       |

Vederlag til direktion oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3. Der gives ikke vederlag til bestyrelsen.

# Årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

### 4 Finansielle anlægsaktiver

| tkr.   | Kapital-<br>andele til-<br>nyttede<br>virksom-<br>heder |
|--|---|
| Kostpris 1. januar 2016                        | 664.050   |
| Kapitalforhøjelse i datterselskab              | 124.000   |
| Kostpris 31. december 2016                     | 788.050   |
| Værdireguleringer 1. januar 2016               | -473.360  |
| Egenkapitalbevægelser og andre reguleringer    | 673   |
| Udloddet udbytte                               | -13.000   |
| Andel af årets resultat                        | -181.046  |
| Værdireguleringer 31. december 2016            | -666.733  |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b> | <b>121.317</b>  |

|   | 2016         | 2015         |
|---|--------------|--------------|
| <b>5 Andre finansielle indtægter</b>        |              |              |
| Renteindtægter, tilknyttede virksomheder    | 9            | 2            |
| Andre finansielle indtægter                 | 0            | 119          |
|   | <u>9</u>     | <u>121</u>   |
| <b>6 Andre finansielle omkostninger</b>     |              |              |
| Renteomkostninger, tilknyttede virksomheder | 3.043        | 3.169        |
| Andre finansielle omkostninger              | 233          | 8            |
|   | <u>3.276</u> | <u>3.177</u> |

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

|  | 2016           | 2015           |
|--|----------------|----------------|
| <b>7 Skat af årets resultat</b>                                  |                |                |
| Beregnet selskabsskat  | 65.091         | 54.018         |
| Ændring i afsat udskudt skat inkl. regulering, tidligere år      | -4.051         | 753            |
|  | <u>61.040</u>  | <u>54.771</u>  |
| Regulering vedrørende tidligere år                               | 0              | 0              |
|  | <u>61.040</u>  | <u>54.771</u>  |
| Specificeres således:  |                |                |
| Skat af årets resultat   | 60.781         | 55.017         |
| Skat af egenkapitalbevægelser                                    | 259            | -246           |
|  | <u>61.040</u>  | <u>54.771</u>  |
| <b>8 Forslag til resultatdisponering</b>                         |                |                |
| Det disponible beløb udgør:                                      |                |                |
| Overført fra tidligere år  | 220.954        | 225.505        |
| Årets bevægelser på overført resultat, jf. egenkapitalopgørelsen | 1.591          | -537           |
| Årets resultat   | <u>32.864</u>  | <u>88.986</u>  |
| <b>Til disposition</b>   | <u>255.409</u> | <u>313.954</u> |
| Foreslås af bestyrelsen disponeret således:                      |                |                |
| Udbytte for regnskabsåret  | 0              | 93.000         |
| Overført resultat  | <u>255.409</u> | <u>220.954</u> |
| <b>Disponeret</b>  | <u>255.409</u> | <u>313.954</u> |

# Årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

### 9 Immaterielle anlægsaktiver

| tkr.   | Immaterielle anlægsaktiver under udførelse | Goodwill      | I alt         |
|--|--|---------------|---------------|
| Kostpris 1. januar 2016                        | 0  | 51.380        | 51.380        |
| Tilgang i årets løb                            | 463  | 0             | 463           |
| Afgang i årets løb                             | 0  | 0             | 0             |
| Kostpris 31. december 2016                     | 463  | 51.380        | 51.843        |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2016           | 0  | 36.079        | 36.079        |
| Af- og nedskrivninger                          | 0  | 3.100         | 3.100         |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2016        | 0  | 39.179        | 39.179        |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b> | <b>463</b>                                 | <b>12.201</b> | <b>12.664</b> |

### 10 Materielle anlægsaktiver

| tkr.  | Grunde og bygninger | Produktions anlæg og maskiner | Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | Materielle anlægsaktiver under udførelse | I alt          |
|---|---------------------|-------------------------------|---|--|----------------|
| Kostpris 1. januar 2016                                 | 107.882             | 173.144                       | 13.079                                  | 4.594                                    | 298.699        |
| Tilgang i årets løb                                     | 444                 | 8.124                         | 144                                     | 92.346                                   | 101.058        |
| Afgang i årets løb                                      | -1.083              | -4.454                        | -457                                    | -4.161                                   | -10.155        |
| Kostpris 31. december 2016                              | 107.243             | 176.814                       | 12.766                                  | 92.779                                   | 389.526        |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2016                    | 77.330              | 137.310                       | 10.912                                  | 0  | 225.552        |
| Afskrivninger   | 3.924               | 8.508                         | 919                                     | 0  | 13.351         |
| Akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver | -205                | -4.361                        | -426                                    | 0  | -4.992         |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2016                 | 81.049              | 141.457                       | 11.405                                  | 0  | 233.911        |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>          | <b>26.194</b>       | <b>35.357</b>                 | <b>1.361</b>                            | <b>92.779</b>                            | <b>155.691</b> |

# Årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

### 11 Udskudt skat

|   | <u>2016</u>       |
|---|-------------------|
| Udskudt skat 1. januar                                | -3.266            |
| Årets regulering af udskudt skat i resultatopgørelsen | 4.051             |
| Skat af egenkapitaltransaktioner                      | -259              |
| <b>Udskudt skat 31. december</b>                      | <b><u>526</u></b> |

Det udskudte skatteaktiv, som er indregnet pr. 31. december 2016, vedrører de tidsmæssige afskrivningsforskelle regnskabsmæssigt og skattemæssigt på hovedsageligt materielle anlægsaktiver og realiseres over aktivernes regnskabs- og skattemæssige afskrivningsperiode.

|   | <u>2016</u>   | <u>2015</u>   |
|---|---------------|---------------|
| <b>12 Periodeafgrænsningsposter, aktiver</b>        |               |               |
| Forudbetalte forsikringer                           | 1.179         | 1.270         |
| Andre forudbetalte omkostninger                     | 1.490         | 1.444         |
|   | <u>2.669</u>  | <u>2.714</u>  |
| <b>13 Aktiekapital</b>                              |               |               |
| Aktiekapitalen på 40.000 tkr. sammensættes således: |               |               |
| 40 A-aktier a 1.000.000 kr.                         | <u>40.000</u> | <u>40.000</u> |

Aktiekapitalen har været uændret 40.000 tkr. de seneste 5 år.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

|   | 2016          | 2015         |
|---|---------------|--------------|
| <b>14 Hensatte forpligtelse</b>                                     |               |              |
| Garantiforpligtelser 1. januar                                      | 7.152         | 7.675        |
| Anvendt i året  | -3.215        | -3.214       |
| Ubenyttede garantiforpligtelser, tilbageført                        | 0             | 0            |
| Hensat for året   | 10.796        | 2.691        |
| Regnskabsårets ændring i diskontering                               | 0             | 0            |
| <b>Andre hensatte forpligtelser 31. december</b>                    | <b>14.733</b> | <b>7.152</b> |
| Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive |               |              |
| 0-1 år  | 7.668         | 3.215        |
| 1-5 år  | 7.065         | 3.937        |
| >5 år   | 0             | 0            |
| <b>Andre hensatte forpligtelser 31. december</b>                    | <b>14.733</b> | <b>7.152</b> |

Garantiforpligtelser er alle kontraktsspecifikke, og forventes alle at forfalde indenfor 5 år.

Andre hensatte forpligtelser vedrører 3.345 tkr og forventes at forfalde i løbet forinden 1-5 år.

|  | 2016  | 2015  |
|--|-------|-------|
| <b>15 Eventualforpligtelser</b>  |       |       |
| Huslejeforpligtelser udgør   | 3.888 | 4.248 |
| Forpligtelser ifølge operationelle leasingkontrakter vedrørende driftsmidler udgør | 4.679 | 3.187 |
| Afgivne garantier  | 0     | 2.078 |

Selskabet er som administrationsselskab sambeskattet med øvrige tilknyttede virksomheder og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabskat fra og med indkomståret 2013 samt for kildeskat på renter, royalties og udbytter, som forfalder til betaling den 1. juli 2012 eller senere.

Alfa Laval Kolding A/S har afgivet en støtteerklæring til fordel for Alfa Laval Copenhagen A/S.



# Årsregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

### 16 Nærtstående parter

Med henvisning til årsregnskabslovens § 71 kan det oplyses, at selskabets årsrapport indgår i koncernregnskabet for det ultimative moderselskab Alfa Laval AB, Lund, Sverige.

#### Bestemmende indflydelse

Alfa Laval AB, Lund, Sverige

Alfa Laval AB besidder majoriteten af aktiekapitalen i virksomheden

Alfa Laval Kolding A/S er en del af koncernregnskabet for Alfa Laval AB, som er den mindste og største koncern, hvori virksomheden indgår som dattervirksomhed.

Koncernregnskabet for Alfa Laval AB kan rekvireres ved henvendelse til virksomheden eller på følgende hjemmeside <http://www.alfalaval.com/globalassets/documents/investors/english/annual-reports/annual-report-2016.pdf>.

#### Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.