

# Alfa Laval Kolding A/S

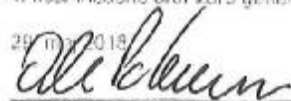
Albuen 31  
6000 Kolding

CVR-nr. 30 93 80 11

Årsrapport 2017

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
virksomhedens ordlyds generalforsamling den

29. marts 2018



dirigent

## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Virksomhedsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Beretning	7
Årsregnskab 1. januar – 31. december	13
Resultatopgørelse	13
Balance	14
Egenkapitalopgørelse	16
Noter	17

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Alfa Laval Kolding A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for virksomhedens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kolding, den 29. maj 2018

Direktion:



Ole Rudbeck Petersen

Bestyrelse:



Nainesh Mahendrakumar  
Patel  
formand



Ole Rudbeck Petersen



Lars Fabricius



Berit Hollender Fønnesbæk  
Medarbejdervalgt



Monika Jessen  
Medarbejdervalgt



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Alfa Laval Kolding A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Alfa Laval Kolding A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balancer, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 29. maj 2018

**KPMG**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 25 57 81 98

Nikolaj Møller Hansen

statsaut. revisor

MNE-nr. 33220

**Alfa Laval Kolding A/S**  
Årsrapport 2017  
CVR-nr. 30 93 80 11

## Ledelsesberetning

### Virksomhedsoplysninger

Alfa Laval Kolding A/S  
Albuen 31  
6000 Kolding

CVR-nr:	30 93 80 11
Stiftet:	30. september 1970
Hjemstedskommune:	Kolding
Regnskabsåret:	1. januar – 31. december

### Bestyrelse

Nainesh Mahendrakumar Patel, formand  
Ole Rudbeck Petersen  
Lars Fabricius  
Berit Hollender Fønnesbæk, Medarbejdervalgt  
Monika Jessen, Medarbejdervalgt

### Direktion

Ole Rudbeck Petersen

### Revision

KPMG  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Bredskifte Allé 13  
8210 Aarhus V

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

tkr.	2017	2016	2015	2014	2013
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	1.599.953	1.525.160	1.380.741	1.354.337	1.342.770
Bruttofortjeneste	519.667	460.368	413.554	418.581	451.060
Resultat af ordinær primær drift	324.931	278.217	235.673	233.355	240.700
Finansielle indtægter og omkostninger, netto	-3.448	3.266	-3.056	-3.347	-4.219
Årets resultat	148.069	32.865	88.985	152.196	214.338
Balancesum	843.730	683.676	638.502	670.265	743.154
Egenkapital	441.854	295.408	353.953	426.507	431.036
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin	32,5%	30,2%	30,0%	30,3%	32,7%
Overskudsgrad	20,3%	18,2%	17,1%	16,6%	17,4%
Likviditetsgrad	132,9%	106,4%	134,0%	154,5%	147,1%
Egenkapitalforrentning	25,0%	10,1%	22,8%	35,5%	54,0%
Soliditetsgrad	61,3%	43,2%	55,5%	61,6%	146,3%
Afkastningsgrad	46,2%	42,1%	36,0%	32,5%	34,4%
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	657	629	626	651	615

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Recommendations & Ratios". Hoved- og nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin 
$$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Overskudsgrad 
$$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Likviditetsgrad 
$$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$$

Egenkapitalforrentning 
$$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

Soliditetsgrad 
$$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$

Afkastningsgrad 
$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige samlede aktiver}}$$

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Markedsledende position

Alfa Laval er en af verdens førende leverandører af høj kvalitetsprodukter og løsninger baseret på tre teknologier: Varmeoverførsel, separation og væskehåndtering. Med udgangspunkt i disse teknologier har Alfa Laval til formål at bidrage til forbedring af vores kunders produktivitet og konkurrenceevne. Vores kunder tilhører et bredt spektrum af industrier verden over, og vi hjælper med at løse deres udfordringer ved at levere produkter og løsninger, der opfylder deres krav - primært inden for energi, miljø, marine og fødevarer.

Vores produkter medvirker generelt til bedre energiudnyttelse og optimeret anvendelse af naturens ressourcer og opfattes derfor ofte som renere teknologier.

#### Et globalt selskab med lokale rødder

Alfa Lavals danske selskaber er ejet af Alfa Laval Corporate AB, der er børsnoteret på Nasdaq OMX. Selvom koncernen har hovedsæde i Lund i Øresundsregionen og sit tyngdepunkt i Sverige og Danmark, er vi meget internationalt orienterede og arbejder sammen i et globalt netværk.

Alfa Lavals produkter sælges i over 100 lande, hvoraf 50 har deres egne salgsorganisationer. Virksomheden har 40 store produktionsenheder og 100 servicecentre fordelt over hele kloden, som har til opgave at servicere kunder døgnet rundt.

I dag beskæftiger Alfa Laval ca. 16.300 ansatte med hovedvægt i Sverige, Danmark, Kina, Indien, USA og Frankrig.

I Danmark har Alfa Laval omkring 1.700 ansatte, der beskæftiger sig med innovation, forretningsudvikling, produktion og salg. Vi henvender os til kundesegmenter, der rækker lige fra biotek og levnedsmidler til energi og søfart, så næsten alle industrier anvender vores produkter.

#### Det seneste års udvikling i Alfa Laval koncernen og Alfa Laval-selskaberne i Danmark

Grundet manglende evne til at skabe organisk vækst på en række af Alfa Lavals nøglemarkeder, har selskabet revurderet sin interne organisation i løbet af 2016 for at optimere beslutningsprocesser og opnå besparelser. Det endte med gennemførelsen af et omfattende omstrukturingsprogram for at skabe en mere decentraliseret beslutningsproces, der begyndte sent i 2016 og fortsatte i løbet af hele 2017. Alfa Laval startede derfor 2017 med at implementere en ny strategisk tilgang til øget organisk vækst, som fokuserer på teknologisk lederskab, øget kundefokus og service.

Den nye organisation bestående af 12 produktbaserede forretningsenheder trådte i kraft pr. 1. januar 2017. Forretningsenhederne er nu organiseret i tre divisioner med fokus på vores vigtigste kundegrupper: Marine, Energi og Food & Water. Disse ændringer blev naturligvis også gældende for de fem danske Alfa Laval-organisationer, som gennemgik den samme omorganisering igennem hele 2017.



## Ledelsesberetning

### Beretning

Kombinationen af hurtige reaktionstider kombineret med en forenklet organisationsstruktur, fordelagtig lovgivning på marine-området sammen med et globalt positivt forretningsklima har ført til, at Alfa Laval har opnået en god udvikling, når det gælder den organiske vækst. Dette har været gældende for alle tre divisioner: Marine-divisionen voksede med 30% sammenlignet med året før; Food & Waters omsætning steg med 9% sammenlignet med 2016, mens Energy divisionens omsætning voksede med knap 10%.

Blandt nogle af Alfa Laval's højdepunkter i 2017 kan der desuden nævnes følgende:

- Alfa Laval Kolding har åbnet et nyt distributionscenter i august 2017.
- Alfa Laval Copenhagen har i foråret 2017 annonceret, at produktionen af dekantere, som hidtil er foregået på fabrikken i Søborg, vil blive flyttet til Krakow i Polen for at give plads til udførelsen af et nyt udviklings- og testcenter for dekantere. Denne produktionsflytning vil ske trinvis og forventes afsluttet i løbet af 2019. Samtidig blev produktionen af Pure Ballast-anlæg flyttet til Ålborg, som i løbet af 2017 blev en integreret del af marine-aktiviteterne hos Alfa Laval Ålborg.
- Ydermere, i løbet af 2017 blev det annonceret, at servicecenteret for roterende enheder vil blive flyttet fra Tumba (nær Stockholm) til Søborg tæt på København. Denne flytning vil ske i løbet af 2018.

### Alfa Laval i Danmark

I Danmark har Alfa Laval en omsætning på 4,5 mia. kr. De omkring 1.700 ansatte beskæftiger sig med innovation, forretningsudvikling, produktion og salg.

Alfa Laval i Danmark er en vital del af Alfa Laval koncernens aktiviteter. Flere globale kompetencecentre er samlet i Danmark, ligesom en stor del af vores globale forretningsudvikling og -styring foregår fra Danmark.

Alfa Laval i Danmark omfatter fem forskellige enheder:

- **Alfa Laval Aalborg** er vores globale center for kedelteknologi
- **Alfa Laval Copenhagen** er vores globale center for procesteknologi såvel som for dekantercentrifuger.
- **Alfa Laval Kolding** er vores globale center for flowteknisk udstyr og for udstyr til tankrensning.
- **Alfa Laval Nakskov** er vores globale center for membranfiltrering.
- **Alfa Laval Nordic** er vores salgs- og serviceselskab i Danmark.

De fem danske selskaber arbejder tæt sammen om at koordinere aktiviteter på dansk niveau og om at positionere Alfa Laval i Danmark som et innovativt firma, der udvikler, producerer og sælger produkter af høj kvalitet.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Alfa Laval Kolding A/S

##### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets primære forretningsområder er produktudvikling, produktion, distribution og salg af pumper, ventiler og tankudstyr til fødevarerindustrien, bryggerier, mejerier, farmaceutiske og kosmetiske industrier.

Selskabet har specialiseret sig i præcisionskontrol af væsketransportløsninger til pumpning af væsker af enhver viskositet, hurtig rengøring og intelligent, automatiseret kontrol. Desuden står selskabet for indkøb af komplementære produkter til brug for den flydende fødevarerindustri, bryggerier og farmaceutisk industri, den kemiske industri, pulp- og paper-industrien samt marine- og off-shore industrierne.

##### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets nettoomsætning udgør 1.600,0 mio. kr. mod 1.525,2 mio. kr. sidste år. Resultat efter skat udgør 148,1 mio. kr. mod 32,9 mio. kr. sidste år. Udviklingen skal sammenholdes med, at selskabet i årsrapporten for 2016 forventede en omsætningsstigning på 3-5% i forhold til 2016 og et forbedret resultat for 2017 sammenlignet med 2016.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Stigningen i årets omsætning kan væsentligst henføres til en positiv udvikling i selskabets samhandel med Tetra Pak. Udviklingen i årets resultat er negativt påvirket af resultat af kapitalandele, der dog har givet et mindre underskud på 102,2 mio. kr. sammenlignet med et underskud på 181,0 mio. kr. sidste år.

Selskabet har i 2017 foretaget kapitalindsud på 97 mio. kr. i datterselskabet Alfa Laval Copenhagen A/S.

##### Finansiering

Alfa Laval Kolding A/S har i 2017 haft en forøget positiv pengestrøm fra driften. Som følge af årets store investeringer i et nyt byggeri samt kapitalindsud i tilknyttede virksomheder har selskabet øget gæld til tilknyttede virksomheder en lille smule til finansiering heraf.

##### Investeringer

Som led i vækststrategien har Alfa Laval Kolding A/S i 2016 igangsat byggeri af et nyt distributionscenter på selskabets nuværende adresse. Den samlede investeringsramme har været på 173 mio. kr., hvoraf ca. 83 mio. kr. blev anvendt i 2016, og de resterende 90 mio. kr. overvejende er anvendt i 2017. Det nye distributionscenter er taget delvist i brug i efteråret 2017, og det ventes, at de sidste aktiviteter overflyttes, så investeringen afsluttes ved endelig ibrugtagning i foråret 2018.

##### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentlig vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Forventet udvikling

Der forventes i 2018 en fremgang i selskabets omsætning på 4-6% som følge af et positivt forretningsklima for selskabets produkter.

På baggrund heraf forventes årets resultat før resultat af kapitalandele og finansielle poster for 2018 at udgøre 325-350 mio. kr. mod 321 mio. kr. i 2017. Forventningerne er baseret på det seneste udarbejdede forecast for 2017.

Selskabet forventer fortsat at have en positiv likviditet i 2018.

Investeringen i et nyt distributionscenter i perioden 2016-17 er afsluttet i 2017, og som følge heraf forventes investeringsniveauet at være på et betydeligt lavere niveau i 2018.

#### Særlige risici

Ledelsen vurderer, at virksomheden ikke er påvirket af særlige risici ud over de almindeligt forekommende risici i branchen.

#### *Driftsmæssige risici*

Selskabets væsentligste driftsrisici er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på de markeder, hvor industriproduktionen foregår, og produkterne sælges. Desuden er det væsentligt for selskabet hele tiden at være på forkant med den teknologiske udvikling inden for selskabets aktivitetsområder.

#### *Finansielle risici*

Selskabet er som følge af sin soliditet og sit finansielle beredskab kun begrænset eksponeret overfor ændringer i renteniveauet. Det er selskabets politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici.

Selskabet er dog eksponeret over for valutarisici, for så vidt angår den løbende drift.

#### *Valutarisici*

Selskabets internationale samhandel sker primært i EUR, og valutarisici afdækkes primært gennem fordeling af indtægter og omkostninger i samme valuta samt ved brug af afledte finansielle instrumenter. Afdækningen sker med valutaterminskontrakter, der løbende tilpasses, således at de skal dække valutabehovet for den kommende 12 måneders periode.

#### *Renterisici*

Selskabets rentebærende nettogæld er optaget i koncernens treasury-selskab beliggende i Sverige.

Der foretages ikke nogen lokal afdækning af renterisici i det enkelte koncernselskab således ej heller i Alfa Laval Kolding A/S.

#### *Kreditrisici*

Selskabets kreditrisici knytter sig primært til finansielle aktiver indregnet i balancen.

Selskabet har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Selskabets politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes.

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Videnressourcer

I selskabets forretningsgrundlag indgår som et afledt område til selskabets primære aktivitet – med produktion, distribution, udvikling og salg af pumper samt ventiler til brug i den flydende fødevarerindustri – at levere driftssikre produkter.

#### Miljøforhold

Selskabet er ISO14001-certificeret indenfor miljø og er senest blevet re-certificeret i januar 2018.

Indenfor miljø er der i 2016-2020-strategien nye mål med base i 2016-tal. I året 2017 kom vi for første gang ud med miljøresultater meget tæt på target for både elforbrug og vandforbrug. Selve energiforbruget er kun steget minimal, og det taget i betragtning af, at vi har bygget tre nye bygninger. De nye bygninger er udført med energirigtige løsninger.

Vores vigtigste bidrag til en mere "grønt" globalt miljø stammer fra en øget anvendelse af vores produkter. Vores kunder bruger ofte vores produkter til at reducere deres indvirkning på miljøet. Desuden er vi opmærksomme på, at vores interne processer har mindre indvirkning på miljøet og samtidig er bæredygtige. Vi har valgt at fokusere på at forbedre et begrænset antal områder af gangen for at få størst virkning.

#### Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar efter årsregnskabslovens § 99a

Alfa Laval's Sustainability work er baseret på koncernens Business Principles, som findes her:  
<http://www.alfalaval.com/about-us/sustainability/sustainability-reports/>

På koncernniveau udarbejdes der årligt en Sustainability Rapportering, og i tillæg udarbejdes der en GRI Report." Rapporterne for 2017 kan findes her:  
<http://www.alfalaval.com/about-us/sustainability/sustainability-reports/>

Alfa Laval Kolding A/S overholder de af koncernens udarbejdede retningslinjer for overholdelse af samfundsansvar, herunder respekt for menneskerettigheder, socialt ansvar, og ud fra koncernens politik om at begrænse de negative miljøpåvirkninger mest muligt. Herudover er der strenge krav til leverandører, således Alfa Laval Kolding A/S sikrer sig, at disse også tager hensyn til miljø, sikkerhed og sundhed.

#### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen efter årsregnskabslovens § 99b

Redegørelsen for kønsmæssig sammensætning af ledelsen indgår i koncernregnskabet for Alfa Laval AB, Lund, Sverige. Dette regnskab kan rekvireres hos selskabet, og information kan i uddybende omfang findes på koncernens hjemmeside  
<https://www.alfalaval.com/globalassets/documents/investors/english/annual-reports/annual-report-2017.pdf> side 38.

Alfa Laval Kolding A/S ønsker ligesom koncernen en mangfoldig og rummelig organisation, der skaber en stærk virksomhed og et godt og innovativt arbejdsmiljø.

## Ledelsesberetning

### Beretning

Bestyrelsens sammensætning fastlægges på koncernniveau i overensstemmelse med koncernen og dermed selskabets generelle politik om "Alfa Laval is working to achieve equal career opportunities of for instance gender or ethnic origin". Pr. 31. december 2017 er der én medarbejdervalgt kvinde, men ingen generalforsamlingsvalgt kvinde i bestyrelsen for Alfa Laval Kolding A/S.

På selskabets generalforsamling i maj 2017 blev det kvindelige generalforsamlingsvalgte medlem erstattet med en mand. Dette skyldes intern omorganisering i koncernledelsen.

Qua den generelle politik er det et naturligt mål, at der fortsat er en ligelig kønsmæssig fordeling mellem generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer inden for de nærmeste år, og dermed at det underrepræsenterede køn fortsat udgør 33%.

Som følge heraf er målsætningen derfor fastlagt til, at et af de generalforsamlingsvalgte medlemmer er en kvinde inden 2020. På baggrunden af bestyrelsens størrelse p.t. vil det svare til 33%. Det fastsatte måltal er et ambitiøst, men realistisk måltal inden for de brancher, som Alfa Laval Kolding A/S opererer i, hvor der historisk har været en overrepræsentation af mandlige ansatte og ledere.

Bestyrelsesmedlemmer vælges ikke ud fra deres køn, men ud fra deres ekspertise i de brancher Alfa Laval Kolding A/S opererer i. Dog vil bestyrelsen inddrage måltallet for det underrepræsenteret køn i udvælgelsen af nye bestyrelsesmedlemmer med henblik på at indfri de opstillede måltal inden for den fastsatte tidsramme.

Den generelle politik gælder også for øvrige ledelsesniveauer, og Alfa Laval Kolding A/S har allerede flere kvinder på ledende poster. For at øge antallet af kvinder i øvrige ledelsesniveauer og indfri de opstillede måltal, vil Alfa Laval Kolding A/S bl.a. stille krav i rekrutteringsfasen om kandidater af begge køn og ved efterfølgende planlægning medtænke det underrepræsenteret køn.

Alfa Laval Kolding A/S ønsker gennem sin medarbejdersammensætning at afspejle samfundet og signalerer mangfoldighed.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabets produkter videreudvikles kontinuerligt. Der foretages en løbende udvikling og tilpasning af produkterne i overensstemmelse med kundernes og markedernes behov og udvikling. Alle udviklingsaktiviteter udgiftsføres løbende i resultatopgørelsen.

Herudover foregår der ikke udviklingsaktiviteter ud over udvikling i selskabets IT- og økonomiske styringssystemer.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Resultatopgørelse

tkr.	Note	2017	2016
<b>Nettoomsætning</b>	2	1.599.953	1.525.160
Produktionsomkostninger	3	<u>-1.080.286</u>	<u>-1.064.792</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		519.667	460.368
Distributionsomkostninger	3	-150.412	-129.527
Administrationsomkostninger	3	<u>-44.324</u>	<u>-52.624</u>
<b>Resultat af primær drift</b>		324.931	278.217
Finansielle indtægter, tilknyttede selskaber	4	-102.184	-181.046
Andre finansielle indtægter	5	17	9
Andre finansielle omkostninger	6	<u>-3.465</u>	<u>-3.275</u>
<b>Resultat før skat</b>		219.299	93.905
Skat af årets resultat	7	<u>-71.230</u>	<u>-61.040</u>
<b>Årets resultat</b>		<u>148.069</u>	<u>32.865</u>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

tkr.	Note	2017	2016
<b>AKTIVER</b>			
<b>Anlægsaktiver</b>			
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	9		
Goodwill		10.221	12.201
Software		424	463
		<u>10.645</u>	<u>12.664</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	10		
Grunde og bygninger		118.438	26.194
Materielle anlægsaktiver under udførelse		52.469	92.741
Produktionsanlæg og maskiner		40.447	35.357
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.886	1.399
		<u>214.240</u>	<u>155.691</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	4		
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		114.893	121.317
		<u>114.893</u>	<u>121.317</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u>339.778</u>	<u>289.672</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
<b>Varebeholdninger</b>			
Råvarer og hjælpematerialer		128.259	124.692
Varer under fremstilling		38.870	18.157
Færdigvarer og handelsvarer		104.445	75.146
		<u>271.574</u>	<u>217.995</u>
<b>Tilgodehavender</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		58.410	51.089
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		152.156	101.181
Andre tilgodehavender		18.770	20.515
Udskudt skatteaktiv	11	0	526
Periodeafgrænsningsposter	12	3.026	2.669
		<u>232.362</u>	<u>175.980</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		16	29
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>503.952</u>	<u>394.004</u>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<u>843.730</u>	<u>683.676</u>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

tkr.	Note	2017	2016
<b>PASSIVER</b>			
<b>Egenkapital</b>			
	13		
Virksomhedskapital		40.000	40.000
Foreslået udbytte for regnskabsåret		145.000	0
Overført resultat		256.854	255.408
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>441.854</b>	<b>295.408</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
Hensættelser til udskudt skat	11	4.021	0
Garanti- og reklamationsforpligtelser	14	17.680	14.733
Andre hensættelser		1.051	3.345
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>22.752</b>	<b>18.078</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		104.113	101.247
Gæld til tilknyttede virksomheder		150.994	140.409
Selskabsskat		18.425	27.301
Anden gæld		105.592	101.233
		379.124	370.190
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>379.124</b>	<b>370.190</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>843.730</b>	<b>683.676</b>



## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Egenkapitalopgørelse

	Virksom- hedskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsår et	I alt
Egenkapital 1. januar 2017	40.000	255.409	0	295.409
Regulering af primo	0	-587	0	-587
Regulering af valutaterminskontrakter til dagsværdi mv. i tilknyttede virksomheder	0	-652	0	-652
Regulering af valutaterminskontrakter til dagsværdi	0	-494	0	-494
Overført via resultatdisponering	0	3.069	145.000	148.069
Skat af øvrige egenkapitalbevægelser	0	109	0	109
<b>Egenkapital 31. december 2017</b>	<b>40.000</b>	<b>256.854</b>	<b>145.000</b>	<b>441.854</b>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Alfa Laval Kolding A/S for 2017 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Udeladelse af pengestrømsopgørelse

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse. Virksomhedens pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Alfa Laval AB, Lund, Sverige.

#### Udeladelse af koncernregnskab

I henhold til årsregnskabslovens § 112, stk. 1 er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsregnskabet for Alfa Laval Kolding A/S og dets tilknyttede virksomheder indgår i koncernregnskabet for Alfa Laval AB, Lund, Sverige.

#### Udeladelse af honorar til revisor

I henhold til årsregnskabslovens § 96, stk. 3 er der ikke udarbejdet note vedrørende honorar til revisor. Honorar til revisor er oplyst i koncernregnskabet for Alfa Laval AB, Lund, Sverige.

#### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivningen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes i andre tilgodehavender eller i anden gæld og i egenkapitalen, indtil de sikrede transaktioner gennemføres. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder kriterierne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i nettoomsætningen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt, og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2015.

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige forsknings- og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering, samt afskrivning på aktiverede udviklingsomkostninger.

#### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb og til årets gennemførte salgskampanjer mv. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af koncernen, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelse, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, finansielle omkostninger vedrørende finansiel leasing, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

##### Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra overtagelsesdatoen, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet, frem til overdragelsesdatoen, hvor de udgår af konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat, og ændring i udskudt skat – herunder som følge af ændring i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### Balance

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### *Goodwill*

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør mellem 5 og 25 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og en langsigtet indtjeningsprofil.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### *Udviklingsprojekter*

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, dog maksimalt 20 år.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

##### **Materielle anlægsaktiver**

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Afskrivningsgrundlaget opgøres som kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter endt brugstid. Afskrivningsgrundlaget fordeles lineært over den forventede brugstid, der er skønnet, som følger:

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter endt brugstid. Afskrivningsgrundlaget fordeles lineært over den forventede brugstid, der er skønnet, som følger:

Grunde og bygninger	25 år
Produktionsanlæg og maskiner	7-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

Der afskrives ikke på grunde.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- og administrationsomkostninger.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles efter den indre værdis metode til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedernes egenkapital med tillæg af koncerngoodwill og fradrag for koncerninterne avancer og negativ goodwill. Virksomheder med negativ egenkapital måles til 0, idet den til den negative værdi svarende forholdsmæssige andel modregnes i eventuelle tilgodehavender, og beløb herudover indregnes under posten hensatte forpligtelser. Koncerngoodwill afskrives over den dokumenterede driftsperiode.

Der foretages nedskrivningstest på goodwill, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for den aktivitet eller det forretningsområde, som goodwill relaterer sig til. Goodwill nedskrives til det højeste af kapitalværdien og nettosalgspris for den aktivitet eller det forretningsområde, som goodwill knytter sig til (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af forbundne aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris eller kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen inkl. forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

#### Varebeholdninger

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Varer under fremstilling og fremstillede færdigvarer måles til standardkostpriser, der omfatter indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller den enkelte portefølje.

##### Egenkapital

###### *Udbytte*

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af virksomhedens økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser, som forventes indfriet senere end et år fra balancedagen, måles til nutidsværdien af de forventede betalinger. Andre hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

##### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for korrektioner af skat vedrørende tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på baggrund af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt inden for overskuelig fremtid, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealizationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen henholdsvis egenkapitalen.

#### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af den effektive rentes metode, så forskellen mellem kostprisen og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden sammen med rentekomkostninger.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealizationsværdi.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter forudbetalinger for omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om forretningssegmenter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.



## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 2 Segmentoplysninger

tkr.	2017	2016
Selskabets omsætning på divisioner specificeres således:		
Food & Water division	1.599.953	1.525.160
	<u>1.599.953</u>	<u>1.525.160</u>
Selskabets omsætning på geografiske områder specificeres således:		
Amerika	231.071	217.108
Europa	982.079	856.199
Asien, Oceanien og Afrika	386.803	451.853
	<u>1.599.953</u>	<u>1.525.160</u>

#### 3 Personaleomkostninger

Gager og lønninger	319.733	312.144
Pension	29.119	28.428
Andre personaleomkostninger	11.726	11.448
	<u>360.578</u>	<u>352.020</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	657	629
Personaleomkostninger indregnes således i årsregnskabet:		
Produktion	264.236	256.800
Distribution	68.432	58.780
Administration	27.910	36.441
	<u>360.578</u>	<u>352.021</u>

Vederlag til direktion oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3. Der gives ikke vederlag til bestyrelsen.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 4 Finansielle anlægsaktiver

tkr.		Kapitalan- dele i til- knyttede virk- somheder
Kostpris 1. januar 2017		788.049
Kapitalforhøjelse i datterselskab		97.000
Opskrivning		-587
Kostpris 31. december 2017		884.462
Værdireguleringer 1. januar 2017		-666.733
Egenkapitalbevægelser og andre reguleringer		-652
Andel af årets resultat		-102.184
Værdireguleringer 31. december 2017		-769.569
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>		<b>114.893</b>

tkr.	2017	2016
<b>5 Andre finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	17	9
<b>6 Andre finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	3.460	3.043
Andre finansielle omkostninger	5	232
	3.465	3.275
<b>7 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	66.574	65.091
Regulering af skat vedrørende tidligere år	4.656	-4.051
	71.230	61.040
der indregnes således:		
Skat af årets resultat	71.121	60.781
Skat af egenkapitalbevægelser	109	259
	71.230	61.040

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 8 Forslag til resultatdisponering

tkr.	2017	2016
Foreslået udbytte for regnskabsåret	145.000	0
Overført resultat	3.069	32.865
	148.069	32.865

#### 9 Immaterielle anlægsaktiver

tkr.	Goodwill	Software	I alt
Kostpris 1. januar 2017	51.380	0	51.380
Tilgang i årets løb	0	463	463
Kostpris 31. december 2017	51.380	463	51.843
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	-39.179	0	-39.179
Årets afskrivninger	-1.980	-39	-2.019
Af- og nedskrivninger 31. december 2017	-41.159	-39	-41.198
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b>10.221</b>	<b>424</b>	<b>10.645</b>

#### 10 Materielle anlægsaktiver

tkr.	Grunde og bygninger	Materielle anlægsaktiver under udførelse	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. januar 2017	107.243	92.779	176.814	12.766	389.602
Tilgang i årets løb	96.614	39.502	15.079	2.669	153.864
Afgang i årets løb	-1.299	-79.812	-4.704	-3.222	-89.037
Kostpris 31. december 2017	202.558	52.469	187.189	12.213	454.429
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	-81.049	0	-141.457	-11.405	-233.911
Årets afskrivninger	-4.366	0	-9.522	-1.143	-15.031
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	1.295	0	4.237	3.221	8.753
Af- og nedskrivninger 31. december 2017	-84.120	0	-146.742	-9.327	-240.189
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b>118.438</b>	<b>52.469</b>	<b>40.447</b>	<b>2.886</b>	<b>214.240</b>

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 11 Udskudt skat

tkr.	2017	2016
Udskudt skat 1. januar	526	-3.266
Årets regulering af udskudt skat i resultatopgørelsen	-4.656	4.051
Skat af egenkapitaltransaktioner	109	-259
	<u>-4.021</u>	<u>526</u>

Det udskudte skatteaktiv, som er indregnet pr. 31. december 2017, vedrører de tidsmæssige afskrivningsforskelle regnskabsmæssigt og skattemæssigt på hovedsageligt materielle anlægsaktiver og realiseres over aktivernes regnskabs- og skattemæssige afskrivningsperiode.

#### 12 Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Forudbetalte forsikringer	1.643	1.179
Andre forudbetalte omkostninger	1.383	1.490
	<u>3.026</u>	<u>2.669</u>

#### 13 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 40.000 A-aktier a nominelt 1.000.000 kr.

Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Aktiekapitalen har været uændret 40.000 tkr. de seneste 5 år.

#### 14 Garanti- og reklamationsforpligtelser

Garantiforpligtelser 1. januar	14.733	7.152
Anvendt i året	-2.707	-3.215
Hensat for året	5.654	10.796
	<u>17.680</u>	<u>14.733</u>
Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive		
0 - 1 år	6.680	7.668
1 - 5 år	11.000	7.065
Andre hensatte forpligtelser 31. december	17.680	14.733

Garantiforpligtelser er alle kontraktsspecifikke, og forventes alle at forfalde indenfor 5 år. Andre hensatte forpligtelser vedrører 1.051 tkr. og forventes at forfalde i løbet forinden 1-5 år.

## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

tkr.	2017	2016
<b>Operationelle leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser ifølge operationelle leasingkontrakter vedrørende driftsmidler udgør	<u>2.450</u>	<u>4.679</u>
<b>Huslejeforpligtelser udgør</b>		
Huslejeforpligtelser udgør	<u>1.278</u>	<u>3.888</u>

#### 16 Oplysninger om begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentlig vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

#### 17 Nærtstående parter

Med henvisning til årsregnskabslovens § 71 kan det oplyses, at selskabets årsrapport indgår i koncernregnskabet for det ultimative moderselskab Alfa Laval AB, Lund, Sverige.

##### Bestemmende indflydelse

Alfa Laval AB, Lund, Sverige

Alfa Laval AB besidder majoriteten af aktiekapitalen i virksomheden

Alfa Laval Kolding A/S er en del af koncernregnskabet for Alfa Laval AB, som er den mindste og største koncern, hvori virksomheden indgår som dattervirksomhed.

Koncernregnskabet for Alfa Laval AB kan rekvireres ved henvendelse til virksomheden eller på følgende hjemmeside: <http://www.alfalaval.com/globalassets/documents/investors/english/annual-reports/annual-report-2016.pdf>.

##### Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden har efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7 ikke oplyst om transaktioner med nærtstående parter, idet disse er foretaget på normale markedsvilkår.