

**Grant Thornton**  
Statsautoriseret  
Revisionspartnerselskab  
Nordstensvej 11  
3400 Hillerød  
CVR-nr. 34209936  
T (+45) 33 110 220  
www.grantthornton.dk

**T & P Consult ApS**  
**Østerbrogade 132, 5. th.**  
**2100 København Ø**

**Årsrapport for perioden**  
**1. juli 2015 - 30. juni 2016**

**9. regnskabsår**  
**CVR-nr. 30 91 86 65**

Årsrapporten er fremlagt  
og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling  
den 7. november 2016

---

Trine Schack Mellen  
Dirigent

# Indholdsfortegnelse

## Side

### **Selskabsoplysninger**

3

### **Påtegninger**

Ledelsespåtegning

4

Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab

5

### **Ledelsesberetning**

6

### **Årsregnskab**

Resultatopgørelse fra 1. juli 2015 til 30. juni 2016

7

Balance pr. 30. juni 2016

8 - 9

Pengestrømsopgørelse

10

Noter til årsregnskab

11 - 13

Anvendt regnskabspraksis

14 - 18

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

T & P Consult ApS  
Østerbrogade 132, 5. th.  
2100 København Ø

Telefon : 3042 8770  
E-mail : tp@mellen.dk

CVR-nr. : 30 91 86 65  
Stiftet : 12. oktober 2007  
Hjemsted : København  
Regnskabsår : 1. juli - 30. juni

### Selskabets ejerforhold

Trine Schack Mellen, 100% ejerandel.

### Direktion

Trine Schack Mellen

### Revisor

Grant Thornton  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Nordstensvej 11  
3400 Hillerød

Kontaktperson:  
Camilla Madsen

E-mail:  
camilla.madsen@dk.gt.com

### Pengeinstitut

Sparekassen Sjælland  
Næstved Afdeling  
Grønnegade 20  
4700 Næstved

### Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes  
den 7. november 2016  
på selskabets adresse  
Østerbrogade 132, 5. th.  
2100 København Ø

## Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato aflagt årsrapporten for 2015/16 inklusive ledelsesberetningen for T & P Consult ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsregnskabet efter min opfattelse giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og den finansielle stilling pr. 30. juni 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for perioden 1. juli 2015 - 30. juni 2016. Endvidere giver ledelsesberetningen en retvisende redegørelse i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Ledelsen anser betingelserne for at undlade revision for regnskabsåret 2015/16 for opfyldt.

### Fravalg af revision

Ledelsen har fravalgt revision for regnskabsåret 2016/17, under forudsætning af at betingelserne for fravalg vil være opfyldt efter afslutningen af regnskabsåret 2016/17.

Forudsætningerne for at bevare muligheden for fravalg af revisionspligt er, at selskabet i to på hinanden følgende regnskabsår ikke har overskredet to af tre nedenstående størrelsesgrænser :

- Balancesum må maksimalt udgøre DKK 4 mio.
- Omsætning må maksimalt udgøre DKK 8 mio.
- Antal ansatte må maksimalt udgøre 12

Fravalg af revision skal formelt ske på selskabets ordinære generalforsamling i året forud for fravalg.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 7. november 2016

**T & P Consult ApS**

Trine Schack Mellen  
Direktør

## Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab

### Til ledelsen i T & P Consult ApS

Vi har opstillet årsregnskabet for T & P Consult ApS for regnskabsåret 1. juli 2015 - 30. juni 2016 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som selskabets ledelse har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere selskabets ledelse med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og FSR – danske revisorer's Ethiske regler for revisorer, herunder principper vedrørende integritet, objektivitet, faglig kompetence og fornøden omhu.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er ledelsens ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, ledelsen har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Hillerød, den 7. november 2016

### Grant Thornton

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 34 20 99 36

Lars Harder  
registreret revisor

Bo Lysen  
statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

### Aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er rådgivning og konsulentbistand inden for udviklingsbistand samt offentligt udbud, hvor selskabets målgruppe hovedsagligt er statslige og ikke statslige udviklingsbistandsorganisationer.

### Udvikling i regnskabsårets aktiviteter og den økonomiske stilling

Årets resultat udgør DKK 396.692. Selskabets balance udviser en samlet aktivmasse på DKK 2.333.583 og en egenkapital før udbytteudlodning på DKK 2.009.336.

Selskabets egenkapital efter udbytteudlodning er i regnskabsåret ændret fra at udgøre DKK 1.612.644 ved regnskabsårets begyndelse til at udgøre DKK 1.908.136 ved regnskabsårets slutning.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets udløb indtruffet begivenheder, som vil kunne påvirke selskabets økonomiske stilling eller de i årsrapporten i øvrigt indeholdte oplysninger væsentligt.

### Resultatdisponering

Forslag til fordeling af årets resultat på DKK 396.692 fremgår af resultatopgørelsen.

Efter udlodning af det foreslåede udbytte på DKK 101.200 vil egenkapitalen andrage DKK 1.908.136.

### Nøgletal

	<u>2015/16</u>	<u>2014/15</u>	<u>2013/14</u>
	DKK	DKK	DKK
Omsætning	1.466.240	1.347.619	1.210.183
Dækningsbidrag	549.614	495.402	602.229
Kapacitetsomkostninger	-48.444	-56.652	-48.514
Finansielle poster	7.532	5.701	1.376
Resultat før skat	508.702	444.451	555.091
Samlede aktiver	2.333.583	2.029.340	1.748.120
Egenkapital efter udlodning	1.908.136	1.612.644	1.369.057
Nulpunktsomsætning	109.099	138.454	94.655
Dækningsgrad	37,5%	36,8%	49,8%
Overskudsgrad	34,7%	33,0%	45,9%
Afkastningsgrad	23,3%	23,5%	35,5%
Egenkapitalforrentning	28,9%	29,8%	46,0%
Soliditetsgrad	81,8%	79,5%	78,3%
Likviditetsgrad	576,6%	556,1%	531,9%

### Den forventede udvikling

Resultatet for det kommende regnskabsår forventes at blive positivt på et tilfredsstillende niveau.

## Resultatopgørelse fra 1. juli 2015 til 30. juni 2016

	<u>Note</u>	<u>2015/16</u> DKK	<u>2014/15</u> DKK
Nettoomsætning		1.466.240	1.347.619
Eksterne omkostninger		<u>-48.444</u>	<u>-56.652</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		1.417.796	1.290.967
Personaleomkostninger	1	<u>-916.626</u>	<u>-852.217</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		501.170	438.750
Andre finansielle indtægter		7.532	5.808
Øvrige finansielle omkostninger		<u>0</u>	<u>-107</u>
<b>Ordinært resultat før skat</b>		508.702	444.451
Skat af årets resultat	3	<u>-112.010</u>	<u>-101.064</u>
<b>Årets resultat</b>		<u><u>396.692</u></u>	<u><u>343.387</u></u>
 <b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Forslag til udbytte for regnskabsåret		101.200	99.800
Overførsel af resultat til egenkapital		<u>295.492</u>	<u>243.587</u>
<b>Årets resultat</b>		<u><u>396.692</u></u>	<u><u>343.387</u></u>

**Balance pr. 30. juni 2016**

	<u>Note</u>	<u>2015/16</u> DKK	<u>2014/15</u> DKK
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	2	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		332.782	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	4	369.853	935.296
Udlæg vedrørende igangværende projekter	5	0	1.892
Andre tilgodehavender		2.384	2.861
Periodeafgrænsningsposter		<u>1.667</u>	<u>1.668</u>
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<u>706.686</u>	<u>941.717</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>1.626.897</u>	<u>1.087.623</u>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT</b>		<u>2.333.583</u>	<u>2.029.340</u>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<u><u>2.333.583</u></u>	<u><u>2.029.340</u></u>



**Balance pr. 30. juni 2016**

	<u>Note</u>	<u>2015/16</u> DKK	<u>2014/15</u> DKK
<b>EGENKAPITAL</b>			
Virksomhedskapital		125.000	125.000
Overført overskud eller underskud		<u>1.783.136</u>	<u>1.487.644</u>
<b>EGENKAPITAL I ALT</b>	6	<u>1.908.136</u>	<u>1.612.644</u>
<b>HENSATTE FORPLIGTELSE</b>			
Hensættelser til udskudt skat	3	<u>20.700</u>	<u>51.800</u>
<b>HENSATTE FORPLIGTELSE I ALT</b>		<u>20.700</u>	<u>51.800</u>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b>			
Selskabsskat	3	108.110	67.771
Anden gæld		195.437	197.325
Forslag til udbytte for regnskabsåret		<u>101.200</u>	<u>99.800</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<u>404.747</u>	<u>364.896</u>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE I ALT</b>		<u>404.747</u>	<u>364.896</u>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<u>2.333.583</u>	<u>2.029.340</u>
Ejerforhold	7		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	8		
Eventualaktiver og eventualforpligtelser	9		

## Pengestrømsopgørelse

	<u>2015/16</u> DKK	<u>2014/15</u> DKK
<b>Driftens likviditetsbidrag</b>		
Årets resultat	396.692	343.387
Ændring i hensættelser til udskudt skat	-31.100	1.400
	<hr/>	<hr/>
<b>Årets resultat reguleret for ikke likviditetsmæssige driftsposter</b>	365.592	344.787
<b>Ændringer i driftskapital</b>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	-332.782	0
Andre tilgodehavender	477	-1.444
Periodeafgrænsningsposter	1	1.172
Igangværende arbejder for fremmed regning	565.443	-89.380
Udlæg vedrørende igangværende projekter	1.892	-1.892
Selskabsskat	40.339	-15.761
Anden gæld	-1.888	50.594
	<hr/>	<hr/>
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	639.074	288.076
<b>Pengestrømme fra investering og finansiering samt udbytte</b>		
Udbetaling af udbytte i regnskabsåret vedrørende foregående år	-99.800	-98.400
	<hr/>	<hr/>
<b>Pengestrømme fra investering og finansiering samt udbytte i alt</b>	-99.800	-98.400
<b>Årets likviditetsforskydning</b>	539.274	189.676
Likvider primo	<hr/>	<hr/>
	1.087.623	897.947
<b>Likvider ultimo</b>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
	1.626.897	1.087.623

## Noter til årsregnskab

	<u>2015/16</u>	<u>2014/15</u>
	DKK	DKK
<b>Note 1</b>		
<b>Personaleomkostninger</b>		
Bruttoindkomst eksklusive personalegoder	895.998	802.800
Regulering af feriepengeforpligtelse	14.857	43.353
Sociale omkostninger	<u>5.771</u>	<u>6.064</u>
<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<u><u>916.626</u></u>	<u><u>852.217</u></u>
<b>Note 2</b>		
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		Andre anlæg, drifts- materiel og inventar
<b>Anskaffelsessum</b>		
Kostpris pr. 01.07.2015		2.659
Årets tilgang		0
Årets afgang		<u>0</u>
<b>Kostpris pr. 30.06.2016</b>		<u>2.659</u>
<b>Afskrivninger</b>		
Saldo pr. 01.07.2015		-2.659
Årets afskrivninger		0
Fragået ved salg		<u>0</u>
<b>Saldo pr. 30.06.2016</b>		<u>-2.659</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 30.06.2016</b>		<u><u>0</u></u>
	<u>2015/16</u>	<u>2014/15</u>
	DKK	DKK
<b>Note 3</b>		
<b>Selskabsskat</b>		
Beregnet betalbar selskabsskat vedrørende regnskabsåret	143.110	99.664
Ændring i hensættelser til udskudt skat	<u>-31.100</u>	<u>1.400</u>
<b>Selskabsskat af årets resultat i alt</b>	<u><u>112.010</u></u>	<u><u>101.064</u></u>
Betalingsstidspunkterne for selskabsskat fordeler sig således:		
Skyldig acontoskat i november 2015	-	67.771
Skyldig acontoskat i november 2016	<u>108.110</u>	<u>-</u>
<b>Skyldig selskabsskat pr. 30. juni 2016</b>	<u><u>108.110</u></u>	<u><u>67.771</u></u>

	<u>2015/16</u>	<u>2014/15</u>
	DKK	DKK
<b>Note 4</b>		
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Igangværende arbejder for fremmed regning opgjort til salgsværdi	<u>369.853</u>	<u>935.296</u>
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning i alt</b>	<u><u>369.853</u></u>	<u><u>935.296</u></u>

	<u>2015/16</u>	<u>2014/15</u>
	DKK	DKK
<b>Note 5</b>		
<b>Udlæg vedrørende igangværende projekter</b>		
Afholdte udlæg vedrørende igangværende projekter opgjort til kostpris	<u>0</u>	<u>1.892</u>
<b>Udlæg vedrørende igangværende projekter i alt</b>	<u><u>0</u></u>	<u><u>1.892</u></u>

	Egenkapital 01.07.2015	Udloddet udbytte	Forslag til resultatdisp.	Egenkapital 30.06.2016
<b>Note 6</b>				
<b>Egenkapital</b>				
Virksomhedskapital	125.000	0	0	125.000
Overført overskud eller underskud	<u>1.487.644</u>	<u>-101.200</u>	<u>396.692</u>	<u>1.783.136</u>
<b>Egenkapital i alt</b>	<u><u>1.612.644</u></u>	<u><u>-101.200</u></u>	<u><u>396.692</u></u>	<u><u>1.908.136</u></u>

**Note 7****Ejerforhold**

Følgende kapitalejere råder over mindst 5% af stemmerne i selskabet.

**Kapitalejer**

Trine Schack Mellen, Østerbrogade 132, 5. th., 2100 København Ø.

**Stemmeandel**

100%

**Ejerandel**

100%

**Note 8****Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Ingen af selskabets aktiver er pantsat eller stillet til sikkerhed.

**Note 9****Eventualaktiver og eventualforpligtelser**

Selskabet har ikke påtaget sig forpligtelser ud over de i regnskabet anførte.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for T & P Consult ApS for 2015/16 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B-virksomheder.

Selskabet har valgt at udarbejde pengestrømsopgørelse efter reglerne for regnskabsklasse C-virksomheder.

Selskabet har i henhold til undtagelsesbestemmelsen i årsregnskabslovens § 48 valgt at indregne forslag til udbytte som gæld i balancen.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver, investeringsejendomme og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Resultatopgørelse

Resultatopgørelsen opstilles artsopdelt i beretningsform.

#### Nettoomsætning:

Nettoomsætningen ved salg af ydelser for fremmed regning indregnes i takt med arbejdets udførelse, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Andre eksterne omkostninger:

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, småanskaffelser, tab på debitorer m.v., hvor småanskaffelser defineres som materielle anlægsaktiver med en anskaffelsespris på under DKK 12.900 eller med en levetid på under 3 år.

#### Personaleomkostninger:

Personaleomkostninger indeholder løn, bonus, pension, ferie og sygefravær, kilometergodtgørelse, lønrefusion, sociale omkostninger, m.v.

**Finansielle indtægter og omkostninger:**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og renteomkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt godtgørelse og fradrag under acontoskatteordningen. Udbytte fra andre kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

**Periodisering:**

Der foretages periodisering af alle indtægter og omkostninger, således at de dækker perioden frem til regnskabsårets udløb.

**Selskabsskat af årets resultat:**

Selskabsskat af årets resultat sammensætter sig af den aktuelle skat, der skal betales vedrørende årets skattepligtige indkomst samt forskydning i udskudt skat, dog således at der i resultatopgørelsen indregnes den del, der kan henføres til årets resultat, mens der direkte på egenkapitalen indregnes den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Betalbar skat på 22% beregnes med udgangspunkt i årets resultat før skat korrigeret for ikke skattepligtige indtægter og omkostninger. Selskabet indgår i acontoskatteordningen.

Udskudt skat hensættes med 22% af alle midlertidige forskelle mellem det regnskabsmæssige og skattemæssige resultat, såsom eksempelvis skattemæssige henlæggelser samt forskelle mellem skattemæssige og regnskabsmæssige værdier af anlægsaktiver m.v.

**Balance**

Balancen opstilles i kontoform.

**Materielle anlægsaktiver:**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger, eller dagsværdi såfremt denne er lavere.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
---	--------

Efter udløbet af ovenstående afskrivningsperiode fortsættes afskrivningsforløbet, indtil forventet restværdi er afskrevet til nul.

Småanskaffelser omkostningsføres i anskaffelsesåret, jævnfør beskrivelse heraf under andre eksterne omkostninger.

Ved salg eller udrangering af materielle anlægsaktiver indtægtsføres realiserede fortjenester under andre driftsindtægter og realiserede tab under andre driftsomkostninger i resultatopgørelsen.

Omsætningsaktiver:

Tilgodehavender:

Tilgodehavender, indregnet under omsætningsaktiver, måles sædvanligvis til nominal værdi. Der foretages individuel vurdering af debitorernes soliditet, og til imødegåelse af forventede tab foretages nedskrivning til nettorealiseringsværdien, hvor dette skønnes påkrævet.

Igangværende arbejder for fremmed regning:

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på en kontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, såfremt denne er lavere.

Der foretages modregning af acontofaktureringer og forudbetalinger vedrørende honorar, og nettoværdien af de samlede igangværende arbejder indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Udlæg vedrørende igangværende projekter:

Udlæg vedrørende igangværende projekter for fremmed regning måles til kostprisen.

Der foretages modregning af acontofaktureringer og forudbetalinger vedrørende udlæg, og nettoværdien for det samlede udlæg vedrørende igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Likvide beholdninger:

Likvide beholdninger indeholder kontant beholdning og bankindestående.

Gældsforpligtelser:

Gældsforpligtelser under kortfristede og langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet. Efterfølgende måles gældsforpligtelserne til amortiseret kostpris. For korte og uforrentede gældsforpligtelser samt for variabelt forrentede gældsforpligtelser svarer det normalt til den nominelle værdi.

Udskudt skat / udskudt skatteaktiv:

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, som eksempelvis ejerbeviser, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder værdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. I indeværende år anvendes en skattesats på 22%.

Forslag til udbytte for regnskabsåret:

Udbytte, der forventes udloddet for året, vises som en særskilt post under kortfristede gældsforpligtelser.



### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen er opstillet efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra drift, investeringer og finansiering samt likvider ved regnskabsårets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke likviditetsmæssige driftsposter samt ændring i driftskapitalen.

Herudover reguleres for pengestrømme fra investeringer, som omfatter køb og salg af anlægsaktiver samt for pengestrømme fra finansiering, som omfatter optagelse af og afdrag på langfristet gæld. Endvidere reguleres for det i regnskabsåret betalte udbytte vedrørende foregående år.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kreditinstitutter i øvrigt (kortfristet).

### Nøgletal

De i ledelsesberetningen anførte begreber og nøgletal er beregnet således:

Dækningsbidrag	=	Omsætning - Personaleomkostninger
Kapacitetsomkostninger	=	- Andre eksterne omkostninger
Finansielle poster	=	Finansielle indtægter - Finansielle omkostninger
Nulpunktsomsætning	=	(Kapacitetsomk. og Finansielle poster) x 100 / Dækningsgrad
Dækningsgrad	=	Dækningsbidrag x 100 / Omsætning
Overskudsgrad	=	Resultat før skat x 100 / Omsætning
Afkastningsgrad	=	(Resultat før finansielle poster + Finansielle indtægter) x 100 / Gennemsnitlige samlede aktiver
Egenkapitalforrentning	=	Resultat før skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital
Soliditetsgrad	=	Egenkapital ultimo x 100 / Balancesum ultimo
Likviditetsgrad	=	Omsætningsaktiver x 100 / Kortfristede gældsforpligtelser

## Beskrivelse af nøgletallenes informationsværdi

### Rentabilitet og Indtjeningsevne

Nulpunktsomsætning	Nulpunktsomsætningen viser, hvor stor årets omsætning som minimum skal være, for at give et resultat på nul.
Dækningsgrad	Dækningsgraden viser, hvor meget af virksomhedens omsætning, der er til at dække de faste omkostninger. Dækningsgraden skal være så stor som muligt. Størrelsen vil være brancheafhængig, hvorfor der er stor spredning for et naturligt niveau - typisk 20-40 %.
Overskudsgrad	Overskudsgraden udtrykker, hvor stor en del af omsætningen, der bliver til overskud. Overskudsgraden skal være så stor som muligt. Et naturligt niveau vil være 5-15 % for selskaber og højere for personlig virksomhed, hvor ejer aflønning ikke omkostningsføres.
Afkastningsgrad	Afkastningsgraden er den rente, som virksomheden opnår på sine samlede aktiver. Afkastningsgraden skal være så stor som muligt. Et naturligt niveau vil være 5-15 %.
Egenkapitalforrentning	Egenkapitalforrentningen udtrykker den rente, som ejeren af virksomheden opnår ved at have investeret sine penge i virksomheden. Egenkapitalforrentningen skal give et højere afkast, end der ville kunne være opnået ved at investere pengene i et alternativ med samme niveau af risiko, f.eks. i obligationer og aktier. Egenkapitalforrentningen skal være så høj som muligt. Et naturligt niveau vil være 10-20 %.
	Egenkapitalforrentning kan også beregnes som summen af afkastningsgrad og fortjeneste på gæld, hvor fortjeneste på gæld fremkommer ved at gange rentemarginal med gearing.

### Likviditet og Soliditet

Soliditetsgrad	Soliditetsgraden, der er et mål for finansiel risiko, beskriver i procent, hvor meget egenkapitalen udgør af selskabets samlede balance. Jo mere virksomheden har belånt sine værdier, desto lavere er soliditetsgraden. En høj soliditetsgrad udtrykker derimod, at selskabet har en god økonomisk styrke til at imødegå tab. Soliditetsgraden indgår i vurderingen af virksomhedens kreditværdighed. Soliditetsgraden bør dog tolkes med varsomhed, idet tallet kan afhænge af den anvendte regnskabspraksis. Et naturligt niveau vil være 20-40 %.
Likviditetsgrad	Likviditetsgraden udtrykker virksomhedens evne til at opfylde sine kortsigtede gældsforpligtelser. Likviditetsgraden skal minimum udgøre 100 % for at opfylde sine kortsigtede gældsforpligtelser.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende.  
Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift

Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

## Trine Inge Lisbeth Schack Mellen

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-485116391375

IP: 212.242.49.166

2016-11-10 14:09:07Z

NEM ID 

## Bo Lysen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: GRANT THORNTON,STATSAUTORISERET  
REVISIONSPARTNERSELSKAB

Serienummer: CVR:34209936-RID:61528390

IP: 87.60.113.99

2016-11-10 19:36:34Z

NEM ID 

## Lars Harder

Registreret revisor

På vegne af: GRANT THORNTON,STATSAUTORISERET  
REVISIONSPARTNERSELSKAB

Serienummer: CVR:34209936-RID:74125899

IP: 176.23.76.95

2016-11-11 13:50:24Z

NEM ID 

## Trine Inge Lisbeth Schack Mellen

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-485116391375

IP: 212.242.49.166

2016-11-11 14:03:45Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: O2GYX-Z5MKZ-GVXYW-KBUSD-1PQM8-DXJWG

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>