

# Marselisborg - Center for Udvikling, Kompetence og Viden A/S

Nørre Allé 70F, 2., 8000 Aarhus C

CVR-nr. 30 91 80 53

## Årsrapport 2022

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 29. marts 2023

Dirigent:

.....  
Jens Heimbürger

## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Årsregnskab 1. januar - 31. december	9
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Noter	13

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Marselisborg - Center for Udvikling, Kompetence og Viden A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 29. marts 2023

Direktion:

.....  
Søren Snitgaard Dinesen

Bestyrelse:

.....  
Jens Heimburger  
formand

.....  
Lars Buchholt Pedersen

.....  
Jakob Kjeldgaard Paaske

.....  
Mette Wanda Balslev  
Seeberg

.....  
Søren Snitgaard Dinesen

.....  
Christian Thygesen

.....  
Peter Christian Andreasen

.....  
Robert John Spliid

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Marselisborg - Center for Udvikling, Kompetence og Viden A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Marselisborg - Center for Udvikling, Kompetence og Viden A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 29. marts 2023  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Brian Skovhus Jakobsen  
statsaut. revisor  
mne27701

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	Marselisborg - Center for Udvikling, Kompetence og Viden A/S
Adresse, postnr., by	Nørre Allé 70F, 2., 8000 Aarhus C
CVR-nr.	30 91 80 53
Stiftet	11. oktober 2007
Hjemstedskommune	Aarhus
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Bestyrelse	Jens Heimburger, formand Lars Buchholt Pedersen Jakob Kjeldgaard Paaske Mette Wanda Balslev Seeberg Søren Snitgaard Dinesen Christian Thygesen Peter Christian Andreasen Robert John Spliid
Direktion	Søren Snitgaard Dinesen
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Cortex Park Vest 3, 5230 Odense M

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

kr.	2022	2021	2020	2019	2018
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	64.736.448	52.814.280	62.736.406	73.270.812	52.049.227
Resultat af primær drift	11.238.039	276.916	-1.629.273	15.620.629	12.800.366
Resultat af finansielle poster	-210.775	-129.884	-260.230	-416.931	-119.788
<b>Årets resultat</b>	<b>8.531.274</b>	<b>125.192</b>	<b>2.280.827</b>	<b>11.740.006</b>	<b>9.811.993</b>
<b>Balancesum</b>					
Balancesum	54.896.162	54.324.095	48.230.728	61.756.169	33.755.921
<b>Egenkapital</b>	<b>17.209.000</b>	<b>17.093.726</b>	<b>15.208.535</b>	<b>29.409.911</b>	<b>17.669.904</b>
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad	20,6 %	0,5 %	-3,0 %	32,7 %	43,3 %
Likviditetsgrad	154,8 %	144,2 %	133,0 %	158,6 %	205,5 %
Soliditetsgrad	31,3 %	31,5 %	31,5 %	47,6 %	52,3 %
Egenkapitalforrentning	49,7 %	0,8 %	10,2 %	49,9 %	65,9 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbe-</b>					
<b>skæftede</b>	<b>74</b>	<b>78</b>	<b>91</b>	<b>93</b>	<b>63</b>

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

## Ledelsesberetning

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at drive virksomhed som praksisvidencentret med hovedfokus inden for rehabilitering samt al virksomhed som efter bestyrelsens skøn er beslægtet hermed.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens resultatopgørelse for 2022 udviser et overskud på 8.531.274 kr. mod et overskud på 125.192 kr. sidste år, og virksomhedens balance pr. 31. december 2022 udviser en egenkapital på 17.209.000 kr.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Resultatet for 2022 er på niveau med resultatet for 2019, hvilket betyder, at selskabet er tilbage på vanlig resultat-skabelse, som har været udfordret i corona-årene 2020 og 2021. Marselisborgs kerneforretningsområder, herunder jobformidling af borgere visiteret fra de danske jobcentre, var markant udfordret under COVID19-nedlukningsperioderne, idet den aktive beskæftigelsesindsats var suspenderet. Da Corona-restriktionerne ophørte i 2022, kom Marselisborg umiddelbart derefter tilbage til gængs økonomisk performance. Samtidig gennemførte Marselisborg en række nye tiltag og forretningsudvikling i COVID19-perioden, som resulterede i både top- og bundlinieaftræk i 2022:

- For det første blev Marselisborg autoriseret som Arbejdsmiljørådgivere i 2022 af Arbejdstilsynet, hvilket har resulteret i, at Marselisborg siden sommeren 2022 har rådgivet en lang række private virksomheder i SMV-segmentet vedr. sygefravær og det gode arbejdsmiljø.
- For det andet indgik Marselisborg et samarbejde med Den Sociale Kapitalfond, hvor Marselisborg nu iværksætter og gennemfører investeringsprojekter på de brede velfærdsområder. Projekter, hvor Den Sociale Kapitalfond står for finansiering af projekterne og hvor Marselisborg er hovedleverandør og strategiske samarbejdspartnere. Den Sociale Kapitalfond repræsenterer en ny selvstændig finansieringskilde

### Videnressourcer

Selskabet vil løbende holde sig ajourført med viden om nye teknologier og processer der kan hjælpe med at styrke den offentlige velfærd som ultimativt giver den enkelte borger en bedre hverdag. Dette via konkrete indsatser, rådgivning og IT-løsninger.

### Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Der anses ikke at være særlige risici udover normale og generelle driftsrisici.

### Påvirkning af det eksterne miljø

Bestyrelsen og direktionen er meget bevidst om at engagere sig i en positiv udvikling af det danske velfærdssamfund og opfatter sine aktiviteter som et stærkt supplement til den offentlige sektor.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Marselisborg har afholdt forsknings- og udviklingsaktiviteter som en del af driften, hvor der i søsterselskabet Marselisborg IT ApS udvikles softwareløsninger for at understøtte den offentlige velfærd.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er indgået fusionsaftale med Carelink Holding A/S, som sammen med Marselisborg bliver til Carelink Gruppen. Fusionen vil få effekt fra 1 januar 2023. Juridisk gennemføres fusionen som en fusion mellem Carelink Holding A/S og MB Investment ApS.

Der er efter balancedagen afgivet krydskaution mellem selskabet og dennes sambeskattede selskaber.

Der er udover ovenstående ikke indtruffet begivenheder efter balancedagen af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

### Forventet udvikling



## Ledelsesberetning

I 2023 forventes virksomhedens omsætning at stige med ca. 20-30%, som følge af den fortsatte vækst på virksomhedens væsentligste markeder. På den baggrund forventes et resultat efter skat i størrelsesordenen 15-17 mio kr.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	kr.	2022	2021
	<b>Bruttofortjeneste</b>	64.736.448	52.814.280
4	Personaleomkostninger	-49.627.338	-48.873.003
	Afskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-3.562.107	-3.644.361
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	11.547.003	296.916
5	Finansielle indtægter	450.140	273.990
	Finansielle omkostninger	-660.915	-403.874
	<b>Resultat før skat</b>	11.336.228	167.032
6	Skat af årets resultat	-2.804.954	-41.840
	<b>Årets resultat</b>	8.531.274	125.192

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	kr.	2022	2021
	<b>AKTIVER</b>		
	<b>Anlægsaktiver</b>		
7	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	5.595.644	7.794.791
		<u>5.595.644</u>	<u>7.794.791</u>
8	<b>Materielle anlægsaktiver</b>		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	528.775	522.769
	Indretning af lejede lokaler	49.617	23.536
		<u>578.392</u>	<u>546.305</u>
9	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		
	Kapitalandele i dattervirksomheder	100.000	100.000
	Tilgodehavende selvfinansiering hos tilknyttede virksomheder	0	5.000.000
	Deposita, finansielle anlægsaktiver	2.017.754	1.833.290
		<u>2.117.754</u>	<u>6.933.290</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>8.291.790</u>	<u>15.274.386</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>		
	<b>Tilgodehavender</b>		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	10.002.577	14.358.433
10	Igangværende arbejder for fremmed regning	13.355.393	7.710.124
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	17.236.800	16.003.313
	Tilgodehavende selvfinansiering hos tilknyttede virksomheder	5.000.000	0
	Andre tilgodehavender	247.158	257.168
11	Periodeafgrænsningsposter	762.444	720.671
		<u>46.604.372</u>	<u>39.049.709</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>46.604.372</u>	<u>39.049.709</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>54.896.162</u>	<u>54.324.095</u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	kr.	2022	2021
	<b>PASSIVER</b>		
	<b>Egenkapital</b>		
12	Aktiekapital	1.147.500	1.147.500
	Reserve for udlån og sikkerhedsstillelse	5.000.000	5.000.000
	Overført resultat	1.561.500	2.530.226
	Foreslået udbytte	9.500.000	8.416.000
	<b>Egenkapital i alt</b>	<u>17.209.000</u>	<u>17.093.726</u>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>		
13	Udskudt skat	3.068.129	2.869.520
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<u>3.068.129</u>	<u>2.869.520</u>
	<b>Gældsforpligtelser</b>		
	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		
	Anden gæld	4.520.401	7.279.756
		<u>4.520.401</u>	<u>7.279.756</u>
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		
	Gæld til banker	12.217.431	9.012.037
10	Igangværende arbejder for fremmed regning	0	1.193.794
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.706.061	1.314.153
	Gæld til tilknyttede virksomheder	1.807.919	984.352
	Gæld til associerede virksomheder	800.000	0
	Skyldig selskabsskat	2.210.522	0
14	Anden gæld	10.588.582	14.576.757
	Periodeafgrænsningsposter	768.117	0
		<u>30.098.632</u>	<u>27.081.093</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<u>34.619.033</u>	<u>34.360.849</u>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<u><u>54.896.162</u></u>	<u><u>54.324.095</u></u>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Begivenheder efter balancedagen
- 3 Andre driftsindtægter
- 15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 16 Sikkerhedsstillelser
- 17 Nærtstående parter
- 18 Resultatdisponering

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

Note	kr.	Aktiekapital	Reserve for udlån og sikkerhedsstillelser	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	Egenkapital 1. januar 2021	1.147.500	5.000.000	9.061.034	0	15.208.534
18	Overført via resultatdisponering	0	0	-8.290.808	8.416.000	125.192
	Koncerntilskud	0	0	1.760.000	0	1.760.000
	<b>Egenkapital 1. januar 2022</b>	<b>1.147.500</b>	<b>5.000.000</b>	<b>2.530.226</b>	<b>8.416.000</b>	<b>17.093.726</b>
18	Overført via resultatdisponering	0	0	-968.726	9.500.000	8.531.274
	Udloddet udbytte	0	0	0	-8.416.000	-8.416.000
	<b>Egenkapital 31. december 2022</b>	<b>1.147.500</b>	<b>5.000.000</b>	<b>1.561.500</b>	<b>9.500.000</b>	<b>17.209.000</b>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Marselisborg - Center for Udvikling, Kompetence og Viden A/S for 2022 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

I henhold til årsregnskabslovens § 112, stk. 1, er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som særskilte regnskabsposter i balancen.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS18.

Indtægter ved levering af tjenesteydelser indregnes som omsætning i takt med leveringen af ydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte tjenesteydelser (produktionsmetoden).

Indtægter fra serviceydelser, hvor køber har haft væsentlig indflydelse på udformningen af aktivet indregnes som nettoomsætning, i takt med at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte entreprisarbejder (produktionsmetoden). Metoden anvendes når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden kan måles pålideligt.

Når indtægter fra serviceydelser ikke kan skønnes pålideligt, indregnes kun omsætning svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive betalt af modparten.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

#### Bruttofortjeneste

I resultatopgørelsen er nettoomsætning og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter, vederlag til freelancere m.v.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	3-5 år

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

##### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden indgår i sambeskatning med øvrige koncernvirksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administratonselskabet.

##### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter udgifter til software samt know-how ved køb af driftsaktiviteter.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

##### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til kostpris. Modtaget udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i den tilknyttede virksomhed i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme.

##### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende leverancer af serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Egenkapital

###### *Reserve for udlån og sikkerhedsstillelse*

Reserven omfatter et beløb svarende til lån, sikkerhedsstillelse eller anden økonomisk bistand ydet til kapitalejerens køb af kapitalandele i virksomheden.

###### *Foreslået udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

##### Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 2 Begivenheder efter balancedagen

Der er indgået fusionsaftale med Carelink Holding A/S, som sammen med Marselisborg bliver til Carelink Gruppen. Fusionen vil få effekt fra 1 januar 2023. Juridisk gennemføres fusionen som en fusion mellem Carelink Holding A/S og MB Investment ApS.

Der er efter balancedagen afgivet krydskaution mellem selskabet og dennes sambeskattede selskaber.

Der er udover ovenstående ikke indtruffet begivenheder efter balancedagen af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

kr.	2022	2021
<b>3 Andre driftsindtægter</b>		
Faste omkostninger COVID-19	308.964	0
Salg af anlæg	0	20.000
	<u>308.964</u>	<u>20.000</u>
<b>4 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	43.133.433	42.889.040
Pensioner	3.941.006	4.043.648
Andre omkostninger til social sikring	739.384	739.895
Andre personaleomkostninger	1.813.515	1.200.420
	<u>49.627.338</u>	<u>48.873.003</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>74</u>	<u>78</u>
Vederlag til selskabets ledelse udgør samlet 1.220 t.kr. (2021: 1.282 t.kr.).		
<b>5 Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	448.818	273.093
Andre finansielle indtægter	1.322	897
	<u>450.140</u>	<u>273.990</u>
<b>6 Skat af årets resultat</b>		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	2.621.522	0
Årets regulering af udskudt skat	183.432	41.840
	<u>2.804.954</u>	<u>41.840</u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 7 Immaterielle anlægsaktiver

kr.	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver
Kostpris 1. januar 2022	17.094.894
Tilgange	1.093.044
Kostpris 31. december 2022	18.187.938
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	9.300.103
Afskrivninger	3.292.191
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	12.592.294
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b>5.595.644</b>
Afskrives over	5 år

#### 8 Materielle anlægsaktiver

kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. januar 2022	8.555.630	1.551.309	10.106.939
Tilgange	242.423	59.580	302.003
Kostpris 31. december 2022	8.798.053	1.610.889	10.408.942
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	8.032.861	1.527.773	9.560.634
Afskrivninger	236.417	33.499	269.916
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	8.269.278	1.561.272	9.830.550
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b>528.775</b>	<b>49.617</b>	<b>578.392</b>
Afskrives over	3-5 år	1-3 år	

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 9 Finansielle anlægsaktiver

kr.	Kapitalandele i dattervirksomhe der	Tilgodehavende selvfinansiering hos tilknyttede virksomheder	Deposita, finansielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2022	100.000	5.000.000	1.833.290	6.933.290
Tilgange	0	0	184.464	184.464
Overført	0	-5.000.000	0	-5.000.000
Kostpris 31. december 2022	100.000	0	2.017.754	2.117.754
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>	<b>2.017.754</b>	<b>2.117.754</b>

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel
<b>Tilknyttede virksomheder</b>			
Specifik	ApS	Aarhus	100,00 %

kr.	2022	2021
<b>10 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Salgsværdi af udført arbejde	13.355.393	8.519.005
Acontofaktureringer	0	-2.002.675
	<b>13.355.393</b>	<b>6.516.330</b>
der indregnes således:		
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver)	13.355.393	7.710.124
Igangværende arbejder for fremmed regning (forpligtelser)	0	-1.193.794
	<b>13.355.393</b>	<b>6.516.330</b>

#### 11 Periodeafgrænsningsposter

Posten indeholder forudbetalte omkostninger.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

kr.	<u>2022</u>	<u>2021</u>
<b>12 Aktiekapital</b>		
Aktiekapitalen er fordelt således:		
A-aktier, 1.147.500 stk. a nom. 1,00 kr.	<u>1.147.500</u>	<u>1.147.500</u>
	<u>1.147.500</u>	<u>1.147.500</u>

Aktiekapitalen har udviklet sig således de seneste 5 år:

kr.	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Saldo primo	<u>1.147.500</u>	<u>1.147.500</u>	<u>1.147.500</u>	<u>1.147.500</u>	<u>1.147.500</u>
	<u>1.147.500</u>	<u>1.147.500</u>	<u>1.147.500</u>	<u>1.147.500</u>	<u>1.147.500</u>
<b>13 Udskudt skat</b>					
Udskudt skat 1. januar			2.869.520	2.827.680	
Årets regulering af udskudt skat			<u>198.609</u>	<u>41.840</u>	
<b>Udskudt skat 31. december</b>			<u>3.068.129</u>	<u>2.869.520</u>	

Hensættelse til udskudt skat vedrører væsentligst tidsmæssige forskelle på immaterielle og materielle anlægsaktiver samt skattemæssige underskud til fremførsel.

### 14 Anden gæld

Anden gæld består primært af feriepengeforpligtelse, lønrelaterede poster samt moms.

### 15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

#### Andre eventualforpligtelser

Virksomheden er sambeskattet med den ultimative modervirksomhed Generationsskifte Invest A/S som administrationselskab og hæfter begrænset og subsidiært med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat samt for kildeskat på renter, royalties og udbytter.

#### Andre økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

kr.	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Leje- og leasingforpligtelser	<u>4.768.909</u>	<u>5.776.879</u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 16 Sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for virksomhedens gæld over for banker er der stillet pant med sikkerhed i virksomhedens tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, driftsmidler, inventar, immaterielle rettigheder efter reglerne om virksomhedspant på 14.000 t.kr. Den samlede regnskabsmæssige værdi af aktiverne, hvori der er stillet sikkerhed eller pant udgør 16.177 t.kr.

Der er stillet garantiforpligtelser på 600 t.kr.

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution på 1.710 t.kr. for MB Investment ApS og Marselisborg IT ApS' bankengagement.

#### 17 Nærtstående parter

Marselisborg - Center for Udvikling, Kompetence og Viden A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
MB Investment ApS	Vester Skerninge	Kapitalbesiddelse
MBI Capital ApS	Vester Skerninge	Kapitalbesiddelse
GI MB Capital ApS	Vester Skerninge	Kapitalbesiddelse
Generationsskifte Invest A/S	Vester Skerninge	Kapitalbesiddelse

##### Oplysning om koncernregnskaber

Modervirksomhed	Hjemsted	Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab
Generationsskifte Invest A/S	Vester Skerninge	cvr.dk

##### Transaktioner med nærtstående parter

Marselisborg - Center for Udvikling, Kompetence og Viden A/S har haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

kr.	2022	2021
Tilgodehavender hos modervirksomheder	17.058.340	16.939.602
Renteindtægter fra modervirksomhed	448.818	273.093
Management fee og øvrige konsulentomkostninger	1.252.019	2.534.367

#### 18 Resultatdisponering

##### Forslag til resultatdisponering

Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	9.500.000	8.416.000
Overført resultat	-968.726	-8.290.808
	<u>8.531.274</u>	<u>125.192</u>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Søren Snitgaard Dinesen

### Direktion

På vegne af: Marselisborg Center for Udvikling Komp...

Serienummer: 6347f828-5852-457a-84ad-ea899d51a67d

IP: 2.108.xxx.xxx

2023-03-31 08:26:21 UTC



## Lars Buchholt Pedersen

### Bestyrelse

På vegne af: Marselisborg Center for Udvikling Komp...

Serienummer: PID:9208-2002-2-539696676347

IP: 46.36.xxx.xxx

2023-03-31 08:50:30 UTC



## Jakob Kjeldgaard Paaske

### Bestyrelse

På vegne af: Marselisborg Center for Udvikling Komp...

Serienummer: PID:9208-2002-2-459104885691

IP: 77.241.xxx.xxx

2023-03-31 09:03:00 UTC



## Robert John Spliid

### Bestyrelse

På vegne af: Marselisborg Center for Udvikling Komp...

Serienummer: 7f26fdd9-5d50-4a00-ae8f-5238430309a3

IP: 158.172.xxx.xxx

2023-03-31 09:04:18 UTC



## Christian Thygesen

### Bestyrelse

På vegne af: Marselisborg Center for Udvikling Komp...

Serienummer: 1adb8c99-b265-4dfe-a66f-6d8cb214d1b1

IP: 80.208.xxx.xxx

2023-03-31 09:28:44 UTC



## Peter Christian Andreassen

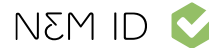
### Bestyrelse

På vegne af: Marselisborg Center for Udvikling Komp...

Serienummer: PID:9208-2002-2-175595990629

IP: 77.241.xxx.xxx

2023-03-31 10:50:55 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Søren Snitgaard Dinesen

### Bestyrelse

På vegne af: Marselisborg Center for Udvikling Komp...

Serienummer: 6347f828-5852-457a-84ad-ea899d51a67d

IP: 77.241.xxx.xxx

2023-04-02 09:40:07 UTC



## Mette Wanda Balslev Seeberg

Seeberg Consult ApS CVR: 33049625

### Bestyrelse

På vegne af: Marselisborg Center for Udvikling Komp...

Serienummer: 1ced36d7-283a-4fa2-89d3-53927bf5f2fb

IP: 77.241.xxx.xxx

2023-04-02 09:49:25 UTC



## Jens Heimburger

KROGEDAMMEN A/S CVR: 17262033

### Dirigent

På vegne af: Marselisborg Center for Udvikling Komp...

Serienummer: c3ccf178-9b16-4514-b957-eaee519a599f

IP: 85.27.xxx.xxx

2023-04-10 16:44:09 UTC



## Jens Heimburger

KROGEDAMMEN A/S CVR: 17262033

### Bestyrelse

På vegne af: Marselisborg Center for Udvikling Komp...

Serienummer: c3ccf178-9b16-4514-b957-eaee519a599f

IP: 85.27.xxx.xxx

2023-04-10 16:44:09 UTC



## Brian Skovhus Jakobsen

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:90136501

IP: 80.208.xxx.xxx

2023-04-11 05:58:56 UTC



Penneo dokumentnøgle: NE6VU-FFLTI-S2431-SEZ3L-2SZM6-DZWNC

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>