

Marselisborg - Center for Udvikling, Kompetence og Viden A/S

Nørre Allé 70F, 2., 8000 Aarhus C

CVR-nr. 30 91 80 53

Årsrapport 2023

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 31. maj 2024

Dirigent:

.....
Peter Christian Andreasen

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Årsregnskab 1. januar - 31. december	9
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Noter	13

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Marselisborg - Center for Udvikling, Kompetence og Viden A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 31. maj 2024

Direktion:

.....
Søren Snitgaard Dinesen

Bestyrelse:

.....
Jens Heimburger
formand

.....
Lars Buchholt Pedersen

.....
Jakob Kjeldgaard Paaske

.....
Mette Wanda Balslev
Seeberg

.....
Søren Snitgaard Dinesen

.....
Christian Thygesen

.....
Peter Christian Andreasen

.....
Robert John Spliid

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Marselisborg - Center for Udvikling, Kompetence og Viden A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Marselisborg - Center for Udvikling, Kompetence og Viden A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 31. maj 2024
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Tom B. Lassen
statsaut. revisor
mne24820

Tobias Oppermann
statsaut. revisor
mne46362

Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	Marselisborg - Center for Udvikling, Kompetence og Viden A/S
Adresse, postnr. by	Nørre Allé 70F, 2., 8000 Aarhus C
CVR-nr.	30 91 80 53
Stiftet	11. oktober 2007
Hjemstedskommune	Aarhus
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Bestyrelse	Jens Heimburger, formand Lars Buchholt Pedersen Jakob Kjeldgaard Paaske Mette Wanda Balslev Seeberg Søren Snitgaard Dinesen Christian Thygesen Peter Christian Andreasen Robert John Spliid
Direktion	Søren Snitgaard Dinesen
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Værkmestergade 25, Postboks 330, 8100 Aarhus C

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

kr.	2023	2022	2021	2020	2019
Hovedtal					
Bruttofortjeneste	69.651.834	64.736.448	52.814.280	62.736.406	73.270.812
Resultat af primær drift	1.351.784	11.238.039	276.916	-1.629.273	15.620.629
Resultat af finansielle poster	432.380	-210.775	-129.884	-260.230	-416.931
Årets resultat	1.803.923	8.531.274	125.192	2.280.827	11.740.006
Balancesum					
Balancesum	49.142.291	55.026.161	54.324.095	48.230.728	61.756.169
Investeringer i materielle anlægsaktiver	1.160.374	302.003	209.762	240.096	587.852
Egenkapital	9.512.923	17.209.000	17.093.726	15.208.535	29.409.911
Nøgletal					
Afkastningsgrad	2,6 %	20,6 %	0,5 %	-3,0 %	32,7 %
Likviditetsgrad	131,9 %	149,2 %	144,2 %	133,0 %	158,6 %
Soliditetsgrad	19,4 %	31,3 %	31,5 %	31,5 %	47,6 %
Egenkapitalforrentning	13,5 %	49,7 %	0,8 %	10,2 %	49,9 %

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster +/- Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at drive virksomhed som praksisvidencentret med hovedfokus inden for rehabilitering samt al virksomhed som efter bestyrelsens skøn er beslægtet hermed.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2023 udviser et overskud på 1.803.923 kr. mod et overskud på 8.531.274 kr. sidste år, og selskabets balance pr. 31. december 2023 udviser en egenkapital på 9.512.923 kr.

Ledelsens forhåndsforventninger til regnskabsåret var en omsætningsvækst på 20-30 % samt et resultat efter skat i størrelsesordenen 15-17 mio. kr. Det offentliggjorte forventninger til interval for bruttofortjeneste og resultat efter skat, er således ikke blevet indfriet.

Årets resultat afspejler massive investeringer i kvalitet og compliance samt udvidelse af samarbejde med Den Sociale Kapitalfond, som selskabet indgår i banebrydende projekter med, der skal bidrage markant til effektivisering og besparelser i landets kommuner. Med udgangspunkt i aktiviteter og markedsvilkår finder ledelsen årets resultatet tilfredsstillende.

Marselisborg - Center for Udvikling, Kompetence og Viden A/S ønsker at være en troværdig og solid samarbejdspartner til det offentlige Danmark. Selskabet har derfor i 2023 igangsat en lang række interne optimeringsprojekter, som bl.a. tæller en 360 graders gennemsyn af GDPR-compliance, opnåelse af certificeringer samt udvikling af en ny digital løsning (Workwiser) til sikring af de faglige standarder i koncernen gennem omfattende e-learning, fagtest og løbende monitorering. Alle disse initiativer sker med en ambition om at sætte nye kvalitetsstandarder for private velfærdsløsninger i Danmark.

Videnressourcer

Selskabet vil løbende holde sig ajourført med viden om nye teknologier og processer der kan hjælpe med at styrke den offentlige velfærd som ultimativt giver den enkelte borger en bedre hverdag. Dette gennem konkrete indsatser, rådgivning og IT-løsninger.

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Renterisici

Da den rentebærende nettogæld er begrænset i forhold til selskabets størrelse vil moderate ændringer i renteniveauet ikke have nogen væsentlig direkte effekt på indtjeningen. Der indgås derfor ikke rentepositioner til afdækning af renterisici.

Prisrisici

Selskabets væsentligste prisrisici er knyttet til evnen til at tilpasse selskabets struktur og omkostninger, således at selskabet kan modstå den store konkurrence og det prispres der præger branchen. Derudover er det væsentligt, at selskabet er på forkant med den teknologiske udvikling, som kan betyde væsentlige omkostningsbesparelser.

Valutarisici

Selskabets transaktioner er primært indgået i danske kroner, hvorfor der ikke indgås valutapositioner til afdækning af valutarisici.

Påvirkning af det eksterne miljø

Bestyrelsen og direktionen er meget bevidst om at engagere sig i en positiv udvikling af det danske velfærdssamfund og opfatter sine aktiviteter som et stærkt supplement til den offentlige sektor.

Ledelsesberetning

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Marselisborg - Center for Udvikling, Kompetence og Viden A/S har afholdt forsknings- og udviklingsaktiviteter som en del af driften, hvor der i fællesskab med søsterselskabet Marselisborg IT ApS udvikles softwareløsninger for at understøtte den offentlige velfærd.

Begivenheder efter balancedagen

Selskabets ledelse har truffet beslutning om fusion af en række koncernforbundne selskaber i 2024. Der er ikke indtruffet øvrige væsentlige begivenheder efter balancedagen af betydning for selskabets finansielle stilling.

Forventet udvikling

I 2024 forventes virksomhedens bruttfortjeneste at udgøre 70-80 mio. kr., som følge af den fortsatte vækst på virksomhedens væsentligste markeder. På den baggrund forventes et resultat efter skat i størrelsesordenen 5-10 mio kr.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	kr.	2023	2022
	Bruttofortjeneste	69.651.834	64.736.448
3	Personaleomkostninger	-64.189.888	-49.627.338
	Afskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-4.110.162	-3.562.107
	Resultat før finansielle poster	1.351.784	11.547.003
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	869.014	0
4	Finansielle indtægter	607.010	450.140
5	Finansielle omkostninger	-1.043.644	-660.915
	Resultat før skat	1.784.164	11.336.228
6	Skat af årets resultat	19.759	-2.804.954
	Årets resultat	1.803.923	8.531.274

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	kr.	2023	2022
	AKTIVER		
	Anlægsaktiver		
8	Immaterielle anlægsaktiver		
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	1.095.589	0
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	1.358.231	4.577.259
	Udviklingsprojekter under udførelse	1.200.000	1.018.384
		<u>3.653.820</u>	<u>5.595.643</u>
9	Materielle anlægsaktiver		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	773.382	528.775
	Indretning af lejede lokaler	497.045	49.617
		<u>1.270.427</u>	<u>578.392</u>
10	Finansielle anlægsaktiver		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	100.000
	Deposita	1.617.301	2.017.754
		<u>1.617.301</u>	<u>2.117.754</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>6.541.548</u>	<u>8.291.789</u>
	Omsætningsaktiver		
	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	12.952.556	10.002.577
11	Igangværende arbejder for fremmed regning	10.149.421	13.485.393
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	17.696.669	17.236.800
	Tilgodehavende selvfinansiering hos tilknyttede virksomheder	0	5.000.000
	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	316.965	0
	Andre tilgodehavender	328.274	247.158
12	Periodeafgrænsningsposter	1.156.858	762.444
		<u>42.600.743</u>	<u>46.734.372</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>42.600.743</u>	<u>46.734.372</u>
	AKTIVER I ALT	<u>49.142.291</u>	<u>55.026.161</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Balance

Note	kr.	2023	2022
	PASSIVER		
	Egenkapital		
13	Aktiekapital	1.147.500	1.147.500
	Reserve for udlån og sikkerhedsstillelse	0	5.000.000
	Reserve for udviklingsomkostninger	1.790.560	794.340
	Overført resultat	6.574.863	767.160
	Foreslået udbytte	0	9.500.000
	Egenkapital i alt	9.512.923	17.209.000
	Hensatte forpligtelser		
14	Udskudt skat	2.599.700	2.029.804
	Hensatte forpligtelser i alt	2.599.700	2.029.804
	Gældsforpligtelser		
15	Langfristede gældsforpligtelser		
	Anden gæld	4.723.389	4.472.350
		4.723.389	4.472.350
	Kortfristede gældsforpligtelser		
15	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	50.748	48.051
	Gæld til banker	12.505.035	12.217.431
11	Igangværende arbejder for fremmed regning	1.811.639	898.117
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.748.691	2.806.060
	Gæld til tilknyttede virksomheder	5.726.367	1.807.919
	Skyldig sambeskatningsbidrag	0	3.248.847
	Anden gæld	10.463.799	10.288.582
		32.306.279	31.315.007
	Gældsforpligtelser i alt	37.029.668	35.787.357
	PASSIVER I ALT	49.142.291	55.026.161

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Begivenheder efter balancedagen
- 7 Resultatdisponering
- 16 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 18 Nærtstående parter

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

Note	kr.	Aktiekapital	Reserve for udlån og sikkerhedsstillelse	Reserve for udviklingsomkostninger	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	Egenkapital 1. januar 2022	1.147.500	5.000.000	0	2.530.226	8.416.000	17.093.726
	Aktiverede udviklingsomkostninger	0	0	1.018.384	-1.018.384	0	0
7	Overført via resultatdisponering	0	0	0	-968.726	9.500.000	8.531.274
	Skat af egenkapitaltransaktioner	0	0	-224.044	224.044	0	0
	Udloddet udbytte	0	0	0	0	-8.416.000	-8.416.000
	Egenkapital 1. januar 2023	1.147.500	5.000.000	794.340	767.160	9.500.000	17.209.000
	Aktiverede udviklingsomkostninger	0	0	1.700.000	-1.700.000	0	0
7	Overført via resultatdisponering	0	0	0	1.803.923	0	1.803.923
	Afskrivninger i løbet af regnskabsåret	0	0	-422.795	422.795	0	0
	Skat af egenkapitaltransaktioner	0	0	-280.985	280.985	0	0
	Udloddet udbytte	0	-5.000.000	0	5.000.000	-9.500.000	-9.500.000
	Egenkapital 31. december 2023	1.147.500	0	1.790.560	6.574.863	0	9.512.923

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Marselisborg - Center for Udvikling, Kompetence og Viden A/S for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

I henhold til årsregnskabslovens § 112, stk. 1, er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsregnskabet for Marselisborg - Center for Udvikling, Kompetence og Viden A/S indgår i koncernregnskabet for Carelink Gruppen ApS, Vester Skerninge, Danmark, (CVR nr. 40 41 06 19)

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse. Virksomhedens pengestrømme indgår i koncernpengestrømsopgørelsen for den højereliggende modervirksomhed Tema 65+ Invest I A/S.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (kr.).

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Indtægter ved levering af tjenesteydelser indregnes som omsætning i takt med leveringen af ydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte tjenesteydelser (produktionsmetoden).

Indtægter fra serviceydelser, hvor køber har haft væsentlig indflydelse på udformningen af aktivet indregnes som nettoomsætning, i takt med at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte entreprisarbejder (produktionsmetoden). Metoden anvendes når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden kan måles pålideligt.

Når indtægter fra serviceydelser ikke kan skønnes pålideligt, indregnes kun omsætning svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive betalt af modparten.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Bruttofortjeneste

I resultatopgørelsen er nettoomsætning og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter, vederlag til freelancere m.v.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Færdiggjorte udviklingsprojekter	3-5 år
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	3-5 år

Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de underliggende virksomheders resultat efter eliminering af intern avance/tab og efter skat. I tilknyttede virksomheder foretages fuld eliminering af intern avance og tab uden hensyntagen til ejerandele.

Posten omfatter modtagne udbytter fra tilknyttede virksomheder.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden indgår i sambeskatning med øvrige koncernvirksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter udgifter til software samt know-how ved køb af driftsaktiviteter.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions- salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3 år og overstiger ikke 5 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmarkedsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Deposita

Huslejedeposita er indregnet i balancen til nominel værdi, da lokalerne løbende vedligeholdes, således at der ikke forventes væsentlige tab ved lejemålets udløb.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til kostpris. Modtaget udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i den tilknyttede virksomhed i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende leverancer af serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Egenkapital

Reserve for udlån og sikkerhedsstillelse

Reserven omfatter et beløb svarende til lån, sikkerhedsstillelse eller anden økonomisk bistand ydet til kapitalejerens køb af kapitalandele i virksomheden.

Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

2 Begivenheder efter balancedagen

Selskabets ledelse har truffet beslutning om fusion af en række koncernforbundne selskaber i 2024. Der er ikke indtruffet øvrige væsentlige begivenheder efter balancedagen af betydning for selskabets finansielle stilling.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

kr.	2023	2022
3 Personaleomkostninger		
Lønninger	56.314.299	43.133.433
Pensioner	5.050.196	3.941.006
Andre omkostninger til social sikring	829.351	739.384
Andre personaleomkostninger	1.996.042	1.813.515
	<u>64.189.888</u>	<u>49.627.338</u>
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	<u>95</u>	<u>74</u>
Vederlag til selskabets ledelse udgør samlet 1.823 t.kr. (2022: 1.220 t.kr.).		
kr.	2023	2022
4 Finansielle indtægter		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	606.914	448.818
Andre finansielle indtægter	96	1.322
	<u>607.010</u>	<u>450.140</u>
5 Finansielle omkostninger		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	28.329	0
Andre finansielle omkostninger	1.015.315	660.915
	<u>1.043.644</u>	<u>660.915</u>
6 Skat af årets resultat		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	-316.965	3.659.847
Årets regulering af udskudt skat	569.896	-854.893
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-272.690	0
	<u>-19.759</u>	<u>2.804.954</u>
7 Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	9.500.000
Overført resultat	1.803.923	-968.726
	<u>1.803.923</u>	<u>8.531.274</u>

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

8 Immaterielle anlægsaktiver

kr.	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Udviklingsprojekter under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2023	0	17.162.204	1.018.384	18.180.588
Tilgange	0	0	1.700.000	1.700.000
Overført	1.518.384	0	-1.518.384	0
Kostpris 31. december 2023	1.518.384	17.162.204	1.200.000	19.880.588
Af- og nedskrivninger				
1. januar 2023	0	12.584.945	0	12.584.945
Afskrivninger	422.795	3.219.028	0	3.641.823
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	422.795	15.803.973	0	16.226.768
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	1.095.589	1.358.231	1.200.000	3.653.820

Færdiggjorte udviklingsprojekter

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter den færdigudviklede softwareplatform Jobunivers, som giver ledige borgere digitale redskaber til at styrke deres jobsøgning. Ledelsen har påbegyndt salget heraf ultimo 2023 og har store forventninger til det fremtidige salgspotentiale for de udviklede digitale værktøjer. På baggrund heraf har ledelsen ikke konstateret indikationer på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

Igangværende udviklingsprojekter

Igangværende udviklingsprojekter vedrører udvikling af softwareplatformen WorkWiser, der skal fungere som en digital læringsplatform der forventes at kunne anvendes til forbedring af interne processer samt med forventninger om salg til eksterne. Ledelsen har store forventninger til softwareplatformens anvendelse og har ikke konstateret indikationer på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

9 Materielle anlægsaktiver

kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. januar 2023	8.798.053	1.610.889	10.408.942
Tilgange	577.782	582.592	1.160.374
Kostpris 31. december 2023	9.375.835	2.193.481	11.569.316
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	8.269.278	1.561.272	9.830.550
Afskrivninger	333.175	135.164	468.339
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	8.602.453	1.696.436	10.298.889
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	773.382	497.045	1.270.427

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

10 Finansielle anlægsaktiver

kr.	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Deposita	I alt
Kostpris 1. januar 2023	100.000	2.017.754	2.117.754
Afgange	-100.000	-400.453	-500.453
Kostpris 31. december 2023	0	1.617.301	1.617.301
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	0	1.617.301	1.617.301

kr.	2023	2022
11 Igangværende arbejder for fremmed regning		
Salgsværdi af udført arbejde	44.482.990	21.299.995
Acontofaktureringer	-36.145.208	-8.712.719
	<u>8.337.782</u>	<u>12.587.276</u>

der indregnes således:

Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver)	10.149.421	13.485.393
Igangværende arbejder for fremmed regning (forpligtelser)	-1.811.639	-898.117
	<u>8.337.782</u>	<u>12.587.276</u>

12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder husleje og forsikringer mv.

kr.	2023	2022
13 Aktiekapital		
Aktiekapitalen er fordelt således:		
A-aktier, 1.147.500 stk. a nom. 1,00 kr.	1.147.500	1.147.500
	<u>1.147.500</u>	<u>1.147.500</u>

14 Udskudt skat

Udskudt skat 1. januar	2.029.804	2.869.520
Årets regulering af udskudt skat	569.896	-839.716
Udskudt skat 31. december	<u>2.599.700</u>	<u>2.029.804</u>

Hensættelse til udskudt skat vedrører væsentligst tidsmæssige forskelle på immaterielle- og materielle anlægsaktiver samt igangværende arbejder for fremmed regning.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

15 Langfristede gældsforpligtelser

kr.	Gæld i alt 31/12 2023	Kortfristet andel	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Anden gæld	4.774.137	50.748	4.723.389	4.523.996
	4.774.137	50.748	4.723.389	4.523.996

16 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre eventualforpligtelser

Virksomheden er sambeskattet med Tema 65+ Invest A/S som administrationsselskab og hæfter begrænset og subsidiært med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat fra og med indkomståret 2023 samt for kildeskat på renter, royalties og udbytter, som forfalder til betaling den 13. juni 2023 eller senere.

Virksomheden har over for tilknyttet virksomhed, Marselisborg IT ApS, afgivet tilbagetrædelseserklæring, som medfører at de vil træde tilbage for øvrige kreditorer i selskabet frem til og med tidligst 31. december 2024.

Andre økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeoplygtelse med i alt 14.325 t.kr. i uopsigelige huslejekontrakter med en resterende kontraktperiode på 3-65 måneder. Endvidere omfattes forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler og it-udstyr på i alt 1.228 t.kr. med en resterende kontraktperiode på 2-21 måneder.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for virksomhedens gæld over for banker er der stillet pant med sikkerhed i virksomhedens tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, driftsmidler, inventar, immaterielle rettigheder efter reglerne om virksomhedspant på 14.000 t.kr. Den samlede regnskabsmæssige værdi af aktiverne, hvori der er stillet sikkerhed eller pant udgør 17.877 t.kr.

Virksomheden har afgivet transporterklæring over for kunder til sikkerhed for samarbejdsaftale med Den Sociale Kapitalfond.

18 Nærtstående parter

Oplysning om koncernregnskaber

Modervirksomhed	Hjemsted	Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab
Tema 65+ Invest I A/S	Vester Skerninge	Erhvervsstyrelsen

Transaktioner med nærtstående parter

Marselisborg - Center for Udvikling, Kompetence og Viden A/S har haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

kr.	2023	2022
Renteindtægter	606.914	448.818
Renteudgifter	28.329	0
Udgifter, administrationshonorar	0	1.252.019
Indtægter, administrationshonorar	2.091.000	0
Salg af tjenesteydelser	3.142.382	0
Køb af tjenesteydelser	2.971.944	0
Kortfristede tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	17.696.669	17.236.800
Tilgodehavende selvfinansiering hos tilknyttede virksomheder	0	5.000.000
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	316.965	0
Kortfristede forpligtelser hos tilknyttede virksomheder	5.726.367	1.807.919

Oplysninger om ledelsesvederlag

Oplysninger om vederlag til ledelsen fremgår af note 3, Personaleomkostninger.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Søren Snitgaard Dinesen

Direktion

På vegne af: Marselisborg Center for Udvikling Komp...

Serienummer: 6347f828-5852-457a-84ad-ea899d51a67d

IP: 80.167.xxx.xxx

2024-05-31 15:06:56 UTC



Jakob Kjeldgaard Paaske

Bestyrelse

På vegne af: Marselisborg Center for Udvikling Komp...

Serienummer: 795297d5-dcd7-4818-af2b-89a9e127f98a

IP: 104.28.xxx.xxx

2024-05-31 15:14:55 UTC



Peter Christian Andreasen

Dirigent

På vegne af: Marselisborg Center for Udvikling Komp...

Serienummer: d1daa7ba-4d10-4079-9cc8-308238f89e6e

IP: 104.28.xxx.xxx

2024-05-31 15:18:12 UTC



Peter Christian Andreasen

Bestyrelse

På vegne af: Marselisborg Center for Udvikling Komp...

Serienummer: d1daa7ba-4d10-4079-9cc8-308238f89e6e

IP: 104.28.xxx.xxx

2024-05-31 15:18:12 UTC



Christian Thygesen

Bestyrelse

På vegne af: Marselisborg Center for Udvikling Komp...

Serienummer: 1adb8c99-b265-4dfe-a66f-6d8cb214d1b1

IP: 80.208.xxx.xxx

2024-05-31 17:49:19 UTC



Lars Buchholt Pedersen

Bestyrelse

På vegne af: Marselisborg Center for Udvikling Komp...

Serienummer: 2324fb0d-5ea7-4cc7-8af9-ee74f41a2ca9

IP: 80.208.xxx.xxx

2024-05-31 18:05:38 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Robert John Spliid

Bestyrelse

På vegne af: Marselisborg Center for Udvikling Komp...

Serienummer: 7f26 added 9-5d50-4a00-ae8f-5238430309a3

IP: 77.241.xxx.xxx

2024-06-01 00:15:41 UTC



Jens Heimburger

Bestyrelse

På vegne af: Marselisborg Center for Udvikling Komp...

Serienummer: c8971979-296f-46be-873e-173d7290ed8e

IP: 104.28.xxx.xxx

2024-06-01 14:30:49 UTC



Mette Wanda Balslev Seeberg

Bestyrelse

På vegne af: Marselisborg Center for Udvikling Komp...

Serienummer: 7b7c1c2c-8b92-4977-aede-647ef0593609

IP: 87.48.xxx.xxx

2024-06-02 15:29:14 UTC



Søren Snitgaard Dinesen

Bestyrelse

På vegne af: Marselisborg Center for Udvikling Komp...

Serienummer: 6347f828-5852-457a-84ad-ea899d51a67d

IP: 80.167.xxx.xxx

2024-06-02 18:05:47 UTC



Tobias Oppermann Kristensen

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: 7340cd43-c7be-4291-9021-9c0f8f85d07a

IP: 165.225.xxx.xxx

2024-06-02 19:28:26 UTC



Tom Barreth Lassen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: e750e22d-62f4-4efb-aa30-fe83e9d6e62b

IP: 165.225.xxx.xxx

2024-06-03 08:06:07 UTC



Penneo dokumentnøgle: ZW55BO-LBA0E-LG008-IYUAW-LKU76-D73WF

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**