



CHRISTENSEN  
KJÆRULFF

PERSONLIGT ENGAGEMENT

STATSAUTORISERET  
REVISIONSAKTIESELSKAB

CVR: 15 91 56 41

STORE KONGENSGADE 68  
1264 KØBENHAVN K

TLF: 33 30 15 15  
E-MAIL: CK@CK.DK  
WEB: WWW.CK.DK

# Låsegruppen Danmark ApS

Munkehatten 1 A, 5220 Odense SØ

CVR-nr. 30 89 95 71

## Årsrapport

1. januar - 31. december 2016

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den

---

Tom Nørgaard  
Dirigent



## **Indholdsfortegnelse**

---

	<b><u>Side</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors erklæringer	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	4
Ledelsesberetning	5
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2016</b>	
Resultatopgørelse	6
Balance	7
Noter	9
Anvendt regnskabspraksis	11



## **Ledelsespåtegning**

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for Låsegruppen Danmark ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense SØ, den 14. februar 2017

### **Direktion**

Tom Nørgaard  
Direktør

### **Bestyrelse**

Torben Prior Klindt  
Formand

Tom Nørgaard  
Bestyrelsesmedlem

John Berg Jensen  
Bestyrelsesmedlem



## Den uafhængige revisors erklæringer

---

### Til anpartshaverne i Låsegruppen Danmark ApS

#### Erklæring om udvidet gennemgang af årsregnskabet

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Låsegruppen Danmark ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016. Årsregnskabet, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter, udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR - danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Dette kræver, at vi overholder revisorloven og FSR - danske revisors etiske regler samt planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.



## Den uafhængige revisors erklæringer

---

### Konklusion

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 14. februar 2017

### Christensen Kjarulff

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 15 91 56 41

Kenneth Iversen  
statsautoriseret revisor



## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Låsegruppen Danmark ApS Munkehatten 1 A 5220 Odense SØ
	CVR-nr.: 30 89 95 71
	Hjemsted: Odense
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Torben Prior Klindt, Formand Tom Nørgaard, Bestyrelsesmedlem John Berg Jensen, Bestyrelsesmedlem
<b>Direktion</b>	Tom Nørgaard, Direktør
<b>Revision</b>	Christensen Kjørulff Statsautoriseret Revisionsaktieselskab



## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er udskiftning og etablering af låsesystemer og adgangskontrolanlæg samt dermed beslægtet virksomhed.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste udgør 2.203.096 kr. mod 2.222.845 kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 25.350 kr. mod 36.421 kr. sidste år. Årets resultat er negativt påvirket af et enkeltstående tab på en kunde og ledelsen anser med udgangspunkt heri årets resultat for tilfredsstillende.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er efter regnskabårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

---

<u>Note</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>2.203.096</b>	<b>2.222.845</b>
1 Personaleomkostninger	-2.082.571	-2.072.911
2 Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-42.357	-45.042
<b>Driftsresultat</b>	<b>78.168</b>	<b>104.892</b>
Andre finansielle indtægter	4.158	123
Øvrige finansielle omkostninger	-48.697	-57.858
<b>Resultat før skat</b>	<b>33.629</b>	<b>47.157</b>
3 Skat af årets resultat	-8.279	-10.736
<b>Ordinært resultat efter skat</b>	<b>25.350</b>	<b>36.421</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>25.350</b>	<b>36.421</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
Overføres til overført resultat	25.350	36.421
<b>Disponeret i alt</b>	<b>25.350</b>	<b>36.421</b>





## Balance 31. december

---

<b>Aktiver</b>		
<u>Note</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>Anlægsaktiver</b>		
4 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	78.572	111.836
5 Indretning af lejede lokaler	18.187	27.280
Materielle anlægsaktiver i alt	<u>96.759</u>	<u>139.116</u>
Deposita	36.469	36.469
Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>36.469</u>	<u>36.469</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>133.228</u></b>	<b><u>175.585</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
Råvarer og hjælpematerialer	1.097.815	1.006.008
Varebeholdninger i alt	<u>1.097.815</u>	<u>1.006.008</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	915.655	1.221.662
Udskudte skatteaktiver	8.833	9.965
Tilgodehavende selskabsskat	0	46.433
Andre tilgodehavender	278	0
Tilgodehavender i alt	<u>924.766</u>	<u>1.278.060</u>
Likvide beholdninger	10.349	2.305
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>2.032.930</u></b>	<b><u>2.286.373</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>2.166.158</u></b>	<b><u>2.461.958</u></b>



## Balance 31. december

---

<b>Passiver</b>		
<u>Note</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>Egenkapital</b>		
6 Virksomhedskapital	600.000	600.000
7 Overført resultat	66.086	40.737
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>666.086</b>	<b>640.737</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		
Gæld til pengeinstitutter	325.485	747.873
Leverandører af varer og tjenesteydelser	588.942	529.207
Selskabsskat	7.612	0
Anden gæld	578.033	544.141
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	1.500.072	1.821.221
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>1.500.072</b>	<b>1.821.221</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>2.166.158</b>	<b>2.461.958</b>
<b>8 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
<b>9 Eventualposter</b>		



## Noter

---

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	1.766.172	1.848.112
Andre omkostninger til social sikring	316.399	224.799
	<u><b>2.082.571</b></u>	<u><b>2.072.911</b></u>
<b>2. Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver</b>		
Afskrivning på indretning af lejede lokaler	9.093	9.093
Afskrivning på andre anlæg, driftsmateriel og inventar	33.264	35.949
	<u><b>42.357</b></u>	<u><b>45.042</b></u>
<b>3. Skat af årets resultat</b>		
Skat af årets resultat	7.612	7.567
Årets regulering af udskudt skat	1.132	3.169
Regulering af tidligere års skat	-465	0
	<u><b>8.279</b></u>	<u><b>10.736</b></u>
<b>4. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar 2016	474.748	526.151
Tilgang i årets løb	0	95.000
Afgang i årets løb	0	-146.403
<b>Kostpris 31. december 2016</b>	<u><b>474.748</b></u>	<u><b>474.748</b></u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	-362.912	-375.764
Årets afskrivninger	-33.264	-35.949
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	48.801
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2016</b>	<u><b>-396.176</b></u>	<u><b>-362.912</b></u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>	<u><b>78.572</b></u>	<u><b>111.836</b></u>



## Noter

---

	<u>31/12 2016</u>	<u>31/12 2015</u>
<b>5. Indretning af lejede lokaler</b>		
Kostpris 1. januar 2016	45.466	45.466
<b>Kostpris 31. december 2016</b>	<b>45.466</b>	<b>45.466</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	-18.186	-9.093
Årets afskrivninger	-9.093	-9.093
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2016</b>	<b>-27.279</b>	<b>-18.186</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>	<b>18.187</b>	<b>27.280</b>
<b>6. Virksomhedskapital</b>		
Virksomhedskapital 1. januar 2016	600.000	600.000
	<b>600.000</b>	<b>600.000</b>
<b>7. Overført resultat</b>		
Overført resultat 1. januar 2016	40.736	4.316
Årets overførte overskud eller underskud	25.350	36.421
	<b>66.086</b>	<b>40.737</b>
<b>8. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
Til sikkerhed for gæld til pengeinstitut med Nordea, har selskabet stillet virksomhedspant på 1.000 t.kr.		
<b>9. Eventualposter</b>		
<b>Eventualaktiver</b>		
Selskabet har huslejeforpligtelser vedrørende uopsigelighed af lejemål for t.dk. 109.		
<b>Eventualforpligtelser</b>		
Leasingforpligtelser:		
Selskabet har indgået en leasingkontrakt med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 65 t.kr. excl. moms. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 36 måneder og en samlet restleasingydelse på 195 t.kr.		



## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Låsegruppen Danmark ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, indregnes nettoomsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

### Lejeindtægter vedrørende investeringsejendomme

Lejeindtægter indeholder indtægter ved udlejning af ejendomme samt opkrævede fællesomkostninger og indregnes i resultatopgørelsen i den periode, som lejen vedrører. Indtægter vedrørende varmeregnskabet indregnes i balancen som mellemværender med lejere.

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Renteomkostninger og øvrige omkostninger på lån til finansiering af fremstilling af immaterielle og materielle anlægsaktiver, og som vedrører fremstillingsperioden, indregnes ikke i kostprisen for anlægsaktivet.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.



### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
---	--------

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

#### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Torben Prior Klindt

### Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-283658143336

IP: 193.200.225.35

2017-03-06 09:51:08Z

NEM ID 

## Tom Nørgaard

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-452748337245

IP: 193.200.225.35

2017-03-06 13:17:05Z

NEM ID 

## Tom Nørgaard

### Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-452748337245

IP: 193.200.225.35

2017-03-06 13:17:05Z

NEM ID 

## John Berg

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: CVR:30899571-RID:28522668

IP: 62.122.167.40

2017-03-16 14:47:18Z

NEM ID 

## Kenneth Iversen

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: CHRISTENSEN KJÆRULFF STATS AUTORISERET  
REVISIONSAKTIESELSKAB

Serienummer: PID:9208-2002-2-621189801151

IP: 212.98.75.202

2017-03-20 08:08:47Z

NEM ID 

## Tom Nørgaard

### Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-452748337245

IP: 193.200.225.35

2017-03-20 12:02:56Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: APC0A-4OMHM-56PDD-VUVFN-6TWFF-KMLLY

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>