



## Transmedica Holding 2007 A/S

Vesterbrogade 6D, 6.

1620 København V

CVR-nr. 30 89 58 43

# Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 8. april 2021

**Dirigent**

---

Christian Julskov Thulesen

## **Indholdsfortegnelse**

---

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2020	15
Balance for 2020	16
Egenkapitalopgørelse	18
Pengestrømsopgørelse	19
Noter	20
Anvendt regnskabspraksis	28

# Virksomhedsoplysninger

---

## Virksomhed

Transmedica Holding 2007 A/S

Vesterbrogade 6D, 6.

1620 København V

CVR-nr.: 30 89 58 43

Hjemsted: København

Regnskabsår: 1. januar - 31. december 2020

## Bestyrelse

Jesper Wadum Nielsen, formand

Lars Thorsgaard Jensen, næstformand

Michael Jørgensen

Bernd Petersen

## Direktion

Karsten Ramløv Svendsen, administrerende direktør

## Revisor

PricewaterhouseCoopers, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Strandvejen 44

2900 Hellerup

CVR-nr.: 33 77 12 31

# Ledelsespåtegning

---

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Transmedica Holding 2007 A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 8. april 2021

## Direktion

Karsten Ramløv Svendsen  
Administrerende direktør

## Bestyrelse

Jesper Wadum Nielsen  
Formand

Lars Thorsgaard Jensen  
Næstformand

Michael Jørgensen

Bernd Petersen

# **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

Til kapitalejerne i Transmedica Holding 2007 A/S

## **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Transmedica Holding 2007 A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## **Ledelsens ansvar for regnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 8. april 2021

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

---

Jacob F Christiansen  
statsautoriseret revisor  
mne18628

---

Henrik Ødegaard  
statsautoriseret revisor  
mne31489

## Ledelsesberetning

---

	2020 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK	2017 TDKK	2016 TDKK
<b>Hoved- og Nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	230.488	217.255	181.466	188.465	164.152
Bruttoresultat	174.341	184.755	138.049	146.493	144.580
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	16.918	37.681	17.133	24.724	12.511
Driftsresultat	7.363	28.650	7.994	21.760	4.224
Resultat af finansielle poster	(5.657)	(10.192)	(13.089)	(9.948)	(18.151)
Årets resultat	3.899	12.558	(9.042)	13.489	(13.960)
Samlede aktiver	348.240	334.929	320.920	350.404	362.329
Investeringer i mat. anlægsaktiver	1.123	77	308	1.538	28.010
Egenkapital	108.278	102.750	91.144	97.377	87.387
Pengestrøm fra driften	25.611	20.433	18.044	5.180	11.582
Pengestrøm fra investeringer	(1.706)	(1.043)	(1.133)	(1.288)	(27.541)
Pengestrøm fra finansiering	(8.326)	(11.751)	(22.036)	(17.335)	21.877
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalens forrentning	3,7%	13,0%	-9,6%	14,6%	-31,9%
Soliditetsgrad	31,1%	30,7%	28,4%	27,8%	24,1%
Afkast af den investerede kapital	1,8%	7,3%	2,1%	5,5%	11,7%

Der henvises til definitioner i afsnittet om anvendt regnskabspraksis og i forhold til investeret kapital nedenfor.

Investeret kapital inklusiv goodwill er defineret som nettoarbejdskapital tillagt den regnskabsmæssige værdi af materielle og immaterielle anlægsaktiver samt akkumulerede afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver inklusiv goodwill og fratrukket hensatte forpligtelser og langfristede, driftsmæssige forpligtelser. Akkumulerede nedskrivninger af goodwill er ikke tillagt.



## Ledelsesberetning

---

### Hovedaktivitet

Dattervirksomheden Transmedica er en sundhedskoncern, der leverer bemanning til det offentlige sygehusvæsen i Skandinavien. Herudover udlejer dattervirksomheden Fastighets AB Edwin Bergers Minne ejendommen Spenshult til det svenske Migrationsverk.

Koncernen har i regnskabsåret følgende hovedforretningsområder:

- Staffing (vikarforretning med sundhedspersonale)
- Udlejning af ejendom i Sverige via selskabet Edwin Bergers Minne AB

### Udvikling i aktiviteter

#### **Staffing (vikarafdeling)**

Staffing rekrutterer og udlejer sundhedspersonale til primært offentlige og nogle få private sygehuse og lægepraksis i længerevarende vikariater. Vikarafdelingen arbejder på tværs af de skandinaviske lande. Vikarer fra Danmark, Norge og Sverige udsendes til alle de tre lande. Vikarforretningen er kvalitetscertificeret efter ISO 9001:2800.

Omsætningen i vikarafdelingen er øget fra MDKK 198 i 2019 til MDKK 211 i 2020. Den nominelle salgsvækst er væsentligt højere, men valutakurs udviklingen i Norge har begrænset omsætningsvæksten. Omsætningsvæksten er skabt gennem fortsat stærkt salgsfokus.

Dækningsgrader er i 2020 negativt påvirket af Covid19 aflysninger, sygdom og valutakursfald på vores marked i Norge.

#### **Spenshult ejendommen (Edwin Bergers Minne AB)**

Ejendommen er siden 2015 udlejet til Migrationsverket i Sverige.

Aktiviteten har udviklet sig som forventet i 2020 og gæld er afdraget i henhold til plan.

#### **Økonomiske forhold**

Koncernens EBITDA udgør et overskud på MDKK 17 mod MDKK 38 sidste år.

Resultatet i koncernen i 2020 og anses for tilfredsstillende set i lyset af de ydre omstændigheder vedrørende Covid19. Dertil bemærkes det at resultatet sidste år er præget positivt af dagsværdiregulering på ejendommen Spenshult.

Ledelsen har ved regnskabsaflæggelsen vurderet, at koncernen har det fornødne likviditetsberedskab og at dette fortsat styrkes. Budgetterede aktiviteter for 2021 vil blive gennemført. Både udlejningsaktiviteten og staffing forretningen forventes at bidrage positivt til likviditetsberedskabet og nedbringelse af gæld i 2021.

#### **Forventet udvikling 2021**

Vikarafdelingen, Transmedica A/S, startede 2021 med en historisk stærk ordrebeholdning. På baggrund af dette forventes en væsentligt øget omsætningen og EBITDA.

Vores resultater for Spenshult ejendommen forventes at være i niveau med 2020.

#### **Usikkerheder ved indregning og måling**

Vurderingen af dagsværdien af den indregnede goodwill på MDKK 64, værdien af investeringsejendomme på MDKK 207 samt værdien af indregnet udskudt skatteaktiv MDKK 9, er baseret på ledelsens skøn og vurderinger samt forventninger til fremtiden. I sagens natur er sådanne skøn genstand for usikkerhed.

Udover ovenstående forekommer der ikke væsentlige usikkerheder ved indregning og måling.

## Ledelsesberetning

---

### Særlige risici

Koncernen samarbejder med offentlige sygehuse som partnere for at øge kvaliteten og forbedre økonomien og dermed skabe merværdi for patienter og sygehusejere til inspiration for en styrkelse af samarbejdet mellem offentlige og private operatører i sundhedssektoren. Koncernen foretager en løbende kvalitetssikring af sine ydelser.

Koncernen påvirkes ikke af særlige risici ud over hvad der er almindeligt forekommende inden for koncernens brancheområde. De væsentligste risici på de markeder hvor koncernen opererer udgøres af politiske holdningsudsving til sundhedsvæsenets indretning, samt af mulige kvalitetsbrist i de ydelser koncernen leverer.

### Valutarisici

Koncernen er som følge af sin drift, sine investeringer og sin finansiering eksponeret mod svenske og norske kroner samt over for ændringer i renteniveauet. Valutarisikoen afdækkes ikke ved hjælp af finansielle produkter.

### Videnressourcer

Videnressourcer, der findes i koncernens udviklede koncepter, systemer samt hos medarbejderne, er en væsentlig styrke for virksomheden. Selskabet disponerer over en betydelig viden inden for sit virkefelt, som kan opdeles i tre kategorier: Kunder, teknologi og processer.

### Kunder

Det er koncernens mål at skabe værdi for kunderne i form af løsninger, der skabes i samarbejde med den enkelte kunde, samt at opfylde kundernes forventninger ved at levere ydelser af høj kvalitet samt at overholde rammeaftaler, individuelle aftaler samt samfundsetiske forpligtelser. Indikatorerne for disse mål er blandt andet kundetilfredshed og kundeloyalitet. Der følges løbende op på disse gennem dialog med kunderne.

### Teknologi

Det er væsentligt for koncernen på såvel kort som på lang sigt, at der sikres den rette IT-understøttelse og koncepter, samt at der løbende sker videreudvikling af dette.

### Processer

De kritiske forretningsprocesser er relateret til udviklingen af individuelle løsninger, kvalitet og service. Til sikring af, at kunden får den aftalte ydelse, stilles der krav om, at de enkelte metoder og procedurer dokumenteres. Som mål for om forretningsprocesserne fungerer, er overholdelse af leveringskrav og kundetilfredshed vigtige indikatorer. Koncernen arbejder til stadighed med at sikre, at de fastlagte mål for forretningsprocesserne efterleves i henhold til vores ISO certificering.

## Ledelsesberetning

---

### Redegørelse for samfundsansvar

Transmedica-koncernen har ingen nedskrevne politikker for samfundsansvar, herunder fravalgt politik på følgende specifikke områder:

- miljø og klima
- sociale- og medarbejderforhold
- menneskerettigheder
- anti-korruption og bestikkelse

Koncernens belastning af miljø og klima er begrænset som følge af typen af vores aktiviteter. Vores ejendom i Sverige har de miljøgodkendelser mv. der kræves.

Koncernens vurderes ikke at være underlagt ikke-finansielle risici inden for social- og medarbejderforhold, da koncernen ikke har udfordringer med rekruttering af kompetente fastansatte. Koncernen er i nogen grad påvirket af mangel på læger, der både er en udfordring samt en mulighed for koncernen. Vores udlejningsejendom har ingen ansatte.

Menneskerettigheder, korruption og bestikkelse er vurderet usandsynlig, da koncernens kunder i al væsentlighed er offentlige myndigheder i nordiske lande. Derfor er politik på disse områder fravalgt.

### Lovpligtig rapportering om kønssammensætning i ledelsen

Transmedica Holding 2007 A/S' øverste ledelse består af 1 direktør og 4 bestyrelsesmedlemmer. Der ligger vægt på en balanceret kønsfordeling på bestyrelsesniveau. I 2016 satte vi et mål om en bestyrelsessammensætning med et kvindeligt bestyrelsesmedlem senest i 2022. Det er vurderingen, at dette er et realistisk og ambitiøst måltal. I den aktuelle bestyrelse er der ingen kvinder. Måltallet for Transmedicas bestyrelse blev ikke nået i 2020, da generalforsamlingen udelukkende indvalgte mandlige bestyrelsesmedlemmer.

Koncernens øvrige ledelseslag består af 2 mænd og 2 kvinder. Vores politik er at have en balanceret kønfordeling, dog vil kompetencer blive prioriteret højere end køn. Vores mål om en balanceret kønfordeling er nået i de øvrige ledelseslag.

Koncernen arbejder løbende med kønsneutrale jobopslag samt kompetence- og ledelsesudvikling af både mænd og kvinder.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen deltager ikke i forsknings- eller udviklingsaktiviteter.

### Corporate Governance

Koncernens bestyrelse og direktion søger til stadighed at sikre, at koncernens ledelsesstruktur og kontrolsystemer er hensigtsmæssige og fungerer tilfredsstillende. Ledelsen vurderer løbende, om dette er tilfældet.

Grundlaget for tilrettelæggelsen af ledelsens opgaver er blandt andet selskabsloven, årsregnskabsloven, selskabets vedtægter samt god praksis for virksomheder af samme størrelse og med samme internationale rækkevidde som Transmedica Holding 2007 A/S. Herunder efterlever selskabet i kraft af sin status som kapitalfondsejet virksomhed retningslinjerne for ansvarligt ejerskab og god selskabsledelse. På dette grundlag er udviklet og vedligeholdes løbende en række interne procedurer, der skal sikre en aktiv, sikker og lønsom styring af koncernen.

## Ledelsesberetning

---

### Aktionærforhold

Bestyrelsen vurderer løbende om selskabets kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets og dets interessenters interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet lønsom vækst.

Selskabets aktiekapital er opdelt i klasser, jf. note herom i årsregnskabet. Hvis der fremsættes et tilbud om overtagelse af selskabets aktier, vil bestyrelsen forholde sig hertil i overensstemmelse med lovgivningen.

Transmedica-koncernens største aktionær er Anpartsselskabet af 31. oktober 2007, der besidder 55 % af selskabets aktier og stemmerettigheder.

Anpartsselskabet af 31. oktober 2007 har således bestemmende indflydelse på selskabet og er i bestyrelsen repræsenteret af Lars Thorsgaard Jensen. Selskabet bestyrelsesformand Jesper Wadum Nielsen er udpeget i enighed mellem selskabets aktionærer. Herudover er de væsentligste minoritetsaktionærer repræsenteret af Karsten Ramløv Svendsen og Michael Jørgensen.

### Bestyrelsens arbejde

Bestyrelsen i Transmedica Holding 2007 A/S påser, at direktionen overholder de af bestyrelsen besluttede målsætninger, strategier og forretningsgange. Orientering fra direktionen i de respektive selskaber sker systematisk såvel ved møder som ved skriftlig og mundtlig løbende rapportering. Denne rapportering omfatter blandt andet udviklingen i omverdenen, virksomhedens udvikling og lønsomhed samt den finansielle stilling.

Bestyrelsen i Transmedica Holding A/S mødes efter en fastlagt mødeplan typisk 6 gange om året, og der indkaldes til ekstraordinære møder, såfremt forholdene tilsiger det. I 2020 er der afholdt 6 bestyrelsesmøder.

Bestyrelsen kan nedsætte udvalg i relation til særlige opgaver, men har ikke hidtil fundet anledning til at etablere egentlige faste udvalg eller komiteer.

### Vederlag til ledelsen

For at tiltrække og fastholde koncernens ledelsesmæssige kompetencer er direktionsmedlemmernes og ledende medarbejders aflønning fastlagt under hensyntagen til arbejdsopgaver, værdiskabelse og vilkår i sammenlignelige virksomheder. I aflønningen indgår resultatafhængige elementer, som skal medvirke til at sikre interessesammenfald mellem selskabets ledelse og aktionærerne, idet ordningerne tilgodeser såvel kort- som langsigtede mål. Der er dog ingen aktieoptionsprogrammer for ledende medarbejdere i koncernen i moderselskabet.

Vederlag til direktion og bestyrelse er omtalt i note 2 i årsrapporten.

### Udbyttepolitik

Udbetaling af udbytte sker under hensyntagen til fornøden konsolidering af egenkapitalen som grundlag for koncernens fortsatte ekspansion. Bestyrelsen indstiller til generalforsamlingen, at der ikke udbetales udbytte for regnskabsåret 2020.

## **Ledelsesberetning**

---

### **Interesserterne**

Transmedica-koncernen søger løbende at udvikle og vedligeholde gode relationer til sine interessegrupper, idet sådanne relationer vurderes at have væsentlig og positiv betydning for koncernens udvikling.

Transmedica-koncernen har med dette udgangspunkt formuleret særskilte politikker for væsentlige områder som IT-sikkerhed, data-sikkerhed, GDPR, adfærd på arbejdspladsen, arbejdsprocesser mv.

Det er en del af bestyrelsens arbejde at sikre såvel efterlevelse som jævnlig tilpasning af retningslinjerne i overensstemmelse med udviklingen i og omkring selskabet.

### **Andet**

BWB Partners er hovedaktionær i Transmedica-koncernen via Anpartsselskabet af 31. oktober 2007.

Selskabet følger DVCA's (Danish Venture Capital and Private Equity Association) retningslinjer omkring oplysninger i årsrapporten. Retningslinjerne kan finde på [www.DVCA.dk](http://www.DVCA.dk).

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag i øvrigt ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Ledelsesberetning

---

### Overblik over bestyrelse og direktionens øvrige ledelsesposter

#### Bestyrelsen

	<b>Jesper Wadum Nielsen</b>	<b>Lars Thorsgaard Jensen</b>
<b>Formand for bestyrelsen i:</b>	Transmedica A/S Transmedica Holding 2007 A/S EMKA Holding ApS Fastighets AB Grumshult Fastighets AB Edwin Bergers Minne Kassoe Housing ApS Kassoe Housing Invest ApS HousingCraftsmen.com ApS Tietgen Advisory K/S	BWB Partners P/S
<b>Medlem af bestyrelsen i:</b>	MOEP A/S  Odin Equity Partners Management II K/S Tietgen Invest ApS	Transmedica A/S  Transmedica Holding 2007 A/S Ziton A/S Jack-up Holding A/S 14. oktober 2013 A/S Green Wind Enterprise ApS Wind Enterprise P/S
<b>Medlem af direktionen i:</b>	MOEP A/S LOWANI ApS  Østerby Plantage ApS Kawakolo ApS Erwakolo ApS Wakolo Invest ApS Tietgen Invest ApS Tietgen Advisory K/S TA Komplementar ApS	Anpartsselskabet af 31. oktober 2007 Anpartsselskabet af 4. juli 2008  Anpartsselskabet af 1. december 2011 Anpartsselskabet af 28. juni 2012 Anpartsselskabet af 14. oktober 2013 Jack-up Holding A/S LTJ Investco ApS 14. oktober 2013 A/S BWB Partners GP ApS BWB CIV GP ApS

## Ledelsesberetning

---

### Bestyrelsen (fortsat)

#### Michael Jørgensen

#### Formand for bestyrelsen i:

#### Bernd Petersen

Nordic Petrol Systems Holding ApS  
R&T Stainless A/S  
Tantec A/S  
A. Henriksen Shipping A/S  
A. Henriksen Shipping Holding ApS  
Nordic Payment System A/S  
FPE TRE ApS  
FPE TO ApS  
FPE TRE B ApS  
FPE FEM B ApS  
Rogt Holding ApS

#### Medlem af bestyrelsen i:

Transmedica A/S  
Transmedica Holding 2007 A/S  
EC Play ApS  
EC Duka ApS  
Ectran Holding ApS  
EC RM ApS  
EC Security ApS  
EC sound ApS  
EC Sund Holding ApS  
EC Teknik ApS  
Wecapack Technologies ApS

Transmedica A/S  
Transmedica Holding 2007 A/S  
Ortofon A/S  
Ortofon Hearing ApS  
ER4 ApS  
FPE Group ApS  
FPE ET ApS

#### Medlem af direktionen i:

Executive Capital I A/S  
Executive Capital Administration A/S  
EC Franck Holding ApS  
EC Par Holding ApS  
EC Mes Holding ApS  
EC Play ApS  
EC Duka ApS  
ECSCA Management ApS  
Ectran Holding ApS  
EC Rex ApS  
EC RM ApS  
EC Security ApS  
EC sound ApS  
EC Sund Holding ApS  
EC Teknik ApS  
Wecapack Technologies ApS  
MJ Invest Holding IVS

Capfour ApS  
Capfive Holding ApS  
Capman ApS  
Anpartsselskabet af 3. august 2007  
Eurovich 66007 ApS  
FPE FEM B ApS  
Capsix Holding ApS

## Ledelsesberetning

---

### Direktionen

**Karsten Ramløv Svendsen**

**Formand for bestyrelsen i:** Spenshult AB

**Medlem af bestyrelsen i:** Transmedica A/S  
Karma Invest Holding ApS  
Fastighets AB Grumshult  
Fastighets AB Edwin Bergers Minne  
Nord-Vik, Nordiske Lægevikarer ApS

**Medlem af direktionen i:** Transmedica Holding 2007 A/S  
Karma Invest Holding ApS

### Overblik over bestyrelsens indtræden i bestyrelsen

Jesper Wadum Nielsen	26. april 2016
Lars Thorsgaard Jensen	30. september 2020
Michael Jørgensen	30. september 2020
Bernd Petersen	26. september 2007

### Bestyrelsens og direktionens aktiebeholdning

Bestyrelsen og direktionen besidder 32 % af aktiebeholdningen i Transmedica Holding 2007 ApS.



## Resultatopgørelse for 2020

Morderselskab			Koncern		
2019	2020		Note	2020	2019
TDKK	TDKK			TDKK	TDKK
0	0	Nettoomsætning		230.488	217.255
0	0	Vareforbrug		(32.798)	(26.722)
0	0	Dagsværdiregulering af investeringsejendomme		(2.736)	13.577
955	983	Andre driftsindtægter		0	0
(49)	(15)	Andre eksterne omkostninger		(20.614)	(19.355)
<b>906</b>	<b>968</b>	<b>Bruttoresultat</b>		<b>174.341</b>	<b>184.755</b>
(1.783)	(1.779)	Personaleomkostninger	2	(157.423)	(147.074)
0	0	Af- og nedskrivninger		(9.555)	(9.032)
<b>(877)</b>	<b>(811)</b>	<b>Driftsresultat</b>		<b>7.363</b>	<b>28.650</b>
14.844	5.731	Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0
709	1.180	Andre finansielle indtægter	3	3.729	353
(2.829)	(2.741)	Andre finansielle omkostninger	4	(9.386)	(10.545)
<b>11.848</b>	<b>3.359</b>	<b>Resultat før skat</b>		<b>1.705</b>	<b>18.457</b>
0	0	Skat af årets resultat	5	2.194	(5.899)
<b>11.848</b>	<b>3.359</b>	<b>Årets resultat</b>		<b>3.899</b>	<b>12.558</b>
<b>Resultatdisponering</b>					
0	0	Minoritetsinteresser		541	710
11.848	3.359	Overført resultat		3.359	11.848
<b>11.848</b>	<b>3.359</b>	<b>Disponeret i alt</b>		<b>3.899</b>	<b>12.558</b>

## Balance pr. 31. december 2020

Morderselskab			Koncern		
2019 TDKK	2020 TDKK		Note	2020 TDKK	2019 TDKK
0	0	Goodwill		64.273	73.111
0	0	Udviklingsprojekter		2.044	1.967
0	0	Andre immaterielle anlægsaktiver		328	436
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	6	<b>66.646</b>	<b>75.513</b>
0	0	Investeringsejendomme		206.762	201.000
0	0	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		185	202
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Materielle anlægsaktiver</b>	7	<b>206.947</b>	<b>201.202</b>
115.587	123.486	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0
<b>115.587</b>	<b>123.486</b>	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	8	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>115.587</b>	<b>123.486</b>	<b>Anlægsaktiver</b>		<b>273.592</b>	<b>276.715</b>
0	0	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		15.116	18.553
29.291	20.464	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		5.776	5.553
0	0	Tilgodehavende selskabsskat		296	259
0	0	Udskudte skatteaktiver		8.695	5.800
0	0	Andre tilgodehavender		2.092	1.248
0	0	Periodeafgrænsningsposter	9	1.208	914
<b>29.292</b>	<b>20.464</b>	<b>Tilgodehavender</b>		<b>33.183</b>	<b>32.328</b>
<b>9.576</b>	<b>19.258</b>	<b>Likvide beholdninger</b>		<b>41.464</b>	<b>25.887</b>
<b>38.868</b>	<b>39.722</b>	<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>74.647</b>	<b>58.214</b>
<b>154.454</b>	<b>163.208</b>	<b>Aktiver</b>		<b>348.240</b>	<b>334.929</b>

## Balance pr. 31. december 2020

Moderselskab			Koncern		
2019	2020		2020	2019	
TDKK	TDKK		TDKK	TDKK	
65.747	65.747	Selskabskapital	10	65.747	65.747
37.003	42.531	Overført overskud		42.531	37.003
<b>102.750</b>	<b>108.278</b>	<b>Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet</b>		<b>108.278</b>	<b>102.750</b>
0	0	Minoritetsinteresser		3.668	3.325
<b>102.750</b>	<b>108.278</b>	<b>Egenkapital</b>		<b>111.946</b>	<b>106.075</b>
0	0	Hensættelse til udskudt skat		8.073	7.834
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>8.073</b>	<b>7.834</b>
21.812	23.448	Ansvarlig lånekapital		23.448	21.812
0	0	Bankgæld		124.706	129.940
240	249	Gæld til tilknyttede virksomheder		249	240
3.977	4.266	Gæld til virksomhedsdeltager og ledelse		4.266	3.977
24.117	25.111	Anden gæld		25.111	24.117
<b>50.146</b>	<b>53.074</b>	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	11	<b>177.780</b>	<b>180.085</b>
0	0	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		10.277	9.768
0	1	Leverandører af varer og tjenesteydelser		3.605	2.227
1.434	1.512	Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0
0	0	Skyldig selskabsskat		1.539	1.607
124	343	Anden gæld		29.790	22.340
0	0	Periodeafgrænsningsposter	12	5.231	4.991
<b>1.558</b>	<b>1.856</b>	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>50.441</b>	<b>40.934</b>
<b>51.704</b>	<b>54.930</b>	<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>228.220</b>	<b>221.019</b>
<b>154.454</b>	<b>163.208</b>	<b>Passiver</b>		<b>348.240</b>	<b>334.929</b>
		Usikkerheder ved indregning og måling	1		
		Ikke indregnede leje- og leasingforpligtelser	14		
		Resultatdisponering	15		
		Eventualaktiver	16		
		Eventualforpligtelser	17		
		Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	18		
		Koncernforhold	19		
		Dattervirksomheder	20		
		Nærtstående parter	21		

## Egenkapitalopgørelse

---

### Koncern

	Selskabs- kapital TDKK	Overført resultat TDKK	Minoritets- interesser TDKK	Total TDKK
Egenkapital 1. januar	65.747	37.003	3.325	<b>106.075</b>
Årets resultat	0	3.359	541	<b>3.899</b>
Betalt udbytte	0	0	(200)	<b>(200)</b>
Valutakursreguleringer	0	2.169	3	<b>2.172</b>
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>65.747</b>	<b>42.531</b>	<b>3.668</b>	<b>111.946</b>

### Moderselskab

	Selskabs- kapital TDKK	Overført resultat TDKK	Total TDKK
Egenkapital 1. januar	65.747	37.003	<b>102.750</b>
Årets resultat	0	3.359	<b>3.359</b>
Valutakursreguleringer	0	2.169	<b>2.169</b>
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>65.747</b>	<b>42.531</b>	<b>108.278</b>

## Pengestrømsopgørelse

	Koncern		
	Note	2020 TDKK	2019 TDKK
Driftsresultat		7.363	28.650
Værdiregulering af investeringsejendomme		2.736	(13.577)
Af- og nedskrivninger		9.555	9.032
Ændring i arbejdskapital	13	12.269	1.714
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>31.923</b>	<b>25.818</b>
Betalte finansielle omkostninger		(4.454)	(4.660)
Refunderet/betalt selskabsskat		(1.858)	(725)
<b>Pengestrømme vedrørende driften</b>		<b>25.611</b>	<b>20.433</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		(583)	(966)
Køb af materielle anlægsaktiver		(1.123)	(77)
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(1.706)</b>	<b>(1.043)</b>
Afdrag på lån		(12.539)	(14.129)
Ændring af kassekredit		4.213	2.378
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(8.326)</b>	<b>(11.751)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>15.579</b>	<b>7.639</b>
Likvider primo		25.886	18.247
<b>Likvider ultimo</b>		<b>41.465</b>	<b>25.886</b>

## Noter

---

### 1. Usikkerheder ved indregning og måling

#### **Investeringsejendom**

Koncernenes investeringsejendom er beliggende i Sverige og omfatter en tidligere hospitalejendom, der i 2015 og 2016 er ombygget så den nu kan udlejes til beboelse. Investeringsejendommen er, jf. beskrivelsen i anvendt regnskabspraksis, målt til dagsværdi ved anvendelse af DCF-modellen.

Modellen indeholder elementer, der er baseret på ledelsens skøn over de aktuelle markedsforhold herunder anvendt diskonteringsfaktor.

#### *Lejeindtægter*

Beregningen er foretaget på baggrund af den indgåede lejeaftale.

Der tages udgangspunkt i budgetterede lejeindtægter for de kommende år. Den forventede udvikling i lejen udgør 1,5 %. Der forventes ingen tomgang.

#### *Drift- og vedligeholdelsesomkostninger*

De driftsomkostninger, som fratrækkes omfatter væsentligst ejendomsadministration og forventet vedligeholdelse. Hertil kommer omkostninger til administration.

#### *Diskonteringsfaktor*

Der er anvendt en diskonteringsfaktor på 8,90% (2019: 8,53%). Ejendommen er unik i forhold til lejer og lejers anvendelse af ejendommen, hvorfor der er anvendt et relativt højt afkastkrav.

#### *Terminalværdi*

Terminalværdien er som den budgetterede nettopengestrøm i år 9, divideret med den fastsatte diskonteringsfaktor.

#### *Følsomhedsanalyse*

Effekten af en stigning i diskonteringsfaktor på 0,5 %-point vil medføre en ændring i dagsværdien på DKK -10,9m.

Et fald i diskonteringsfaktor på 0,5 %-point vil medføre en stigning i dagsværdien på DKK 12,2m.

#### **Goodwill**

I koncernregnskabet er indregnet goodwill på MDKK 64. Der er ikke indikationer på nedskrivningsbehov hvorfor der ikke er udarbejdet en reel nedskrivningstest.

Vurderingen af dagsværdien af den indregnede goodwill er i et vist omfang baseret på ledelsens skøn og vurderinger samt forventninger til fremtiden. I sagens natur er sådanne skøn genstand for usikkerhed.

#### **Udskudt skatteaktiv**

I koncernen er indregnet et udskudt skatteaktiv på MDKK 8,7, der i al væsentlighed vedrører skatteværdien af de fremførselsberettigede skattemæssige underskud, som forventes anvendt inden for de kommende 3 år.

Værdiansættelsen af skatteaktivet er i et vist omfang baseret på ledelsens skøn og vurderinger samt forventninger til fremtiden. I sagens natur er sådanne skøn genstand for usikkerhed.

## Noter

Moderselskab			Koncern	
2019	2020		2020	2019
TDKK	TDKK		TDKK	TDKK
			<b>Note</b>	
		<b>2. Personaleomkostninger</b>		
1.778	1.775	Gager og lønninger	147.102	137.838
0	0	Pensioner	1.975	1.965
4	4	Omkostninger til social sikring	8.346	7.271
<b>1.783</b>	<b>1.779</b>		<b>157.423</b>	<b>147.074</b>
<b>1</b>	<b>1</b>	Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>119</b>	<b>110</b>
		<b>Ledelsesvederlag</b>		
1.783	1.779	Direktionen	1.779	1.783
0	0	Bestyrelse	150	150
<b>1.783</b>	<b>1.779</b>		<b>1.929</b>	<b>1.933</b>
		<b>3. Andre finansielle indtægter</b>		
709	685	Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	222	214
0	495	Valutakursgevinster	3.505	134
0	0	Finansielle indtægter i øvrigt	2	6
<b>709</b>	<b>1.180</b>		<b>3.729</b>	<b>353</b>
		<b>4. Andre finansielle omkostninger</b>		
9	39	Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	10	9
222	-	Valutakursreguleringer	309	1.515
2.598	2.702	Finansielle omkostninger i øvrigt	9.068	9.021
<b>2.829</b>	<b>2.741</b>		<b>9.386</b>	<b>10.545</b>
		<b>5. Skat af årets resultat</b>		
0	0	Aktuel skat	(1.436)	(1.328)
0	0	Ændring af udskudt skat	3.185	(4.497)
0	0	Reguleringer vedrørende tidligere år	444	(74)
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>2.194</b>	<b>(5.899)</b>

## Noter

<b>Koncern</b>	<b>Goodwill</b>	<b>Udviklings-</b>	<b>Andre</b>
	<b>TDKK</b>	<b>projekter</b>	<b>immateri-</b>
	<b>TDKK</b>	<b>TDKK</b>	<b>elle anlæg-</b>
	<b>TDKK</b>	<b>TDKK</b>	<b>saktiver</b>
	<b>TDKK</b>	<b>TDKK</b>	<b>TDKK</b>
<b>6. Immaterielle anlægsaktiver</b>			
Kostpris primo	161.744	1.967	8.277
Tilgange	0	434	150
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>161.744</b>	<b>2.400</b>	<b>8.426</b>
Af- og nedskrivninger primo	(88.633)	0	(7.841)
Årets afskrivninger	(8.838)	(356)	(257)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(97.471)</b>	<b>(356)</b>	<b>(8.098)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>64.273</b>	<b>2.044</b>	<b>328</b>

Udviklingsprojekter i koncernen vedrører nye brugertilpassede systemer, og de aktiverede omkostninger relaterer sig til konsulentonorarer og interne lønomkostninger.

<b>Koncernen</b>	<b>Investe-</b>	<b>Andre</b>
	<b>ringsejen-</b>	<b>anlæg,</b>
	<b>domme</b>	<b>driftsmate-</b>
	<b>TDKK</b>	<b>riel og</b>
	<b>TDKK</b>	<b>inventar</b>
	<b>TDKK</b>	<b>TDKK</b>
<b>7. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	109.411	3.802
Primo regulering	740	0
Valutakursreguleringer	3.701	0
Tilgange	1.037	86
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>114.889</b>	<b>3.888</b>
Opskrivninger primo	91.589	0
Primo regulering	(63)	0
Valutakursreguleringer	3.098	0
Årets værdiregulering	(2.751)	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>91.873</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	0	(3.600)
Årets afskrivninger	0	(104)
Tilbageførsel vedrørende afgang	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>(3.704)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>206.761</b>	<b>185</b>



## Noter

---

	<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder TDKK</b>
<b>Moderselskabet</b>	
<b>8. Finansielle anlægsaktiver</b>	
Kostpris primo	352.348
Tilgange	-
Afgange	-
<b>Kostpris ultimo</b>	<b><u>352.348</u></b>
Af- og nedskrivninger primo	(236.762)
Valutakursreguleringer	1.741
Afgang	-
Afskrivning af goodwill	(6.323)
Andel af årets resultat	12.482
Modtaget udbytte	-
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b><u>(228.862)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b><u>123.485</u></b>

Oplysninger om tilknyttede virksomheder fremgår af note 20.

### 9. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under aktiver omfatter primært afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

	<b>Antal stk.</b>	<b>Pålyden- de værdi DKK</b>	<b>Nominel værdi TDKK</b>
<b>10. Virksomhedskapital</b>			
A-aktier	5.264.931	10	52.649
B-aktier	1.309.671	10	13.097
C-aktier	100	10	1
	<b><u>6.574.702</u></b>	<b><u>10</u></b>	<b><u>65.747</u></b>

## Noter

---

### Koncernen

#### 11. Langfristede gældsforpligtelser

	Forfald indenfor 1 år TDKK	Forfald indenfor 1-5 år TDKK	Forfald efter 5 år TDKK
Ansvarlig lånekapital	0	23.448	0
Bankgæld	10.277	124.706	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	249	0
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse	0	4.266	0
Anden gæld	0	25.111	0
	<b>10.277</b>	<b>177.780</b>	<b>0</b>

### Moderselskabet

#### 11. Langfristede gældsforpligtelser

	Forfald indenfor 1 år TDKK	Forfald indenfor 1-5 år TDKK	Forfald efter 5 år TDKK
Ansvarlig lånekapital	0	23.448	0
Bankgæld	0	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	249	0
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse	0	4.266	0
Anden gæld	0	25.111	0
	<b>0</b>	<b>53.074</b>	<b>0</b>

#### 12. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under passiver består af modtagne forudbetalinger vedrørende det kommende regnskabsår.

#### 13. Ændring i arbejdskapital

	2020 TDKK	2019 TDKK
Ændring i tilgodehavender	2.299	(3.457)
Ændring i leverandørgæld	9.067	5.076
Andre ændringer	903	95
	<b>12.269</b>	<b>1.714</b>

## Noter

Morderselskab			Koncern	
2019	2020		2020	2019
TDKK	TDKK		TDKK	TDKK
		<b>14. Ikke indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
0	0	Leje- og leasingforpligtelser	2.969	2.518
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>2.969</b>	<b>2.518</b>
		<b>15. Resultatdisponering</b>		
0	-	Minoritetsinteresser	541	710
11.848	3.359	Overført resultat	3.359	11.848
<b>11.848</b>	<b>3.359</b>	<b>Disponeret i alt</b>	<b>3.899</b>	<b>12.558</b>

### 16. Eventualaktiver

#### Koncernen

Koncernen har et ikke indregnet skatteaktiv på MDKK 25 (2019: MDKK 24), der primært kan henføres til fremførselsberettigede skattemæssige underskud.

#### Morderselskabet

Selskabet har et ikke indregnet skatteaktiv på MDKK 25 (2019: MDKK 24), der primært kan henføres til fremførselsberettigede skattemæssige underskud.

### 17. Eventualforpligtelser

#### Koncernen

Koncernernes danske selskaber indgår i dansk sambeskatning med Anpartsselskabet af 31. oktober 2007 som administrationsselskab. Koncernens danske selskaber hæfter derfor for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber.

Der er afgivet selvskylderkaution for dattervirksomheders factoring engagement.

#### Morderselskabet

Transmedica Holding 2007 A/S indgår i dansk sambeskatning med Anpartsselskabet af 31. oktober 2007 som administrationsselskab. Transmedica Holding 2007 A/S hæfter derfor for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber.

Der er afgivet selvskylderkaution for dattervirksomheders factoring engagement.

## Noter

---

### 18. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

#### Koncernen

Til sikkerhed for datterselskabers kreditfacilitet hos pengeinstitut er der afgivet pant i udstedte aktier i Fastighets AB Edwin Bergers Minne og Fastighets AB Grumshult. Bankgælden udgør pr. 31 december TDKK 81.946 (2019: TDKK 81.320).

Til sikkerhed for datterselskabers kreditfacilitet hos pengeinstitut er der afgivet selvskyldnerkaution 15 MDKK. Bankgælden omfattet af kautionen udgør TDKK 81.946 (2019: TDKK 81.320).

Der er stillet bankgarantier til sikkerhed for moderselskabets forpligtelser overfor norske rammeaftalekunder samt skattemyndigheder i Norge. Samlet sikkerhedsstillelse udgør MNOK 11,1 (2019: MNOK 11,1). Til sikkerhed for garantierne er TDKK 3.597 (2019: TDKK 3.869) af koncernens likvider er deponeret til sikkerhed herfor.

Der er i tilknyttet virksomhed givet pant i grunde og bygninger som sikkerhed for lån hos pengeinstitutter. Den regnskabsmæssige værdi af gælden er TDKK 134.983 (2019: TDKK 139.708). Den regnskabsmæssige værdi af grunde og bygninger udgør pr. 31. december TDKK 206.100 (2019: TDKK 201.000).

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser er stillet til sikkerhed for factoringengagement.

#### Moderselskabet

Til sikkerhed for datterselskabers kreditfacilitet hos pengeinstitut er der afgivet pant i udstedte aktier i Fastighets AB Edwin Bergers Minne og Fastighets AB Grumshult. Bankgælden udgør pr. 31 december TDKK 81.946 (2019: TDKK 81.320).

### 19. Koncernforhold

#### *Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:*

Anpartsselskabet af 31. oktober 2007, Adverødvej 27C, 2980 Kokkedal

#### *Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:*

Transmedica Holding 2007 A/S, Vesterbrogade 6D 6., 1620 København V

### 20. Dattervirksomheder

	<u>Ejerandel</u>
Transmedica A/S, København, Danmark	90%
Spenshult AB, Halmstad, Sverige	100%
Fastighets AB Edwin Bergers Minne, Halmstad, Sverige	100%
Fastighets AB Grumshult, Halmstad, Sverige	100%

## Noter

---

### 21. Nærtstående parter

#### Koncernen og moderselskabet

Anpartsselskabet af 31. oktober 2007,  
Avderødvej 27C, 2980 Kokkedal

Hovedaktionær

Karsten Ramløv Svendsen  
Jacobys Alle 14, st. th.  
1806 Frederiksberg C

Administrerende direktør

Jesper Wadum Nielsen  
Linde Alle 6  
3050 Humlebæk

Bestyrelsesformand

Lars Thorsgaard Jensen  
Vejlebakken 3  
2480 Holte

Bestyrelsesnæstformand

Michael Jørgensen  
Ved Vænget 5, st. th.  
2100 København Ø

Bestyrelsesmedlem

Bernd Petersen  
Helsingørsvej 38 A  
3460 Fredensborg

Bestyrelsesmedlem

#### *Transaktioner med nærtstående parter*

Der har ikke været transaktioner med nærtstående parter som, som ikke var på markedsmæssige vilkår.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Transmedica Holding 2007 A/S for 2020 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Koncern- og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Præsentationsvaluta

Koncern- og årsregnskab for 2020 er aflagt i TDKK.

Moderselskabet benytter danske kroner som målevaluta. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsen kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb der vedrører regnskabsåret.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelsen af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

## **Anvendt regnskabspraxis**

---

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post, jf. dog afsnittet regnskabsmæssig afdækning.

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

Resultatopgørelsen for integrerede udenlandske enheder omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs, idet poster afledt af ikke-monetære balanceposter dog omregnes til transaktionsdagens kurser for de underliggende aktiver eller forpligtelser. Monetære balanceposter omregnes til balancedagens kurs, mens ikke-monetære poster omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregningen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### **Resultatopgørelse**

#### ***Nettoomsætning***

Nettoomsætning ved salg af serviceydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

#### ***Vareforbrug***

Vareforbrug omfatter honorar til konsulenter.

#### ***Andre driftsindtægter/-omkostninger***

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### ***Andre eksterne omkostninger***

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, administrationsomkostninger og salgsfremmende omkostninger.

#### ***Personaleomkostninger***

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner og lignende.

#### ***Af- og nedskrivninger***

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### **Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året med fradrag af afskrivning af goodwill under posterne "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

### **Skat af årets resultat**

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med danske dattervirksomheder. Udenlandske dattervirksomheder er ikke omfattet af sambeskatningen. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

## **Balancen**

### **Immaterielle anlægsaktiver**

#### **Goodwill**

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør mellem 10-20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil.

#### **Udviklingsprojekter og Software**

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og en potentielt fremtidigt udviklingsmulighed i koncernen kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de aktiverede udviklingsomkostninger i balancen afholdt efter 1. januar 2016 indregnes i posten "reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven formindskes i værdi som følge af afskrivningerne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør dog maksimalt fem år.

Softwarelicenser og andre immaterielle anlægsaktiver afskrives over 5-8 år.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris med tillæg af opskrivninger og reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar:	3-5 år
Indretning af lejede lokaler:	5 år

Aktiver af uvæsentlig beløbsstørrelse eller med en levetid på under et år, omkostningsføres i anskaffelsesåret

### **Investeringsejendom**

Investeringsejendommen måles ved første indregning til kostpris, der består af ejendommens købspris tillagt direkte tilknyttede anskaffelsesomkostninger.

Investeringsejendommen måles efterfølgende til dagsværdi, der svarer til det beløb, som ejendommen vurderes at ville kunne sælges for på balancedagen til en uafhængig køber. Dagsværdien opgøres ved anvendelse af DCF-modellen som den beregnede kapitalværdi af de forventede pengestrømme fra ejendommen.

Ved fastsættelsen af de forventede pengestrømme tages udgangspunkt i ejendommens budgetterede pengestrømme for de kommende 9 år, inklusive leje- og prisstigninger, samt en opgjort terminalværdi, der udtrykker værdien af de normaliserede pengestrømme, som ejendommen forventes at generere efter budgetperioden. De således opgjorte pengestrømme tilbagediskonteres til nutidsværdi ved anvendelse af en diskonteringsfaktor, som vurderes at afspejle markedets aktuelle afkastkrav for tilsvarende ejendomme inklusive forventet inflation.

Regnskabsårets regulering af ejendommenes dagsværdi indregnes i resultatopgørelsen.

### **Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Goodwill og andre aktiver hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

### ***Kapitalandele i dattervirksomheder***

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

### ***Tilgodehavender***

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

### ***Periodeafgrænsningsposter***

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger kommende regnskabsår.

### ***Egenkapital***

#### **Udbytte**

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### ***Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser***

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### **Aktuelle skatteforpligtelser og -forpligtelser**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### **Gældsforpligtelser**

Fastforrentede lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem proventuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet moderselskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

### **Hoved- og nøgletal**

Forklaring af nøgletal:

Egenkapitalens forrentning	=	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Soliditetsgrad	=	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Afkast af den inv. kapital	=	$\frac{\text{Indtjening før skat og renter}}{\text{Investeret kapital}}$