



Transmedica Holding 2007 A/S

Vesterbrogade 6D, 6.

1620 København V

CVR-nr. 30 89 58 43

Årsrapport 2018

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 29. april 2019

Dirigent

Christian Julskov Thulesen

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2018	13
Balance for 2018	14
Egenkapitalopgørelse	16
Pengestrømsopgørelse	17
Noter	18
Anvendt regnskabspraksis	26

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Transmedica Holding 2007 A/S

Vesterbrogade 6D, 6.

1620 København V

CVR-nr.: 30 89 58 43

Hjemsted: København

Regnskabsår: 1. januar - 31. december 2018

Bestyrelse

Jesper Wadum Nielsen, formand

Stig Løkke Pedersen, næstformand

Bernd Petersen

Direktion

Karsten Ramløv Svendsen, administrerende direktør

Revisor

PricewaterhouseCoopers, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Strandvejen 44

2900 Hellerup

CVR-nr.: 33 77 12 31

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for Transmedica Holding 2007 A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 29. april 2019

Direktion

Karsten Ramløv Svendsen
Administrerende direktør

Bestyrelse

Jesper Wadum Nielsen
Formand

Stig Løkke Pedersen
Næstformand

Bernd Petersen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Transmedica Holding 2007 A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Transmedica Holding 2007 A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 29. april 2019

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Jacob F Christiansen
statsautoriseret revisor
mne18628

Henrik Ødegaard
statsautoriseret revisor
mne31489

Ledelsesberetning

	2018 TDKK	2017 TDKK	2016 TDKK	2015 TDKK	2014 TDKK
Hoved- og Nøgletal					
Hovedtal					
Nettoomsætning	181.466	188.465	164.152	157.613	261.512
Bruttoresultat	138.049	146.493	144.580	186.391	245.007
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	17.133	24.724	12.511	48.243	34.706
Driftsresultat	7.994	21.760	4.224	39.255	19.682
Resultat af finansielle poster	(13.089)	(9.948)	(18.151)	(42.037)	(16.707)
Årets resultat	(9.042)	13.489	(13.960)	(2.781)	3.226
Samlede aktiver	320.920	350.404	362.329	348.752	269.097
Investeringer i mat. anlægsaktiver	308	1.538	28.010	11.308	543
Egenkapital	91.144	97.377	87.387	107.999	107.275
Pengestrøm fra driften	18.044	5.180	11.582	(61.731)	35.204
Pengestrøm fra investeringer	(1.133)	(1.288)	(27.541)	(11.529)	2.533
Pengestrøm fra finansiering	(22.036)	(17.335)	21.877	95.002	(38.636)
Nøgletal					
Egenkapitalens forrentning	-9,6%	14,6%	-14,3%	-2,6%	6,0%
Soliditetsgrad	28,4%	27,8%	24,1%	31,0%	39,9%
Afkast af den investerede kapital	2,1%	5,5%	11,7%	11,3%	7,3%

Der henvises til definitioner i afsnittet om anvendt regnskabspraksis og i forhold til investeret kapital nedenfor.

Investeret kapital inklusiv goodwill er defineret som nettoarbejdskapital tillagt den regnskabsmæssige værdi af materielle og immaterielle anlægsaktiver samt akkumulerede afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver inklusiv goodwill og fratrukket hensatte forpligtelser og langfristede, driftsmæssige forpligtelser. Akkumulerede nedskrivninger af goodwill er ikke tillagt.

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Dattervirksomheden Transmedica er en sundhedskoncern, der leverer bemanning til det offentlige sygehusvæsen i Skandinavien. Herudover udlejer dattervirksomhederne Fastighets AB Edwin Bergers Minne og Fastighets AB Grumshult ejendommene Spenshult og Grumshult til det svenske Migrationsverk.

Koncernen har i regnskabsåret følgende hovedforretningsområder:

- Staffing (vikarforretning med sundhedspersonale)
- Udlejning af ejendommene Spenshult og Grumshult

Udvikling i aktiviteter

Staffing (vikarafdeling)

Staffing rekrutterer og udlejer sundhedspersonale til primært offentlige og nogle få private sygehuse og lægepraksis i længerevarende vikariater. Vikarafdelingen arbejder på tværs af de skandinaviske lande. Vikarer fra Danmark, Norge og Sverige udsendes til alle de tre lande. Vikarforretningen er kvalitetscertificeret efter ISO 9001:2800.

Aktiviteten i vores vikarafdeling har i første del af 2018 været negativt ramt.

Konkurrencesituationen i 2018 har sat dækningsgraden under pres. Der arbejdes med løsninger der vil forbedre dækningsgraden i løbet af 2019.

Spenshult ejendommen

Ejendommen har indtil 2014 været drevet som sygehus, men er siden 2015 udlejet til Migrationsverket i Sverige.

Aktiviteten har udviklet sig som forventet i 2018 og vi har afdraget gæld i henhold til planlagt.

Økonomiske forhold

Koncernens resultat før afskrivninger udgør et overskud på MDKK 17,1 mod et overskud på MDKK 24,7 sidste år.

Resultatet afspejler den forventede udvikling i koncernen i 2018 og anses for tilfredsstillende.

Ledelsen har ved regnskabsaflæggelsen vurderet, at koncernen har det fornødne likviditetsberedskab til at gennemføre de budgetterede aktiviteter for 2019. Både udlejningsaktiviteten og staffing forretningen forventes at bidrage positivt til likviditetsberedskabet og nedbringelse af gæld i 2019.

Forventet udvikling

Der er ikke planlagt ændringer i koncernens aktiviteter. Forretningsområdet staffing, Transmedica A/S, forventes væsentligt forbedret resultat baseret på en omsætning i niveauet 200 MDKK. Forventningen til 2019 baserer sig primært på en stærk ordrebeholdning for 2019.

Usikkerheder ved indregning og måling

Vurderingen af dagsværdien af den indregnede goodwill på MDKK 82, værdien af investeringsejendomme på MDKK 190 samt værdien af indregnet udskudt skatteaktiv MDKK 6, er baseret på ledelsens skøn og vurderinger samt forventninger til fremtiden. I sagens natur er sådanne skøn genstand for usikkerhed.

Udover ovenstående forekommer der ikke væsentlige usikkerheder ved indregning og måling.

Ledelsesberetning

Særlige risici

Koncernen samarbejder med offentlige sygehuse som partnere for at øge kvaliteten og forbedre økonomien og dermed skabe merværdi for patienter og sygehusejere til inspiration for en styrkelse af samarbejdet mellem offentlige og private operatører i sundhedssektoren. Koncernen foretager en løbende kvalitetssikring af sine ydelser.

Koncernen påvirkes ikke af særlige risici ud over hvad der er almindeligt forekommende inden for koncernens brancheområde. De væsentligste risici på de markeder hvor koncernen opererer udgøres af politiske holdningsudsving til sundhedsvæsenets indretning, samt af mulige kvalitetsbrist i de ydelser koncernen leverer.

Valutarisici

Koncernen er som følge af sin drift, sine investeringer og sin finansiering eksponeret mod svenske og norske kroner samt over for ændringer i renteniveauet. Valutarisikoen afdækkes ikke ved hjælp af finansielle produkter.

Videnressourcer

Videnressourcer, der findes i koncernens udviklede koncepter, systemer samt hos medarbejderne, er en væsentlig styrke for virksomheden. Selskabet disponerer over en betydelig viden inden for sit virkefelt, som kan opdeles i tre kategorier: Kunder, teknologi og processer.

Kunder

Det er koncernens mål at skabe værdi for kunderne i form af løsninger, der skabes i samarbejde med den enkelte kunde, samt at opfylde kundernes forventninger ved at levere ydelser af høj kvalitet samt at overholde rammeaftaler, individuelle aftaler samt samfundsetiske forpligtelser. Indikatorerne for disse mål er blandt andet kundetilfredshed og kundeloyalitet. Der følges løbende op på disse gennem dialog med kunderne.

Teknologi

Det er væsentligt for koncernen på såvel kort som på lang sigt, at der sikres den rette IT-understøttelse og koncepter, samt at der løbende sker videreudvikling af dette.

Processer

De kritiske forretningsprocesser er relateret til udviklingen af individuelle løsninger, kvalitet og service. Til sikring af, at kunden får den aftalte ydelse, stilles der krav om, at de enkelte metoder og procedurer dokumenteres. Som mål for om forretningsprocesserne fungerer, er overholdelse af leveringskrav og kundetilfredshed vigtige indikatorer. Koncernen arbejder til stadighed med at sikre, at de fastlagte mål for forretningsprocesserne efterleves i henhold til vores ISO certificering.

Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar

Transmedica-koncernen har ingen nedskrevne politikker for samfundsansvar, herunder fravalgt politik på følgende specifikke områder:

- miljø og klima
- sociale- og medarbejderforhold
- menneskerettigheder
- anti-korruption og bestikkelse

Koncernens belastning af miljø og klima er begrænset som følge af typen af vores aktiviteter. Vores ejendom i Sverige har de miljøgodkendelser mv. der kræves.

Koncernens vurderes ikke at være underlagt ikke-finansielle risici inden for social- og medarbejderforhold, da vi ikke har udfordringer med rekruttering af kompetente fastansatte. Vi er i nogen grad påvirket af mangel på læger, som både er en udfordring samt en mulighed for koncernen. Vores udlejningsejendom har ingen ansatte.

Menneskerettigheder, korruption og bestikkelse er vurderet usandsynlig, da vi i al væsentlighed har offentlige kunder i nordiske lande. Derfor er politik på disse områder fravalgt.

Lovpligtig rapportering om kønssammensætning i ledelsen

Transmedica Holding 2007 A/S' øverste ledelse består af 1 direktør og 3 bestyrelsesmedlemmer. Vi lægger vægt på en balanceret kønsfordeling på bestyrelsesniveau. I 2016 satte vi os et mål om en bestyrelsessammensætning med et kvindeligt bestyrelsesmedlem senest i 2022. Det er vurderingen, at dette er et realistisk og ambitiøst måltal. I den aktuelle bestyrelse er der ingen kvinder. Måltallet for Transmedicas bestyrelse blev ikke nået i 2018, da generalforsamlingen udelukkende indvalgte mandlige bestyrelsesmedlemmer.

Koncernens øvrige ledelseslag består af af 2 mænd og 2 kvinder. Vores politik er at have en balanceret kønfordeling, dog vil kompetencer blive prioriteret højere end køn. Vores mål om en balanceret kønfordeling er nået i de øvrige ledelseslag.

Koncernen arbejder løbende med kønsneutrale jobopslag samt kompetence- og ledelsesudvikling af både mænd og kvinder.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen deltager ikke i forsknings- eller udviklingsaktiviteter.

Corporate Governance

Koncernens bestyrelse og direktion søger til stadighed at sikre, at koncernens ledelsesstruktur og kontrolsystemer er hensigtsmæssige og fungerer tilfredsstillende. Ledelsen vurderer løbende, om dette er tilfældet.

Grundlaget for tilrettelæggelsen af ledelsens opgaver er blandt andet selskabsloven, årsregnskabsloven, selskabets vedtægter samt god praksis for virksomheder af samme størrelse og med samme internationale rækkevidde som Transmedica Holding 2007 A/S. Herunder efterlever selskabet i kraft af sin status som kapitalfondsejet virksomhed retningslinjerne for ansvarligt ejerskab og god selskabsledelse. På dette grundlag er udviklet og vedligeholdes løbende en række interne procedurer, der skal sikre en aktiv, sikker og lønsom styring af koncernen.

Ledelsesberetning

Aktionærforhold

Bestyrelsen vurderer løbende om selskabets kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets og dets interessenters interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet lønsom vækst.

Selskabets aktiekapital er opdelt i klasser, jf. note herom i årsregnskabet. Hvis der fremsættes et tilbud om overtagelse af selskabets aktier, vil bestyrelsen forholde sig hertil i overensstemmelse med lovgivningen.

Transmedica-koncernens største aktionær er Anpartsselskabet af 31. oktober 2007, der besidder 55 % af selskabets aktier og stemmerettigheder.

Anpartsselskabet af 31. oktober 2007 har således bestemmende indflydelse på selskabet og er i bestyrelsen repræsenteret af Jesper Wadum. Selskabet bestyrelsesformand Jesper Wadum Nielsen er udpeget i enighed mellem selskabets aktionærer. Herudover er de væsentligste minoritetsaktionærer repræsenteret af Karsten Ramløv Svendsen i bestyrelsen. Ligeledes indgår tidligere partner i Odin Equity Partners Bernd Pedersen i bestyrelsen.

Bestyrelsens arbejde

Bestyrelsen i Transmedica Holding 2007 A/S påser, at direktionen overholder de af bestyrelsen besluttede målsætninger, strategier og forretningsgange. Orientering fra direktionen i de respektive selskaber sker systematisk såvel ved møder som ved skriftlig og mundtlig løbende rapportering. Denne rapportering omfatter blandt andet udviklingen i omverdenen, virksomhedens udvikling og lønsomhed samt den finansielle stilling.

Bestyrelsen i Transmedica Holding A/S mødes efter en fastlagt mødeplan typisk 5-8 gange om året, og der indkaldes til ekstraordinære møder, såfremt forholdene tilsiger det. I 2018 er der afholdt 6 bestyrelsesmøder.

Bestyrelsen kan nedsætte udvalg i relation til særlige opgaver, men har ikke hidtil fundet anledning til at etablere egentlige faste udvalg eller komiteer.

Vederlag til ledelsen

For at tiltrække og fastholde koncernens ledelsesmæssige kompetencer er direktionsmedlemmernes og ledende medarbejderes aflønning fastlagt under hensyntagen til arbejdsopgaver, værdiskabelse og vilkår i sammenlignelige virksomheder. I aflønningen indgår resultatafhængige elementer, som skal medvirke til at sikre interessesammenfald mellem selskabets ledelse og aktionærerne, idet ordningerne tilgodeser såvel kort- som langsigtede mål. Der er dog ingen aktieoptionsprogrammer for ledende medarbejdere i koncernen i moderselskabet.

Vederlag til direktion og bestyrelse er omtalt i note 2 i årsrapporten.

Udbyttepolitik

Udbetaling af udbytte sker under hensyntagen til fornøden konsolidering af egenkapitalen som grundlag for koncernens fortsatte ekspansion. Bestyrelsen indstiller til generalforsamlingen, at der ikke udbetales udbytte for regnskabsåret 2018.

Ledelsesberetning

Interesserterne

Transmedica-koncernen søger løbende at udvikle og vedligeholde gode relationer til sine interessegrupper, idet sådanne relationer vurderes at have væsentlig og positiv betydning for koncernens udvikling.

Transmedica-koncernen har med dette udgangspunkt formuleret særskilte politikker for forskellige nøgleområder som personale, miljøforhold, kvalitet og ansvarlighed over for kunder.

Det er en del af bestyrelsens arbejde at sikre såvel efterlevelse som jævnlig tilpasning af retningslinjerne i overensstemmelse med udviklingen i og omkring selskabet.

Andet

BWB Partners er hovedaktionær i Transmedica-koncernen via Anpartsselskabet af 31. oktober 2007.

Selskabet følger DVCA's (Danish Venture Capital and Private Equity Association) retningslinjer omkring oplysninger i årsrapporten. Retningslinjerne kan finde på www.DVCA.dk.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag i øvrigt ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Ledelsesberetning

Overblik over bestyrelse og direktionens øvrige ledelsesposter

Bestyrelsen

	Jesper Wadum Nielsen	Stig Løkke Pedersen
Formand for bestyrelsen i:	Transmedica Holding 2007 A/S EMKA Holding ApS BWB Partners P/S	Transmedica A/S NGI A/S Ectran Holding ApS EC Ergo Holding ApS NGI Holding ApS SSI Diagnostica A/S SSI Diagnostica Holding A/S Hvidesten A/S
Medlem af bestyrelsen i:	Transmedica A/S MOEP A/S SSG A/S Odin Equity Partners Management II K/S Holmrís A/S Odin General Partner II Fonden CIPP Technology Holding ApS Jupiter Bach A/S Stema Holding A/S SSG Partners A/S SSG Group A/S 14. oktober 2013 A/S CIPP Technology Solutions A/S Holmrís Holding A/S JB Partners ApS	Transmedica Holding 2007 A/S Skybrands A/S AntibioTx A/S Broen-Lab A/S SkyBrands Holding A/S H & L Invest ApS Nuevolution A/S
Medlem af direktionen i:	MOEP A/S Anpartsselskabet af 28. marts 2007 Anpartsselskabet af 31. oktober 2007 LOWANI ApS Anpartsselskabet af 4. juli 2008 Anpartsselskabet af 9. september 2010 Anpartsselskabet af 1. december 2011 Anpartsselskabet af 18. april 2012 Anpartsselskabet af 28. juni 2012 Anpartsselskabet af 14. oktober 2013 Stema Holding A/S Anpartsselskabet af 7. juni 2007 BWB Partners GP ApS Anpartsselskabet af 16. november 2015 BWB CIV GP ApS Østerby Plantage ApS Kawakolo ApS Emwakolo ApS Wakolo Invest ApS	H & L Invest ApS Nuevolution A/S

Ledelsesberetning

Bestyrelsen (fortsat)

Bernd Petersen

Formand for bestyrelsen i: Nordic Petrol Systems Holding ApS
Odin General Partner II Fonden
R&T Stainless A/S
Euromilling A/S
Tantec A/S
A. Henriksen Shipping A/S
A. Henriksen Shipping Holding ApS
Nordic Payment System A/S
FPE TRE ApS
FPE TO ApS
FPE FIRE ApS
FPE FEM ApS
Rogt Holding ApS

Medlem af bestyrelsen i: Transmedica A/S
Transmedica Holding 2007 A/S
Ortofon A/S
Ortofon Hearing ApS
ER4 ApS
FPE Group ApS
FPE ET ApS

Medlem af direktionen i: Capfour ApS
Capfive Holding ApS
Capman ApS
Anpartsselskabet af 3. august 2007
Eurovich 66008 ApS
FPE FIRE ApS
FPE FEM ApS

Direktionen

Karsten Ramløv Svendsen

Formand for bestyrelsen i: Nord-Vik, Nordiske Lægevikarer ApS

Medlem af bestyrelsen i: Transmedica A/S
Karma Invest Holding ApS

Medlem af direktionen i: Transmedica Holding 2007 A/S
Karma Invest Holding ApS

Overblik over bestyrelsens indtræden i bestyrelsen

Jesper Wadum Nielsen	26. april 2016 (formand fra 13. juni 2016)
Stig Løkke Pedersen	1. februar 2013
Bernd Petersen	26. september (formand til 13. juni 2016)

Bestyrelsens og direktionens aktiebeholdning

Bestyrelsen og direktionen besidder 32 % af aktiebeholdningen i Transmedica Holding 2007 ApS.

Resultatopgørelse for 2018

Moderselskab			Koncern		
2017	2018		Note	2018	2017
TDKK	TDKK			TDKK	TDKK
0	0	Nettoomsætning		181.466	188.465
0	0	Vareforbrug		(24.486)	(23.499)
0	0	Dagsværdiregulering af investeringsejendomme		0	1.429
900	900	Andre driftsindtægter		0	79
(271)	(206)	Andre eksterne omkostninger		(18.932)	(19.982)
629	694	Bruttoresultat		138.049	146.493
(1.786)	(1.777)	Personaleomkostninger	2	(120.916)	(121.769)
0	0	Af- og nedskrivninger		(9.139)	(2.964)
(1.157)	(1.083)	Driftsresultat		7.994	21.760
20.460	(5.571)	Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0
229	700	Andre finansielle indtægter	3	207	2.241
(4.296)	(3.167)	Andre finansielle omkostninger	4	(13.296)	(12.188)
15.237	(9.121)	Resultat før skat		(5.095)	11.813
0	0	Skat af årets resultat	5	(3.947)	3.424
15.237	(9.121)	Årets resultat		(9.042)	15.237
Resultatdisponering					
0	0	Minoritetsinteresser		78	0
15.237	(9.121)	Overført resultat		(9.121)	15.237
15.237	(9.121)	Disponeret i alt		(9.042)	15.237

Balance pr. 31. december 2018

Morderselskab			Koncern	
2017	2018		2018	2017
TDKK	TDKK		TDKK	TDKK
0	0	Goodwill	81.949	90.787
0	0	Udviklingsprojekter	1.001	175
0	0	Andre immaterielle anlægsaktiver	545	735
0	0	Immaterielle anlægsaktiver	83.495	91.697
0	0	Investeringsejendomme	190.330	197.894
0	0	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	210	221
0	0	Materielle anlægsaktiver	190.540	198.115
115.982	100.984	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0
115.982	100.984	Finansielle anlægsaktiver	0	0
115.982	100.984	Anlægsaktiver	274.035	289.812
0	0	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	15.029	21.169
27.013	33.950	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	5.340	5.135
0	0	Tilgodehavende selskabsskat	240	140
0	0	Udskudte skatteaktiver	5.800	5.800
910	0	Andre tilgodehavender	1.178	3.514
113	0	Periodeafgrænsningsposter	1.052	1.463
28.036	33.950	Tilgodehavender	28.639	37.220
103	3.755	Likvide beholdninger	18.247	23.372
28.140	37.705	Omsætningsaktiver	46.885	60.592
144.121	138.689	Aktiver	320.920	350.404

Balance pr. 31. december 2018

Moderselskab			Koncern	
2017	2018		2018	2017
TDKK	TDKK		TDKK	TDKK
65.747	65.747	Selskabskapital	10 65.747	65.747
33.377	25.397	Overført overskud		25.377
99.124	91.144	Egenkapital henvørt til kapitalejere af moderselskabet	91.144	99.124
0	0	Minoritetsinteresser	2.815	0
99.124	91.144	Egenkapital	93.958	99.124
0	0	Hensættelse til udskudt skat	3.337	2.342
0	0	Hensatte forpligtelser	3.337	2.342
18.747	20.291	Ansvarlig lånekapital	20.291	18.747
0	0	Bankgæld	138.884	158.336
222	230	Gæld til tilknyttede virksomheder	230	222
3.434	3.700	Gæld til virksomhedsdeltager og ledelse	3.700	3.434
22.338	23.200	Anden gæld	23.200	22.338
44.740	47.421	Langfristede gældsforpligtelser	11 186.306	203.076
0	0	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	12.039	9.446
0	0	Bankgæld	0	11.724
112	0	Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.661	2.040
0	0	Skyldig selskabsskat	798	115
144	124	Anden gæld	17.833	17.677
0	0	Periodeafgrænsningsposter	12 4.988	4.861
256	125	Kortfristede gældsforpligtelser	37.320	45.862
44.997	47.546	Gældsforpligtelser	223.625	248.938
144.121	138.689	Passiver	320.920	350.404
		Usikkerheder ved indregning og måling	1	
		Ikke indregnede leje- og leasingforpligtelser	14	
		Resultatdisponering	15	
		Eventualaktiver	16	
		Eventualforpligtelser	17	
		Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	18	
		Koncernforhold	19	
		Dattervirksomheder	20	
		Nærtstående parter	21	

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabs- kapital TDKK	Overført resultat TDKK	Minoritets- interesser TDKK	Total TDKK
Egenkapital 1. januar	65.747	33.377	0	99.124
Årets resultat	0	(9.121)	78	(9.042)
Salg af minoritet	0	1.964	2.737	4.701
Valutakursreguleringer	0	(824)	0	(824)
Egenkapital 31. december	65.747	25.397	2.815	93.959

Moderselskab

	Selskabs- kapital TDKK	Overført resultat TDKK	Total TDKK
Egenkapital 1. januar	65.747	33.377	99.124
Årets resultat	0	(9.121)	(9.121)
Salg af minoritet	0	1.964	1.964
Valutakursreguleringer	0	(824)	(824)
Egenkapital 31. december	65.747	25.397	91.144

Pengestrømsoppgørelse

	Koncern		
	Note	2018 TDKK	2017 TDKK
Driftsresultat		7.994	21.760
Værdiregulering af ejendomme		(0)	(1.429)
Af- og nedskrivninger		9.139	2.964
Ændring i arbejdskapital	13	8.666	(13.224)
Pengestrømme vedrørende primær drift		25.799	10.071
Modtagne finansielle indtægter		2	3
Betalte finansielle omkostninger		(4.885)	(4.897)
Refunderet/betalt selskabsskat		(2.872)	4
Pengestrømme vedrørende driften		18.044	5.181
Køb af immaterielle anlægsaktiver		(826)	(175)
Køb af materielle anlægsaktiver		(308)	(1.114)
Salg af anlægsaktiver		0	1
Pengestrømme vedrørende investeringer		(1.133)	(1.288)
Afdrag på lån mv.		(26.736)	(17.335)
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		0	0
Modtaget ved salg af minoritet		4.700	0
Pengestrømme vedrørende finansiering		(22.036)	(17.335)
Ændring i likvider		(5.124)	(13.442)
Likvider primo		23.373	36.815
Likvider ultimo		18.248	23.373

Noter

1. Usikkerheder ved indregning og måling

Investerings ejendom

Koncernenes investeringsejendom er beliggende i Sverige og omfatter en tidligere hospitalejendom, som i 2015 og 2016 er ombygget så den nu kan udlejes til beboelse. Investeringsejendommen er, jf. beskrivelsen i anvendt regnskabspraksis, målt til dagsværdi ved anvendelse af DCF-modellen.

Modellen indeholder elementer, der er baseret på ledelsens skøn over de aktuelle markedsforhold herunder anvendt diskonteringsfaktor.

Lejeindtægter

Beregningen er foretaget på baggrund af at der er indgået en lejeaftale over de næste 5 år, med en forventning om en 3-årig forlængelse.

Der tages udgangspunkt i budgetterede lejeindtægter for de kommende år. Den forventede udvikling i lejen udgør 1,5 %. Der forventes ingen tomgang.

Drift- og vedligeholdelsesomkostninger

De driftsomkostninger, som fratrækkes omfatter væsentligst ejendomsadministration og forventet vedligeholdelse. Hertil kommer omkostninger til administration.

Diskonteringsfaktor

Der er anvendt en diskonteringsfaktor på 8,71% (2017: 9,25%). Ejendommen er unik i forhold til lejer og lejers anvendelse af ejendommen, hvorfor der er anvendt et relativt højt afkastkrav.

Terminalværdi

Terminalværdien er som den budgetterede nettopengestrøm i år 9, divideret med den fastsatte diskonteringsfaktor.

Følsomhedsanalyse

Effekten af en stigning i diskonteringsfaktor på 0,5 %-point vil medføre en ændring i dagsværdien på DKK -10,5m.

Et fald i diskonteringsfaktor på 0,5 %-point vil medføre en stigning i dagsværdien på DKK 11,8m.

Goodwill

I koncernregnskabet er indregnet goodwill på TDKK 81.949. Ledelsen har foretaget en nedskrivningstest på den indregnede goodwill og på denne baggrund vurderet, at der ikke er et aktuelt eller latent nedskrivningsbehov på den indregnede goodwill.

Vurderingen af dagsværdien af den indregnede goodwill er i et vist omfang baseret på ledelsens skøn og vurderinger samt forventninger til fremtiden. I sagens natur er sådanne skøn genstand for usikkerhed.

Udskudt skatteaktiv

I koncernen er indregnet et udskudt skatteaktiv på DKK 5.800, som i al væsentlighed vedrører skatteværdien af de fremførselsberettigede skattemæssige underskud, som forventes anvendt inden for de kommende 3 år.

Værdiansættelsen af skatteaktivet er i et vist omfang baseret på ledelsens skøn og vurderinger samt forventninger til fremtiden. I sagens natur er sådanne skøn genstand for usikkerhed.

Noter

Morderselskab			Koncern	
2017	2018		2018	2017
TDKK	TDKK	Note	TDKK	TDKK
2. Personaleomkostninger				
1.782	1.773	Gager og lønninger	111.149	111.528
0	0	Pensioner	1.820	1.728
4	4	Omkostninger til social sikring	7.947	8.513
1.786	1.777		120.916	121.769
1	1	Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	102	105
Ledelsesvederlag				
1.786	1.777	Direktionen	1.777	1.786
0	0	Bestyrelse	150	150
1.786	1.777		1.927	1.936
3. Andre finansielle indtægter				
206	700	Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	205	197
23	0	Valutakursgevinster	0	2.041
0	0	Finansielle indtægter i øvrigt	2	3
229	700		207	2.241
4. Andre finansielle omkostninger				
1.604	9	Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	9	9
127	137	Finansielle omkostninger fra associerede virksomheder	317	307
0	585	Valutakursreguleringer	4.105	2.394
2.565	2.436	Finansielle omkostninger i øvrigt	8.865	9.478
4.296	3.167		13.296	12.188
5. Skat af årets resultat				
0	0	Aktuel skat	(945)	(33)
0	0	Ændring af udskudt skat	(995)	3.457
0	0	Reguleringer vedrørende tidligere år	(2.008)	0
0	0		(3.947)	3.424

Noter

Koncern	Goodwill	Udviklings-	Andre
	TDKK	projekter	immateri-
	TDKK	TDKK	elle anlæg-
	TDKK	TDKK	saktiver
	TDKK	TDKK	TDKK
6. Immaterielle anlægsaktiver			
Kostpris primo	161.744	175	8.277
Tilgange	0	826	-
Kostpris ultimo	161.744	1.001	8.277
Af- og nedskrivninger primo	(70.957)	0	(7.541)
Årets afskrivninger	(8.838)	0	(190)
Af- og nedskrivninger ultimo	(79.795)	0	(7.731)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	81.949	1.001	545

Udviklingsprojekter i koncernen vedrører nye brugertilpassede systemer, og de aktiverede omkostninger relaterer sig til konsulenthonorarer og interne lønomkostninger.

Koncernen	Investe-	Andre
	ringsej-	anlæg,
	domme	driftsmate-
	TDKK	riel og
	TDKK	inventar
	TDKK	TDKK
7. Materielle anlægsaktiver		
Kostpris primo	115.433	3.626
Valutakursreguleringer	(4.533)	0
Tilgange	208	100
Afgange	0	0
Kostpris ultimo	111.108	3.726
Opskrivninger primo	82.460	0
Valutakursreguleringer	(3.238)	0
Årets værdiregulering	0	0
Opskrivninger ultimo	79.222	0
Af- og nedskrivninger primo	0	(3.404)
Årets afskrivninger	0	(111)
Tilbageførsel vedrørende afgang	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	0	(3.515)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	190.330	210

Noter

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
	TDKK
Moderselskabet	
8. Finansielle anlægsaktiver	
Kostpris primo	373.092
Tilgange	2.977
Afgange	(23.722)
Kostpris ultimo	<u>352.348</u>
Af- og nedskrivninger primo	(257.110)
Salg af minoritet	440
Valutakursreguleringer	(824)
Afgang	21.046
Afskrivning af goodwill	(6.323)
Andel af årets resultat	752
Modtaget udbytte	(9.346)
Af- og nedskrivninger ultimo	<u>(251.365)</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>100.983</u>

Oplysninger om tilknyttede virksomheder fremgår af note 20.

9. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under aktiver omfatter primært afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

	Antal	Pålydende værdi	Nominal værdi
	stk.	DKK	TDKK
10. Virksomhedskapital			
A-aktier	5.264.931	10	52.649
B-aktier	1.309.671	10	13.097
C-aktier	100	10	1
	<u>6.574.702</u>	<u>30</u>	<u>65.747</u>

Noter

Koncernen

11. Langfristede gældsforpligtelser

	Forfald indenfor 1 år TDKK	Forfald indenfor 1-5 år TDKK	Forfald efter 5 år TDKK
Ansvarlig lånekapital	0	20.291	0
Bankgæld	12.039	138.884	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	230	0
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse	0	3.700	0
Anden gæld	0	23.200	0
	12.039	186.306	0

Moderselskabet

11. Langfristede gældsforpligtelser

	Forfald indenfor 1 år TDKK	Forfald indenfor 1-5 år TDKK	Forfald efter 5 år TDKK
Ansvarlig lånekapital	0	20.291	0
Bankgæld	0	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	230	0
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse	0	3.700	0
Anden gæld	0	23.200	0
	0	47.421	0

12. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under passiver består af modtagne forudbetalinger vedrørende det kommende regnskabsår.

13. Ændring i arbejdskapital

	2018 TDKK	2017 TDKK
Ændring i tilgodehavender	8.888	(1.488)
Ændring i leverandørgæld	(96)	(10.655)
Andre ændringer	(126)	(1.082)
	8.666	(13.224)

Noter

Morderselskab			Koncern	
2017	2018		2018	2017
TDKK	TDKK		TDKK	TDKK
		14. Ikke indregnede leje- og leasingforpligtelser		
0	0	Leje- og leasingforpligtelser	2.278	1.754
0	0		2.278	1.754
		15. Resultatdisponering		
0	0	Minoritetsinteresser	78	0
15.237	(9.121)	Overført resultat	(9.121)	15.237
15.237	(9.121)	Disponeret i alt	(9.042)	15.237

16. Eventualaktiver

Koncernen

Koncernen har et ikke indregnet skatteaktiv på TDKK 29.143 (2017: TDKK 28.148), som primært kan henføres til fremførselsberettigede skattemæssige underskud.

Morderselskabet

Selskabet har et ikke indregnet skatteaktiv på TDKK 24.200 (2016: TDKK 23.927), som primært kan henføres til fremførselsberettigede skattemæssige underskud.

17. Eventualforpligtelser

Koncernen

Koncernernes danske selskaber indgår i dansk sambeskatning med Anpartsselskabet af 31. oktober 2007 som administrationsselskab. Koncernens danske selskaber hæfter derfor for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber.

Der er afgivet selvskylderkaution for dattervirksomheders factoring engagement.

Morderselskabet

Transmedica Holding 2007 A/S indgår i dansk sambeskatning med Anpartsselskabet af 31. oktober 2007 som administrationsselskab. Transmedica Holding 2007 A/S hæfter derfor for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber.

Der er afgivet selvskylderkaution for dattervirksomheders factoring engagement.

Noter

18. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen

Til sikkerhed for datterselskabers kreditfacilitet hos pengeinstitut er der afgivet pant i udstedte aktier i Fastighets AB Edwin Bergers Minne og Fastighets AB Grumshult. Bankgælden udgør pr. 31 december TDKK 80.711 (2017: TDKK 80.114).

Til sikkerhed for datterselskabers kreditfacilitet hos pengeinstitut er der afgivet selvskyldnerkaution. Bankgælden omfattet af kautionen udgør TDKK 80.711 (2017: TDKK 80.114).

Der er til sikkerhed i factorings engagement givet pant i simple fordringer henført til salg af varer og tjenesteydelser med en regnskabsmæssig værdi på i alt TDKK 15.021 (2017: TDKK 21.169).

Af koncernernes likvide beholdninger er TDKK 2.620 deponeret til sikkerhed for ydet garanti (2017: TDKK 3.178).

Der er stillet bankgarantier som sikkerhed for moderselskabets forpligtelser overfor norske rammeaftalekunder. Samlet sikkerhedsstillelse udgør TDKK 3.294 (2017: TDKK 3.329). Som sikkerhed for garantierne er der stillet ejerant til rådighed på TDKK 4.500 (2017: TDKK 4.500).

Der er i tilknyttet virksomhed givet pant på TDKK 94.458 (2017: TDKK 98.319) i grunde og bygninger som sikkerhed for lån hos pengeinstitutter, TDKK 150.923 (2017: TDKK 167.782). Den regnskabsmæssige værdi af grunde og bygninger udgør pr. 31. december TDKK 190.330.

Moderselskabet

Til sikkerhed for datterselskabers kreditfacilitet hos pengeinstitut er der afgivet pant i udstedte aktier i Fastighets AB Edwin Bergers Minne og Fastighets AB Grumshult. Bankgælden udgør pr. 31 december TDKK 80.711 (2017: TDKK 80.114).

19. Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:

Anpartsselskabet af 31. oktober 2007, Adverødvej 27C, 2980 Kokkedal

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:

Transmedica Holding 2007 A/S, Vesterbrogade 6D 6., 1620 København V

20. Dattervirksomheder

	<u>Ejerandel</u>
Transmedica A/S, København, Danmark	90%
Spenshult AB, Halmstad, Sverige	100%
Fastighets AB Edwin Bergers Minne, Halmstad, Sverige	100%
Fastighets AB Grumshult, Halmstad, Sverige	100%

21. Nærtstående parter

Koncernen og moderselskabet

Anpartsselskabet af 31. oktober 2007,
Avderødvej 27C, 2980 Kokkedal

Hovedaktionær

Karsten Ramløv Svendsen
Jacobys Alle 14, st. th.
1806 Frederiksberg C

Administrerende direktør

Jesper Wadum Nielsen
Linde Alle 6
3050 Humlebæk

Bestyrelsesformand

Stig Løkke Pedersen
Egebjerg Alle 4
2900 Hellerup

Bestyrelsesmedlem

Bernd Pedersen
Helsingørsvej 38 A
3460 Fredensborg

Bestyrelsesmedlem

Transaktioner med nærtstående parter

Der har ikke været transaktioner med nærtstående parter som, som ikke var på markedsmæssige vilkår.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Transmedica Holding 2007 A/S for 2017 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Koncern- og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Præsentationsvaluta

Koncern- og årsregnskab for 2018 er aflagt i TDKK.

Moderselskabet benytter danske kroner som målevaluta. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsen kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb der vedrører regnskabsåret.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelsen af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Anvendt regnskabspraxis

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post, jf. dog afsnittet regnskabsmæssig afdækning.

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

Resultatopgørelsen for integrerede udenlandske enheder omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs, idet poster afledt af ikke-monetære balanceposter dog omregnes til transaktionsdagens kurser for de underliggende aktiver eller forpligtelser. Monetære balanceposter omregnes til balancedagens kurs, mens ikke-monetære poster omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregningen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af serviceydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter honorar til konsulenter.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, administrationsomkostninger og salgsfremmende omkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner og lignende.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest.

Anvendt regnskabspraksis

Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året med fradrag af afskrivning af goodwill under posterne "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med danske dattervirksomheder. Udenlandske dattervirksomheder er ikke omfattet af sambeskatningen. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør mellem 10-20 år og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil.

Udviklingsprojekter og Software

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og en potentielt fremtidigt udviklingsmulighed i koncernen kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de aktiverede udviklingsomkostninger i balancen afholdt efter 1. januar 2016 indregnes i posten "reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven formindskes i værdi som følge af afskrivningerne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør dog maksimalt fem år.

Softwarelicenser og andre immaterielle anlægsaktiver afskrives over 5-8 år.

Anvendt regnskabspraksis

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris med tillæg af opskrivninger og reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar:	3-5 år
Indretning af lejede lokaler:	5 år

Aktiver af uvæsentlig beløbsstørrelse eller med en levetid på under et år, omkostningsføres i anskaffelsesåret

Investeringsejendom

Investeringsejendommen måles ved første indregning til kostpris, der består af ejendommens købspris tillagt direkte tilknyttede anskaffelsesomkostninger.

Investeringsejendommen måles efterfølgende til dagsværdi, der svarer til det beløb, som ejendommen vurderes at ville kunne sælges for på balancedagen til en uafhængig køber. Dagsværdien opgøres ved anvendelse af DCF-modellen som den beregnede kapitalværdi af de forventede pengestrømme fra ejendommen.

Ved fastsættelsen af de forventede pengestrømme tages udgangspunkt i ejendommens budgetterede pengestrømme for de kommende 7 år, inklusive leje- og prisstigninger, samt en opgjort terminalværdi, der udtrykker værdien af de normaliserede pengestrømme, som ejendommen forventes at generere efter budgetperioden. De således opgjorte pengestrømme tilbagediskonteres til nutidsværdi ved anvendelse af en diskonteringsfaktor, som vurderes at afspejle markedets aktuelle afkastkrav for tilsvarende ejendomme inklusive forventet inflation.

Regnskabsårets regulering af ejendommenes dagsværdi indregnes i resultatopgørelsen.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Goodwill og andre aktiver hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger kommende regnskabsår.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

Anvendt regnskabspraksis

Aktuelle skatteforpligtelser og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Gældsforpligtelser

Fastforrentede lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet moderselskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal:

Egenkapitalens forrentning	=	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Soliditetsgrad	=	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Afkast af den inv. kapital	=	$\frac{\text{Indtjening før skat og renter}}{\text{Investeret kapital}}$