

Deloitte  
Statsautoriseret  
Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556  
Weidekampsgade 6  
Postboks 1600  
0900 København C

Telefon 36 10 20 30  
Telefax 36 10 20 40  
[www.deloitte.dk](http://www.deloitte.dk)

## **Transmedica Holding 2007 A/S**

Vesterbrogade 6D, 6.  
1620 København V  
CVR-nr. 30895843

## **Årsrapport 2016**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 13.06.2017

### **Dirigent**

---

Navn: Klaus Møller

## Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2016	12
Koncernens balance pr. 31.12.2016	13
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2016	15
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2016	16
Koncernens noter	17
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2016	23
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2016	24
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2016	26
Modervirksomhedens noter	27
Anvendt regnskabspraksis	30

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Transmedica Holding 2007 A/S

Vesterbrogade 6D, 6.

1620 København V

CVR-nr.: 30895843

Hjemsted: København

Regnskabsår: 01.01.2016 - 31.12.2016

## Repræsentantskab

Bernd Petersen, formand

Jesper Wadum Nielsen, næstformand

Stig Løkke Pedersen

## Direktion

Karsten Ramløv Svendsen, administrerende direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

Postboks 1600

0900 København C

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 for Transmedica Holding 2007 A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 13.06.2017

### Direktion

Karsten Ramløv Svendsen  
administrerende direktør

### Repræsentantskab

Bernd Petersen  
formand

Jesper Wadum Nielsen  
næstformand

Stig Løkke Pedersen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Transmedica Holding 2007 A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Transmedica Holding 2007 A/S for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 13.06.2017

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr.: 33963556

Bill Haudal Pedersen  
statsautoriseret revisor

Claus Jorch Andersen  
statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.	2013 t.kr.	2012 t.kr.
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	164.152	157.613	261.512	337.160	343.949
Bruttoresultat	144.580	186.391	245.007	227.408	240.010
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	12.511	48.243	34.706	(19.866)	(4.891)
Driftsresultat	4.224	39.255	19.682	(135.582)	(21.045)
Resultat af finansielle poster	(18.151)	(42.037)	(16.707)	(11.176)	(18.902)
Årets resultat	(13.960)	(2.781)	3.226	(151.727)	(39.661)
Samlede aktiver	362.329	348.752	269.097	318.363	478.016
Investeringer i materielle anlægsaktiver	28.010	11.308	543	1.160	5.125
Egenkapital	87.387	107.999	107.275	109.924	268.927
Pengestrømme fra driftsaktivitet	11.582	(61.731)	35.204	(25.660)	(45.161)
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(27.541)	(11.529)	2.533	(1.567)	(6.593)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	21.877	95.002	(38.636)	11.189	73.288
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalens forrentning (%)	(14,3)	(2,6)	3,0	(80,1)	(14,7)
Soliditetsgrad (%)	24,1	31,0	39,9	34,5	56,3
Afkast af den investerede kapital (%)	11,7	11,3	7,3	(42,6)	(4,4)

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

Investeret kapital inklusive goodwill er defineret som nettoarbejds kapital tillagt den regnskabsmæssige værdi af materielle og immaterielle anlægsaktiver samt akkumulerede afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver inklusive goodwill og fratrukket andre hensatte forpligtelser og langfristede, driftsmæssige forpligtelser. Akkumulerede nedskrivninger af goodwill er ikke tillagt.

### Nøgletal

Egenkapitalens forrentning (%)

### Beregningsformel

$$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$$

Soliditetsgrad (%)

$$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

Afkast af den investerede kapital (%)

$$\frac{\text{Indtjening før skat og renter (EBIT)}}{\text{Investeret kapital}}$$

### Nøgletal udtrykkes

Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.

Virksomhedens finansielle styrke.

Virksomhedens rentabilitet, og hvor effektivt virksomheden investerer sin kapital.



## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Dattervirksomheden Transmedica er en sundhedskoncern, der leverer bemanning til det offentlige sygehusvæsen i Skandinavien. Herudover udlejer dattervirksomhederne Fastighets AB Edwin Bergs Minne AB og Fastighets AB Grumshult ejendommene Spenshult og Grumshult til det svenske Migrationsverk.

Koncernen har i regnskabsåret følgende hovedforretningsområder:

- Staffing (vikarforretning med sundhedspersonale)
- Udlejning af ejendommene Spenshult og Grumshult

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

#### Staffing

Staffing rekrutterer og udlejer sundhedspersonale til primært offentlige og nogle få private sygehuse og lægepraksis i længerevarende vikariater. Vikarafdelingen arbejder på tværs af de skandinaviske lande. Vikarer fra Danmark, Norge og Sverige udsendes til alle de tre lande. Vikarforretningen er kvalitetscertificeret efter ISO 9001:2008.

Aktiviteten har udviklet sig som forventet.

#### Spenshult ejendommen

Ejendommen har indtil 2014 været drevet som sygehus, men er siden 2015 udlejet til Migrationsverket i Sverige. Fra medio 2015 til ultimo 2016 har ejendommen været under ombygning med henblik på klargørelse og indretning af de faciliteter, der er aftalt med Migrationsverket.

#### Økonomiske forhold

Koncernens resultat før afskrivninger udgør et overskud på 15 mio. kr. mod et overskud på 48 mio. kr. sidste år. Resultat før afskrivninger er som forventet i årsrapporten for 2015.

Resultatet før skat udgør et underskud på 13 mio. kr. mod et underskud på 3 mio. kr. sidste år. Sammenholdt med forventningerne anser bestyrelsen resultatet som forventet. Resultatet afspejler:

- Tilfredsstillende udvikling i staffing.
- Forventet udvikling på Spenshult, herunder omstillingsomkostninger fra hospitalsdrift til udlejnings-ejendom.

Den regnskabsmæssige værdi af ejendommen udgør 201 mio. kr. pr. 31. december 2016. Koncernens balancesum udgør 362 mio. kr., hvoraf egenkapitalen udgør 87 mio. kr., svarende til 24 %.

Ledelsen har ved regnskabsafleggelsen vurderet, at koncernen har det fornødne likviditetsberedskab til at gennemføre de budgetterede aktiviteter for 2017, idet der er gennemført en refinansiering og omstrukturering af koncernen ultimo 2016. Staffing forretningen og udlejningen af ejendommene forventes at bidrage positivt til likviditetsberedskabet og nedbringelse af gæld i 2017.

## Ledelsesberetning

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Den regnskabsmæssige værdi af ejendom udgør 201 mio. kr. pr. 31. december 2016. Værdiansættelsen er baseret på ledelsens konservativt skønnede vurdering af genindvindingsværdien og er derfor naturligt forbundet med en vis usikkerhed.

### Forventet udvikling

For regnskabsåret 2017 vil koncernens aktivitet udgøres af Staffing og udlejning af ejendommene i Spenshult og Grumshult. For forretningsområdet staffing forventes en fremgang i resultat og omsætning i forhold til 2016. Forventningen til 2017 baserer sig primært på en forsat positiv udvikling i salget og indgåelsen af en række attraktive rammeaftaler på et af hovedmarkederne. Begge dele vil bidrage til øget omsætning og indtjening i 2017. Valutaudsving vil påvirke omsætningen og indtjeningen på de norske og svenske markeder.

For forretningsområdet udlejning af ejendommen i Spenshult forventes efter ibrugtagning af lejer pr. 1. marts 2017 et normalt driftsår

Der forventes et samlet positivt resultat før værdireguleringer på 0-2 mio. kr., svarende til en resultatforbedring på 14-16 mio. kr.

### Særlige risici

Koncernen samarbejder med offentlige sygehuse som partnere for at øge kvaliteten og forbedre økonomien og dermed skabe merværdi for patienter og sygehusejere til inspiration for en styrkelse af samarbejdet mellem offentlige og private operatører i sundhedssektoren. Koncernen foretager en løbende kvalitetssikring af sine ydelser.

Koncernen påvirkes ikke af særlige risici ud over hvad der er almindeligt forekommende inden for koncernens brancheområde. De væsentligste risici på de markeder hvor koncernen opererer udgøres af politiske holdningsudsving til sundhedsvæsenets indretning, samt af mulige kvalitetsbrist i de ydelser koncernen leverer.

### Finansielle risici

Koncernen er som følge af sin drift, sine investeringer og sin finansiering eksponeret mod svenske og norske kroner samt over for ændringer i renteniveauet. Valutarisikoen er kun delvist afdækket via koncernens finansieringsstruktur. Ultimo 2016 udgør koncernens rentebærende gæld, netto i alt 213 mio. kr., hvilket vurderes som værende et rimeligt niveau set i forhold til det aktuelle behov for finansiel fleksibilitet.

### Videnressourcer

Videnressourcer, der findes i koncernens udviklede koncepter, systemer samt hos medarbejderne, er en væsentlig styrke for virksomheden. Selskabet disponerer over en betydelig viden inden for sit virkefelt, som kan opdeles i fire kategorier: Kunder, teknologi, processer og medarbejderforhold.

## Ledelsesberetning

### Kunder

Det er koncernens mål at skabe værdi for kunderne i form af attraktive løsninger, der skabes i samarbejde med den enkelte kunde, samt opfyldelse af kundernes forventninger ved levering af produkter og ydelser af høj kvalitet samt overholdelse af leveringsbetingelser mv. Indikatorerne for disse mål er blandt andet kundetilfredshed og kundeloyalitet. Der følges løbende op på disse gennem dialog med kunderne.

### Teknologi

Det er væsentligt for koncernen på såvel kort som lang sigt, at der sikres den rette portefølje af produktionsteknologier og koncepter, samt at der løbende sker videreudvikling af eksisterende produktionsteknologier og koncepter.

### Processer

De kritiske forretningsprocesser er relateret til udviklingen af individuelle løsninger, kvalitet og service. Til sikring af at kunden får den aftalte ydelse, stilles der krav om, at de enkelte metoder og procedurer dokumenteres. Som mål for om forretningsprocesserne fungerer, er overholdelse af levering, leveringstid samt kundetilfredshed vigtige indikatorer. Koncernen arbejder til stadighed med at sikre, at de fastlagte mål for forretningsprocesserne efterleves.

### Medarbejdere

I regnskabsåret har der i koncernen gennemsnitligt været ansat 107 personer. For til stadighed at kunne levere og udvikle konkurrencedygtige produkter, koncepter og løsninger er det afgørende, at koncernen kan rekruttere og fastholde medarbejdere med et højt uddannelsesniveau. Lovpligtig rapportering om kønssammensætning i ledelsen.

Selskabets ledelse består af 2 direktører og 4 bestyrelsesmedlemmer. På tidspunkt for aflæggelse af årsrapporten for 2016 udgør andelen af kvinder i bestyrelsen 0 %. Ud fra en konkret vurdering af selskabets forhold er målet at andelen af kvinder i bestyrelsen i løbet af en overskuelig årrække skal øges til 25% svarende til 1 medlem. Det er vurderingen at dette er et realistisk og ambitiøst måltal.

### Miljømæssige forhold

Transmedica-koncernen tager i naturlig forlængelse af sit værdigrundlag ansvar for sine produkter og produktion, også når det gælder miljø og sociale forhold. Transmedica-koncernen er miljøbevidst og arbejder løbende på at reducere miljøpåvirkningerne fra koncernens drift. Koncernen er i besiddelse af relevante miljøgodkendelser, og selskabet driver ikke virksomhed, som medfører farlige eller specielle påvirkninger af det eksterne miljø.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernens deltager ikke i forsknings- eller udviklingsaktiviteter.

## Ledelsesberetning

### Redegørelse for samfundsansvar

#### Politikker for samfundsansvar

Transmedica-koncernen har ingen nedskrevne politikker for samfundsansvar, men har som en integreret del af forretningsstrategien og aktiviteterne i øvrigt implementeret procedurer, som sikrer, at selskabet til enhver tid som minimum overholder al gældende lovgivning og normer for samfundsansvar.

### Corporate Governance

Selskabets bestyrelse og direktion søger til stadighed at sikre, at koncernens ledelsesstruktur og kontrolsystemer er hensigtsmæssige og fungerer tilfredsstillende. Ledelsen vurderer løbende, om dette er tilfældet. Grundlaget for tilrettelæggelsen af ledelsens opgaver er blandt andet selskabsloven, årsregnskabsloven, selskabets vedtægter samt god praksis for virksomheder af samme størrelse og med samme internationale rækkevidde som Transmedica Holding 2007 A/S. Herunder efterlever selskabet i kraft af sin status som kapitalfondsejet virksomhed retningslinjerne for ansvarligt ejerskab og god selskabsledelse. På dette grundlag er udviklet og vedligeholdes løbende en række interne procedurer, der skal sikre en aktiv, sikker og lønsom styring af koncernen.

### Aktionærforhold

Bestyrelsen vurderer løbende om selskabets kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets og dets interessenters interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet lønsom vækst.

Selskabets vedtægter indeholder ingen grænser for ejerskab eller stemmeret. Aktiekapitalen er opdelt i tre klasser med forskellige præferencer. Hvis der fremsættes et tilbud om overtagelse af selskabets aktier, vil bestyrelsen forholde sig hertil i overensstemmelse med lovgivningen.

Transmedica-koncernens største aktionær er BWB Partners, der besidder 64 % af selskabets aktier og stemmerettigheder. BWB Partners har således bestemmende indflydelse på selskabet og er i bestyrelsen repræsenteret af Jesper Wadum. Selskabet bestyrelsesformand Bernd Petersen er udpeget i fuldstændig enighed mellem selskabets aktionærer. Herudover er de væsentligste minoritetsaktionærer repræsenteret af Stig Løkke Pedersen.

### Bestyrelsens arbejde

Bestyrelsen i Transmedica Holding 2007 A/S påser, at direktionen overholder de af bestyrelsen besluttede målsætninger, strategier og forretningsgange. Orientering fra direktionen i de respektive selskaber sker systematisk såvel ved møder som ved skriftlig og mundtlig løbende rapportering. Denne rapportering omfatter blandt andet udviklingen i omverdenen, virksomhedens udvikling og lønsomhed samt den finansielle stilling. Bestyrelsen i Transmedica Holding 2007 A/S mødes efter en fastlagt mødeplan typisk 1-2 gange om året, og der indkaldes til ekstraordinære møder, såfremt forholdene tilsiger det. I 2016 er der afholdt 1 bestyrelsesmøde.

## Ledelsesberetning

Bestyrelsen kan nedsætte udvalg i relation til særlige opgaver, men har ikke hidtil fundet anledning til at etablere egentlige faste udvalg eller komiteer.

### Vederlag til ledelsen

For at tiltrække og fastholde koncernens ledelsesmæssige kompetencer er direktionsmedlemmernes og ledende medarbejderes aflønning fastlagt under hensyntagen til arbejdsopgaver, værdiskabelse og vilkår i sammenlignelige virksomheder. I aflønningen indgår resultatafhængige elementer, som skal medvirke til at sikre interessesammenfald mellem selskabets ledelse og aktionærerne, idet ordningerne tilgodeser såvel kort- som langsigtede mål. Der er dog ingen aktieoptionsprogrammer for ledende medarbejdere i koncernen i moderselskabet.

### Udbyttepolitik

Udbetaling af udbytte sker under hensyntagen til fornøden konsolidering af egenkapitalen som grundlag for koncernens fortsatte ekspansion. Bestyrelsen indstiller til generalforsamlingen, at der ikke udbetales udbytte for regnskabsåret 2016.

### Interesserterne

Transmedica-koncernen søger løbende at udvikle og vedligeholde gode relationer til sine interessegrupper, idet sådanne relationer vurderes at have væsentlig og positiv betydning for koncernens udvikling. Transmedica-koncernen har med dette udgangspunkt formuleret særskilte politikker for forskellige nøgleområder som personale, miljøforhold, kvalitet og ansvarlighed over for kunder. Det er en del af bestyrelsens arbejde at sikre såvel efterlevelse som jævnlig tilpasning af retningslinjerne i overensstemmelse med udviklingen i og omkring selskabet.

### Andet

Selskabet følger DVCA's (Danish Venture Capital and Private Equity Association) retningslinjer omkring oplysninger i årsrapporten.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag i øvrigt ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Koncernens resultatopgørelse for 2016

	<u>Note</u>	<u>2016 t.kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Nettoomsætning		164.152	157.613
Dagsværdiregulering af investeringsejendomme	1	9	54.763
Andre driftsindtægter		0	500
Vareforbrug		(42)	(935)
Andre eksterne omkostninger		(19.539)	(25.550)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>144.580</b>	<b>186.391</b>
Personaleomkostninger	2	(132.069)	(138.148)
Af- og nedskrivninger		(8.287)	(8.988)
<b>Driftsresultat</b>		<b>4.224</b>	<b>39.255</b>
Andre finansielle indtægter	3	1.142	1.865
Andre finansielle omkostninger	4	(19.293)	(43.902)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(13.927)</b>	<b>(2.782)</b>
Skat af årets resultat	5	(33)	1
<b>Årets resultat</b>	6	<b>(13.960)</b>	<b>(2.781)</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016 t.kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Erhvervede licenser		963	1.024
Goodwill		93.410	101.900
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>7</b>	<b>94.373</b>	<b>102.924</b>
Investeringsejendomme		201.220	180.760
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		181	354
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>	<b>201.401</b>	<b>181.114</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>295.774</b>	<b>284.038</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		17.131	17.811
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		4.937	4.740
Andre tilgodehavender		3.138	2.429
Periodeafgrænsningsposter	9	4.534	8.837
<b>Tilgodehavender</b>		<b>29.740</b>	<b>33.817</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>36.815</b>	<b>30.897</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>66.555</b>	<b>64.714</b>
<b>Aktiver</b>		<b>362.329</b>	<b>348.752</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016 t.kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		65.747	65.747
Overført overskud eller underskud		21.640	42.252
<b>Egenkapital</b>		<b>87.387</b>	<b>107.999</b>
Ansvarlig lånekapital		17.043	0
Bankgæld		171.416	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		213	0
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		3.177	0
Anden gæld		25.622	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	10	<b>217.471</b>	<b>0</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	10	8.751	206.121
Bankgæld		13.397	11.219
Leverandører af varer og tjenesteydelser		12.326	3.983
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	205
Skyldig selskabsskat		33	0
Anden gæld		22.964	19.225
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>57.471</b>	<b>240.753</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>274.942</b>	<b>240.753</b>
<b>Passiver</b>		<b>362.329</b>	<b>348.752</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	12		
Eventualaktiver	13		
Eventualforpligtelser	14		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	15		
Transaktioner med nærtstående parter	16		
Koncernforhold	17		
Dattervirksomheder	18		



## Koncernens egenkapitaloppgørelse for 2016

	<b>Virksomheds- kapital t.kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital primo	65.747	42.252	107.999
Valutakursreguleringer	0	(6.652)	(6.652)
Årets resultat	0	(13.960)	(13.960)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>65.747</b>	<b>21.640</b>	<b>87.387</b>

## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2016

	<u>Note</u>	<u>2016 t.kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Driftsresultat		4.224	39.255
Af- og nedskrivninger		8.287	8.988
Ændringer i arbejdskapital	11	17.231	(10.525)
Øvrige reguleringer		(9)	(55.747)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>29.733</b>	<b>(18.029)</b>
Modtagne finansielle indtægter		1.142	1.611
Betalte finansielle omkostninger		(19.293)	(45.304)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		0	(9)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>11.582</b>	<b>(61.731)</b>
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		(182)	(221)
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(28.010)	(11.308)
Salg af materielle anlægsaktiver		651	0
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(27.541)</b>	<b>(11.529)</b>
Optagelse af lån		216.259	109.445
Afdrag på lån mv.		(197.370)	(14.193)
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		(189)	(250)
Optagelse af gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		3.177	0
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>21.877</b>	<b>95.002</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>5.918</b>	<b>21.742</b>
Likvider primo		30.897	9.155
<b>Likvider ultimo</b>		<b>36.815</b>	<b>30.897</b>

## Koncernens noter

### 1. Dagsværdiregulering af investeringsejendomme

Koncernens investeringsejendom er beliggende i Sverige og omfatter en tidligere hospitalejendom, som i 2015 og 2016 er ombygget så den nu kan udlejes til beboelse. Investeringsejendommen er, jf. beskrivelsen i anvendt regnskabspraksis, målt til dagsværdi ved anvendelse af DCF-modellen.

Der er anvendt en diskonteringsfaktor for ejendommen på 9,25%. Ejendommen er unik i forhold til lejer og lejers anvendelse af ejendommen, hvorfor der er anvendt et relativt højt afkastkrav.

Beregningen er foretaget på baggrund af at der er indgået en lejeaftale over de næste 6 år, med en forventning om en 3-årig forlængelse. Terminalværdien er dermed opgjort som den budgetterede nettopengestrøm i år 10, divideret med den fastsatte diskonteringsfaktor.

	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	122.817	128.947
Pensioner	1.964	2.127
Andre omkostninger til social sikring	7.288	7.074
	<b>132.069</b>	<b>138.148</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>107</b>	<b>118</b>

	<b>Ledelses- vederlag 2016 t.kr.</b>	<b>Ledelses- vederlag 2015 t.kr.</b>
Direktion	2.947	2.972
Bestyrelse	150	74
	<b>3.097</b>	<b>3.046</b>

Gager og lønninger vedrører ligeledes løn til konsulenter.

	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>3. Andre finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	197	212
Renteindtægter i øvrigt	23	20
Valutakursreguleringer	922	1.633
	<b>1.142</b>	<b>1.865</b>

## Koncernens noter

	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>4. Andre finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	9	11
Finansielle omkostninger fra associerede virksomheder	1.723	0
Renteomkostninger i øvrigt	13.488	43.274
Valutakursreguleringer	4.073	617
	<b>19.293</b>	<b>43.902</b>
	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>5. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	33	9
Ændring af udskudt skat	0	(10)
	<b>33</b>	<b>(1)</b>
	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>6. Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført resultat	(13.960)	(2.781)
	<b>(13.960)</b>	<b>(2.781)</b>
	<b>Erhvervede</b> <b>licenser</b> <b>t.kr.</b>	<b>Goodwill</b> <b>t.kr.</b>
<b>7. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	8.095	161.744
Tilgange	182	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>8.277</b>	<b>161.744</b>
Af- og nedskrivninger primo	(7.071)	(59.844)
Årets afskrivninger	(243)	(8.490)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(7.314)</b>	<b>(68.334)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>963</b>	<b>93.410</b>

## Koncernens noter

	<b>Investe- rings- ejendomme t.kr.</b>	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar t.kr.</b>
<b>8. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	93.712	3.728
Valutakursreguleringer	(3.883)	(10)
Tilgange	27.974	36
Afgange	0	(277)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>117.803</b>	<b>3.477</b>
Opskrivninger primo	87.048	0
Valutakursreguleringer	(3.640)	0
Årets opskrivninger	9	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>83.417</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	0	(3.374)
Valutakursreguleringer	0	6
Årets afskrivninger	0	(131)
Tilbageførsel ved afgange	0	203
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>(3.296)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>201.220</b>	<b>181</b>

I resultatopgørelsens af- og nedskrivninger indgår der gevinst ved salg/kassation af anlægsaktiver på 577 t.kr.

### 9. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under aktiver omfatter primært periodiseret omsætning og afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2016 t.kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2015 t.kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2016 t.kr.</b>
<b>10. Langfristede gældsforpligtelser</b>			
Ansvarlig lånekapital	0	15.000	17.043
Bankgæld	8.751	165.078	171.416
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	213
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse	0	1.722	3.177
Anden gæld	0	24.321	25.622
	<b>8.751</b>	<b>206.121</b>	<b>217.471</b>

## Koncernens noter

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>11. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	0	20
Ændring i tilgodehavender	4.274	3.320
Ændring i leverandørgæld mv.	12.082	41.882
Andre ændringer	875	(55.747)
	<b>17.231</b>	<b>(10.525)</b>

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>12. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb	<b>2.278</b>	<b>2.012</b>

### 13. Eventualaktiver

Koncernen har et ikke-indregnet udskudt skatteaktiv på 35.569 t.kr., som primært kan henføres til fremførselsberettigede skattemæssige underskud.

### 14. Eventualforpligtelser

Transmedica-koncernens danske datterselskaber indgår i dansk sambeskatning med Anpartsselskabet af 31. oktober 2007 som administrationselskab. Selskaberne hæfter derfor i henhold til selskabslovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 01.07. 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskatter på udbytte, renter og royalties for disse selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

Der er afgivet selvskyldnerkaution for dattervirksomheders factoring engagement. Gælden udgør 13.397 t.kr. pr. 31.12.2016.

### 15. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for datterselskabs kreditfaciliteter hos pengeinstitut er der afgivet pant i udstedte aktiebrev i Fastighets AB Edwin Bergers Minne og Fastighets AB Grumshult. Bankgælden udgør pr. 31. december 2016 i alt 78.926 t.kr.

Til sikkerhed for datterselskabs kreditfaciliteter hos pengeinstitut er der afgivet selvskyldnerkaution. Bankgælden omfattet af kautionen udgør pr. 31. december 2016 i alt 78.926 t.kr.

Der er til sikkerhed i factoring engagement på 13.397 t.kr. afgivet pant i simple fordringer hidrørende fra salg af varer og tjenesteydelser med en regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2016 på i alt 17.116 t.kr.

Af selskabets likvide beholdning er 1.636 t.kr. deponeret til sikkerhed for ydet garanti.

## Koncernens noter

Der er i tilknyttet virksomhed givet pant på 101.179 t.kr. i grunde og bygninger som sikkerhed for lån hos pengeinstitutter, 180.167 t.kr. Den regnskabsmæssige værdi af grunde og bygninger pr. 31. december 2016 udgør 198.326 t.kr.

Der er stillet bankgarantier som sikkerhed for moderselskabets forpligtelser over for norske rammeaftalekunder. Samlet sikkerhedsstillelse udgør 3.600 t.kr. pr. 31. december 2016. Som sikkerhed for garantierne er der stillet ejerpant til rådighed på 4.500 t.kr.

### 16. Transaktioner med nærtstående parter

Anpartsselskabet af 31. oktober 2007, Avderødvej 27C, 2980 Kokkedal, der er hovedaktionær, har bestemmende indflydelse i selskabet.

Transmedica Holding 2007 A/S' øvrige nærtstående parter omfatter minoritetsinteresser og tilknyttede virksomheder, som omtalt i koncernselskabets note 12, samt selskabernes bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

Der har ikke været transaktioner med nærtstående parter, som ikke var på markedsmæssige vilkår.

### 17. Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:

Anpartsselskabet af 31. oktober 2007, Advedørevej 27 C, 2980 Kokkedal

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:

Transmedica Holding 2007 A/S, Vesterbrogade 6D 6, 1620 København V

	<u>Hjemsted</u>	<u>Retsform</u>	<u>Ejerandel %</u>
<b>18. Dattervirksomheder</b>			
Transmedica A/S	København	A/S	100,0
Fastighets AB Edwin Bergers Minne	Halmstad, Sverige	AB	100,0
Fastighets AB Grumshult	Halmstad, Sverige	AB	100,0

## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2016

	<u>Note</u>	<u>2016 t.kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Andre driftsindtægter		800	567
Andre eksterne omkostninger		(187)	(48)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>613</b>	<b>519</b>
Personaleomkostninger	1	(733)	(65)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(120)</b>	<b>454</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(4.487)	35.129
Andre finansielle indtægter	2	1.793	1.600
Andre finansielle omkostninger	3	(11.146)	(39.964)
<b>Årets resultat</b>	4	<b>(13.960)</b>	<b>(2.781)</b>



**Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2016**

	<u>Note</u>	<u>2016 t.kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		203.018	204.747
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	5	<b>203.018</b>	<b>204.747</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>203.018</b>	<b>204.747</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		6.128	85.452
<b>Tilgodehavender</b>		<b>6.128</b>	<b>85.452</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>23</b>	<b>3</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>6.151</b>	<b>85.455</b>
<b>Aktiver</b>		<b>209.169</b>	<b>290.202</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016 t.kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Virksomhedskapital	6	65.747	65.747
Overført overskud eller underskud		21.640	42.252
<b>Egenkapital</b>		<b>87.387</b>	<b>107.999</b>
Ansvarlig lånekapital		17.043	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		213	0
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		3.177	0
Anden gæld		21.500	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>41.933</b>	<b>0</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		0	181.800
Leverandører af varer og tjenesteydelser		50	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		79.477	205
Anden gæld		322	198
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>79.849</b>	<b>182.203</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>121.782</b>	<b>182.203</b>
<b>Passiver</b>		<b>209.169</b>	<b>290.202</b>
Eventualaktiver	7		
Eventualforpligtelser	8		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	9		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	10		

**Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2016**

	<b>Virksomheds- kapital t.kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital primo	65.747	42.252	107.999
Valutakursreguleringer	0	(6.652)	(6.652)
Årets resultat	0	(13.960)	(13.960)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>65.747</b>	<b>21.640</b>	<b>87.387</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	730	65
Andre omkostninger til social sikring	3	0
	<b>733</b>	<b>65</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>1</b>	<b>0</b>
	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>2. Andre finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	1.793	1.600
	<b>1.793</b>	<b>1.600</b>
	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>3. Andre finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	9	10
Renteomkostninger i øvrigt	11.023	39.796
Valutakursreguleringer	16	0
Øvrige finansielle omkostninger	98	158
	<b>11.146</b>	<b>39.964</b>
	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>4. Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført resultat	(13.960)	(2.781)
	<b>(13.960)</b>	<b>(2.781)</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder t.kr.</b>
<b>5. Finansielle anlægsaktiver</b>	
Kostpris primo	363.682
Tilgange	9.410
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>373.092</b>
Nedskrivninger primo	(158.935)
Valutakursreguleringer	(6.652)
Afskrivninger på goodwill	(6.323)
Andel af årets resultat	1.836
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(170.074)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>203.018</b>

	<b>Antal</b>	<b>Pålydende værdi t.kr.</b>	<b>Nominal værdi t.kr.</b>
<b>6. Virksomhedskapital</b>			
A-aktier	5.264.931	10	52.649
B-aktier	1.309.671	10	13.097
C-aktier	100	10	1
	<b>6.574.702</b>		<b>65.747</b>

### 7. Eventualaktiver

Selskabet har et ikke-indregnet udskudt skatteaktiv på 22.819 t.kr., som primært kan henføres til fremførselsberettigede skattemæssige underskud.

### 8. Eventualforpligtelser

Transmedica-koncernens danske datterselskaber indgår i dansk sambeskatning med Anpartsselskabet af 31. oktober 2007 som administrationselskab. Selskaberne hæfter derfor i henhold til selskabslovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 01.07.2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskatter på udbytte, renter og royalties for disse selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

Der er afgivet selvskyldnerkaution for dattervirksomheders factoring engagement. Gælden udgør 13.397 t.kr. pr. 31. december 2016.

## Modervirksomhedens noter

### 9. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for datterselskabs kreditfaciliteter hos pengeinstitut er der afgivet selvskyldnerkaution. Bankgælden omfattet af kautionen udgør pr. 31. december 2016 i alt 78.926 t.kr.

### 10. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Anpartsselskabet af 31. oktober 2007, Avderødvej 27C, 2980 Kokkedal der er hovedaktionær, har bestemmende indflydelse i selskabet.

Transmedica Holding 2007 A/S' øvrige nærtstående parter omfatter tilknyttede virksomheder, som omtalt i moderselskabets note 8, samt selskabernes bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lejeindtægter og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere samt vederlag til konsulenter.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

#### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.



## Anvendt regnskabspraksis

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balance

#### Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 20 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klarlægning af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

## Anvendt regnskabspraksis

Indirekte omkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er anvendt i fremstillingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte aktiv.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-10 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Investeringsejendomme

Investeringsejendommen måles ved første indregning til kostpris, der består af ejendommens købspris til lagt direkte tilknyttede anskaffelsesomkostninger.

Investeringsejendommen måles efterfølgende til dagsværdi, der svarer til det beløb, som ejendommen vurderes at ville kunne sælges for på balancedagen til en uafhængig køber. Dagsværdien opgøres ved anvendelse af DCF-modellen som den beregnede kapitalværdi af de forventede pengestrømme fra ejendommen.

Ved fastsættelsen af de forventede pengestrømme tages udgangspunkt i ejendommens budgetterede pengestrømme for de kommende 7 år, inklusive leje- og prisstigninger, samt en opgjort terminalværdi, der udtrykker værdien af de normaliserede pengestrømme, som ejendommen forventes at generere efter budgetperioden. De således opgjorte pengestrømme tilbagediskonteres til nutidsværdi ved anvendelse af en diskonteringsfaktor, som vurderes at afspejle markedets aktuelle afkastkrav for tilsvarende ejendomme inklusive forventet inflation.

Regnskabsårets regulering af ejendommenes dagsværdi indregnes i resultatopgørelsen.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomheden efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, hvis det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

## Anvendt regnskabspraksis

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives over den forventede brugstid, som normalt er 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.