

# Fonden til fremme af Elitesport og Kultur Sønderjylland

Stadionparken 7, 6500 Vojens

CVR-nr. 30 89 51 42

## Årsrapport 2017/18

Godkendt på bestyrelsesmødet den 13. november 2018

Dirigent:

.....  
Claus Guldager

## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. juli 2017 - 30. juni 2018	12
Resultatopgørelse	12
Balance	13
Egenkapitalopgørelse	15
Pengestrømsopgørelse	16
Noter	17

## Ledespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Fonden til fremme af Elitesport og Kultur Sønderjylland for regnskabsåret 1. juli 2017 - 30. juni 2018.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2018 samt af resultatet af fondens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2017 - 30. juni 2018.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i fondens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for fondens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til godkendelse.

Vojens, den 13. november 2018

Bestyrelse:



Claus Guldager  
formand



Peter Erik Hansen



Mads Thomsen



Torben Lindvang

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Fonden til fremme af Elitesport og Kultur Sønderjylland

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Fonden til fremme af Elitesport og Kultur Sønderjylland for regnskabsåret 1. juli 2017 - 30. juni 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som fonden, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2018 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2017 - 30. juni 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskab. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.


Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Haderslev, den 13. november 2018

ERNST & YOUNG

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

  
Thorbjørn Bruhn  
statsaut. revisor  
mne23305

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om fonden

Navn	Fonden til fremme af Elitesport og Kultur Sønderjylland
Adresse, postnr., by	Stadionparken 7, 6500 Vojens
CVR-nr.	30 89 51 42
Hjemstedskommune	Haderslev
Regnskabsår	1. juli 2017 - 30. juni 2018
Telefon	74 52 14 99
Telefax	74 52 49 99
Bestyrelse	Claus Guldager, formand Peter Erik Hansen Mads Thomsen Torben Lindvang
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Norgesvej 24 B, 6100 Haderslev

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	60.619	63.869	66.492	53.001	70.450
Resultat af ordinær primær drift	3.275	4.783	7.088	843	17.672
Resultat af finansielle poster	-325	-277	-876	-1.032	-1.072
<b>Årets resultat</b>	<b>1.933</b>	<b>2.891</b>	<b>4.857</b>	<b>128</b>	<b>15.989</b>
<b>Balancesum</b>					
Balancesum	65.423	53.875	60.957	58.424	60.955
<b>Egenkapital</b>	<b>7.878</b>	<b>7.683</b>	<b>4.802</b>	<b>9.925</b>	<b>9.813</b>
<b>Investering i materielle anlægsaktiver</b>					
Investering i materielle anlægsaktiver	-393	-201	-174	-762	-13.301
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad	5,5 %	8,3 %	11,9 %	1,4 %	34,5 %
Soliditetsgrad	12,0 %	12,6 %	7,9 %	17,0 %	16,1 %
Egenkapitalforrentning	26,4 %	49,7 %	0,0 %	0,0 %	0,0 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbe-</b>					
<b>skæftigede</b>	<b>111</b>	<b>98</b>	<b>94</b>	<b>93</b>	<b>94</b>

I overensstemmelse med årsregnskabslovens §101, stk. 3, er hoved- og nøgletalsoversigten i forbindelse med ændringen af anvendt regnskabspraksis i 2015/16 ikke tilpasset for sammenligningsåret 2013/14.

Der henvises til anvendt regnskabspraksis i forbindelse med metode for beregning af nøgletal.

## Ledelsesberetning

### Fondens væsentligste aktiviteter

Fonden har til formål at udøve virksomhed og aktiviteter, der sigter mod at udvikle og profilere den sønderjyske region via samarbejder med og investeringer i elitesportsorganisationer og selskaber samt via andre former for aktiviteter efter bestyrelsens skøn.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Fondens resultatopgørelse for 2017/18 udviser et overskud på 1.933 t.kr. mod et overskud på 2.891 t.kr. sidste år, og fondens balance pr. 30. juni 2018 udviser en egenkapital på 7.878 t.kr.

I et år, hvor der samlet set er blevet leveret flotte sportslige resultater, er det samtidig lykkedes at præstere et overskud på 1.933 t.kr.

Ledelsen anser dette som yderst tilfredsstillende.

### Generelt for koncernen

Sønderjysk Elitesport er omdrejningspunktet for koncernens aktiviteter og ambitioner. Indkøbssamarbejdet i Sønderjysk Udviklingssamarbejde A/S er en anden væsentlig aktivitet, og gennem det samarbejde bliver ambitionen om at yde fordele til det sønderjyske erhvervsliv fortsat efterlevet.

Fondens aktiviteter drives gennem selvstændige datterselskaber. Salgsaktiviteterne samt den fælles administration udøves fra Sønderjysk Elitesport A/S.

Regnskabsåret 2017/18 blev for koncernen igen et særdeles tilfredsstillende år.

Koncernen har i 2017/18 endnu engang for ottende år i træk realiseret et overskud, og sportsligt kan koncernen se frem til i den kommende sæson at have tre hold repræsenteret i landets bedste række.

### Herrefodbold

Målsætningen om overlevelse i Superligaen blev opfyldt med en samlet ottende plads i en tæt og svær superliga.

Økonomisk er resultatet tilfredsstillende.

Sæsonen 2017/18 var også i forhold til eksponering et år for SønderjyskE Fodbold A/S med massiv tv dækning via 40 tv transmissioner.

På tilskuersiden oplevede SønderjyskE Fodbold A/S en fortsat flot opbakning i form af et højt tilskuergennemsnit på knap 5000 tilskuere pr. kamp. Sydbank Park er valgt til landets 3. bedste sted at gå til fodbold.

### Damehåndbold

Damehåndbolden spiller fortsat i landets næstbedste række.

Målsætningen for den forgangne sæson var at fortsætte den positive sportslige udvikling og talentarbejdet i forening med fokus på en bæredygtig økonomi.

Økonomisk er resultatet tilfredsstillende.



## Ledelsesberetning

### Herrehåndbold

Herrehåndbolden forsvarede sin position i Herre Håndbold Ligaen.

Man indfrie dog ikke målsætningen om deltagelse i slutspillet, dog vandt man suverænt nedrykningsspillet med fem sejre på striben.

SønderjyskE Herrehåndbold A/S opnåede overskud på primær drift og bundlinje. Selskabet levede op til forventningerne om at markere sig i dansk herrehåndbold på liganiveau i skøn forening med økonomisk ansvarlighed.

Økonomisk er resultatet tilfredsstillende.

### Ishockey

Ishockeyen opnåede sin målsætning om deltagelse i kvartfinalerne. Dog tabte man en tæt kvartfinaleserie til Esbjerg Energy.

Økonomisk er resultatet tilfredsstillende.

### Sønderjysk Udviklingssamarbejde

Sønderjysk Udviklingssamarbejde, der varetager et indkøbssamarbejde for koncernens mange interessenter, udviser stabilitet i de økonomiske præstationer. Samarbejdet er dermed fortsat det støtteben, som sporten og virksomhederne i fremtiden kan have stor gavn af.

Med de gode sportslige og økonomiske resultater opleves stadig interesse for at indgå samarbejde med Sønderjysk Elitesport på den ene eller anden måde.

Det vurderes på det grundlag, at projektet SønderjyskE fortsat er et bæredygtigt initiativ, som lever op til ambitionen om at placere Sønderjylland på landkortet.

### Økonomi for moderfonden

Årets resultat efter skat udgør et overskud på 1.498 t.kr. imod 1.210 t.kr. sidste år.

Fondens egenkapital pr. 30. juni 2018 udgør 25.941 t.kr.

### Økonomi for koncernen

Koncernens økonomiske præstation i regnskabsåret er yderst tilfredsstillende. I et år, hvor der samlet set er blevet leveret flotte sportslige resultater, er det samtidig lykkedes at præstere et overskud på 1.933 t.kr. imod 2.891 t.kr. sidste år.

Koncernens egenkapital pr. 30. juni 2018 udgør 7.878 t.kr.

Koncernens resultat fordeler sig således på de enkelte aktiviteter (t.kr.):

SE Fodbold Holding A/S	4.042
SønderjyskE Fodbold A/S	488
SønderjyskE Herrehåndbold A/S	140
SønderjyskE Damehåndbold A/S	236
SønderjyskE Ishockey A/S	402
Sønderjysk UdviklingsSamarbejde A/S	1.441
Sønderjysk Elitesport A/S	167
EK-Fonden (moderfond)	1.498
Koncernelimineringer	-6.481
Årets koncernresultat	1.933

For en nærmere omtale af de enkelte aktiviteter henvises til årsrapporterne for selskaberne, som giver os troen på, at vi i det kommende regnskabsår når et positivt resultat på bundlinjen.

Den positive udvikling skal fortsættes, og koncernen skal fortsætte den ansvarlige drift med balance i budgetterne.

## Ledelsesberetning

### Redegørelse for god Fondsledelse

Fondens bestyrelse søger til stadighed at sikre, at fondens ledelse og kontrolsystemer er effektive, hensigtsmæssige og velfungerende.

En række interne politikker og procedurer er vedtaget og vedligeholdes løbende med henblik på at sikre en hensigtsmæssig og passende styring af fonden og fondens datterselskaber.

Komitéen for god Fondsledelse offentliggjorde i december 2014 Anbefalinger for god Fondsledelse.

Det overordnede mål med Anbefalingerne for god Fondsledelse er at bidrage til, at bestyrelsen varetager fondens formål og interesser, og forvalter fonden i overensstemmelse med god skik for ledelse af erhvervsdrivende fonde.

Bestyrelsen ønsker at sikre, at fondens aktivitets og uddelingsformål fremmes mest muligt, og at fondens interesser varetages.

Bestyrelsen varetager endvidere fondens interesser i forhold til fondens dattervirksomheder, blandt andet ved aktivt ejerskab i disse.

Bestyrelsen ønsker gennem kompetent og professionel ledelse af fonden at sikre stifters vilje, fondens vedtægter og den til enhver tid gældende lovgivning.

Anbefalingerne medvirker til gennemsigtighed og åbenhed omkring bestyrelsens arbejde og bidrager til at sikre grundlaget for god ledelse af erhvervsdrivende fonde.

Der er 16 anbefalinger. Anbefalingerne for god Fondsledelse af december 2014 kan rekvireres på Komitéen for god Fondsledelses hjemmeside:

<https://godfondsledelse.dk/anbefalinger>

Fonden til fremme af Elitesport og Kultur i Sønderjylland følger Anbefalingerne på nær følgende to afvigelser:

#### **2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.**

Bestyrelsen supplerer sig selv, og der er ikke i Fondens vedtægter fastsat funktionsperioder for de enkelte bestyrelsesmedlemmers forbliven i bestyrelsen.

Bestyrelsen vil i kommende regnskabsår have fokus på opdatering af Fondens vedtægter og herunder på processer for den rette bestyrelsessammensætning og bestyrelsens opgaver og ansvar.

#### **3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, hvert medlem af bestyrelsen modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra andre virksomheder i koncernen.**

Andersen Partners Advokatpartnerselskab, som Claus Guldager er partner i, leverer juridisk assistance på ad hoc basis. Beløbet har for koncernen udgjort ca. 295 t.kr. i regnskabsåret 17/18 (2016/17: 219 t.kr.)

Øvrige medlemmer af bestyrelsen har ikke varetaget opgaver for Fonden eller koncernen i regnskabsåret 2017/18.

I overensstemmelse med anbefaling 2.3.4 og 2.4.1 kan det oplyses følgende om bestyrelsens medlemmer:

## Ledelsesberetning

	<b>Claus Guldager</b>	<b>Peter Hansen</b>	<b>Torben Lindvang</b>	<b>Mads Thomsen</b>
Stilling	Formand, advokat og partner i Andersen Partners Advokatpartnerselskab, formand for bestyrelsen i en række datterselskaber i koncernen under fonden til fremme af Elitesport og Kultur i Sønderjylland	Næstformand, bestyrelsesmedlem i Holdingselskabet af 29.11.1985 A/S-koncernen samt direktør, bestyrelsesmedlem eller formand i en række selskaber i denne koncern	Direktør i Auto Lindvang A/S samt øvrige selskaber i TLI Holding ApS-koncernen	Økonomichef i Bitten & Mads Clausens Fond, adm.
Født	1966	1956	1963	1973
Køn	Mand	Mand	Mand	Mand
Indtrådt i bestyrelsen	2010	2011	2014	2016
Udløb af valgperiode	I/A	I/A	I/A	I/A
Medlemmets særlige kompetencer	Betydelig erfaring med erhvervsret, herunder med erhvervsdrivende fonde			Betydelig erfaring med økonomi, herunder regnskabs- og skattemæssige forhold
Øvrige ledelseserhverv	Næstformand for Advokatrådet	Medlem af byrådet i Sønderborg Kommune og bestyrelsesmedlem i en række kommunale selskaber, medlem af bestyrelsen i Den Sydvestjyske Venstrepresse ApS og bestyrelsesmedlem i en række underliggende selskaber hertil, samt bestyrelsesmedlem i Slothmøller A/S samt Sarop ApS	Formand for bestyrelsen i Event Fonden samt medlem af bestyrelsen i Eventkontoret ApS samt Fonden Mølleparken	Medlem af bestyrelsen i Ejerforeningen matr. 5196 Sønderborg (Alsion)  Direktør i datterselskabet Videnspark Alsion A/S samt bestyrelsesmedlem i Fonden Koncertsalen Alsion
Udpeget af myndigheder/tilsyn	I/A	I/A	I/A	I/A
Anses medlemmet for uafhængigt	Nej	Ja	Ja	Ja

### Redegørelse for fondens uddelingspolitik og årets uddelinger

Fondens uddelingspolitik er forankret i vedtægterne. Fondens bestyrelse har på grundlag af vedtægterne fastlagt en uddelingspolitik, som kan opdeles i følgende 2 kategorier:

- ▶ at sikre videreudviklingen af Fondens datterselskaber, og
- ▶ at yde økonomisk støtte til almenyttige kulturelle aktiviteter primært inden for sport i Sønderjylland

Fondens uddelinger besluttet på fondens bestyrelsesmøder. Efter vedtægterne afholdes der mindst ét årligt bestyrelsesmøde, som ligeledes udgør mødet, hvor fondens årsrapport behandles.

På årsmødet fastsættes endvidere en uddelingsramme for det kommende år.

Uddelinger sker efter bestyrelsens bestemmelse efter eller uden ansøgning.

## Ledelsesberetning

Alle ansøgninger modtages og behandles af fondens formand, som sikrer, at disse er i overensstemmelse med fondens uddelingsformål. Ansøgninger i overensstemmelse hermed medtages og behandles på næstkommende bestyrelsesmøde.

Bestyrelsen beslutter derefter uddelingerne og sikrer i den forbindelse, at fondens midler anvendes forsvarligt og i overensstemmelse med vedtægterne.

Den del af det samlede rådighedsbeløb, der ikke anvendes til uddelinger, kan efter bestyrelsens skøn helt eller delvist henlægges til grundkapitalen eller helt eller delvist til reserverne.

### Årets uddelinger

Uddelinger i t.kr.	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15
SønderjyskE Fodbold A/S	198	0	1.000	6.200
Sønderjysk Elitesport A/S	0	1.140	0	0
SønderjyskE Herrehåndbold A/S	396	1.050	1.500	0
SønderjyskE Ishockey A/S	396	390	1.000	0
SønderjyskE Damehåndbold A/S	495	300	0	0
<b>I alt</b>	<b>1.485</b>	<b>2.880</b>	<b>3.500</b>	<b>6.200</b>

### Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets udløb ikke indtrådt forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af koncernens økonomiske stilling pr. 30. juni 2018.

### Forventet udvikling

#### Fremtiden i moderfonden

Der forventes et positivt afkast på moderfondens udlåns og investeringsaktivitet og dermed et beskedent positivt resultat for det kommende regnskabsår.

#### Fremtiden i koncernen

En stor del af det Sønderjyske erhvervsliv har vist projektet tillid ved på den ene eller anden måde, at indgå i et samarbejde med koncernen. Koncernen er meget forretningsorienteret, og succeskriteriet vil også i fremtiden være økonomisk bæredygtighed. Denne målsætning tilsidesættes ikke til fordel for opnåelse af høj profilering og / eller sportslige resultater.

## Koncern- og årsregnskab 1. juli 2017 - 30. juni 2018

### Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
	<b>Bruttofortjeneste</b>	60.619	63.869	1.206	924
2	Personaleomkostninger	-54.756	-55.865	0	0
	Afskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-2.588	-3.221	0	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	3.275	4.783	1.206	924
3	Finansielle indtægter	65	0	292	286
	Finansielle omkostninger	-390	-277	0	0
	<b>Resultat før skat</b>	2.950	4.506	1.498	1.210
4	Skat af årets resultat	-1.017	-1.615	0	0
	<b>Årets resultat</b>	<b>1.933</b>	<b>2.891</b>	<b>1.498</b>	<b>1.210</b>
Koncernens resultat fordeler sig således:					
	Fonden til fremme af Elitesport og Kultur Sønderjylland	1.933	2.876		
	Minoritetsinteresser	0	15		
		<b>1.933</b>	<b>2.891</b>		

## Koncern- og årsregnskab 1. juli 2017 - 30. juni 2018

### Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
		<b>AKTIVER</b>			
		<b>Anlægsaktiver</b>			
5	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>				
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	2.100	2.450	0	0
	Kontraktrettigheder	1.486	2.276	0	0
		<u>3.586</u>	<u>4.726</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
6	<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
	Grunde og bygninger	10.493	10.820	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	946	1.142	0	0
		<u>11.439</u>	<u>11.962</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
7	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	4.500	9.500
	Ansvarlig lånekapital, dattervirksomheder	0	0	18.200	18.200
	Andre værdipapirer og kapitalandele	36	36	0	0
	Andre tilgodehavender	1.125	1.313	0	0
	Deposita, finansielle anlægsaktiver	856	784	0	0
		<u>2.017</u>	<u>2.133</u>	<u>22.700</u>	<u>27.700</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>17.042</u>	<u>18.821</u>	<u>22.700</u>	<u>27.700</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>				
	<b>Varebeholdninger</b>				
	Råvarer og hjælpematerialer	0	100	0	0
		<u>0</u>	<u>100</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>Tilgodehavender</b>				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	29.230	19.523	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	3.393	8.241
11	Udskudte skatteaktiver	5.739	6.757	0	0
	Andre tilgodehavender	7.235	1.820	0	0
8	Periodeafgrænsningsposter	1.113	881	0	0
		<u>43.317</u>	<u>28.981</u>	<u>3.393</u>	<u>8.241</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>5.064</u>	<u>5.973</u>	<u>103</u>	<u>151</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>48.381</u>	<u>35.054</u>	<u>3.496</u>	<u>8.392</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>65.423</u>	<u>53.875</u>	<u>26.196</u>	<u>36.092</u>



## Koncern- og årsregnskab 1. juli 2017 - 30. juni 2018

### Egenkapitalopgørelse

		Koncern				
Note	t.kr.	Grundkapital	Overført resultat	I alt	Minoritetsinteresser	Egenkapital i alt
	Egenkapital 1. juli 2017	22.000	-15.232	6.768	915	7.683
	Køb af minoritetsandele	0	-823	-823	-915	-1.738
	Overført via resultatdisponering	0	1.933	1.933	0	1.933
	<b>Egenkapital 30. juni 2018</b>	<b>22.000</b>	<b>-14.122</b>	<b>7.878</b>	<b>0</b>	<b>7.878</b>

		Modervirksomhed			
Note	t.kr.	Grundkapital	Uddelingsramme	Overført resultat	I alt
	Egenkapital 1. juli 2017	22.000	3.918	10	25.928
16	Overført via resultatdisponering	0	0	1.498	1.498
	Årets uddelinger	0	-1.485	0	-1.485
	<b>Egenkapital 30. juni 2018</b>	<b>22.000</b>	<b>2.433</b>	<b>1.508</b>	<b>25.941</b>



## Koncern- og årsregnskab 1. juli 2017 - 30. juni 2018

### Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2017/18	2016/17
	Årets resultat	1.933	2.891
17	Reguleringer	3.930	5.013
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	5.863	7.904
18	Ændring i driftskapital	-11.905	-3.634
	Pengestrømme fra primær drift	-6.042	4.270
	Renteindbetalinger m.v.	65	100
	Renteudbetalinger m.v.	-390	-277
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-6.367</b>	<b>4.093</b>
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-533	-2.661
	Køb af materielle anlægsaktiver	-393	-201
	Køb af finansielle anlægsaktiver	-187	-221
	Salg af finansielle anlægsaktiver	302	81
	Køb af minoritetsandele	-1.734	0
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>-2.545</b>	<b>-3.002</b>
	Betalt udbytte	-4	-10
	Provenue ved optagelse af langfristede gældsforpligtelser	10.000	0
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-444	-983
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>9.552</b>	<b>-993</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>640</b>	<b>98</b>
	Likvider 1. juli	3.405	3.307
19	Likvider 30. juni	4.045	3.405

## Koncern- og årsregnskab 1. juli 2017 - 30. juni 2018

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Fonden til fremme af Elitesport og Kultur Sønderjylland for 2017/18 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

#### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de dattervirksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

#### Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel eller til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser.

I førstnævnte tilfælde indregnes der således goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed, mens der i sidstnævnte tilfælde ikke indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel. Måling af minoritetsinteresser vælges transaktion for transaktion.

#### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Koncern- og årsregnskab 1. juli 2017 - 30. juni 2018

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

##### Resultatopgørelsen

###### Nettoomsætning

Indtægter ved levering af tjenesteydelser indregnes som omsætning i takt med leveringen af ydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte tjenesteydelser (produktionsmetoden).

Dette princip praktiseres ved at foretage periodisering af vederlag for salgsrettigheder og sponsorater.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

###### Bruttofortjeneste

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, vareforbrug og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

###### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

###### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

###### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

###### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til fondens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

###### Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Koncern- og årsregnskab 1. juli 2017 - 30. juni 2018

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	15 år
Kontraktrettigheder	1-5 år
Bygninger	15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Grunde afskrives ikke.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

#### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

#### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter navne- og kontraktrettigheder.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kontraktrettigheder indregnes i balancen til anskaffelsessummer (transfersummer), med fradrag af afskrivninger. Kontraktrettigheder afskrives lineært over kontraktperioden.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kontraktrettigheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under omsætningen.

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

For leasingkontrakter opgøres kostprisen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdi af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

## Koncern- og årsregnskab 1. juli 2017 - 30. juni 2018

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

##### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. Modtaget udbytte, der overstiger den akkumulerede indtjening i dattervirksomheden i ejerperioden, behandles som en reduktion af kostprisen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

##### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabs erfaringer.

## Koncern- og årsregnskab 1. juli 2017 - 30. juni 2018

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings-sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

#### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til netto realisationsværdien.

#### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

#### Ansvarlig lånekapital

Gældsforpligtelser, hvor kreditor har tilkendegivet at træde tilbage til fordel for alle virksomhedens andre kreditorer, præsenteres som ansvarlig lånekapital. Indregningen foretages efter samme metode som gældsforpligtelser.

## Koncern- og årsregnskab 1. juli 2017 - 30. juni 2018

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

##### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt fondens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld.

##### Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat ekskl. minoritetsint.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med finansforeningens "Anbefalinger og nøgletal".

## Koncern- og årsregnskab 1. juli 2017 - 30. juni 2018

### Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
<b>2 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	48.172	49.268	0	0
Pensioner	1.898	1.841	0	0
Andre omkostninger til social sikring	894	841	0	0
Andre personaleomkostninger	3.792	3.915	0	0
	<u>54.756</u>	<u>55.865</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	111	98	0	0

### Koncern

Vederlag til koncernens ledelse oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2.

### Modervirksomhed

Modervirksomheden har ingen ansatte, og der er ikke udbetalt vederlag til Fondens bestyrelse. (2016/17: 0 kr.).

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
<b>3 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	292	286
Andre finansielle indtægter	65	0	0	0
	<u>65</u>	<u>0</u>	<u>292</u>	<u>286</u>
<b>4 Skat af årets resultat</b>				
Årets regulering af udskudt skat	1.017	1.615	0	0
	<u>1.017</u>	<u>1.615</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

### 5 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern		
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Kontraktrettigheder	I alt
Kostpris 1. juli 2017	7.000	3.117	10.117
Tilgange	0	533	533
Afgange	0	-900	-900
Kostpris 30. juni 2018	<u>7.000</u>	<u>2.750</u>	<u>9.750</u>
Af- og nedskrivninger 1. juli 2017	4.550	841	5.391
Afskrivninger	350	1.323	1.673
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-900	-900
Af- og nedskrivninger 30. juni 2018	<u>4.900</u>	<u>1.264</u>	<u>6.164</u>
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2018	<u>2.100</u>	<u>1.486</u>	<u>3.586</u>
Afskrives over	15 år	1-5 år	



## Koncern- og årsregnskab 1. juli 2017 - 30. juni 2018

### Noter

#### 6 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern		
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. juli 2017	11.800	4.813	16.613
Tilgange	0	393	393
Kostpris 30. juni 2018	11.800	5.206	17.006
Af- og nedskrivninger 1. juli 2017	980	3.671	4.651
Afskrivninger	327	589	916
Af- og nedskrivninger 30. juni 2018	1.307	4.260	5.567
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2018</b>	<b>10.493</b>	<b>946</b>	<b>11.439</b>

#### 7 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern			I alt
	Andre værdipapirer og kapitalandele	Andre tilgodehavender	Deposita, finansielle anlægsaktiver	
Kostpris 1. juli 2017	36	1.313	784	2.133
Tilgange	0	0	187	187
Afgange	0	-188	-115	-303
Kostpris 30. juni 2018	36	1.125	856	2.017
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2018</b>	<b>36</b>	<b>1.125</b>	<b>856</b>	<b>2.017</b>

### Koncern

Navn	Hjemsted	Ejerandel	
<b>Dattervirksomheder</b>			
Sønderjysk Elitesport A/S	Vojens	100,00 %	
SE Fodbold Holding A/S	Vojens	100,00 %	
Sønderjyske Fodbold A/S	Vojens	100,00 %	
Sønderjyske Ishockey A/S	Vojens	100,00 %	
Sønderjyske Damehåndbold A/S	Vojens	100,00 %	
Sønderjyske Herrehåndbold A/S	Vojens	100,00 %	
Sønderjysk Udviklings samarbejde A/S	Vojens	100,00 %	
SUSAM Telefoni ApS	Vojens	100,00 %	
<b>Modervirksomhed</b>			
t.kr.	Kapitalandele i dattervirksom- heder	Ansvarlig lånekapital, dattervirksom- heder	I alt
Kostpris 1. juli 2017	14.500	18.200	32.700
Tilgange	4.000	0	4.000
Afgange	-9.000	0	-9.000
Kostpris 30. juni 2018	9.500	18.200	27.700
Værdireguleringer 1. juli 2017	-5.000	0	-5.000
Værdireguleringer 30. juni 2018	-5.000	0	-5.000
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2018</b>	<b>4.500</b>	<b>18.200</b>	<b>22.700</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. juli 2017 - 30. juni 2018

### Noter

#### 7 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

##### Modervirksomhed

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital t.kr.	Resultat t.kr.
<b>Dattervirksomheder</b>				
Sønderjysk Elitesport A/S	Haderslev	100,00 %	6.122	167
SE Fodbold Holding A/S	Haderslev	100,00 %	-12.865	4.042

#### 8 Periodeafgrænsningsposter

##### Koncern

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efter efterfølgende regnskabsår, herunder forsikringer og andre kontingenter.

#### 9 Grundkapital

Moderfondens grundkapital har uændret været 22.000 t.kr. de seneste 5 år.

#### 10 Langfristede gældsforpligtelser

t.kr.	Koncern			
	Gæld i alt 30/6 2018	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Leasingforpligtelser	57	57	0	0
Kreditinstitutter i øvrigt	1.126	188	938	188
Anden gæld	10.000	0	10.000	0
	11.183	245	10.938	188

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2017/18	2016/17	2017/18	2016/17
<b>11 Udskudt skat</b>				
Udskudt skat 1. juli	-6.757	-8.372	0	0
Årets regulering over resultatopgørelsen	1.018	1.615	0	0
<b>Udskudt skat 30. juni</b>	<b>-5.739</b>	<b>-6.757</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

##### Koncern

Aktiveret udskudt skat omfatter udskudt skat vedrørende immaterielle og materielle anlægsaktiver, leasingforpligtelser samt fremførselsberettiget skattemæssigt underskud.

## Koncern- og årsregnskab 1. juli 2017 - 30. juni 2018

### Noter

#### 12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser består af fakturerede sponsorater, der først kan indtægtsføres i det efterfølgende regnskabsår.

#### 13 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Andre eventualforpligtelser

##### Koncern

Der påhviler koncernen samlede nominelle lejeforpligtelser på 35.988 t.kr. (2016/17: 31.312 t.kr.). Lejeforpligtelserne omhandler halleje, spillerlejligheder, skybokse, tribuner og leasing af driftsmidler. Opsigelsesvarsler på spillerlejligheder kan variere.

I forbindelse med køb og salg af kontraktrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Omkostninger og indtægter herfra indregnes i takt med, at betingelserne opfyldes.

##### Moderfond

Der påhviler ikke moderfonden eventualforpligtelser.

#### 14 Sikkerhedsstillelser

##### Koncern

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter har selskabet stillet sikkerhed i optjente TV-midler.

##### Modervirksomhed

Modervirksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 30. juni 2018.

Fonden til fremme af Elitesport og Kultur i Sønderjylland har overfor andre selskaber i koncernen etableret ansvarlig lånekapital på i alt 18.200 t.kr. og træder således tilbage overfor alle øvrige kreditorer.

## Koncern- og årsregnskab 1. juli 2017 - 30. juni 2018

### Noter

#### 15 Nærtstående parter

##### Transaktioner med nærtstående parter

Koncernen oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c, stk. 7. Se dog nedenstående afsnit.

Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Fonden har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

Nærtstående part	Grundlag for nærtstående part	Indhold af transaktion	2017/18 t.kr.
<b>Transaktioner med nærtstående parter</b>			
SønderjyskE Fodbold A/S	Dattervirksomhed	Kontant donation	198
SønderjyskE Ishockey A/S	Dattervirksomhed	Kontant donation	396
SønderjyskE Herre- håndbold A/S	Dattervirksomhed	Kontant donation	396
SønderjyskE Dame- håndbold A/S	Dattervirksomhed	Kontant donation	495
SE Fodbold Holding A/S	Dattervirksomhed	Renteindtægter	292
Sønderjysk Elitesport A/S	Dattervirksomhed	Salg af kapitalandele	9.000
Sønderjysk Elitesport A/S	Dattervirksomhed	Kapitalforhøjelse	4.000
Sønderjysk Udviklings- Samarbejde A/S	Dattervirksomhed	Modtaget udbytte	1.485
Sønderjysk Elitesport A/S	Dattervirksomhed	Administrationsfee	200
Claus Guldager (Advokatfirmaet Andersen Partners)	Bestyrelsesformand	Juridisk assistance	295
<b>Mellemværende med nærtstående parter</b>			
SE Fodbold Holding A/S	Dattervirksomhed	Ansvarlig lånekapital	11.700
SønderjyskE Herre- håndbold A/S	Dattervirksomhed	Ansvarlig lånekapital	4.000
SønderjyskE Ishockey A/S	Dattervirksomhed	Ansvarlig lånekapital	2.500
Sønderjysk Elitesport A/S	Dattervirksomhed	Mellemregning	3.193

Koncernen har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

Haderslev Fodboldklub (HFK - moderklub herrefodbold)  
Sydstjernen (SHK - moderklub damehåndbold)  
Vojens Ishockey Klub (VIK - moderklub ishockey)  
hf Sønderborg (moderklub herrehåndbold)  
Advokat Claus Guldager

Der er indgået samarbejdsaftaler med moderklubberne, blandt andet om retten til at benytte de udstedte licenser indenfor de respektive sportsgrene til at drive professionel sportsudøvelse.

Advokatfirmaet Andersen Partners, som Claus Guldager er partner i, har ydet assistance til koncernen for ca. 295 t.kr. (2016/17: 219 t.kr.)

## Koncern- og årsregnskab 1. juli 2017 - 30. juni 2018

### Noter

t.kr.	Modervirksomhed	
	2017/18	2016/17
<b>16 Resultatdisponering</b>		
Forslag til resultatdisponering		
Årets uddelinger	1.485	2.880
Heraf anvendt af uddelingsramme	-1.485	-2.880
Overført til uddelingsramme	0	1.200
Overført resultat	1.498	10
	<u>1.498</u>	<u>1.210</u>
<b>17 Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger	2.588	3.221
Finansielle indtægter m.v.	-65	-100
Finansielle omkostninger m.v.	390	277
Udskudt skat	1.017	1.615
	<u>3.930</u>	<u>5.013</u>
<b>18 Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	100	0
Ændring i tilgodehavender	-15.353	8.227
Ændring i leverandørgæld m.v.	3.348	-11.861
	<u>-11.905</u>	<u>-3.634</u>
<b>19 Likvider, ultimo</b>		
Likvide beholdninger ifølge balancen	5.064	5.973
Kortfristet gæld til banker	-1.019	-2.568
	<u>4.045</u>	<u>3.405</u>