

# **LINK Arkitektur A/S**

Europaplads 16, 3., 8000 Aarhus C

CVR-nr. 30 83 22 05

## **Årsrapport**

**1. januar - 31. december 2021**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 21. marts 2022.

---

Martha Bergh Lunde  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<b><u>Side</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2021</b>	
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Pengestrømsopgørelse	13
Noter	14
Anvendt regnskabspraksis	20

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for LINK Arkitektur A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus C, den 21. marts 2022

### Direktion

Kirsten Anker Sørensen

### Bestyrelse

Martha Bergh Lunde  
formand

Rolf Maurseth

Henriette Rath Sagland

Mikael Pontoppidan

Esben Trier Nielsen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

## Til kapitalejeren i LINK Arkitektur A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for LINK Arkitektur A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus C, den 21. marts 2022

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 96 35 56

Jens Lauridsen  
statsautoriseret revisor  
mne34323

Sune Pagh Sølvsteen  
statsautoriseret revisor  
mne47819

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	LINK Arkitektur A/S Europaplads 16, 3. 8000 Aarhus C
	CVR-nr.: 30 83 22 05
	Stiftet: 1. april 2007
	Hjemsted: Aarhus
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Martha Bergh Lunde, formand Rolf Maurseth Henriette Rath Sagland Mikael Pontoppidan Esben Trier Nielsen
<b>Direktion</b>	Kirsten Anker Sørensen
<b>Revision</b>	Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

## Hovedtal og nøgletal

---

	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Bruttofortjeneste	53.715	43.156	54.530	48.445	69.429
Resultat af primær drift	127	-9.144	-718	-6.059	1.054
Finansielle poster, netto	14	-100	-1.064	194	87
Årets resultat	22	-7.241	-1.410	-4.578	885
<b>Balance:</b>					
Balancesum	44.870	46.772	70.582	66.099	66.325
Investeringer i materielle anlægsaktiver	0	55	76	634	2.453
Egenkapital	7.685	7.663	11.403	12.814	17.391
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	78	78	84	80	85
<b>Nøgletal i %:</b>					
Soliditetsgrad	17,1	16,4	16,2	19,4	26,2
Egenkapitalforrentning	0,3	-76,0	-11,6	-30,3	5,2

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
<b>Egenkapitalforrentning</b>	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$



## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets aktivitet har i lighed med tidligere år bestået af at drive arkitektvirksomhed samt dertil knyttede aktiviteter.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste udgør 53.715 t.kr. mod 43.156 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 22 t.kr. mod -7.241 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for værende tilfredsstillende, og udtryk for en markant turn-around proces.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Årets resultat er udtryk for en meget høj aktivitet på opgaver i både ind- og udland. Der har ligeledes været meget høj aktivitet på flere centrale rammeaftaler. Dette har samlet bevirket, at resultatet for 2021, som forventet, blev forbedret væsentligt i forhold til resultatet for 2020.

Imidlertid har 2021 også været præget af senfølger af COVID-19, som for nogle segmenters vedkommende har strakt sig ganske langt ind i 2021. Først i 4. kvartal 2021 var der tegn på, at disse senfølger begyndte at aftage.

### Forventet udvikling

For det kommende år forventes der grundlæggende en god og stigende basisomsætning funderet på både kendte opgaver og tilgang af nye sager. Der er et stabilt indløb af nye opgaver i alle selskabets segmenter. Dette forventes samlet set at betyde en forbedring af det kommende års resultat.

Der kan dog i markedet spores nogen usikkerhed forårsaget af stigende materialepriser og forøget international usikkerhed m.m. Dette kan eventuelt forårsage større tilbageholdenhed hos eksempelvis investorer og udbudspligtige bygherrer. Det er ikke på nuværende tidspunkt på nogen måde muligt at foretage et pålideligt skøn over den samlede effekt, som disse forhold kan have på selskabet og dets resultat for 2022.

Der henvises også til ledelsesberetningens afsnit om begivenheder efter balancedagen.

### Videnressourcer

Selskabet har en meget kompetent medarbejderstab, og et højt kompetenceniveau er et meget vigtigt parameter for vedligeholdelse og udbygning af selskabets markedsposition. Videreudviklingen af dette høje kompetenceniveau indgår som en integreret del af såvel selskabets som den nordiske concerns strategi.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

De forsknings- og udviklingsmæssige aktiviteter består af udvikling og raffinering af arkitektoniske kompetencer samt projektledelses- og projekteringsværktøjer indenfor selskabets primære forretningsområder. Der er endvidere investeret kraftigt i Computational Design gennem flere år. Dette er foretaget i hele LINK-koncernen under projektnavnet LINK IO. Resultaterne af denne store satsning er nu påbegyndt implementeret i selskabets arkitektur, projekter og drift. Selskabets strategi understøtter denne proces til fulde.

## Ledelsesberetning

---

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

De ovenfor beskrevne usikkerheder for 2022 med hensyn til stigende materialepriser og forøget international usikkerhed m.m., har ikke på nuværende tidspunkt haft en betydende effekt på selskabets omsætning. Det er ikke på nuværende tidspunkt på nogen måde muligt at foretage et pålideligt skøn over den samlede effekt, som disse forhold kan have på selskabet og dets resultat for 2022.

Herudover er der ikke efter balancedagen indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

---

<u>Note</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>53.715.192</b>	<b>43.155.899</b>
1 Personaleomkostninger	-52.982.227	-51.233.404
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-605.875	-1.066.545
<b>Driftsresultat</b>	<b>127.090</b>	<b>-9.144.050</b>
Andre finansielle indtægter	37.854	0
Øvrige finansielle omkostninger	-23.449	-99.536
<b>Resultat før skat</b>	<b>141.495</b>	<b>-9.243.586</b>
2 Skat af årets resultat	-119.000	2.003.000
<b>3 Årets resultat</b>	<b>22.495</b>	<b>-7.240.586</b>

## Balance 31. december

---

<b>Aktiver</b>			
Note		2021	2020
<b>Anlægsaktiver</b>			
4	Goodwill	1.050.000	1.250.000
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	1.050.000	1.250.000
5	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	267.223	562.290
6	Indretning af lejede lokaler	322.322	433.127
	Materielle anlægsaktiver i alt	589.545	995.417
7	Andre værdipapirer og kapitalandele	2.255.968	2.255.968
8	Deposita	645.083	645.083
	Finansielle anlægsaktiver i alt	2.901.051	2.901.051
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>4.540.596</b>	<b>5.146.468</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	23.868.182	20.237.224
9	Igangværende arbejder for fremmed regning	10.866.578	13.157.999
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	2.298.467	216.960
	Tilgodehavende selskabsskat	1.283	1.283
	Andre tilgodehavender	373.029	96.230
10	Periodeafgrænsningsposter	1.435.747	1.342.162
	Tilgodehavender i alt	38.843.286	35.051.858
	Likvide beholdninger	1.486.419	6.573.795
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>40.329.705</b>	<b>41.625.653</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>44.870.301</b>	<b>46.772.121</b>

## Balance 31. december

<b>Passiver</b>		
Note	2021	2020
<b>Egenkapital</b>		
Virksomhedskapital	678.000	678.000
Overført resultat	7.007.294	6.984.799
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>7.685.294</b>	<b>7.662.799</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>		
11 Hensættelser til udskudt skat	5.932.000	5.813.000
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>5.932.000</b>	<b>5.813.000</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		
Leasingforpligtelser	0	106.302
Anden gæld	3.971.930	4.822.346
12 Langfristede gældsforpligtelser i alt	3.971.930	4.928.648
12 Kortfristet del af langfristet gæld	106.302	198.782
Igangværende arbejder for fremmed regning	186.812	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	20.345.893	22.250.983
Gæld til tilknyttede virksomheder	173.344	0
13 Anden gæld	6.468.726	5.917.909
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	27.281.077	28.367.674
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>31.253.007</b>	<b>33.296.322</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>44.870.301</b>	<b>46.772.121</b>
<b>14 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
<b>15 Eventualposter</b>		
<b>16 Nærtstående parter</b>		

## Egenkapitalopgørelse

---

	<u>Virksomhedskapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2021	678.000	6.984.799	7.662.799
Årets resultat	0	22.495	22.495
	<b>678.000</b>	<b>7.007.294</b>	<b>7.685.294</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	2021	2020
Årets resultat	22.495	-7.240.586
17 Reguleringer	710.467	-836.919
18 Ændring i driftskapital	-4.785.545	5.241.998
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	-4.052.583	-2.835.507
Renteindbetalinger og lignende	37.854	0
Renteudbetalinger og lignende	-23.449	-99.536
Pengestrøm fra ordinær drift	-4.038.178	-2.935.043
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-4.038.178</b>	<b>-2.935.043</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	0	-55.400
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>0</b>	<b>-55.400</b>
Afdrag på langfristet gæld	-1.049.198	-536.016
Koncerntilskud	0	3.500.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-1.049.198</b>	<b>2.963.984</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-5.087.376</b>	<b>-26.459</b>
Likvider 1. januar 2021	6.573.795	6.600.254
<b>Likvider 31. december 2021</b>	<b>1.486.419</b>	<b>6.573.795</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	1.486.419	6.573.795
<b>Likvider 31. december 2021</b>	<b>1.486.419</b>	<b>6.573.795</b>

## Noter

	2021	2020
<b>1. Personalemkostninger</b>		
Lønninger og gager	44.810.495	42.748.364
Pensioner	7.430.577	7.795.800
Andre omkostninger til social sikring	266.865	264.877
Personalemkostninger i øvrigt	474.290	424.363
	<b>52.982.227</b>	<b>51.233.404</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	78	78
Med henvisning til årsregnskabslovens §98b, stk. 3, 2. pkt. har selskabet undladt at oplyse ledelsesvederlag.		
<b>2. Skat af årets resultat</b>		
Årets regulering af udskudt skat	119.000	-2.003.000
	<b>119.000</b>	<b>-2.003.000</b>
<b>3. Forslag til resultatdisponering</b>		
Overføres til overført resultat	22.495	0
Overført resultat	0	-7.240.586
<b>Disponeret i alt</b>	<b>22.495</b>	<b>-7.240.586</b>
	31/12 2021	31/12 2020
<b>4. Goodwill</b>		
Kostpris 1. januar 2021	4.001.250	4.001.250
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>4.001.250</b>	<b>4.001.250</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	-2.751.250	-2.551.250
Årets afskrivninger	-200.000	-200.000
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021</b>	<b>-2.951.250</b>	<b>-2.751.250</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>1.050.000</b>	<b>1.250.000</b>



## Noter

	31/12 2021	31/12 2020
<b>5. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar 2021	5.656.124	6.579.426
Tilgang i årets løb	0	55.400
Afgang i årets løb	-220.662	-978.702
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>5.435.462</b>	<b>5.656.124</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	-5.093.834	-5.406.793
Årets afskrivninger	-295.067	-665.743
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	220.662	978.702
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021</b>	<b>-5.168.239</b>	<b>-5.093.834</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>267.223</b>	<b>562.290</b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	101.321	300.037
<b>6. Indretning af lejede lokaler</b>		
Kostpris 1. januar 2021	2.363.039	2.363.039
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>2.363.039</b>	<b>2.363.039</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	-1.929.912	-1.729.110
Årets afskrivninger	-110.805	-200.802
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021</b>	<b>-2.040.717</b>	<b>-1.929.912</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>322.322</b>	<b>433.127</b>
<b>7. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>		
Kostpris 1. januar 2021	150.000	150.000
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>150.000</b>	<b>150.000</b>
Opskrivninger 1. januar 2021	2.105.968	2.105.968
<b>Opskrivninger 31. december 2021</b>	<b>2.105.968</b>	<b>2.105.968</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>2.255.968</b>	<b>2.255.968</b>

## Noter

---

	31/12 2021	31/12 2020
<b>8. Deposita</b>		
Kostpris 1. januar 2021	645.083	645.083
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>645.083</b>	<b>645.083</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>645.083</b>	<b>645.083</b>
<b>9. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Salgsværdi af periodens produktion	161.263.590	175.117.695
Modtagne acontobetalinge	-150.583.824	-161.959.696
Overført til forpligtelser	186.812	0
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b>10.866.578</b>	<b>13.157.999</b>
<b>10. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Posten består af forudbetalte omkostninger som forsikring, husleje og softwareabonnementer mv.		
<b>11. Hensættelser til udskudt skat</b>		
Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2021	5.813.000	7.816.000
Udskudt skat af årets resultat	119.000	-2.003.000
	<b>5.932.000</b>	<b>5.813.000</b>
Udskudt skat påhviler følgende poster:		
Immaterielle anlægsaktiver	219.000	263.000
Materielle anlægsaktiver	-556.000	-542.000
Tilgodehavender	11.842.000	14.721.000
Fremført underskud fra tidligere år	-5.573.000	-8.629.000
	<b>5.932.000</b>	<b>5.813.000</b>

## Noter

---

### 12. Gældsforpligtelser

	<u>Gæld i alt 31/12 2021</u>	<u>Kortfristet del af lang- fristet gæld</u>	<u>Langfristet gæld 31/12 2021</u>	<u>Restgæld efter 5 år</u>
Leasingforpligtelser	106.302	106.302	0	0
Anden gæld	3.971.930	0	3.971.930	0
	<b>4.078.232</b>	<b>106.302</b>	<b>3.971.930</b>	<b>0</b>

Anden gæld vedrører indefrosne feriepenge.

### 13. Anden gæld

Skyldig moms	822.105	759.443
Skyldig løn, A-skat, AM-bidrag mm.	4.092.991	3.832.313
Feriepengeforpligtelse	1.460.180	1.207.656
Anden gæld i øvrigt	93.450	118.497
	<b>6.468.726</b>	<b>5.917.909</b>

### 14. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er ingen pantsætninger og sikkerhedsstillelser pr. 31. december 2021.

### 15. Eventualposter

Leje- og leasingforpligtelser:

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter og lejekontrakter med en samlet forpligtelse frem til udløb på 897.494 kr.

Andre eventualforpligtelser:

Selskabet deltager i Indigo 2012 I/S, der er et konsortium etableret som et interessentskab, hvor de syv deltagere har solidarisk hæftelse. Konsortiet yder teknisk rådgivning og bistand i forbindelse med etablering af Nyt Aalborg Universitetshospital. Konsortiets samlede aktiver udgjorde 21.038 t.kr. pr. 31. december 2021, og den samlede gæld inkl. hensættelser udgjorde 11.889 t.kr.

### Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

### 15. Eventualposter (fortsat)

### 16. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

LINK Arkitektur AS, Kirkegata 4, N-0153 Oslo, Norge

Hovedaktionær

Multiconsult ASA, Nedre Skøyen Vei 2, 0276 Oslo, Norge

Hovedaktionær til

LINK Arkitektur AS

#### Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

#### Koncernregnskab

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:  
Multiconsult ASA, Nedre Skøyen Vei 2, 0276, Oslo, Norge.

Her kan koncernregnskabet ligeledes rekvireres.

## Noter

---

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>17. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	605.872	1.066.545
Andre finansielle indtægter	-37.854	0
Øvrige finansielle omkostninger	23.449	99.536
Skat af årets resultat	119.000	-2.003.000
	<u><b>710.467</b></u>	<u><b>-836.919</b></u>
<b>18. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	-3.791.428	22.772.734
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-994.117	-17.530.736
	<u><b>-4.785.545</b></u>	<u><b>5.241.998</b></u>

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for LINK Arkitektur A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde. (produktionsmetoden)

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration og lokaler.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder. Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. For goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver.

Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 20 år. Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.



### Leasingkontrakter

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter noterede kapitalandele, der måles til dagsværdi på balancedagen.

### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Selskabsskat og udskudt skat

LINK Arkitektur A/S hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under "Renteindtægter og udbytter, modtaget".

#### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Henriette Rath Sagland

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 9578-5993-4-3207769

IP: 188.95.xxx.xxx

2022-03-22 09:41:57 UTC



## Jens Lauridsen

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:84811611

IP: 83.151.xxx.xxx

2022-03-22 09:54:19 UTC



## Esben Trier Nielsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-708484215635

IP: 95.166.xxx.xxx

2022-03-22 10:25:03 UTC



## Sune Pagh Sølvsteen

Revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-236968888792

IP: 83.151.xxx.xxx

2022-03-22 10:43:54 UTC



## Mikael Adrian Pontoppidan

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-849070043629

IP: 95.166.xxx.xxx

2022-03-22 12:05:43 UTC



## Martha Bergh Lunde

Bestyrelsesformand

Serienummer: 9578-5994-4-500955

IP: 46.15.xxx.xxx

2022-03-23 07:37:04 UTC



## Martha Bergh Lunde

Dirigent

Serienummer: 9578-5994-4-500955

IP: 46.15.xxx.xxx

2022-03-23 07:37:04 UTC



## Kirsten Anker Sørensen

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-701681622376

IP: 95.166.xxx.xxx

2022-03-23 14:16:36 UTC



Penneo dokumentnøgle: BCENA-5Q8Q8-ZQ6ZN-HP0E3-QJGIE-P8N47

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Rolf Maurseth

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1760024

IP: 188.95.xxx.xxx

2022-03-24 13:26:50 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>