

# **LINK Arkitektur A/S**

Europaplads 16, 3., 8000 Aarhus C

CVR-nr. 30 83 22 05

## **Årsrapport**

**1. januar - 31. december 2022**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 10. maj 2023.

---

Martha Bergh Lunde  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<b><u>Side</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2022</b>	
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Pengestrømsopgørelse	13
Noter	14
Anvendt regnskabspraksis	20

## Ledespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for LINK Arkitektur A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus C, den 10. maj 2023

### Direktion

Kirsten Anker Sørensen

### Bestyrelse

Martha Bergh Lunde  
formand

Rolf Maurseth

Henriette Rath Sagland

Esben Trier Nielsen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

## Til kapitalejeren i LINK Arkitektur A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for LINK Arkitektur A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus C, den 10. maj 2023

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 96 35 56

Jens Lauridsen  
statsautoriseret revisor  
mne34323

Sune Pagh Sølvsteen  
statsautoriseret revisor  
mne47819

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	LINK Arkitektur A/S Europaplads 16, 3. 8000 Aarhus C
	CVR-nr.: 30 83 22 05
	Stiftet: 14. september 2007
	Hjemsted: Aarhus
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Martha Bergh Lunde, formand Rolf Maurseth Henriette Rath Sagland Esben Trier Nielsen
<b>Direktion</b>	Kirsten Anker Sørensen
<b>Revision</b>	Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
<b>Modervirksomhed</b>	Link Arkitektur AS

## Hovedtal og nøgletal

---

	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Bruttofortjeneste	54.906	54.449	43.156	54.530	48.445
Resultat af primær drift	-1.253	127	-9.144	-718	-6.059
Finansielle poster, netto	-243	14	-100	-1.064	194
Årets resultat	-1.487	22	-7.241	-1.410	-4.578
<b>Balance:</b>					
Balancesum	33.636	44.870	46.772	70.582	66.099
Investeringer i materielle anlægsaktiver	0	0	55	76	634
Egenkapital	6.198	7.685	7.663	11.403	12.814
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	82	78	78	84	80
<b>Nøgletal i %:</b>					
Soliditetsgrad	18,4	17,1	16,4	16,2	19,4
Egenkapitalforrentning	-21,4	0,3	-76,0	-11,6	-30,3

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
<b>Egenkapitalforrentning</b>	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$



## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets aktivitet har i lighed med tidligere år bestået af at drive arkitektvirksomhed samt dertil knyttede aktiviteter.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste udgør 54.906 t.kr. mod 54.449 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør -1.487 t.kr. mod 22 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat som forventet.

Selskabet har i 2022 implementeret et nyt økonomi - ERP system. Der er tale om en koncernløsning, og implementeringen har været meget ressource- og omkostningskrævende, hvilket har påvirket årets resultat markant.

### Videnressourcer

Selskabet har en meget kompetent medarbejderstab, og et højt kompetenceniveau er et meget vigtigt parameter for vedligeholdelse og udbygning af selskabets markedsposition. Videreudviklingen af dette høje kompetenceniveau indgår som en integreret del af såvel selskabets som den nordiske koncerns strategi.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

De forsknings- og udviklingsmæssige aktiviteter består af udvikling og raffinering af arkitektoniske kompetencer samt projektledelses- og projekteringsværktøjer indenfor selskabets primære forretningsområder. Der er endvidere investeret kraftigt i Computational Design gennem flere år. Dette foretages fortsat i hele LINK-koncernen under projektnavnet LINK IO. Resultaterne af denne store satsning er nu påbegyndt implementeret i selskabets arkitektur, projekter og drift. Selskabets strategi understøtter denne proces til fulde.

### Den forventede udvikling

For det kommende år forventes der grundlæggende en god basisomsætning funderet på både kendte opgaver og tilgang af nye sager. Der har således over det seneste halve år været en betydelig tilgang af nye opgaver. Dette vil samlet set betyde en væsentlig forbedring af det kommende års resultat.

Der spores dog i markedet en betydelig usikkerhed relateret til krigen i Ukraine, stigende materialepriser, stigende renteniveauer og inflation m.m. Det er på nuværende tidspunkt ikke muligt at foretage et pålideligt skøn over de ovennævnte forholds effekt på 2023-resultatet.

Der henvises endvidere til ledelsesberetningens afsnit om begivenheder efter balancedagen.

## Ledelsesberetning

---

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

De ovenfor beskrevne usikkerheder for 2023 med hensyn til stigende materialepriser og forøget international usikkerhed m.m., har ikke på nuværende tidspunkt haft en betydende effekt på selskabets omsætning. Det er ikke på nuværende tidspunkt på nogen måde muligt at foretage et pålideligt skøn over den samlede effekt, som disse forhold kan have på selskabet og dets resultat for 2023.

Herudover er der ikke efter balancedagen indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

---

<u>Note</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>54.906.159</b>	<b>54.449.398</b>
1 Personaleomkostninger	-55.685.315	-53.716.433
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-474.221	-605.875
<b>Driftsresultat</b>	<b>-1.253.377</b>	<b>127.090</b>
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	-37.789	0
Andre finansielle indtægter	271.173	37.854
Øvrige finansielle omkostninger	-475.934	-23.449
<b>Resultat før skat</b>	<b>-1.495.927</b>	<b>141.495</b>
2 Skat af årets resultat	9.000	-119.000
<b>3 Årets resultat</b>	<b>-1.486.927</b>	<b>22.495</b>

## Balance 31. december

---

<b>Aktiver</b>		
Note	2022	2021
<b>Anlægsaktiver</b>		
4 Goodwill	852.360	1.050.000
Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>852.360</u>	<u>1.050.000</u>
5 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	95.558	267.223
6 Indretning af lejede lokaler	217.406	322.322
Materielle anlægsaktiver i alt	<u>312.964</u>	<u>589.545</u>
7 Andre værdipapirer og kapitalandele	2.255.968	2.255.968
8 Deposita	691.648	645.083
Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>2.947.616</u>	<u>2.901.051</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>4.112.940</u></b>	<b><u>4.540.596</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	16.339.718	23.868.182
9 Igangværende arbejder for fremmed regning	7.886.406	10.866.578
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	3.217.027	2.298.467
Tilgodehavende selskabsskat	1.283	1.283
Andre tilgodehavender	464.703	373.029
10 Periodeafgrænsningsposter	1.557.837	1.435.747
Tilgodehavender i alt	<u>29.466.974</u>	<u>38.843.286</u>
Likvide beholdninger	55.720	1.486.419
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>29.522.694</u></b>	<b><u>40.329.705</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>33.635.634</u></b>	<b><u>44.870.301</u></b>

## Balance 31. december

<b>Passiver</b>		
Note	2022	2021
<b>Egenkapital</b>		
Virksomhedskapital	678.000	678.000
Overført resultat	5.520.367	7.007.294
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>6.198.367</b>	<b>7.685.294</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>		
11 Hensættelser til udskudt skat	5.923.000	5.932.000
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>5.923.000</b>	<b>5.932.000</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		
Anden gæld	3.784.598	3.971.930
12 Langfristede gældsforpligtelser i alt	3.784.598	3.971.930
12 Kortfristet del af langfristet gæld	0	106.302
Gæld til pengeinstitutter	2.570.738	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	743.669	186.812
Leverandører af varer og tjenesteydelser	6.120.438	19.740.693
Gæld til tilknyttede virksomheder	378.117	173.344
13 Anden gæld	7.751.507	6.468.726
14 Periodeafgrænsningsposter	165.200	605.200
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	17.729.669	27.281.077
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>21.514.267</b>	<b>31.253.007</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>33.635.634</b>	<b>44.870.301</b>
<b>15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
<b>16 Eventualposter</b>		
<b>17 Nærtstående parter</b>		

## Egenkapitalopgørelse

---

	<u>Virksomhedskapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2022	678.000	7.007.294	7.685.294
Årets resultat	0	-1.486.927	-1.486.927
	<u>678.000</u>	<u>5.520.367</u>	<u>6.198.367</u>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Årets resultat	-1.486.927	22.495
18 Reguleringer	707.771	710.467
19 Ændring i driftskapital	-2.639.532	-4.785.545
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	-3.418.688	-4.052.583
Renteindbetalinger og lignende	-37.789	37.854
Renteudbetalinger og lignende	-181.516	-23.449
Pengestrøm fra ordinær drift	-3.637.993	-4.038.178
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-3.637.993</b>	<b>-4.038.178</b>
Køb af finansielle anlægsaktiver	-46.565	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-46.565</b>	<b>0</b>
Afdrag på langfristet gæld	-293.634	-1.049.198
Optagelse af kortfristet bankgæld	2.570.738	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>2.277.104</b>	<b>-1.049.198</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-1.407.454</b>	<b>-5.087.376</b>
Likvider 1. januar 2022	1.486.419	6.573.795
Valutakursreguleringer (likvider)	-23.245	0
<b>Likvider 31. december 2022</b>	<b>55.720</b>	<b>1.486.419</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	55.720	1.486.419
<b>Likvider 31. december 2022</b>	<b>55.720</b>	<b>1.486.419</b>

## Noter

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
<b>1. Personalemkostninger</b>		
Lønninger og gager	47.185.770	45.544.701
Pensioner	7.737.363	7.430.577
Andre omkostninger til social sikring	278.699	266.865
Personalemkostninger i øvrigt	483.483	474.290
	<u><b>55.685.315</b></u>	<u><b>53.716.433</b></u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>82</u>	<u>78</u>
Med henvisning til årsregnskabslovens §98b, stk. 3, 2. pkt. har selskabet undladt at oplyse ledelsesvederlag.		
<b>2. Skat af årets resultat</b>		
Årets regulering af udskudt skat	<u>-9.000</u>	<u>119.000</u>
	<u><b>-9.000</b></u>	<u><b>119.000</b></u>
<b>3. Forslag til resultatdisponering</b>		
Overføres til overført resultat	0	22.495
Disponeret fra overført resultat	<u>-1.486.927</u>	<u>0</u>
<b>Disponeret i alt</b>	<u><b>-1.486.927</b></u>	<u><b>22.495</b></u>
	<u>31/12 2022</u>	<u>31/12 2021</u>
<b>4. Goodwill</b>		
Kostpris 1. januar 2022	<u>4.001.250</u>	<u>4.001.250</u>
<b>Kostpris 31. december 2022</b>	<u><b>4.001.250</b></u>	<u><b>4.001.250</b></u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	-2.951.250	-2.751.250
Årets afskrivninger	<u>-197.640</u>	<u>-200.000</u>
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2022</b>	<u><b>-3.148.890</b></u>	<u><b>-2.951.250</b></u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<u><b>852.360</b></u>	<u><b>1.050.000</b></u>



## Noter

	31/12 2022	31/12 2021
<b>5. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar 2022	5.435.462	5.656.124
Afgang i årets løb	0	-220.662
<b>Kostpris 31. december 2022</b>	<b>5.435.462</b>	<b>5.435.462</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	-5.168.239	-5.093.834
Årets afskrivninger	-171.665	-295.067
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	220.662
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2022</b>	<b>-5.339.904</b>	<b>-5.168.239</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b>95.558</b>	<b>267.223</b>
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	0	101.321
<b>6. Indretning af lejede lokaler</b>		
Kostpris 1. januar 2022	2.363.039	2.363.039
<b>Kostpris 31. december 2022</b>	<b>2.363.039</b>	<b>2.363.039</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	-2.040.717	-1.929.912
Årets afskrivninger	-104.916	-110.805
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2022</b>	<b>-2.145.633</b>	<b>-2.040.717</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b>217.406</b>	<b>322.322</b>
<b>7. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>		
Kostpris 1. januar 2022	150.000	150.000
<b>Kostpris 31. december 2022</b>	<b>150.000</b>	<b>150.000</b>
Opskrivninger 1. januar 2022	2.105.968	2.105.968
<b>Opskrivninger 31. december 2022</b>	<b>2.105.968</b>	<b>2.105.968</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	<b>2.255.968</b>	<b>2.255.968</b>

## Noter

---

	<u>31/12 2022</u>	<u>31/12 2021</u>
<b>8. Deposita</b>		
Kostpris 1. januar 2022	645.083	645.083
Tilgang i årets løb	46.565	0
<b>Kostpris 31. december 2022</b>	<b><u>691.648</u></b>	<b><u>645.083</u></b>
 <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022</b>	 <b><u>691.648</u></b>	 <b><u>645.083</u></b>
 <b>9. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Salgsværdi af periodens produktion	123.990.004	161.263.590
Aconto faktureringer	-116.847.267	-150.583.824
Overført til forpligtelser	743.669	186.812
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b><u>7.886.406</u></b>	<b><u>10.866.578</u></b>
 <b>10. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Posten består af forudbetalte omkostninger som forsikring, husleje og softwareabonnementer mv.		
 <b>11. Hensættelser til udskudt skat</b>		
Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2022	5.932.000	5.813.000
Udskudt skat af årets resultat	-9.000	119.000
	<b><u>5.923.000</u></b>	<b><u>5.932.000</u></b>
 Udskudt skat påhviler følgende poster:		
Immaterielle anlægsaktiver	176.000	219.000
Materielle anlægsaktiver	-569.000	-556.000
Tilgodehavender	9.922.000	11.842.000
Fremført underskud fra tidligere år	-3.606.000	-5.573.000
	<b><u>5.923.000</u></b>	<b><u>5.932.000</u></b>

## Noter

---

### 12. Gældsforpligtelser

	<b>Gæld i alt 31/12 2022</b>	<b>Kortfristet del af lang- fristet gæld</b>	<b>Langfristet gæld 31/12 2022</b>	<b>Restgæld efter 5 år</b>
Anden gæld	3.784.598	0	3.784.598	0
	<b>3.784.598</b>	<b>0</b>	<b>3.784.598</b>	<b>0</b>

Anden gæld vedrører indefrosne feriepenge.

### 13. Anden gæld

	<b>31/12 2022</b>	<b>31/12 2021</b>
Skyldig moms	2.950.776	822.105
Skyldig løn, A-skat, AM-bidrag mm.	3.579.539	4.092.991
Feriepengeforpligtelse	1.116.927	1.460.180
Anden gæld i øvrigt	104.265	93.450
	<b>7.751.507</b>	<b>6.468.726</b>

### 14. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af periodiserede tilskud.

### 15. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er ingen pantsætninger og sikkerhedsstillelser pr. 31. december 2022.

### 16. Eventualposter

Leje- og leasingforpligtelser:

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter og lejekontrakter med en samlet forpligtelse frem til udløb på 1.110.006 kr.

Andre eventualforpligtelser:

Selskabet er part i sager typiske for byggebranchen og deltager i byggeprojekter og udbud. Disse kan resultere i væsentlige krav på projekter som helhed, hvor selskabet kan blive holdt ansvarlig. Selskabet søger afdækning ved hjælp af forsikringer. Såfremt selskabet ifalder økonomisk ansvar, foretages der hensættelse hertil. Et krav løber typisk over en lang periode, hvilket medfører stor usikkerhed om udfaldet og omkostninger forbundet med skaden.

Selskabet er involveret i et antal voldgiftssager. For disse sagers vedkommende er udfaldet i sagens natur usikkert, og eventuelle hensættelser er derfor baseret på ledelsens bedste skøn

Selskabet deltager i Indigo 2012 I/S, der er et konsortium etableret som et interessentskab, hvor de syv deltagere har solidarisk hæftelse. Konsortiet yder teknisk rådgivning og bistand i forbindelse med etablering af Nyt Aalborg Universitetshospital. Konsortiets samlede aktiver udgjorde 32.552 t.kr. pr. 31. december 2022, og den samlede gæld inkl. hensættelser udgjorde 17.304 t.kr.

### Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

## Noter

---

### 17. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

LINK Arkitektur AS, Kirkegata 4, N-0153 Oslo, Norge

Hovedaktionær

Multiconsult ASA, Nedre Skøyen Vei 2, 0276 Oslo, Norge

Hovedaktionær til  
LINK Arkitektur AS

#### Transaktioner

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

#### Koncernregnskab

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern: Multiconsult ASA, Nedre Skøyen Vei 2, 0276, Oslo, Norge.

Her kan koncernregnskabet ligeledes rekvireres.

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
<b>18. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	474.221	605.872
Andre finansielle indtægter	-233.384	-37.854
Øvrige finansielle omkostninger	475.934	23.449
Skat af årets resultat	-9.000	119.000
	<u><b>707.771</b></u>	<u><b>710.467</b></u>
<b>19. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	9.376.312	-3.791.428
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-12.015.844	-994.117
	<u><b>-2.639.532</b></u>	<u><b>-4.785.545</b></u>

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for LINK Arkitektur A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet herunder løntilskud og offentlige tilskud. Offentlige tilskud indregnes, når der er opnået endeligt tilsagn fra tilskudsgiver, og det er sandsynligt at de betingelser, der er knyttet til tilskuddet, vil blive opfyldt. Tilskud indregnes som indtægt i resultatopgørelsen, i takt med at de indtjenes.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration og lokaler.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder. Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. For goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver.

Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 20 år. Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.



### Leasingkontrakter

Selskabet har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt selskabets lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Indretning af lejede lokaler

Indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på vurdering af aktivets forventede brugstid, der er sat til 5 år.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter unoterede kapitalandele, der måles til dagsværdi på balancedagen.

### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Selskabsskat og udskudt skat

LINK Arkitektur A/S hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationseværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationseværdi.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for vær-diændringer.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Jens Lauridsen

Revisor

Serienummer: 06d9d9eb-a65f-4995-8c3c-781dd7cf25b1

IP: 93.165.xxx.xxx

2023-05-10 14:43:07 UTC



## Sune Pagh Sølvsteen

Revisor

Serienummer: 2db6d42b-ce0a-42c6-a91d-4e17512fdf82

IP: 2.104.xxx.xxx

2023-05-10 17:53:16 UTC



## Henriette Rath Sagland

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 9578-5993-4-3207769

IP: 188.95.xxx.xxx

2023-05-11 10:00:03 UTC



## Martha Bergh Lunde

Bestyrelsesformand

Serienummer: 9578-5994-4-500955

IP: 188.95.xxx.xxx

2023-05-11 10:31:00 UTC



## Martha Bergh Lunde

Dirigent

Serienummer: 9578-5994-4-500955

IP: 188.95.xxx.xxx

2023-05-11 10:31:00 UTC



## Esben Trier Nielsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 87536d6b-1e25-4e4e-b2fb-3315cce59aa9

IP: 95.166.xxx.xxx

2023-05-15 07:02:34 UTC



Penneo dokumentnøgle: QQL04-HOY55-ZVSV0-YK3LS-K016D-YP80G

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Rolf Maurseth

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1760024

IP: 188.95.xxx.xxx

2023-05-15 09:59:29 UTC



## Kirsten Anker Sørensen

Adm. direktør

Serienummer: 9663de6d-8219-4684-9c0b-2338b2b3aea6

IP: 95.166.xxx.xxx

2023-05-16 12:03:51 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>