

LINK Arkitektur A/S

Paradisgade 4A, 8000 Aarhus C

CVR-nr. 30 83 22 05

Årsrapport

1. januar - 31. december 2023

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 19. april 2024.

Kristina Jordt Adersen
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2023	
Resultatopgørelse	8
Balance	9
Egenkapitalopgørelse	11
Pengestrømsopgørelse	12
Noter	13
Anvendt regnskabspraksis	19

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for LINK Arkitektur A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus C, den 11. april 2024

Direktion

Kristina Jordt Adersen

Bestyrelse

Kristin Olsson Augestad
formand

Ove Brudløs Haupberg

Thor Ørjan Holt

Esben Trier Nielsen

Niclas Sass Hald

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i LINK Arkitektur A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for LINK Arkitektur A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus C, den 11. april 2024

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Jens Lauridsen
statsautoriseret revisor
mne34323

Sune Pagh Sølvsteen
statsautoriseret revisor
mne47819

Selskabsoplysninger

Selskabet	LINK Arkitektur A/S Paradisgade 4A 8000 Aarhus C
	CVR-nr.: 30 83 22 05
	Stiftet: 14. september 2007
	Hjemsted: Aarhus
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Kristin Olsson Augestad, formand Ove Brudløs Haupberg Thor Ørjan Holt Esben Trier Nielsen Niclas Sass Hald
Direktion	Kristina Jordt Adsersen
Revision	Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Modervirksomhed	Link Arkitektur AS

Hovedtal og nøgletal

	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Resultatopgørelse:					
Bruttofortjeneste	42.905	54.906	54.449	43.156	54.530
Resultat af primær drift	-9.053	-1.253	127	-9.144	-718
Finansielle poster, netto	-517	-243	14	-100	-1.064
Årets resultat	-7.637	-1.487	22	-7.241	-1.410
Balance:					
Balancesum	32.177	36.643	44.870	46.772	70.582
Investeringer i materielle anlægsaktiver	0	0	0	55	76
Egenkapital	5.661	6.198	7.685	7.663	11.403
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	72	82	78	84	84
Nøgletal i %:					
Soliditetsgrad	17,6	16,9	17,1	16,4	16,2
Egenkapitalforrentning	-128,8	-21,4	0,3	-76,0	-11,6

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets aktivitet har i lighed med tidligere år bestået af at drive arkitektvirksomhed samt dertil knyttede aktiviteter.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste udgør 42.905 t.kr. mod 54.906 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør -7.637 t.kr. mod -1.487 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat som forventet.

Videnressourcer

Selskabet har en meget kompetent medarbejderstab, og et højt kompetenceniveau er et meget vigtigt parameter for vedligeholdelse og udbygning af selskabets markedsposition. Videreudviklingen af dette høje kompetenceniveau indgår som en integreret del af såvel selskabets som den nordiske koncerns strategi.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

De forsknings- og udviklingsmæssige aktiviteter består af udvikling og raffinering af arkitektoniske kompetencer samt projektledelses- og projekteringsværktøjer indenfor selskabets primære forretningsområder. Der er endvidere investeret kraftigt i Computational Design gennem flere år. Dette foretages fortsat i hele LINK-koncernen under projektnavnet LINK IO. Resultaterne af denne store satsning er nu påbegyndt implementeret i selskabets arkitektur, projekter og drift. Selskabets strategi understøtter denne proces til fulde.

Den forventede udvikling

For det kommende år forventes der grundlæggende en god basisomsætning funderet på både kendte opgaver og tilgang af nye sager. Der har således over det seneste halve år været en betydelig tilgang af nye opgaver. Dette vil samlet set betyde en væsentlig forbedring af det kommende års resultat.

Dette er baseret på baggrund af et kvalificeret skøn der bygger på en detaljeret monitoring af forretningsgange indenfor projektudførelse, tilbud og indtægter. Dog skal der tages højde for en markedsusikkerhed på baggrund af stigende renteniveauer, inflation, samt krigen i Ukraine m.m., som gør at det på nuværende tidspunkt ikke er muligt at foretage et pålideligt skøn over de ovennævnte forholds effekt på 2024-resultatet.

Der henvises endvidere til ledelsesberetningens afsnit om begivenheder efter balancedagen.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

De ovenfor beskrevne usikkerheder for 2024 med hensyn til stigende materialepriser og forøget international usikkerhed m.m., har ikke på nuværende tidspunkt haft en betydende effekt på selskabets omsætning. Tværtom har den øgede projekt- og indtægtsstyring vist en svag positiv effekt i det første kvartal. Det er ikke på nuværende tidspunkt muligt at foretage et pålideligt skøn over den samlede effekt, som disse forhold kan have på selskabet og dets resultat for 2024.

Herudover er der ikke efter balancedagen indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Bruttofortjeneste	42.904.790	54.906.159
1 Personaleomkostninger	-51.608.809	-55.685.315
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-349.000	-474.221
Driftsresultat	-9.053.019	-1.253.377
Andre finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	-252.618	-37.789
Andre finansielle indtægter	175.011	271.173
Øvrige finansielle omkostninger	-439.798	-475.934
Resultat før skat	-9.570.424	-1.495.927
2 Skat af årets resultat	1.933.000	9.000
3 Årets resultat	-7.637.424	-1.486.927

Balance 31. december

Aktiver		
Note	2023	2022
Anlægsaktiver		
4 Goodwill	655.535	852.360
Immaterielle anlægsaktiver i alt	655.535	852.360
5 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	47.877	95.558
6 Indretning af lejede lokaler	112.912	217.406
Materielle anlægsaktiver i alt	160.789	312.964
7 Andre værdipapirer og kapitalandele	2.255.968	2.255.968
8 Deposita	1.026.253	691.648
Finansielle anlægsaktiver i alt	3.282.221	2.947.616
Anlægsaktiver i alt	4.098.545	4.112.940
Omsætningsaktiver		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	15.372.707	16.339.718
9 Igangværende arbejder for fremmed regning	5.442.788	10.894.109
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	2.313.670	3.505.327
Tilgodehavende selskabsskat	1.283	1.283
Andre tilgodehavender	823.869	176.403
10 Periodeafgrænsningsposter	1.554.076	1.557.837
Tilgodehavender i alt	25.508.393	32.474.677
Likvide beholdninger	2.569.867	55.720
Omsætningsaktiver i alt	28.078.260	32.530.397
Aktiver i alt	32.176.805	36.643.337

Balance 31. december

Passiver		
Note	2023	2022
Egenkapital		
Virksomhedskapital	678.000	678.000
Overført resultat	4.982.943	5.520.367
Egenkapital i alt	5.660.943	6.198.367
Hensatte forpligtelser		
11 Hensættelser til udskudt skat	3.990.000	5.923.000
12 Andre hensatte forpligtelser	4.919.638	5.805.184
Hensatte forpligtelser i alt	8.909.638	11.728.184
Gældsforpligtelser		
Anden gæld	3.460.851	3.784.598
13 Langfristede gældsforpligtelser i alt	3.460.851	3.784.598
Gæld til pengeinstitutter	0	2.570.738
Igangværende arbejder for fremmed regning	823.420	2.247.521
Leverandører af varer og tjenesteydelser	3.325.886	1.819.105
Gæld til tilknyttede virksomheder	2.540.901	378.117
14 Anden gæld	7.455.166	7.751.507
15 Periodeafgrænsningsposter	0	165.200
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	14.145.373	14.932.188
Gældsforpligtelser i alt	17.606.224	18.716.786
Passiver i alt	32.176.805	36.643.337
16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
17 Eventualposter		
18 Nærtstående parter		

Egenkapitalopgørelse

	<u>Virksomhedskapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2023	678.000	5.520.367	6.198.367
Årets resultat	0	-7.637.424	-7.637.424
Koncerntilskud	0	7.100.000	7.100.000
	<u>678.000</u>	<u>4.982.943</u>	<u>5.660.943</u>

Virksomhedenskapitalen er opdelt i 678 aktier á 1.000 kr.

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Årets resultat	-7.637.424	-1.486.927
19 Reguleringer	-1.952.141	707.771
20 Ændring i driftskapital	8.750.207	-2.639.532
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	-839.358	-3.418.688
Renteudbetalinger og lignende	-340.854	-219.305
Pengestrøm fra ordinær drift	-1.180.212	-3.637.993
Pengestrømme fra driftsaktivitet	-1.180.212	-3.637.993
Køb af finansielle anlægsaktiver	-793.555	-46.565
Salg af finansielle anlægsaktiver	458.950	0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-334.605	-46.565
Afdrag på langfristet gæld	-323.747	-293.634
Koncerntilskud	7.100.000	0
Afdrag/optagelse af kortfristet bankgæld	-2.570.738	2.570.738
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	4.205.515	2.277.104
Ændring i likvider	2.690.698	-1.407.454
Likvider 1. januar 2023	55.720	1.486.419
Valutakursreguleringer (likvider)	-176.551	-23.245
Likvider 31. december 2023	2.569.867	55.720
Likvider		
Likvide beholdninger	2.569.867	55.720
Likvider 31. december 2023	2.569.867	55.720

Noter

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
1. Personaleomkostninger		
Lønninger og gager	43.919.422	47.185.770
Pensioner	7.013.444	7.737.363
Andre omkostninger til social sikring	675.943	762.182
	<u>51.608.809</u>	<u>55.685.315</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>72</u>	<u>82</u>
Med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, 2. pkt., har selskabet undladt at oplyse om ledelsesvederlag.		
2. Skat af årets resultat		
Årets regulering af udskudt skat	<u>-1.933.000</u>	<u>-9.000</u>
	<u>-1.933.000</u>	<u>-9.000</u>
3. Forslag til resultatdisponering		
Disponeret fra overført resultat	<u>-7.637.424</u>	<u>-1.486.927</u>
Disponeret i alt	<u>-7.637.424</u>	<u>-1.486.927</u>
	<u>31/12 2023</u>	<u>31/12 2022</u>
4. Goodwill		
Kostpris 1. januar 2023	<u>4.001.250</u>	<u>4.001.250</u>
Kostpris 31. december 2023	<u>4.001.250</u>	<u>4.001.250</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	-3.148.890	-2.951.250
Årets afskrivninger	<u>-196.825</u>	<u>-197.640</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	<u>-3.345.715</u>	<u>-3.148.890</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	<u>655.535</u>	<u>852.360</u>

Noter

	31/12 2023	31/12 2022
5. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
Kostpris 1. januar 2023	5.435.462	5.435.462
Kostpris 31. december 2023	5.435.462	5.435.462
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	-5.339.904	-5.168.239
Årets afskrivninger	-47.681	-171.665
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	-5.387.585	-5.339.904
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	47.877	95.558
Leasede aktiver indgår med en regnskabsmæssig værdi på	0	0
6. Indretning af lejede lokaler		
Kostpris 1. januar 2023	2.363.039	2.363.039
Afgang i årets løb	-1.519.001	0
Kostpris 31. december 2023	844.038	2.363.039
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	-2.145.633	-2.040.717
Årets afskrivninger	-104.494	-104.916
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	1.519.001	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	-731.126	-2.145.633
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	112.912	217.406
7. Andre værdipapirer og kapitalandele		
Kostpris 1. januar 2023	150.000	150.000
Kostpris 31. december 2023	150.000	150.000
Opskrivninger 1. januar 2023	2.105.968	2.105.968
Opskrivninger 31. december 2023	2.105.968	2.105.968
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	2.255.968	2.255.968

Andre værdipapirer og kapitalandele består af 16,67 % ejerandele i selskabet Indigo 2012 I/S, som har hjemsted i Aalborg.

Noter

	31/12 2023	31/12 2022
8. Deposita		
Kostpris 1. januar 2023	691.648	645.083
Tilgang i årets løb	793.555	46.565
Afgang i årets løb	-458.950	0
Kostpris 31. december 2023	1.026.253	691.648
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	1.026.253	691.648
9. Igangværende arbejder for fremmed regning		
Salgsværdi af periodens produktion	94.450.159	125.187.206
Aconto faktureringer	-89.830.791	-116.540.618
Overført til forpligtelser	823.420	2.247.521
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto	5.442.788	10.894.109
10. Periodeafgrænsningsposter		
Posten består af forudbetalte omkostninger som forsikring, husleje og softwareabonnementer mv.		
11. Hensættelser til udskudt skat		
Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2023	5.923.000	5.932.000
Udskudt skat af årets resultat	-1.933.000	-9.000
	3.990.000	5.923.000
Udskudt skat påhviler følgende poster:		
Immaterielle anlægsaktiver	133.000	176.000
Materielle anlægsaktiver	-250.000	-569.000
Tilgodehavender	6.038.000	9.922.000
Fremført underskud fra tidligere år	-1.931.000	-3.606.000
	3.990.000	5.923.000
12. Andre hensatte forpligtelser		
Der henvises til note 17 for nærmere beskrivelse af andre hensatte forpligtelser.		

Noter

13. Gældsforpligtelser

	Gæld i alt 31/12 2023	Kortfristet del af lang- fristet gæld	Langfristet gæld 31/12 2023	Restgæld efter 5 år
Anden gæld	3.460.851	0	3.460.851	0
	3.460.851	0	3.460.851	0

Anden gæld vedrører indefrosne feriepenge. Selskabet har ingen gældsforpligtelser, der forfalder efter 5 år.

14. Anden gæld

Skyldig moms		366.561	2.950.776
Skyldig løn, A-skat, AM-bidrag mm.		5.913.054	3.579.539
Feriepengeforpligtelse		1.057.216	1.116.927
Anden gæld i øvrigt		118.335	104.265
		7.455.166	7.751.507

15. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af periodiserede tilskud.

16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er ingen pantsætninger og sikkerhedsstillelser pr. 31. december 2023.

17. Eventualposter

Leje- og leasingforpligtelser:

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter og lejekontrakter med en samlet forpligtelse frem til udløb på 5.410 t.kr. Heraf forfalder 2.862. t.kr. til betaling indenfor 1 år.

Andre eventualforpligtelser:

Selskabet er part i sager typiske for byggebranchen og deltager i byggeprojekter og udbud. Disse kan resultere i væsentlige krav på projekter som helhed, hvor selskabet kan blive holdt ansvarlig. Selskabet søger afdækning ved hjælp af forsikringer. Såfremt selskabet ifalder økonomisk ansvar, foretages der hensættelse hertil. Et krav løber typisk over en lang periode, hvilket medfører stor usikkerhed om udfaldet og omkostninger forbundet med skaden.

Selskabet er involveret i et antal voldgiftssager. For disse sagers vedkommende er udfaldet i sagens natur usikkert, og eventuelle hensættelser er derfor baseret på ledelsens bedste skøn

Selskabet deltager i Indigo 2012 I/S, der er et konsortium etableret som et interessentskab, hvor de syv deltagere har solidarisk hæftelse. Konsortiet yder teknisk rådgivning og bistand i forbindelse med etablering af Nyt Aalborg Universitetshospital. Konsortiets samlede aktiver udgjorde 25.227 t.kr. pr. 31. december 2023, og den samlede gæld inkl. hensættelser udgjorde 10.943 t.kr.

Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Noter

18. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

LINK Arkitektur AS, Kirkegata 4, N-0153 Oslo, Norge

Hovedaktionær

Multiconsult ASA, Nedre Skøyen Vei 2, 0276 Oslo, Norge

Hovedaktionær til
LINK Arkitektur AS

Transaktioner

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Koncernregnskab

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern: Multiconsult ASA, Nedre Skøyen Vei 2, 0276, Oslo, Norge.

Her kan koncernregnskabet ligeledes rekvireres.

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
19. Reguleringer		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	349.000	474.221
Andre finansielle indtægter	-175.011	-271.173
Øvrige finansielle omkostninger	692.416	513.723
Skat af årets resultat	-1.933.000	-9.000
Andre hensatte forpligtelser	-885.546	0
	<u>-1.952.141</u>	<u>707.771</u>
20. Ændring i driftskapital		
Ændring i tilgodehavender	6.966.284	6.368.609
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	1.783.923	-14.813.325
Andre ændringer i driftskapital	0	5.805.184
	<u>8.750.207</u>	<u>-2.639.532</u>

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for LINK Arkitektur A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten aflægges i danske kroner.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år, dog med enkelte reklassifikationer herunder også af sammenligningstal.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, omkostninger til råvare og hjælpematerialer, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

Anvendt regnskabspraksis

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet herunder løntilskud og offentlige tilskud. Offentlige tilskud indregnes, når der er opnået endeligt tilsagn fra tilskudsgiver, og det er sandsynligt at de betingelser, der er knyttet til tilskuddet, vil blive opfyldt. Tilskud indregnes som indtægt i resultatopgørelsen, i takt med at de indtjenes

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration og lokaler.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder. Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. For goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver.

Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 20 år. Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Indretning af lejede lokaler	10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Anvendt regnskabspraksis

Leasingkontrakter

Selskabet har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt selskabets lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Finansielle anlægsaktiver

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter unoterede kapitalandele, der måles til dagsværdi på balancedagen.

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrenten anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

Selskabsskat og udskudt skat

LINK Arkitektur A/S hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til tab på igangværende arbejder.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi. Hvis opfyldelsen af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden, måles forpligtelsen til dagsværdi.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de totale indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, indregnes det samlede forventede tab på det igangværende arbejde som en hensat forpligtelse. Det hensatte beløb indregnes under produktionsomkostninger.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Anvendt regnskabspraksis

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Sune Pagh Sølvsteen

Revisor

Serienummer: 2db6d42b-ce0a-42c6-a91d-4e17512fdf82

IP: 163.116.xxx.xxx

2024-04-22 10:21:09 UTC



Hauptberg, Ove Brudløs

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1287005

IP: 213.52.xxx.xxx

2024-04-22 11:32:45 UTC



Jens Lauridsen

DELOITTE STATS-AUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR:
33963556

Revisor

Serienummer: 79143308-2c00-48cf-8dfc-a6f7a410dc74

IP: 163.116.xxx.xxx

2024-04-22 12:45:31 UTC



Esben Trier Nielsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 87536d6b-1e25-4e4e-b2fb-3315cce59aa9

IP: 176.22.xxx.xxx

2024-04-22 14:03:28 UTC



Augestad, Kristin Olsson

Bestyrelsesformand

Serienummer: no_bankid:9578-5998-4-804557

IP: 213.52.xxx.xxx

2024-04-22 15:23:54 UTC



Holt, Thor Ørjan

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: no_bankid:9578-5997-4-26421

IP: 51.175.xxx.xxx

2024-04-22 18:10:38 UTC



Penneo dokumentnøgle: Y65FW-UPGV5-JY15X-IMOB1-QJDEE-QOEXN

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Niclas Sass Hald

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: dc480d66-f3f2-49cb-97d5-35a3ba70d16d

IP: 176.22.xxx.xxx

2024-04-23 06:35:56 UTC



Kristina Jordt Adersen

Adm. direktør

Serienummer: 3a33f7b3-0322-485b-9401-00088461bd21

IP: 95.166.xxx.xxx

2024-04-23 10:13:29 UTC



Kristina Jordt Adersen

Dirigent

Serienummer: 3a33f7b3-0322-485b-9401-00088461bd21

IP: 95.166.xxx.xxx

2024-04-23 10:13:29 UTC



Penneo dokumentnøgle: Y65FW-UPGV5-JY15X-IMOB1-QJDEE-QOEXN

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**