

**LINK arkitektur A/S**  
Europaplads 16, 3.  
8000 Aarhus C  
CVR-nr. 30832205

**Årsrapport 2018**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 28.05.2019

**Dirigent**

---

Navn: Leif Øie

## Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2018	8
Balance pr. 31.12.2018	9
Egenkapitalopgørelse for 2018	11
Pengestrømsopgørelse for 2018	12
Noter	13
Anvendt regnskabspraksis	18

## Virksomhedsoplysninger

### Virksomhed

LINK arkitektur A/S  
Europaplads 16, 3.  
8000 Aarhus C

CVR-nr.: 30832205

Hjemsted: Aarhus

Regnskabsår: 01.01.2018 - 31.12.2018

### Bestyrelse

Leif Øie, formand  
Mogens Kristensen  
Rolf Maurseth  
Martha Bergh Lunde  
Esben Trier Nielsen  
Hans Peter Faber Mølholm

### Direktion

Kirsten Anker Sørensen

### Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
City Tower, Værkmestergade 2  
8000 Aarhus C

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 for LINK arkitektur A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 28.05.2019

### Direktion

Kirsten Anker Sørensen

### Bestyrelse

Leif Øie  
formand

Mogens Kristensen

Rolf Maurseth

Martha Bergh Lunde

Esben Trier Nielsen

Hans Peter Faber Mølholm

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i LINK arkitektur A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for LINK arkitektur A/S for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 28.05.2019

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Michael Bach  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne19691

Jens Lauridsen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne34323

## Ledelsesberetning

	<b>2018</b>	<b>2016/17</b>	<b>2015/16</b>	<b>2014/15</b>	<b>2013/14</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	47.975	69.429	48.289	51.966	49.405
Driftsresultat	(6.059)	1.054	3.759	7.843	3.366
Resultat af finansielle poster	194	87	366	259	461
Årets resultat	(4.578)	885	3.183	6.316	2.825
Samlede aktiver	66.099	66.326	61.656	57.582	46.438
Investeringer i materielle anlægsaktiver	634	2.453	1.390	1.168	1.456
Egenkapital	12.814	17.391	16.506	18.324	13.758
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	80	85	73	72	76
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalens forrentning (%)	(30,3)	5,2	18,3	39,4	20,5
Soliditetsgrad (%)	19,4	26,2	26,8	31,8	29,6

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

<b>Nøgletal</b>	<b>Beregningsformel</b>	<b>Nøgletal udtrykker</b>
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.



## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Hovedaktiviteten har i lighed med tidligere år bestået af at drive arkitektvirksomhed, samt dertil knyttede aktiviteter.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste udgør 47.975 t.kr. mod 69.553 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat udgør (4.578) t.kr. mod 885 t.kr. sidste år. Ledelsen anser årets resultat for utilfredsstillende.

### Forventet udvikling

For det kommende år forventes det at omsætning og resultat forbedres væsentligt i forhold til det i regnskabsåret 2018 realiserede. Forventningerne til det kommende års omsætning og resultat er baseret på både kendte opgaver og god tilgang af nye sager i normalt omfang.

### Videnressourcer

Selskabet har en meget kompetent medarbejderstab, og et højt kompetenceniveau er et meget vigtig parameter for vedligeholdelse og udbygning af selskabets markedsposition. Videreudviklingen af dette høje kompetenceniveau indgår som en integreret del af selskabets strategi.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

De forsknings- og udviklingsmæssige aktiviteter består af udvikling og raffinering af arkitektoniske kompetencer samt projektledelses- og projekteringsværktøjer indenfor selskabets primære forretningsområder. Selskabets strategi understøtter denne proces til fulde.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018</u> <u>kr.</u>	<u>2016/17</u> <u>kr.</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>47.974.851</b>	<b>69.429.268</b>
Personaleomkostninger	1	(52.161.493)	(66.470.522)
Af- og nedskrivninger		(1.866.978)	(1.904.426)
Andre driftsomkostninger		<u>(5.000)</u>	<u>0</u>
<b>Driftsresultat</b>		<b>(6.058.620)</b>	<b>1.054.320</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	(10.980)
Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver		297.574	208.394
Andre finansielle indtægter		32.146	0
Andre finansielle omkostninger		<u>(135.699)</u>	<u>(110.733)</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>(5.864.599)</b>	<b>1.141.001</b>
Skat af årets resultat	2	<u>1.287.000</u>	<u>(256.000)</u>
<b>Årets resultat</b>	3	<b><u>(4.577.599)</u></b>	<b><u>885.001</u></b>

## Balance pr. 31.12.2018

	<b>Note</b>	<b>2018 kr.</b>	<b>2016/17 kr.</b>
Goodwill		1.650.000	1.850.000
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	4	<b>1.650.000</b>	<b>1.850.000</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.169.020	3.001.668
Indretning af lejede lokaler		834.732	1.035.534
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	5	<b>3.003.752</b>	<b>4.037.202</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		2.255.968	1.958.394
Deposita		645.083	629.583
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	6	<b>2.901.051</b>	<b>2.587.977</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>7.554.803</b>	<b>8.475.179</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		13.052.670	19.846.779
Igangværende arbejder for fremmed regning	7	33.537.490	29.720.124
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		2.633.440	0
Andre tilgodehavender		2.895.001	3.285.853
Periodeafgrænsningsposter	8	1.048.987	812.334
<b>Tilgodehavender</b>		<b>53.167.588</b>	<b>53.665.090</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>5.376.375</b>	<b>4.186.165</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>58.543.963</b>	<b>57.851.255</b>
<b>Aktiver</b>		<b>66.098.766</b>	<b>66.326.434</b>

## Balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018 kr.</u>	<u>2016/17 kr.</u>
Virksomhedskapital		678.000	678.000
Overført overskud eller underskud		<u>12.135.863</u>	<u>16.713.462</u>
<b>Egenkapital</b>		<b><u>12.813.863</u></b>	<b><u>17.391.462</u></b>
Udskudt skat	9	<u>8.186.000</u>	<u>9.473.000</u>
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b><u>8.186.000</u></b>	<b><u>9.473.000</u></b>
Finansielle leasingforpligtelser		<u>797.614</u>	<u>1.281.647</u>
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	10	<b><u>797.614</u></b>	<b><u>1.281.647</u></b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	10	785.118	865.049
Igangværende arbejder for fremmed regning	7	132.725	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		35.551.863	28.023.289
Gæld til tilknyttede virksomheder		162.900	266.026
Anden gæld	11	<u>7.668.683</u>	<u>9.025.961</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>44.301.289</u></b>	<b><u>38.180.325</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b><u>45.098.903</u></b>	<b><u>39.461.972</u></b>
<b>Passiver</b>		<b><u>66.098.766</u></b>	<b><u>66.326.434</u></b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	13		
Eventualforpligtelser	14		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	15		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	16		
Koncernforhold	17		

## Egenkapitaloppgørelse for 2018

	<b>Virksom- hedskapital</b>	<b>Overført overskud eller underskud</b>	<b>I alt</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Egenkapital primo	678.000	16.713.462	17.391.462
Årets resultat	0	(4.577.599)	(4.577.599)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>678.000</b>	<b>12.135.863</b>	<b>12.813.863</b>

## Pengestrømsopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018</u> <u>kr.</u>	<u>2016/17</u> <u>kr.</u>
Driftsresultat		(6.058.620)	1.054.320
Af- og nedskrivninger		1.866.978	1.904.426
Ændringer i arbejdskapital	12	<u>6.698.396</u>	<u>(8.220.399)</u>
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>2.506.754</b>	<b>(5.261.653)</b>
Modtagne finansielle indtægter		32.146	0
Betalte finansielle omkostninger		<u>(135.699)</u>	<u>(109.219)</u>
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>2.403.201</b>	<b>(5.370.872)</b>
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(633.527)	(2.453.068)
Salg af materielle anlægsaktiver		20.000	450.000
Køb af finansielle anlægsaktiver		<u>(15.500)</u>	<u>0</u>
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(629.027)</b>	<b>(2.003.068)</b>
Indgåelse af leasingforpligtelser		633.527	2.392.171
Afdrag på leasingforpligtelser		<u>(1.217.491)</u>	<u>(955.143)</u>
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(583.964)</b>	<b>1.437.028</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>1.190.210</b>	<b>(5.936.912)</b>
Likvider primo		<u>4.186.165</u>	<u>10.123.077</u>
<b>Likvider ultimo</b>		<b>5.376.375</b>	<b>4.186.165</b>

## Noter

	<b>2018</b>	<b>2016/17</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	44.519.411	57.071.793
Pensioner	6.908.134	8.505.907
Andre omkostninger til social sikring	273.871	365.319
Andre personaleomkostninger	460.077	527.503
	<b>52.161.493</b>	<b>66.470.522</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>80</b>	<b>85</b>

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, 2. pkt., har selskabet undladt at oplyse ledelsesvederlag.

	<b>2018</b>	<b>2016/17</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>2. Skat af årets resultat</b>		
Ændring af udskudt skat	(1.287.000)	256.000
	<b>(1.287.000)</b>	<b>256.000</b>

	<b>2018</b>	<b>2016/17</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>3. Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført resultat	(4.577.599)	885.001
	<b>(4.577.599)</b>	<b>885.001</b>

	<b>Goodwill</b>
	<b>kr.</b>
<b>4. Immaterielle anlægsaktiver</b>	
Kostpris primo	4.001.250
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>4.001.250</b>
Af- og nedskrivninger primo	(2.151.250)
Årets afskrivninger	(200.000)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(2.351.250)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.650.000</b>

## Noter

	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar kr.</b>	<b>Indretning af lejede lokaler kr.</b>
<b>5. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	7.721.112	2.363.040
Tilgange	633.527	0
Afgange	(1.428.442)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>6.926.197</b>	<b>2.363.040</b>
Af- og nedskrivninger primo	(4.719.444)	(1.327.506)
Årets afskrivninger	(1.466.176)	(200.802)
Tilbageførsel ved afgange	1.428.443	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(4.757.177)</b>	<b>(1.528.308)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.169.020</b>	<b>834.732</b>
Ikke-ejede aktiver	<b>1.728.068</b>	-
	<b>Andre værdi- papirer og kapital- andele kr.</b>	<b>Deposita kr.</b>
<b>6. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	150.000	629.583
Tilgange	0	15.500
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>150.000</b>	<b>645.083</b>
Opskrivninger primo	1.808.394	0
Årets opskrivninger	297.574	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>2.105.968</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.255.968</b>	<b>645.083</b>



## Noter

	<b>2018</b>	<b>2016/17</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>7. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Igangværende arbejder for fremmed regning	287.766.867	327.564.190
Foretagne acontofaktureringer	(254.362.102)	(297.844.066)
Overført til gældsforpligtelser	132.725	0
	<b>33.537.490</b>	<b>29.720.124</b>

### 8. Periodeafgrænsningsposter

Posten består af forudbetalte omkostninger som forsikring, husleje og softwareabonnementer mv.

	<b>2018</b>	<b>2016/17</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>9. Udskudt skat</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	351.000	395.000
Materielle anlægsaktiver	(466.000)	(442.000)
Tilgodehavender	18.638.000	18.974.000
Fremførbare skattemæssige underskud	(10.337.000)	(9.454.000)
	<b>8.186.000</b>	<b>9.473.000</b>

### Bevægelser i året

Primo	9.473.000
Indregnet i resultatopgørelsen	(1.287.000)
<b>Ultimo</b>	<b>8.186.000</b>

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2018</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2016/17</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>10. Langfristede gældsforpligtelser</b>			
Finansielle leasingforpligtelser	785.118	865.049	797.614
	<b>785.118</b>	<b>865.049</b>	<b>797.614</b>

Selskabet har ingen gæld, der forfalder efter 5 år.

## Noter

	<b>2018</b>	<b>2016/17</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>11. Anden gæld</b>		
Moms og afgifter	90.473	127.354
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	2.872.243	3.705.641
Feriepengeforpligtelser	4.589.157	5.088.375
Anden gæld i øvrigt	116.810	104.591
	<b>7.668.683</b>	<b>9.025.961</b>

	<b>2018</b>	<b>2016/17</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>12. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	497.501	(10.581.368)
Ændring i leverandørgæld mv.	6.200.895	2.360.969
	<b>6.698.396</b>	<b>(8.220.399)</b>

	<b>2018</b>	<b>2016/17</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>13. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>727.456</b>	<b>712.907</b>

	<b>2018</b>	<b>2016/17</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>14. Eventualforpligtelser</b>		
Kautions- og garantiforpligtelser	770.000	3.270.000
<b>Eventualforpligtelser i alt</b>	<b>770.000</b>	<b>3.270.000</b>

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

Selskabet deltager i Indigo 2012 I/S, der er et konsortium etableret som et interessentskab, hvor de syv deltagere har solidarisk hæftelse. Konsortiet yder teknisk rådgivning og bistand i forbindelse med etablering af Nyt Aalborg Universitetshospital.

Konsortiets samlede aktiver udgjorde 20.889 t.kr. pr. 31. december 2017, og den samlede gæld inkl. Hensættelser udgjorde 8.599 t.kr.

## 15. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Ingen.

## Noter

### **16. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse**

LINK Arkitektur AS, Kirkegata 4, N-0153 Oslo, Norge, ejer alle aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

Multiconsult Norge AS, Nedre Skøyen Vei 2, 0276, Oslo, Norge, ejer alle aktier i LINK Arkitektur AS, Norge, og har dermed bestemmende indflydelse via dets ejerskab.

### **17. Koncernforhold**

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:

Multiconsult Norge AS, Nedre Skøyen vei 2, 0276, Oslo, Norge

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:

LINK Arkitektur AS, Kirkegata 4, N-0153 Oslo, Norge

Koncernregnskabet for LINK Arkitektur AS kan rekvireres på følgende adresse – Kirkegata 4, N-0153, Oslo, Norge.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år, med enkelte reklassifikationer.

### Manglende sammenlignelighed

Årsregnskabet er ikke direkte sammenligneligt med sidste år idet, sidste års regnskabsperiode udgjorde 15 måneder mod dette års 12 måneder.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

## Anvendt regnskabspraksis

### **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle anlægsaktiver.

### **Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### **Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver**

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver omfatter afkast i form af renter, udbytte o.l. af finansielle anlægsaktiver, der ikke er kapitalandele i tilknyttede eller associerede virksomheder.

### **Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### **Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### **Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

Selskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balancen

#### Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. For goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 20 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt og operationelt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Indirekte omkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er anvendt i fremstillingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte aktiv.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter unoterede kapitalandele, der måles til dagsværdi på balancedagen.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afvikling af den enkelte forpligtelse. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

### Finansielle leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter

## Anvendt regnskabspraksis

første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

### Operationelle leasingaftaler

Leasingforpligtelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes i lighed med finansielle leasingforpligtelser, idet dette er koncernens regnskabspraksis.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle og operationelle leasingaftaler og afdrag på rentebærende gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger, med fradrag af kortfristet bankgæld.