

**Tegllund A/S**  
Bugattivej 4  
7100 Vejle  
CVR-nr. 30832124

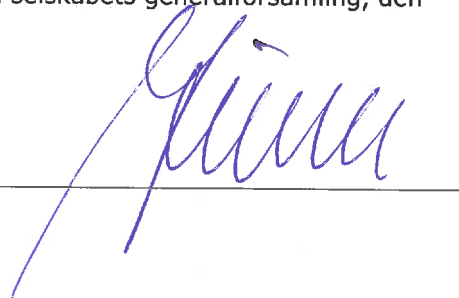
## Årsrapport 2016

Godkendt på selskabets generalforsamling, den

23/5-17

**Dirigent**

Navn:



## Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2016	9
Balance pr. 31.12.2016	10
Egenkapitalopgørelse for 2016	12
Pengestrømsopgørelse for 2016	13
Noter	14
Anvendt regnskabspraksis	20

## Virksomhedsoplysninger

### Virksomhed

Tegllund A/S  
Bugattivej 4  
7100 Vejle

CVR-nr.: 30832124

Hjemsted: Vejle

Regnskabsår: 01.01.2016 - 31.12.2016

Telefon: 72177500

Telefax: 72177570

Hjemmeside: [www.tegllund.dk](http://www.tegllund.dk)

E-mail: [info@tegllund.dk](mailto:info@tegllund.dk)

### Bestyrelse

Knud Majgaard Jensen, formand

Sten Uggerhøj

Frank Lund

Finn Boel Pedersen

### Direktion

Anders Lindskov Jensen

### Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Egtved Allé 4

6000 Kolding

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 for Tegllund A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.


Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vejle, den 23.05.2017

### Direktion

  
Anders Lindskov Jensen

### Bestyrelse

Knud Majgaard Jensen  
formand

  
Finn Boel Pedersen

  
Sten Uggerhøj

  
Frank Lund

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Tegllund A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Tegllund A/S for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 23.05.2017

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr.: 33963556

  
Johnny Normann Krogh  
statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	610.145	612.914	561.692	577.315	573.082
Bruttoresultat	67.452	70.010	58.290	62.035	62.715
Driftsresultat	607	10.946	3.376	4.824	4.168
Resultat af finansielle poster	(2.857)	(3.135)	(3.355)	(4.272)	(3.677)
Årets resultat	(1.883)	5.940	(109)	303	203
Samlede aktiver	193.014	208.730	186.315	164.630	163.452
Investeringer i materielle anlægsaktiver	3.751	3.706	2.128	1.706	2.386
Egenkapital	24.670	29.553	23.610	23.721	23.419
Gns. investeret kapital inklusive goodwill	133.555	126.980	112.366	110.670	96.380
Nettorentebærende gæld	86.719	94.657	77.264	77.669	57.050
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin (%)	11,1	11,4	10,4	10,7	10,9
Afkast af investeret kapital inklusive goodwill (%)	0,9	9,1	3,6	4,9	4,3
Nettoomsætning/Investeret kapital inklusive goodwill	4,6	4,8	5,0	5,2	5,9
Finansiell gearing	3,5	3,2	3,3	3,3	2,4
Egenkapitalens forrentning (%)	(6,9)	22,3	(0,5)	1,3	0,9
Soliditetsgrad (%)	12,8	14,2	12,7	14,4	14,3

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".



## Ledelsesberetning

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Bruttomargin (%)	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige gearing.
Afkast af investeret kapital inklusive goodwill (%)	$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$	Det afkast, som virksomheden genererer af investorerens midler.
Nettoomsætning/Investeret kapital inklusive goodwill	$\frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$	Omsætningshastigheden af virksomhedens investerede kapital.
Finansiell gearing	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{Egenkapital}}$	Virksomhedens finansielle gearing.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

EBITA (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation) er defineret som driftsresultat tillagt årets af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver inklusive goodwill.

Investeret kapital inklusive goodwill er defineret som nettoarbejdskapital tillagt den regnskabsmæssige værdi af materielle og immaterielle anlægsaktiver samt akkumulerede afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver inklusive goodwill og fratrukket andre hensatte forpligtelser og langfristede, driftsmæssige forpligtelser. Akkumulerede nedskrivninger af goodwill er ikke tillagt.

Nettoarbejdskapital er defineret som varebeholdninger, tilgodehavender og øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver fratrukket leverandørgæld og andre kortfristede, driftsmæssige forpligtelser. Tilgodehavende og skyldig selskabsskat samt likvide beholdninger indgår ikke i nettoarbejdskapitalen.

Nettorentebærende gæld er defineret som rentebærende forpligtelser, herunder skyldig selskabsskat, fratrukket rentebærende aktiver, herunder likvide beholdninger og tilgodehavende selskabsskat.

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Selskabets aktiviteter omfatter salg og service af nye og brugte biler.

Selskabet forhandler mærkerne Opel, Fiat, Hyundai, Nissan, Citroën og Mitsubishi. Herudover har selskabet reparatørkontrakter med Toyota, Skoda og Suzuki.

Aktiviteterne foregår fra afdelinger i Vejle, Kolding, Fredericia, Vejen og Haderslev.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat blev et underskud på 1.883 t.kr., som af ledelsen anses for et utilfredsstillende resultat. Årets resultat er negativt påvirket af den gennemførte omlægningen af registreringsafgiften ultimo 2015 og ultimo 2016. Omlægningen har bl.a. haft væsentlig negativ effekt på indtjeningen på biler indkøbt før afgiftsomlægningen.

### Forventet udvikling

Der forventes en positiv udvikling i indtjeningen i 2017. Der er iværksat en række tiltag til at forbedre rentabiliteten i selskabet i de kommende år.

### Særlige risici

#### Driftsrisici

Selskabets væsentligste driftsrisici er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på markedet for nye og brugte biler i markedsområdet samt de generelle konjunkturer i samfundet og bilbranchen.

### Redegørelse for samfundsansvar

Selskabet har ikke udarbejdet særlige politikker for samfundsansvar.

### Måltal for underrepræsenteret køn i øverste ledelsesorgan og øvrige ledelsesniveauer

Der henvises til koncernpolitikken i årsrapporten for KJ Holding, Kolding ApS (CVR-nr. 34620849).

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse for 2016

	<u>Note</u>	<u>2016</u> <u>t.kr.</u>	<u>2015</u> <u>t.kr.</u>
Nettoomsætning	2	610.145	612.914
Vareforbrug		(509.458)	(511.828)
Andre eksterne omkostninger	3	<u>(33.235)</u>	<u>(31.076)</u>
<b>Bruttoresultat</b>		<b>67.452</b>	<b>70.010</b>
Personaleomkostninger	4	(64.031)	(56.673)
Af- og nedskrivninger	5	<u>(2.814)</u>	<u>(2.391)</u>
<b>Driftsresultat</b>		<b>607</b>	<b>10.946</b>
Andre finansielle indtægter	6	673	543
Andre finansielle omkostninger		<u>(3.530)</u>	<u>(3.678)</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>(2.250)</b>	<b>7.811</b>
Skat af årets resultat	7	<u>367</u>	<u>(1.871)</u>
<b>Årets resultat</b>	8	<b><u>(1.883)</u></b>	<b><u>5.940</u></b>

## Balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016</u> <u>t.kr.</u>	<u>2015</u> <u>t.kr.</u>
Goodwill		545	1.168
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	9	<b>545</b>	<b>1.168</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		3.578	3.460
Indretning af lejede lokaler		3.838	3.026
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	10	<b>7.416</b>	<b>6.486</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		50	50
Andre tilgodehavender		153	301
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	11	<b>203</b>	<b>351</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>8.164</b>	<b>8.005</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		138.723	140.253
<b>Varebeholdninger</b>		<b>138.723</b>	<b>140.253</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		23.152	38.231
Igangværende arbejder for fremmed regning		194	310
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		15.570	15.046
Udskudt skat	12	872	444
Andre tilgodehavender		4.199	4.268
Tilgodehavende selskabsskat		16	0
Periodeafgrænsningsposter	13	2.091	2.113
<b>Tilgodehavender</b>		<b>46.094</b>	<b>60.412</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>33</b>	<b>60</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>184.850</b>	<b>200.725</b>
<b>Aktiver</b>		<b>193.014</b>	<b>208.730</b>

## Balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016</u> <u>t.kr.</u>	<u>2015</u> <u>t.kr.</u>
Virksomhedskapital	14	22.000	22.000
Overført overskud eller underskud		2.670	4.553
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	3.000
<b>Egenkapital</b>		<b><u>24.670</u></b>	<b><u>29.553</u></b>
Bankgæld		86.971	93.308
Leverandører af varer og tjenesteydelser		58.231	51.216
Gæld til tilknyttede virksomheder		692	932
Skyldig selskabsskat		0	1.693
Anden gæld	15	17.494	26.642
Periodeafgrænsningsposter	16	4.956	5.386
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>168.344</u></b>	<b><u>179.177</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b><u>168.344</u></b>	<b><u>179.177</u></b>
<b>Passiver</b>		<b><u>193.014</u></b>	<b><u>208.730</u></b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	18		
Eventualforpligtelser	19		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	20		
Koncernforhold	21		

## Egenkapitaloppgørelse for 2016

	<b>Virksomheds- kapital t.kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud t.kr.</b>	<b>Forslag til udbytte for regnskabs- året t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital primo	22.000	4.553	3.000	29.553
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(3.000)	(3.000)
Årets resultat	0	(1.883)	0	(1.883)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>22.000</b>	<b>2.670</b>	<b>0</b>	<b>24.670</b>

## Pengestrømsopgørelse for 2016

	<b>Note</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
Driftsresultat		607	10.946
Af- og nedskrivninger		2.814	2.391
Ændringer i arbejdskapital	17	<u>13.473</u>	<u>(22.130)</u>
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>16.894</b>	<b>(8.793)</b>
Modtagne finansielle indtægter		673	543
Betalte finansielle omkostninger		(3.530)	(3.678)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		<u>(1.754)</u>	<u>165</u>
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>12.283</b>	<b>(11.763)</b>
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(3.751)	(3.705)
Salg af materielle anlægsaktiver		630	0
Salg af finansielle anlægsaktiver		0	21
Andre pengestrømme vedrørende investeringer		<u>148</u>	<u>265</u>
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(2.973)</b>	<b>(3.419)</b>
Afdrag på lån mv.		0	(510)
Udbetalt udbytte		<u>(3.000)</u>	<u>0</u>
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(3.000)</b>	<b>(510)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>6.310</b>	<b>(15.692)</b>
Likvider primo		<u>(93.248)</u>	<u>(77.556)</u>
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(86.938)</b>	<b>(93.248)</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		33	60
Kortfristet gæld til banker		<u>(86.971)</u>	<u>(93.308)</u>
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(86.938)</b>	<b>(93.248)</b>

## Noter

### 1. Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

### 2. Nettoomsætning

Nettoomsætningen segmenteres ikke, da selskabets aktiviteter og geografiske markeder ikke afviger indbyrdes.

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Lovpligtig revision	100	100
Andre ydelser	56	52
	<b>156</b>	<b>152</b>
	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>4. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	58.382	51.649
Pensioner	4.392	3.923
Andre omkostninger til social sikring	1.257	1.101
	<b>64.031</b>	<b>56.673</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>168</b>	
	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>5. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	623	623
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	2.299	1.768
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	(108)	0
	<b>2.814</b>	<b>2.391</b>



## Noter

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>6. Andre finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	443	488
Renteindtægter i øvrigt	48	51
Dagsværdireguleringer	75	0
Øvrige finansielle indtægter	107	4
	<b>673</b>	<b>543</b>
	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>7. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	0	1.693
Ændring af udskudt skat	(428)	178
Regulering vedrørende tidligere år	61	0
	<b>(367)</b>	<b>1.871</b>
	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>8. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	0	3.000
Overført resultat	(1.883)	2.940
	<b>(1.883)</b>	<b>5.940</b>
		<b>Goodwill</b>
		<b>t.kr.</b>
<b>9. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		14.075
Afgange		(771)
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>13.304</b>
Af- og nedskrivninger primo		(12.907)
Årets afskrivninger		(623)
Tilbageførsel ved afgange		771
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>		<b>(12.759)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>545</b>

## Noter

	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar t.kr.</b>	<b>Indretning af lejede lokaler t.kr.</b>
<b>10. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	12.450	5.598
Tilgange	1.918	1.833
Afgange	(729)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>13.639</b>	<b>7.431</b>
Af- og nedskrivninger primo	(8.990)	(2.572)
Årets afskrivninger	(1.278)	(1.021)
Tilbageførsel ved afgang	207	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(10.061)</b>	<b>(3.593)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>3.578</b>	<b>3.838</b>
	<b>Andre værdi- papirer og kapital- andele t.kr.</b>	<b>Andre tilgode- havender t.kr.</b>
<b>11. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	202	301
Afgange	0	(148)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>202</b>	<b>153</b>
Nedskrivninger primo	(152)	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(152)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>50</b>	<b>153</b>

## Noter

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>12. Udskudt skat</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	(120)	(256)
Materielle anlægsaktiver	656	516
Gældsforpligtelser	184	184
Fremførbare skattemæssige underskud	152	0
	<b>872</b>	<b>444</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	444	
Indregnet i resultatopgørelsen	428	
<b>Ultimo</b>	<b>872</b>	

### 13. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

	<b>Antal</b>	<b>Pålydende værdi t.kr.</b>	<b>Nominal værdi t.kr.</b>
<b>14. Virksomhedskapital</b>			
Aktier	22.000	1000	22.000
	<b>22.000</b>		<b>22.000</b>

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>15. Anden gæld</b>		
Moms og afgifter	4.786	13.487
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	9.733	8.490
Andre skyldige omkostninger	2.975	4.665
	<b>17.494</b>	<b>26.642</b>

### 16. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af modtagne forudbetalinger.

## Noter

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>17. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	1.531	(27.236)
Ændring i tilgodehavender	14.746	5.529
Ændring i leverandørgæld mv.	(2.804)	(423)
	<b>13.473</b>	<b>(22.130)</b>
	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>18. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb	<b>1.216</b>	<b>1.497</b>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tilknyttede virksomheder frem til udløb	<b>5.280</b>	<b>5.760</b>
	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>19. Eventualforpligtelser</b>		
Kautions- og garantiforpligtelser	57.613	58.343
Andre eventualforpligtelser	105.072	98.484
<b>Eventualforpligtelser overfor tredjemand:</b>	<b>162.685</b>	<b>156.827</b>
Kautions- og garantiforpligtelser	23.997	25.717
<b>Eventualforpligtelser overfor tilknyttede virksomheder:</b>	<b>23.997</b>	<b>25.717</b>

Kautions- og garantiforpligtelser omfatter virksomhedspant over for Jyske Finans, hvor der er givet pant i motorkørertøjer, der ikke tidligere har været indregistreret, maksimeret til 35.000 t.kr. Ligeledes er der givet virksomhedspant til Danske Bank, hvor der er givet pant i lagre af råvarer, halvfabrikata og færdigvarer, herunder brugte biler, maksimeret til 20.000 t.kr.

Herudover har selskabets bankforbindelse stillet garanti over for samarbejdspartnere. Garantierne udgør 2.613 t.kr.

Andre eventualforpligtelser omfatter ejendomsforbehold i selskabets beholdning af nye biler overfor leverandører og leasingselskaber. Lagerbeholdning med ejendomsforbehold udgør 56.506 t.kr.

Selskabet har solgt biler som selskabet er forpligtiget til at købe tilbage. Tilbagekøbsforpligtelsen udgør 50.072 t.kr.

## Noter

Kautionsforpligtigelser over for moder- og søstervirksomheder omfatter en solidarisk selvskyldnerkaution for Autocentralen.com A/S, Byens Autoservice/Auto-centralen A/S og Automobilhuset Holding A/S over for selskabernes bankforbindelse. Kautionen er ulimiteret. Selskabernes samlede bankgæld omfattet af kautionen udgør 23.997 t.kr. pr. 31.12.2016.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med KJ Holding, Kolding ApS som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

### **20. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse**

KJ Holding, Kolding ApS, CVR-nr. 34 62 08 49

Automobilhuset Holding A/S, Vejle, CVR-nr. 30 83 18 37

Knud Majgaard Jensen, Kolding, ultimativ ejer, ejer af KJ Holding, Kolding ApS.

### **21. Koncernforhold**

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:

KJ Holding, Kolding ApS, Kolding

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år, med undtagelse af nedenstående ændringer som følge af den nye årsregnskabslov.

### Ændringer i anvendt regnskabspraksis

Selskabet har med virkning fra 1. januar 2016 implementeret lov nr. 738 af 1. juni 2015 med tilhørende overgangsbekendtgørelse. Dette medfører følgende ændringer vedrørende indregning og måling for:

Der skal fremover foretages årlig revurdering af restværdier på materielle aktiver. Selskabet har ingen væsentlige restværdier på materielle aktiver. Ændringen foretages derfor i henhold til overgangsbekendtgørelsens § 41 alene med fremadrettet virkning som en ændring af regnskabsmæssigt skøn og har ingen effekt for egenkapitalen.

Ændringen har ikke nogen beløbsmæssig effekt for resultatopgørelsen eller balancen for 2016 eller for sammenligningstallene.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

## Anvendt regnskabspraksis

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, transaktioner i fremmed valuta samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske søster og modervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balancen

#### Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år.

## Anvendt regnskabspraksis

### Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klar-  
gøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den forventet restværdi efter afsluttet brugstid, restværdien revurderes løbende. Tidligere blev restværdien opgjort på tidspunktet for aktivets ibrugtagning uden efterfølgende revurdering. I overensstemmelse med årsregnskabslovens overgangsbestemmelser revurderes restværdien af materielle anlægsaktiver alene fremadrettet, første gang pr. 31.12.2016. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Tekniske anlæg og maskiner	5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6 2/3 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele, indregnet under finansielle anlægsaktiver, omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen, samt andre kapitalandele, der måles til anskaffelsessummen.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder måles til kostpris med tillæg af forsigtigt skønnet avance på timeproduktion.



## Anvendt regnskabspraksis

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.