

Grant Thornton
Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab
Nordstensvej 11
3400 Hillerød
CVR-nr. 34209936
T (+45) 33 110 220
www.grantthornton.dk

Copenhagen Competence Consulting ApS

Lillevangsvej 40

4200 Slagelse

Årsrapport for perioden

1. juli 2015 - 30. juni 2016

9. regnskabsår

CVR-nr. 30 82 74 14

Årsrapporten er fremlagt
og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling
den 30. november 2016

Flemming Koch
Dirigent

Indholdsfortegnelse

Side

Selskabsoplysninger

3

Påtegninger

Ledelsespåtegning

4

Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab

5

Ledelsesberetning

6

Årsregnskab

Resultatopgørelse fra 1. juli 2015 til 30. juni 2016

7

Balance pr. 30. juni 2016

8 - 9

Pengestrømsopgørelse

10

Noter til årsregnskab

11 - 12

Anvendt regnskabspraksis

13 - 17

Selskabsoplysninger

| | |
|-------------------------------|---|
| Selskabet | Copenhagen Competence Consulting ApS Lillevangsvej 40 4200 Slagelse |
| | Telefon : 5853 0037 E-mail : tollkoch@gmail.com |
| | CVR-nr. : 30 82 74 14 Hjemsted : Slagelse Regnskabsår : 1. juli - 30. juni |
| Selskabets ejerforhold | Flemming Koch, 100% ejerandel. |
| Direktion | Flemming Koch |
| Revisor | Grant Thornton Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Nordstensvej 11 3400 Hillerød |
| | <u>Kontaktperson:</u> Camilla Madsen <u>E-mail:</u> camilla.madsen@dk.gt.com |
| Pengeinstitut | Danske Bank A/S Erhverv Direkte Holmens Kanal 2-12 1092 København K |
| Generalforsamling | Ordinær generalforsamling afholdes den 30. november 2016 på selskabets adresse Lillevangsvej 40 4200 Slagelse |

Ledespåtegning

Ledelsen har dags dato aflagt årsrapporten for 2015/16 inklusive ledelsesberetningen for Copenhagen Competence Consulting ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Jeg anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsregnskabet efter min opfattelse giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og den finansielle stilling pr. 30. juni 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for perioden 1. juli 2015 - 30. juni 2016. Endvidere giver ledelsesberetningen en retvisende redegørelse i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Ledelsen anser betingelserne for at undlade revision for regnskabsåret 2015/16 for opfyldt.

Fravalg af revision

Ledelsen har fravalgt revision for regnskabsåret 2016/17, under forudsætning af at betingelserne for fravalg vil være opfyldt efter afslutningen af regnskabsåret 2016/17.

Forudsætningerne for at bevare muligheden for fravalg af revisionspligt er, at selskabet i to på hinanden følgende regnskabsår ikke har overskredet to af tre nedenstående størrelsesgrænser :

- Balancesum må maksimalt udgøre DKK 4 mio.
- Omsætning må maksimalt udgøre DKK 8 mio.
- Antal ansatte må maksimalt udgøre 12

Fravalg af revision skal formelt ske på selskabets ordinære generalforsamling i året forud for fravalg.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Slagelse, den 30. november 2016

Copenhagen Competence Consulting ApS

Flemming Koch
Direktør

Revisors erklæring om opstilling af årsregnskab

Til ledelsen i Copenhagen Competence Consulting ApS

Vi har opstillet årsregnskabet for Copenhagen Competence Consulting ApS for regnskabsåret 1. juli 2015 - 30. juni 2016 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som selskabets ledelse har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere selskabets ledelse med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og FSR – danske revisorers Etiske regler for revisorer, herunder principper vedrørende integritet, objektivitet, faglig kompetence og fornøden omhu.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er ledelsens ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, ledelsen har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Hillerød, den 30. november 2016

Grant Thornton

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 34 20 99 36

Lars Harder
registreret revisor

Bo Lysen
statsautoriseret revisor

Ledelsesberetning

Aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter er at udføre konsulent- og rådgivningsopgaver samt anden virksomhed, der er naturligt forbundet hermed.

Udvikling i regnskabsårets aktiviteter og den økonomiske stilling

Årets resultat udgør DKK 391.372. Selskabets balance udviser en samlet aktivmasse på DKK 2.228.393 og en egenkapital før udbytteudlodning på DKK 1.603.220.

Selskabets egenkapital efter udbytteudlodning er i regnskabsåret ændret fra at udgøre DKK 1.211.848 ved regnskabsårets begyndelse til at udgøre DKK 1.502.020 ved regnskabsårets slutning.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets udløb indtruffet begivenheder, som vil kunne påvirke selskabets økonomiske stilling eller de i årsrapporten i øvrigt indeholdte oplysninger væsentligt.

Resultatdisponering

Forslag til fordeling af årets resultat på DKK 391.372 fremgår af resultatopgørelsen.

Efter udlodning af det foreslåede udbytte på DKK 101.200 vil egenkapitalen andrage DKK 1.502.020.

Nøgletal

| | <u>2015/16</u> | <u>2014/15</u> | <u>2013/14</u> |
|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|
| | DKK | DKK | DKK |
| Omsætning | 1.293.972 | 1.280.309 | 1.383.736 |
| Direkte omkostninger | -29.796 | -42.152 | -28.957 |
| Dækningsbidrag | 634.676 | 606.858 | 720.853 |
| Kapacitetsomkostninger | -114.712 | -118.232 | -136.727 |
| Finansielle poster | -12.776 | -12.002 | -4.257 |
| Resultat før skat | 507.188 | 476.624 | 579.869 |
| Samlede aktiver | 2.228.393 | 1.843.207 | 1.631.933 |
| Egenkapital efter udlodning | 1.502.020 | 1.211.848 | 948.732 |
| Nulpunktsomsætning | 260.180 | 274.755 | 270.603 |
| Dækningsgrad | 49,0% | 47,4% | 52,1% |
| Overskudsgrad | 39,2% | 37,2% | 41,9% |
| Afkastningsgrad | 25,5% | 28,1% | 42,1% |
| Egenkapitalforrentning | 37,4% | 44,1% | 74,3% |
| Soliditetsgrad | 67,4% | 65,7% | 58,1% |
| Likviditetsgrad | 344,5% | 340,0% | 238,9% |

Den forventede udvikling

Resultatet for det kommende regnskabsår forventes at blive positivt på et tilfredsstillende niveau.

Resultatopgørelse fra 1. juli 2015 til 30. juni 2016

| | <u>Note</u> | <u>2015/16</u> DKK | <u>2014/15</u> DKK |
|--|-------------|-----------------------|-----------------------|
| Nettoomsætning | | 1.293.972 | 1.280.309 |
| Direkte omkostninger | | -29.796 | -42.152 |
| Andre eksterne omkostninger | | <u>-114.712</u> | <u>-118.232</u> |
| Bruttofortjeneste | | 1.149.464 | 1.119.925 |
| Personaleomkostninger | 1 | <u>-629.500</u> | <u>-631.299</u> |
| Resultat før finansielle poster | | 519.964 | 488.626 |
| Andre finansielle indtægter | | 0 | 4 |
| Øvrige finansielle omkostninger | | <u>-12.776</u> | <u>-12.006</u> |
| Ordinært resultat før skat | | 507.188 | 476.624 |
| Skat af årets resultat | 2 | <u>-115.816</u> | <u>-113.708</u> |
| Årets resultat | | <u><u>391.372</u></u> | <u><u>362.916</u></u> |
| Forslag til resultatdisponering | | | |
| Forslag til udbytte for regnskabsåret | | 101.200 | 99.800 |
| Overførsel af resultat til egenkapital | | <u>290.172</u> | <u>263.116</u> |
| Årets resultat | | <u><u>391.372</u></u> | <u><u>362.916</u></u> |

Balance pr. 30. juni 2016

| | <u>Note</u> | <u>2015/16</u> DKK | <u>2014/15</u> DKK |
|---|-------------|-------------------------|-------------------------|
| OMSÆTNINGSAKTIVER | | | |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | | 146.141 | 34.675 |
| Igangværende arbejder for fremmed regning | 3 | 226.585 | 132.579 |
| Andre tilgodehavender | | <u>58.575</u> | <u>52.277</u> |
| Tilgodehavender i alt | | <u>431.301</u> | <u>219.531</u> |
| Likvide beholdninger | | <u>1.797.092</u> | <u>1.623.676</u> |
| OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT | | <u>2.228.393</u> | <u>1.843.207</u> |
| AKTIVER I ALT | | <u><u>2.228.393</u></u> | <u><u>1.843.207</u></u> |

Balance pr. 30. juni 2016

| | <u>Note</u> | <u>2015/16</u> DKK | <u>2014/15</u> DKK |
|--|-------------|-----------------------|-----------------------|
| EGENKAPITAL | | | |
| Virksomhedskapital | | 125.000 | 125.000 |
| Overført overskud eller underskud | | <u>1.377.020</u> | <u>1.086.848</u> |
| EGENKAPITAL I ALT | 4 | <u>1.502.020</u> | <u>1.211.848</u> |
| HENSATTE FORPLIGTELSE | | | |
| Hensættelser til udskudt skat | 2 | <u>12.500</u> | <u>7.300</u> |
| HENSATTE FORPLIGTELSE I ALT | | <u>12.500</u> | <u>7.300</u> |
| GÆLDSFORPLIGTELSE | | | |
| Selskabsskat | 2 | <u>66.942</u> | <u>81.936</u> |
| Langfristede gældsforpligtelser i alt | | <u>66.942</u> | <u>81.936</u> |
| Kreditinstitutter i øvrigt | | 25.101 | 58.753 |
| Selskabsskat | 2 | 104.936 | 14.000 |
| Anden gæld | | 415.694 | 369.570 |
| Forslag til udbytte for regnskabsåret | | <u>101.200</u> | <u>99.800</u> |
| Kortfristede gældsforpligtelser i alt | | <u>646.931</u> | <u>542.123</u> |
| GÆLDSFORPLIGTELSE I ALT | | <u>713.873</u> | <u>624.059</u> |
| PASSIVER I ALT | | <u>2.228.393</u> | <u>1.843.207</u> |
| Ejerforhold | 5 | | |
| Pantsætninger og sikkerhedsstillelser | 6 | | |
| Eventualaktiver og eventualforpligtelser | 7 | | |

Pengestrømsopgørelse

| | <u>2015/16</u> DKK | <u>2014/15</u> DKK |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Driftens likviditetsbidrag | | |
| Årets resultat | 391.372 | 362.916 |
| Ændring i hensættelser til udskudt skat | 5.200 | 7.300 |
| | <hr/> | <hr/> |
| Årets resultat reguleret for ikke likviditetsmæssige driftsposter | 396.572 | 370.216 |
| Ændringer i driftskapital | | |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | -111.466 | 294.186 |
| Andre tilgodehavender | -6.298 | -7.205 |
| Igangværende arbejder for fremmed regning | -94.006 | -132.579 |
| Selskabsskat | 75.942 | -35.702 |
| Anden gæld | 46.124 | -50.503 |
| | <hr/> | <hr/> |
| Pengestrømme fra driftsaktivitet | 306.868 | 438.413 |
| Pengestrømme fra investering og finansiering samt udbytte | | |
| Udbetaling af udbytte i regnskabsåret vedrørende foregående år | -99.800 | -98.400 |
| | <hr/> | <hr/> |
| Pengestrømme fra investering og finansiering samt udbytte i alt | -99.800 | -98.400 |
| Årets likviditetsforskydning | 207.068 | 340.013 |
| Likvider primo | 1.564.923 | 1.224.910 |
| | <hr/> | <hr/> |
| Likvider ultimo | 1.771.991 | 1.564.923 |
| | <hr/> <hr/> | <hr/> <hr/> |
| Likvider kan specificeres således | | |
| Likvide beholdninger | 1.797.092 | 1.623.676 |
| Kreditinstitutter i øvrigt (kortfristet) | -25.101 | -58.753 |
| | <hr/> | <hr/> |
| Likvider ifølge pengestrømsopgørelse i alt | 1.771.991 | 1.564.923 |
| | <hr/> <hr/> | <hr/> <hr/> |

Noter til årsregnskab

| | <u>2015/16</u> | <u>2014/15</u> |
|--|-----------------------|-----------------------|
| | DKK | DKK |
| Note 1 | | |
| Personaleomkostninger | | |
| Bruttoindkomst eksklusive personalegoder | 572.304 | 573.252 |
| Regulering af feriepengeforpligtelse | -139 | -139 |
| Bidrag til pensionsordninger | 54.347 | 54.347 |
| Sociale omkostninger | <u>2.988</u> | <u>3.839</u> |
| Personaleomkostninger i alt | <u><u>629.500</u></u> | <u><u>631.299</u></u> |
| | | |
| | <u>2015/16</u> | <u>2014/15</u> |
| | DKK | DKK |
| Note 2 | | |
| Selskabsskat | | |
| Beregnet betalbar selskabsskat vedrørende regnskabsåret | 110.616 | 106.408 |
| Ændring i hensættelser til udskudt skat | <u>5.200</u> | <u>7.300</u> |
| Selskabsskat af årets resultat i alt | <u><u>115.816</u></u> | <u><u>113.708</u></u> |
| | | |
| Betalingstidspunkterne for selskabsskat fordeler sig således: | | |
| Skyldig acontoskat i november 2015 | - | 14.000 |
| Til betaling i november 2016 - inklusive renteomkostning på 4,5% | 81.936 | 81.936 |
| Skyldig acontoskat i november 2016 | 23.000 | - |
| Til betaling i november 2017 - inklusive renteomkostning på 3,6% | <u>66.942</u> | <u>-</u> |
| Skyldig selskabsskat pr. 30. juni 2016 | <u><u>171.878</u></u> | <u><u>95.936</u></u> |
| | | |
| Skyldig selskabsskat kan specificeres således: | | |
| Kortfristet andel af selskabsskat | 104.936 | 14.000 |
| Langfristet andel af selskabsskat | <u>66.942</u> | <u>81.936</u> |
| Skyldig selskabsskat pr. 30. juni 2016 | <u><u>171.878</u></u> | <u><u>95.936</u></u> |
| | | |
| | <u>2015/16</u> | <u>2014/15</u> |
| | DKK | DKK |
| Note 3 | | |
| Igangværende arbejder for fremmed regning | | |
| Igangværende arbejder for fremmed regning opgjort til salgsværdi | <u>226.585</u> | <u>132.579</u> |
| Igangværende arbejder for fremmed regning i alt | <u><u>226.585</u></u> | <u><u>132.579</u></u> |

| | <u>Egenkapital 01.07.2015</u> | <u>Udloddet udbytte</u> | <u>Forslag til resultatdisp.</u> | <u>Egenkapital 30.06.2016</u> |
|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|
| Note 4 | | | | |
| Egenkapital | | | | |
| Virksomhedskapital | 125.000 | 0 | 0 | 125.000 |
| Overført overskud eller underskud | <u>1.086.848</u> | <u>-101.200</u> | <u>391.372</u> | <u>1.377.020</u> |
| Egenkapital i alt | <u>1.211.848</u> | <u>-101.200</u> | <u>391.372</u> | <u>1.502.020</u> |

Note 5**Ejerforhold**

Følgende kapitalejere råder over mindst 5% af stemmerne i selskabet.

| Kapitalejer | Stemmeandel | Ejerandel |
|---|--------------------|------------------|
| Flemming Koch, Lillevangsvej 40, 4200 Slagelse. | 100% | 100% |

Note 6**Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Ingen af selskabets aktiver er pantsat eller stillet til sikkerhed.

Note 7**Eventualaktiver og eventualforpligtelser**

Selskabet har ikke påtaget sig forpligtelser ud over de i regnskabet anførte.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Copenhagen Competence Consulting ApS for 2015/16 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B-virksomheder.

Selskabet har valgt at udarbejde pengestrømsopgørelse efter reglerne for regnskabsklasse C-virksomheder.

Selskabet har i henhold til undtagelsesbestemmelsen i årsregnskabslovens § 48 valgt at indregne forslag til udbytte som gæld i balancen.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver, investeringsejendomme og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelse

Resultatopgørelsen opstilles artsopdelt i beretningsform.

Nettoomsætning:

Nettoomsætningen ved salg af ydelser for fremmed regning indregnes i takt med arbejdets udførelse, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Direkte omkostninger:

Direkte omkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger:

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, småanskaffelser, tab på debitorer m.v., hvor småanskaffelser defineres som materielle anlægsaktiver med en anskaffelsespris på under DKK 12.900 eller med en levetid på under 3 år.

Personaleomkostninger:

Personaleomkostninger indeholder løn, bonus, pension, ferie og sygefravær, kilometergodtgørelse, lønrefusion, sociale omkostninger, m.v.

Finansielle indtægter og omkostninger:

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og rentekomkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt godtgørelse og fradrag under acontoskatteordningen. Udbytte fra andre kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklareres.

Selskabsskat af årets resultat:

Selskabsskat af årets resultat sammensætter sig af den aktuelle skat, der skal betales vedrørende årets skattepligtige indkomst samt forskydning i udskudt skat, dog således at der i resultatopgørelsen indregnes den del, der kan henføres til årets resultat, mens der direkte på egenkapitalen indregnes den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Betalbar skat på 22% beregnes med udgangspunkt i årets resultat før skat korrigeret for ikke skattepligtige indtægter og omkostninger. Selskabet indgår i acontoskatteordningen.

Udskudt skat hensættes med 22% af alle midlertidige forskelle mellem det regnskabsmæssige og skattemæssige resultat, såsom eksempelvis skattemæssige henlæggelser samt forskelle mellem skattemæssige og regnskabsmæssige værdier af anlægsaktiver m.v.

Balance

Balancen opstilles i kontoform.

Omsætningsaktiver:**Tilgodehavender:**

Tilgodehavender, indregnet under omsætningsaktiver, måles sædvanligvis til nominal værdi. Der foretages individuel vurdering af debitorernes soliditet, og til imødegåelse af forventede tab foretages nedskrivning til nettorealiseringsværdien, hvor dette skønnes påkrævet.

Igangværende arbejder for fremmed regning:

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på en kontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, såfremt denne er lavere.

Der foretages modregning af acontofaktureringer og forudbetalinger vedrørende honorar, og nettoværdien af de samlede igangværende arbejder indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Likvide beholdninger:

Likvide beholdninger indeholder kontant beholdning og bankindestående.

Gældsforpligtelser:

Gældsforpligtelser under kortfristede og langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet. Efterfølgende måles gældsforpligtelserne til amortiseret kostpris. For korte og uforrentede gældsforpligtelser samt for variabelt forrentede gældsforpligtelser svarer det normalt til den nominelle værdi.

Udskudt skat / udskudt skatteaktiv:

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, som eksempelvis ejerbeviser, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder værdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. I indeværende år anvendes en skattesats på 22%.

Forslag til udbytte for regnskabsåret:

Udbytte, der forventes udloddet for året, vises som en særskilt post under kortfristede gældsforpligtelser.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen er opstillet efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra drift, investeringer og finansiering samt likvider ved regnskabsårets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke likviditetsmæssige driftsposter samt ændring i driftskapitalen.

Herudover reguleres for pengestrømme fra investeringer, som omfatter køb og salg af anlægsaktiver samt for pengestrømme fra finansiering, som omfatter optagelse af og afdrag på langfristet gæld. Endvidere reguleres for det i regnskabsåret betalte udbytte vedrørende foregående år.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kreditinstitutter i øvrigt (kortfristet).

Nøgletal

De i ledelsesberetningen anførte begreber og nøgletal er beregnet således:

| | | |
|------------------------|---|--|
| Dækningsbidrag | = | Omsætning - Direkte omkostninger - Personalemkostninger |
| Kapacitetsomkostninger | = | - Andre eksterne omkostninger |
| Finansielle poster | = | Finansielle indtægter - Finansielle omkostninger |
| Nulpunktsomsætning | = | (Kapacitetsomk. og Finansielle poster) x 100 / Dækningsgrad |
| Dækningsgrad | = | Dækningsbidrag x 100 / Omsætning |
| Overskudsgrad | = | Resultat før skat x 100 / Omsætning |
| Afkastningsgrad | = | (Resultat før finansielle poster + Finansielle indtægter) x 100 / Gennemsnitlige samlede aktiver |
| Egenkapitalforrentning | = | Resultat før skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital |
| Soliditetsgrad | = | Egenkapital ultimo x 100 / Balancesum ultimo |
| Likviditetsgrad | = | Omsætningsaktiver x 100 / Kortfristede gældsforpligtelser |

Beskrivelse af nøgletallenes informationsværdiRentabilitet og Indtjeningsevne

| | |
|--------------------|---|
| Nulpunktsomsætning | Nulpunktsomsætningen viser, hvor stor årets omsætning som minimum skal være, for at give et resultat på nul. |
| Dækningsgrad | Dækningsgraden viser, hvor meget af virksomhedens omsætning, der er til at dække de faste omkostninger. Dækningsgraden skal være så stor som muligt. Størrelsen vil være brancheafhængig, hvorfor der er stor spredning for et naturligt niveau - typisk 20-40 %. |
| Overskudsgrad | Overskudsgraden udtrykker, hvor stor en del af omsætningen, der bliver til overskud. Overskudsgraden skal være så stor som muligt. Et naturligt niveau vil være 5-15 % for selskaber og højere for personlig virksomhed, hvor ejer aflønning ikke omkostningsføres. |
| Afkastningsgrad | Afkastningsgraden er den rente, som virksomheden opnår på sine samlede aktiver. Afkastningsgraden skal være så stor som muligt. Et naturligt niveau vil være 5-15 %. |

| | |
|--------------------------------|--|
| Egenkapitalforrentning | <p>Egenkapitalforrentningen udtrykker den rente, som ejeren af virksomheden opnår ved at have investeret sine penge i virksomheden. Egenkapitalforrentningen skal give et højere afkast, end der ville kunne være opnået ved at investere pengene i et alternativ med samme niveau af risiko, f.eks. i obligationer og aktier. Egenkapitalforrentningen skal være så høj som muligt. Et naturligt niveau vil være 10-20 %.</p> <p>Egenkapitalforrentning kan også beregnes som summen af afkastningsgrad og fortjeneste på gæld, hvor fortjeneste på gæld fremkommer ved at gange rentemarginal med gearing.</p> |
| <u>Likviditet og Soliditet</u> | |
| Soliditetsgrad | <p>Soliditetsgraden, der er et mål for finansiel risiko, beskriver i procent, hvor meget egenkapitalen udgør af selskabets samlede balance. Jo mere virksomheden har belånt sine værdier, desto lavere er soliditetsgraden. En høj soliditetsgrad udtrykker derimod, at selskabet har en god økonomisk styrke til at imødegå tab. Soliditetsgraden indgår i vurderingen af virksomhedens kreditværdighed. Soliditetsgraden bør dog tolkes med varsomhed, idet tallet kan afhænge af den anvendte regnskabspraksis. Et naturligt niveau vil være 20-40 %.</p> |
| Likviditetsgrad | <p>Likviditetsgraden udtrykker virksomhedens evne til at opfylde sine kortsigtede gældsforpligtelser. Likviditetsgraden skal minimum udgøre 100 % for at opfylde sine kortsigtede gældsforpligtelser.</p> |

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende.
Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift

Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

Flemming Sjøgren Koch

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-981495255249

IP: 41.161.82.186

2016-12-01 11:38:46Z

NEM ID 

Bo Lysen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: GRANT THORNTON,STATSAUTORISERET
REVISIONSPARTNERSELSKAB

Serienummer: CVR:34209936-RID:61528390

IP: 62.243.184.60

2016-12-01 12:11:27Z

NEM ID 

Lars Harder

Registreret revisor

På vegne af: GRANT THORNTON,STATSAUTORISERET
REVISIONSPARTNERSELSKAB

Serienummer: CVR:34209936-RID:74125899

IP: 176.23.76.95

2016-12-01 17:13:06Z

NEM ID 

Flemming Sjøgren Koch

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-981495255249

IP: 197.76.217.25

2016-12-01 18:03:45Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: DXP2X-7G6VT-02PNO-8UPIY-OEPIY-AVFWP

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>