

**Anchersen A/S**  
Jernholmen 20 - 22  
2650 Hvidovre  
CVR-nr. 30822536

## **Årsrapport 2019**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 22.06.2020

### **Dirigent**

---

Navn: Johnny Jensen

# Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2019	14
Koncernens balance pr. 31.12.2019	15
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019	18
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019	19
Koncernens noter	20
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019	26
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019	27
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019	29
Modervirksomhedens noter	30
Anvendt regnskabspraksis	36

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Anchersen A/S  
Jernholmen 20 - 22  
2650 Hvidovre

CVR-nr.: 30822536  
Hjemsted: Hvidovre  
Regnskabsår: 01.01.2019 - 31.12.2019

## Bestyrelse

Jens Kurt Bisballe Jensen, formand  
Lars-Göran Folke Mellström  
Ernst Johan Lundquist  
Keld Egelund  
Poul Otto Anchersen Rasmussen

## Direktion

Poul Otto Anchersen Rasmussen, administrerende direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
2300 København S

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 for Anchersen A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hvidovre, den 22.06.2020

### Direktion

Poul Otto Anchersen  
Rasmussen  
administrerende direktør

### Bestyrelse

Jens Kurt Bisballe Jensen  
formand

Lars-Göran Folke Mellström

Ernst Johan Lundquist

Keld Egelund

Poul Otto Anchersen Rasmussen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Anchersen A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Anchersen A/S for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskabet og et årsregnskabet, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskabet og årsregnskabet uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 22.06.2020

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

Thomas Hermann  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne26740

## Ledelsesberetning

	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	276.520	260.899	259.580	253.524	173.380
Bruttoresultat	54.627	51.013	49.404	54.462	37.289
Driftsresultat	10.445	5.506	5.587	13.474	8.714
Resultat af finansielle poster	(1.755)	(2.106)	(2.845)	1.060	(3.061)
Årets resultat	6.732	2.704	2.116	12.076	3.181
Årets resultat ekskl. minoriteter	6.601	2.568	1.853	12.075	3.181
Samlede aktiver	313.110	214.565	224.743	245.281	211.307
Investeringer i materielle anlægsaktiver	107.125	10.827	6.234	64.270	8.576
Egenkapital	50.051	43.293	40.556	33.613	21.467
Egenkapital ekskl. minoriteter	49.428	42.750	40.098	33.417	21.467
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalens forrentning (%)	14,3	6,2	43,8	44,0	23,9
Soliditetsgrad (%)	15,8	19,9	17,8	13,6	10,2

Anchersen A/S og Anchersens Leasing 2013 ApS er pr. 01.01.2019 fusioneret ved anvendelse af ÅRL § 123, stk.2, pr. 01.01.2018 blev Anchersen A/S og Anchersens Leasing 2011 ApS og Anchersens Leasing 2012 ApS ligeledes fusioneret, hvorfor sammenligningstal ikke er ændret for 2015-2018.

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykkes
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.



# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

Anchersen koncernens formål er på et forretningsmæssigt grundlag at udføre buskørsel i Danmark, samt dermed forbundet virksomhed.

Forretningsmodellen er at byde på opgaver, hvor vi kan gøre en forskel og samtidig have en profitabel drift.

Koncernen ønsker at være den ledende operatør inden for udvikling og implementering af nye teknologier i den kollektive transport. Dette kræver ekstra investeringer i kompetencer og fysiske rammer, som vil påvirke vores muligheder for det optimale resultat. Investeringer i materiel og investeringer i en styrkelse af ledelsen, der skal positionere virksomheden stærkere i forbindelse med kommende udbud i området, hvor Anchersen satser på at være konkurrencedygtig med en vision om at udvide virksomheden i takt med, at der vindes udbud.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Anchersen koncernen har i 2019 haft en nettoomsætning på 276.520 t.kr. samt andre driftsindtægter på 1.906 t.kr., og realiseret et resultat efter skat på 6.732 t.kr. Koncernens balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på 50.051 t.kr., heraf indgår minoritetsinteresser på 623 t.kr.

Nettoomsætningens fordeling på segmenter er af konkurrencemæssige hensyn ikke oplyst.

Resultatet for koncernen er tilfredsstillende og viser, at de forbedringer, som blev sat i værk i 2018, har haft den forventede effekt på årets resultat.

## Forventet udvikling

Det er koncernens strategi stadig at forbedre koncernens drift gennem operationelle forbedringer, yderligere fokus på kvalitet og kunder samt at udvikle forretningsgrundlaget gennem yderligere indtjeningsmuligheder. Den udvikling skal medvirke til koncernens fortsatte positive indtjening.

Ultimo 2019 har vi haft opstart af linje 350S og linje 18, som blev vundet i Movias udbud A17. Med opstarten af linje 18, som udelukkende kører på el, bliver Anchersen, et af de første selskaber som får erfaringer med

## Ledelsesberetning

denne teknologi. El forventes at blive en væsentlig teknologi i den kollektive busstrafik og Anchersen arbejder derfor på at udnytte viden og kompetencer til at vinde yderligere markedsandele.

I 2019 er Anchersen tildelt kørsel på 3 regionale linjer som indgik i Movia's udbud A18. Busserne er almindelige dieselbusser og skal køre i en – op til 12-årig kontrakt fra vores anlæg i Ringsted. Driften starter sommer 2021.

Efter en udviklingsperiode er der nu taget eget udviklet planlægningssystem i brug. Udover den økonomiske fordel, vil der være store optimeringsmuligheder for at koncernen kan vokse uden det kræver yderligere resurser til den daglige drift.

Der er investeret i nyt materiel i koncernens turistafdeling, så de skærpede krav til miljøzonerne i de største danske byer kan overholdes.

### **Kvalitet og kundetilfredshed**

Anchersens koncernen leverer et produkt af høj kvalitet, hvilket ses i Movias kvalitetsmålinger, hvor der dagligt spørges ind til buspassagerernes tilfredshed. Selskabet leverer derudover et flot resultat på servicegraden med 99,99 procent, hvilket er på niveau med de forrige år.

Koncernen var den første i branchen, som i 2016 blev certificeret efter de nye standarder i henhold til ISO 9001 og ISO 14001, og har således et særligt fokus på risikovurdering og forebyggelse.

Koncernen er forpligtet til at overholde lovgivningen og andre relevante krav fra myndigheder og interessenter i øvrigt relateret til koncernens aktiviteter og til at sikre, at koncernen kan levere et højt kvalitets- og sikkerhedsmæssigt niveau. Koncernen tager ansvar for sit arbejde og overholder de indgåede aftaler, så koncernen kan skabe det bedste resultat til gavn for kunderne og den interne trivsel.

Koncernen anvender et ledelsessystem aktivt til at styre kvaliteten på dets serviceydelser, og ledelsen arbejder løbende med dette for at forbedre selve ledelsessystemets effektivitet. Der er opstillet konkrete mål for koncernens kvalitetsarbejde og derigennem for at skabe løbende forbedringer. Koncernen vil være proaktivt og innovativt i bestræbelserne på altid at forbedre kvaliteten, samt have fokus på en lønsom og konkurrencedygtig drift.

### **Særlige risici**

Koncernen vurderer løbende på ledelsesniveau og i den daglige drift på interne og eksterne faktorer, der kan udgøre en trussel eller risiko for virksomhedens drift.

### **Forretningsmæssige risici**

Koncernen skal sikre, at den daglige drift er effektiv, så omkostningsniveauet forbliver en konkurrencefordel.

### **Finansielle risici**

Koncernens finansielle risici relaterer sig til, at moderselskabets omsætning hovedsageligt hidrører fra kontrakter med kommuner og et offentligt ejet trafikelskab, og størstedelen af omsætningen er baseret på én

## Ledelsesberetning

kunde. Alligevel vurderes den finansielle risiko forbundet hermed til at være lille, da kontrakterne er lange, og betalingerne er netto 5 dage. Dertil er koncernens drift finansieret ved interne midler.

Koncernen er derfor i et vist omfang følsom over for den generelle udvikling på priserne, særligt på løn, renteniveau og brændstofpriser, men grundet pristalsreguleringen indbygget i de forskellige kontrakter, vurderes risikoen herved til at være minimal.

### Redegørelse for samfundsansvar

I vores arbejde med samfundsansvar er Anchersen inspireret af FN's Global Compact, så vi driver vores forretning og investeringer med respekt for menneskerettighederne, arbejdstagerrettigheder, miljø og anti-korruption.

Koncernen arbejder med politikker inden for en række områder som f.eks. miljø, kvalitet, arbejdsmiljø, sygefravær, mangfoldighed, rygning, rusmidler og alkohol, seksuel chikane, IT og persondata. Koncernens politikker vurderes løbende og ledelsen arbejder tæt sammen med koncernens Samarbejdsudvalg og Arbejdsmiljøorganisation for til stadighed at sikre, at koncernens politikker benyttes aktivt i den daglige drift.

Koncernen vil fortsætte arbejdet med CSR og herunder skabe et grundlag for opsamling og ensretning af ikke-finansielle data således, at der på sigt opnås tilstrækkeligt analysemateriale til at vurdere effekten af arbejdet med samfundsansvar. Miljø og klima

#### *Politik*

Vi gør en forskel for miljøet hver gang, vi får flere personer til at benytte den kollektive transport. Som buskoncern sætter vi dog stadig et væsentligt præg på miljøet. Det er derfor nødvendigt, at vi arbejder fremadrettet på at minimere og forebygge vores forurening og påvirkning af miljøet:

- i vores valg af busmateriel
- i vores kørselsplanlægning
- i måden, vi kører på
- i vores ressourceforbrug og håndtering af affald

Vi forpligter os til at overholde miljølovgivningen og andre relevante krav fra myndigheder og interessenter i øvrigt relateret til koncernens aktiviteter. Derfor arbejder vi systematisk med miljøledelse for at reducere miljøpåvirkningerne og forpligter os til løbende at forbedre vores indsats, særligt på de områder der har størst effekt på miljøet.

Vi vil sikre, at vores gældende miljøpolitik er kommunikeret ud til vores medarbejdere, underleverandører og samarbejdspartnere.

## Ledelsesberetning

### Handling

Koncernens væsentligste miljøpåvirkning er brændstof og vi har derfor fastsat mål om at reducere brændstofforbruget med 10 % over otte år. Initiativer, der skal bidrage til at nå dette er:

- Uddannelse af chauffører i energirigtig kørsel
- Vedligehold af materiel, eks. Rens af motorer, minimering af brug af gearolie, rensning af partikel-filtre, brug af Amminex ADSL-system, der minimerer udledning af Nox'er
- Brug af biobrændstof, 84.000 liter om året
- Daglig måling af dæktryk for at sikre korrekt tryk og slidmønster.
- Fokus på tomgang og minimering af busbytte

Vi har derudover fokus på:

- Vandforbrug, hvor vi benytter regnvand og genbrugsvand samt generelt tager aktiv stilling til nødvendigheden af hver busvask.
- El-forbrug, hvor vi har udskiftet al vores belysning til LED, hvilket har reduceret vores el-forbrug med 10 % på trods af en stigning i kapaciteten på 40 %.
- Affaldssortering- og håndtering, hvor al affald sorteres efter gældende anbefalinger og bliver i videst mulig udstrækning sendt til oparbejdning.

### Risici

Alle koncernens miljøpåvirkninger bliver risikovurderet hver tredje måned. Der er ingen kendte risici, som ikke er håndteret eller styret via beredskabsplaner og/eller procedurer.

### Resultater

Brændstofforbruget er i perioden 2012-2019 reduceret med 5,1 %.

## Sociale forhold og medarbejderforhold

### Politik

Det skal være trygt, meningsfyldt og ansvarsfuldt at arbejde hos Anchersen. Hos Anchersen tror vi på, at et godt fysisk og psykisk arbejdsmiljø for medarbejdere, der trives og udvikles, er en forudsætning for, at vi kan skabe gode resultater og opnå den høje kvalitet, vi baserer vores koncern på.

Som koncern forpligter vi os til at forebygge arbejdsskader og arbejdsrelaterede sygdomme, samt overholde lovgivningen og andre relevante krav fra myndigheder og interessenter i øvrigt relateret til virksomhedens aktiviteter.

Vi vil sikre at koncerns gældende arbejdsmiljøpolitik og løbende ændringer til denne er kommunikeret ud til og forstået af alle vores medarbejdere, så hver medarbejder er bevidst om deres individuelle forpligtelser med hensyn til arbejdsmiljøet.

## Ledelsesberetning

### *Handling*

Ledelsen i koncernen har følgende fokusområder:

- Stimulering af et sundt arbejdsmiljø, herunder stressforebyggelse
  - o Via planlægning af det daglige arbejde under hensyntagen til den enkelte medarbejders situation
  - o Opfølgning på medarbejdernes nuværende og fremadrettede trivsel på diverse møder samt årlige evalueringer
- Respekt for hinanden og god omgangstone.
- Forebyggelse af vold og trusler
- Synlig ledelse og motivation af medarbejderne
- Ergonomi og gode fysiske forhold i busserne og på kontoret.

Der forelægger interne beredskabsplaner og procedurer for arbejdet i koncernen.

Forebyggende handlinger, udvikling af det gode arbejdsmiljø og drøftelse af aktuelle sager i forhold til medarbejderforholdene behandles i arbejdsmiljøgruppen og samarbejdsudvalget.

Alle medarbejdere har mulighed for at indmelde afvigelser og gode idéer online, som bliver drøftet i teams med medarbejderrepræsentation.

Koncernen forsøger i videst muligt omfang at tilbyde stillinger til personer, der står på kanten af arbejdsmarkedet og integrere dem i virksomheden eller ruste dem til at få job uden for virksomheden. Vi har et tæt samarbejde med kommuner og private aktører, også når det gælder sygemeldte medarbejdere.

### *Risici*

Der er ingen kendte risici forbundet med de sociale forhold eller medarbejderforholdene.

### *Resultater*

Medarbejdertilfredsheden blev i den kombinerede APV og medarbejdertilfredshedsundersøgelse målt til 8,9 på en skala fra 0-10 i 2019.

## Ledelsesberetning

### Respekt for menneskerettigheder

#### *Politik*

Mangfoldighed er en grundlæggende værdi i Anchersens personalepolitik og målsætningen er, at vi skaber en arbejdsplads, hvor forskelligheden trives og bidrager positivt til opgaveløsningen.

Vi ønsker at sikre den enkelte medarbejders beskyttelse mod direkte og indirekte diskrimination. Samtidig ønsker vi at signalere, at forskellighed i medarbejdersammensætningen er en styrke.

#### *Handling*

Hos Anchersen behandler vi alle medarbejdere og ansøgere lige uanset køn, alder, nationalitet, religion, handicap eller seksuel orientering. Vi forstår ligestilling som lige rettigheder og lige muligheder for ansættelse og udvikling. Grundlaget for ansættelse hos Anchersen er, at medarbejderen har kvalifikationerne, motivationen og potentialet til at udfylde det pågældende job.

#### *Risici*

Der er ingen kendte risici for overtrædelse af menneskerettighederne.

#### *Resultater*

Det er koncernens målsætning, at medarbejderne oplever en åben og fordomsfri kultur, hvor den enkelte kan udnytte sine kompetencer bedst muligt uanset køn og etnisk oprindelse. Det er ledelsens vurdering, at denne målsætning har været opfyldt i 2019.

### Antikorruption og bestikkelse

Koncernen har ikke en nedskrevet politik omhandlende antikorruption og bestikkelse. Koncernens politikker revideres løbende og tages op til evaluering en gang årligt, hvor ledelsen tager stilling til, hvorvidt det er nødvendigt at introducere politikker på nye områder. Afstandtagen til korruption og bestikkelse har været dybt integreret i virksomhedens kultur og værdier, og derfor har det ikke været fundet nødvendigt med en politik på området. Grundet Selskabets voksende størrelse vil ledelsen i 2020 dog udarbejde en politik om antikorruption.

### Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Moderselskabet har i 2019 fastsat en målsætning for at få to kvindelige bestyrelsesmedlemmer valgt ind i bestyrelsen. Det tilstræbes at nå målet inden for fire år fra bestyrelsens vedtagelse af måltallet. Moderselskabet har på nuværende tidspunkt ikke fundet den rigtige kandidat af det underrepræsenterede køn, og derfor er målet endnu ikke nået.

Koncernen tilstræber en ligelig fordeling af kvinder og mænd i ledergrupperne. For at opnå en ligelig fordeling skal stillinger, som traditionelt tiltrækker det ene køn, forsøges udformet, så stillingerne fremstår som attraktive for det underrepræsenterede køn. Endvidere skal der, hvis to kandidater ved ansættelser fremstår lige på alle områder, da vælges den, hvis køn er underrepræsenteret i funktionen. I 2019 var udgjorde to kvinder og tre mænd koncernens øverste ledelsesgruppe.

## Ledelsesberetning

### Begivenheder efter balancedagen

Covid-19 virus har fået greb i Danmark og det mærker vi alle sammen. Hos Anchersen koncernen har vi iværksat de vigtigste tiltag for at sikre mindst mulig smitte som anbefalet af myndighederne.

Herunder:

- Funktionærer arbejder mest muligt fra hjemmearbejdsplads.
- Vi sikrer at der er bedst mulige foranstaltninger for god håndhygiejne til alle vores medarbejder.
- Medarbejdere der udviser mindste tegn på sygdom, sygemeldes og hjemsendes straks.

I forhold til at beskytte og opretholde den daglige drift har vi iværksat tiltag som vi dagligt gør status på og udvikler i takt med nye oplysninger fra myndighederne.

Væsentligste tiltag:

- Sikre driften ved at flytte medarbejdere fra nedlukkede driftsområder til områder hvor der stadig drives.
- Vi er opmærksomme på de offentlige støtteordninger og Anchersen koncernen vil gøre brug af disse i takt med udviklingen.

Der vil være en negativ påvirkning i omsætning og indtjening både i turistafdelingen, samt i Scandiwear i 2020, der søges om hjælpepakker til at dække faste omkostninger i begge afdelinger.

Der er fra balancedagen og frem til dato ikke indtrådt andre forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Koncernens resultatopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Nettoomsætning	2	276.520.369	260.898.748
Vareforbrug		(47.502.877)	(43.726.539)
Produktionsomkostninger	4	(174.390.138)	(166.159.278)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>54.627.354</b>	<b>51.012.931</b>
Distributionsomkostninger	5	(18.566.528)	(15.665.207)
Administrationsomkostninger	3, 4, 5	(27.521.934)	(30.149.658)
Andre driftsindtægter		1.905.614	308.037
<b>Driftsresultat</b>		<b>10.444.506</b>	<b>5.506.103</b>
Andre finansielle indtægter		507.464	511.418
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder		(19.739)	(15.109)
Andre finansielle omkostninger	6	(2.242.734)	(2.601.824)
<b>Resultat før skat</b>		<b>8.689.497</b>	<b>3.400.588</b>
Skat af årets resultat	7	(1.957.027)	(696.444)
<b>Årets resultat</b>	8	<b>6.732.470</b>	<b>2.704.144</b>



## Koncernens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Erhvervede licenser		1.315.873	1.438.036
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	9	<b>1.315.873</b>	<b>1.438.036</b>
Grunde og bygninger		44.129.837	39.222.106
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		211.446.689	130.677.629
Indretning af lejede lokaler		13.357	19.297
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	10	<b>255.589.883</b>	<b>169.919.032</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		1.197.286	1.079.338
Deposita		32.827	28.458
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	11	<b>1.230.113</b>	<b>1.107.796</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>258.135.869</b>	<b>172.464.864</b>
Råvarer og hjælpematerialer		1.396.591	1.695.805
Fremstillede varer og handelsvarer		2.332.634	1.337.795
<b>Varebeholdninger</b>		<b>3.729.225</b>	<b>3.033.600</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		28.033.843	22.890.476
Andre tilgodehavender		7.062.295	2.926.215
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		14.276	49.695
Periodeafgrænsningsposter	12	333.033	1.108.145
<b>Tilgodehavender</b>		<b>35.443.447</b>	<b>26.974.531</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>15.801.177</b>	<b>12.091.613</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>54.973.849</b>	<b>42.099.744</b>
<b>Aktiver</b>		<b>313.109.718</b>	<b>214.564.608</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Virksomhedskapital		5.000.000	5.000.000
Overført overskud eller underskud		44.374.598	37.696.544
Forslag til udbytte for regnskabsåret		53.550	53.550
<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere</b>		<b>49.428.148</b>	<b>42.750.094</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser</b>		<b>622.605</b>	<b>542.900</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>50.050.753</b>	<b>43.292.994</b>
Udskudt skat	13	9.021.911	7.046.920
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>9.021.911</b>	<b>7.046.920</b>
Gæld til realkreditinstitutter		9.526.289	10.372.184
Finansielle leasingforpligtelser		10.072.354	12.988.345
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		155.181.432	76.994.781
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		4.000.000	10.000.000
Anden gæld		5.917.485	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	14	<b>184.697.560</b>	<b>110.355.310</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	14	32.802.389	22.679.642
Bankgæld		14.582	16.038
Modtagne forudbetalinger fra kunder		0	88.505
Leverandører af varer og tjenesteydelser		14.253.708	4.612.979
Gæld til tilknyttede virksomheder		931.516	1.023.183
Anden gæld	15	21.337.299	25.449.037
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>69.339.494</b>	<b>53.869.384</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>254.037.054</b>	<b>164.224.694</b>
<b>Passiver</b>		<b>313.109.718</b>	<b>214.564.608</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	17		
Eventualforpligtelser	18		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	19		
Transaktioner med nærtstående parter	20		
Koncernforhold	21		
Dattervirksomheder	22		

## Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019

	Virksom- hedskapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabs- året kr.	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser kr.
Egenkapital primo	5.000.000	37.696.546	53.550	542.900
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(53.550)	(51.450)
Øvrige egenkapitalposterings	0	151.931	0	0
Skat af egenkapitalbevægelser	0	(21.644)	0	0
Årets resultat	0	6.547.765	53.550	131.155
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>5.000.000</b>	<b>44.374.598</b>	<b>53.550</b>	<b>622.605</b>
				<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo				43.292.996
Udbetalt ordinært udbytte				(105.000)
Øvrige egenkapitalposterings				151.931
Skat af egenkapitalbevægelser				(21.644)
Årets resultat				6.732.470
<b>Egenkapital ultimo</b>				<b>50.050.753</b>

## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Driftsresultat		10.444.506	5.506.103
Af- og nedskrivninger		19.861.615	19.031.227
Ændringer i arbejdskapital	16	2.145.004	2.951.991
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>32.451.125</b>	<b>27.489.321</b>
Modtagne finansielle indtægter		507.464	511.418
Betalte finansielle omkostninger		(2.262.473)	(2.616.933)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>30.696.116</b>	<b>25.383.806</b>
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		(265.689)	(472.830)
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(107.124.541)	(10.826.909)
Salg af materielle anlægsaktiver		1.979.927	2.739.712
Køb af finansielle anlægsaktiver		(122.317)	(123.558)
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(105.532.620)</b>	<b>(8.683.585)</b>
Optagelse af lån		89.555.000	0
Afdrag på lån mv.		(12.555.352)	(15.167.775)
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		(91.667)	(103.691)
Indgåelse af leasingforpligtelser		0	6.873.000
Afdrag på leasingforpligtelser		(2.493.838)	(9.922.929)
Udbetalt udbytte		(51.450)	(51.450)
Andre reguleringer		62.084	0
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>74.424.777</b>	<b>(18.372.845)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(411.727)</b>	<b>(1.672.624)</b>
Likvider primo		(10.604.067)	(8.931.443)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(11.015.794)</b>	<b>(10.604.067)</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		15.801.177	12.091.613
Kortfristet gæld til banker		(26.816.971)	(22.695.680)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(11.015.794)</b>	<b>(10.604.067)</b>

## Koncernens noter

### 1. Begivenheder efter balancedagen

Covid-19 virus har fået greb i Danmark og det mærker vi alle sammen. Hos Anchersen koncernen har vi iværksat de vigtigste tiltag for at sikre mindst mulig smitte som anbefalet af myndighederne.

Herunder:

- Funktionærer arbejder mest muligt fra hjemmearbejdsplads.
- Vi sikrer at der er bedst mulige foranstaltninger for god håndhygiejne til alle vores medarbejder.
- Medarbejdere der udviser mindste tegn på sygdom, sygemeldes og hjemsendes straks.

I forhold til at beskytte og opretholde den daglige drift har vi iværksat tiltag som vi dagligt gør status på og udvikler i takt med nye oplysninger fra myndighederne.

Væsentligste tiltag:

- Sikre driften ved at flytte medarbejdere fra nedlukkede driftsområder til områder hvor der stadig driftes.
- Vi er opmærksomme på de offentlige støtteordninger og Anchersen koncernen vil gøre brug af disse i takt med udviklingen.

Der er fra balancedagen og frem til dato ikke indtrådt andre forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

### 2. Nettoomsætning

Fordelingen af nettoomsætningen oplyses ikke med henvisning til ÅRL §96, stk. 1.

	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Lovpligtig revision	179.000	151.850
Skatterådgivning	31.900	33.500
Andre ydelser	192.442	217.864
	<b>403.342</b>	<b>403.214</b>
	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>4. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	161.551.541	155.574.825
Pensioner	16.844.780	16.142.410
Andre omkostninger til social sikring	2.963.757	2.609.083
Andre personaleomkostninger	4.901.701	4.300.996
	<b>186.261.779</b>	<b>178.627.314</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>413</b>	<b>407</b>

Vederlag til selskabets ledelse oplyses ikke med henvisning til ÅRL §98, stk. 3, nr. 2.

## Koncernens noter

	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>5. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	387.852	268.553
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	19.473.763	18.762.674
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	(1.078.466)	(390.740)
	<b>18.783.149</b>	<b>18.640.487</b>
	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>6. Andre finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger i øvrigt	1.664.086	2.024.585
Valutakursreguleringer	0	865
Renteudgifter vedrørende betalte acontoskatter	62.576	8.102
Øvrige finansielle omkostninger	516.072	568.272
	<b>2.242.734</b>	<b>2.601.824</b>
	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>7. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	0	(23.249)
Ændring af udskudt skat	1.974.991	719.693
Refusion i sambeskatning	(17.964)	0
	<b>1.957.027</b>	<b>696.444</b>
	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>8. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	53.550	53.550
Overført resultat	6.547.765	2.514.834
Minoritetsinteressers andel af resultatet	131.155	135.760
	<b>6.732.470</b>	<b>2.704.144</b>

## Koncernens noter

	<b>Erhvervede licenser kr.</b>		
<b>9. Immaterielle anlægsaktiver</b>			
Kostpris primo			2.199.249
Tilgange			265.688
<b>Kostpris ultimo</b>			<b>2.464.937</b>
Af- og nedskrivninger primo			(761.212)
Årets afskrivninger			(387.852)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>			<b>(1.149.064)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>			<b>1.315.873</b>
	<b>Grunde og bygninger kr.</b>	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar kr.</b>	<b>Indretning af lejede lokaler kr.</b>
<b>10. Materielle anlægsaktiver</b>			
Kostpris primo	45.348.817	211.354.024	365.946
Tilgange	5.731.543	101.392.998	0
Afgange	0	(5.008.427)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>51.080.360</b>	<b>307.738.595</b>	<b>365.946</b>
Af- og nedskrivninger primo	(6.126.711)	(80.676.395)	(346.649)
Årets afskrivninger	(823.812)	(18.644.011)	(5.940)
Tilbageførsel ved afgang	0	3.028.500	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(6.950.523)</b>	<b>(96.291.906)</b>	<b>(352.589)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>44.129.837</b>	<b>211.446.689</b>	<b>13.357</b>
Ikke-ejede aktiver	-	<b>203.277.990</b>	-

## Koncernens noter

	<b>Andre værdi- papirer og kapital- andele kr.</b>	<b>Deposita kr.</b>
<b>11. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	174.000	28.458
Tilgange	0	4.369
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>174.000</b>	<b>32.827</b>
Opskrivninger primo	905.338	0
Årets opskrivninger	117.948	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>1.023.286</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.197.286</b>	<b>32.827</b>
<b>12. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.		
	<b>2019 kr.</b>	<b>2018 kr.</b>
<b>13. Udskudt skat</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	9.073	16.931
Materielle anlægsaktiver	15.347.336	17.067.749
Fremførbare skattemæssige underskud	(6.334.498)	(10.037.760)
	<b>9.021.911</b>	<b>7.046.920</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	7.046.920	
Indregnet i resultatopgørelsen	1.974.991	
<b>Ultimo</b>	<b>9.021.911</b>	



## Koncernens noter

	Forfald inden for 12 måneder 2019 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2018 kr.	Forfald efter 12 måneder 2019 kr.	Restgæld efter 5 år kr.
<b>14. Langfristede gældsforpligtelser</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	838.344	818.337	9.526.289	7.959.468
Bankgæld	0	1.974.142	0	0
Finansielle leasingforpligtelser	2.915.993	2.493.840	10.072.354	2.736.888
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	23.048.052	17.393.323	155.181.432	70.184.213
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse	6.000.000	0	4.000.000	0
Anden gæld	0	0	5.917.485	0
	<b>32.802.389</b>	<b>22.679.642</b>	<b>184.697.560</b>	<b>80.880.569</b>

	2019 kr.	2018 kr.
<b>15. Anden gæld</b>		
Moms og afgifter	0	1.408.042
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	16.948.494	20.015.725
Anden gæld i øvrigt	4.388.805	4.025.270
	<b>21.337.299</b>	<b>25.449.037</b>

	2019 kr.	2018 kr.
<b>16. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	(695.625)	(276.318)
Ændring i tilgodehavender	(8.454.637)	190.422
Ændring i leverandørgæld mv.	11.295.266	2.984.543
Andre ændringer	0	53.344
	<b>2.145.004</b>	<b>2.951.991</b>

	2019 kr.	2018 kr.
<b>17. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>781.700</b>	<b>46.500</b>

Forpligtelsen vedrører koncernens opsigelighedsforpligtelse vedrørende lejemålet på Jernholmen 38, Hvidovre samt lejemålet på Balstrupvej 58, 4100 Ringsted.

### 18. Eventualforpligtelser

Koncernen har over for leverandører stillet leverancegarantier på 8.300 t.kr.

## Koncernens noter

### 19. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendommen.

Til sikkerhed for prioritetsgæld er deponeret ejerpantebrev nom. 8.000 t.kr. i ejendommen.

Til sikkerhed for prioritetsgæld er deponeret realkreditpantebrev nom. 14.996 t.kr. i ejendommen.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsat ejendom udgør 44.298 t.kr.

Til sikkerhed for kreditinstitutter i øvrigt er deponeret ejerpantebrev nom. 212.688 t.kr.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte driftsmateriel udgør 203.278 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret skadesløsbrev nom. 5.000 t.kr. i virksomhedspant.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 52.262 t.kr.

### 20. Transaktioner med nærtstående parter

Der har i 2019 ikke været transaktioner mellem nærtstående parter og koncernen, som ikke er indgået på normale markedsvilkår.

### 21. Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:

Poar Holding ApS, CVR-nr.: 29398615, København.

	<u>Hjemsted</u>	<u>Rets- form</u>	<u>Ejer- andel %</u>
<b>22. Dattervirksomheder</b>			
Anchersens Ejendomme ApS	Hvidovre	ApS	100,0
Anchersens Leasing 2014 ApS	Hvidovre	ApS	100,0
Anchersens Leasing 2015 ApS	Hvidovre	ApS	100,0
Anchersens Leasing 2016 ApS	Hvidovre	ApS	100,0
Anchersens Leasing 2019 ApS	Hvidovre	ApS	100,0
Vridsløsemagle Turistfart ApS	Hvidovre	ApS	100,0
ANC Leasing 2019 ApS	Hvidovre	ApS	100,0
Scandiwear ApS	Hvidovre	ApS	51,0

## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Nettoomsætning	2	252.300.490	244.002.578
Vareforbrug		(53.868.399)	(54.505.284)
Produktionsomkostninger	4	(165.810.743)	(158.246.053)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>32.621.348</b>	<b>31.251.241</b>
Distributionsomkostninger		(13.907)	(9.760)
Administrationsomkostninger	4, 5	(33.441.113)	(32.404.249)
Andre driftsindtægter		1.905.614	308.037
<b>Driftsresultat</b>		<b>1.071.942</b>	<b>(854.731)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		6.039.245	3.492.563
Andre finansielle indtægter	6	517.515	524.178
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder		(88.450)	(55.037)
Andre finansielle omkostninger	7	(692.640)	(761.675)
<b>Resultat før skat</b>		<b>6.847.612</b>	<b>2.345.298</b>
Skat af årets resultat	8	(246.297)	223.086
<b>Årets resultat</b>	9	<b>6.601.315</b>	<b>2.568.384</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Erhvervede licenser		1.315.873	1.438.036
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	10	<b>1.315.873</b>	<b>1.438.036</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		24.440.829	22.666.869
Indretning af lejede lokaler		13.357	19.297
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	11	<b>24.454.186</b>	<b>22.686.166</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		36.732.926	32.634.039
Andre værdipapirer og kapitalandele		1.197.286	1.079.338
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	12	<b>37.930.212</b>	<b>33.713.377</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>63.700.271</b>	<b>57.837.579</b>
Råvarer og hjælpematerialer		1.396.591	1.695.805
<b>Varebeholdninger</b>		<b>1.396.591</b>	<b>1.695.805</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		26.424.828	21.084.496
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		5.921.611	1.670.604
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		0	4.302
Andre tilgodehavender		4.327.637	2.714.507
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		282.151	58.337
Periodeafgrænsningsposter	13	331.600	710.912
<b>Tilgodehavender</b>		<b>37.287.827</b>	<b>26.243.158</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>797.892</b>	<b>3.814.191</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>39.482.310</b>	<b>31.753.154</b>
<b>Aktiver</b>		<b>103.182.581</b>	<b>89.590.733</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Virksomhedskapital		5.000.000	5.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		15.798.926	11.670.039
Overført overskud eller underskud		28.629.222	26.080.055
<b>Egenkapital</b>		<b>49.428.148</b>	<b>42.750.094</b>
Udskudt skat	14	2.658.390	1.926.025
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>2.658.390</b>	<b>1.926.025</b>
Finansielle leasingforpligtelser		0	757.670
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		1.349.439	2.213.649
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		4.000.000	10.000.000
Anden gæld		5.565.705	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	15	<b>10.915.144</b>	<b>12.971.319</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	15	10.129.859	4.118.793
Bankgæld		6.799	6.270
Leverandører af varer og tjenesteydelser		3.105.635	2.810.103
Gæld til tilknyttede virksomheder		7.346.196	2.921.924
Gæld til associerede virksomheder		4.625	0
Anden gæld	16	19.587.785	22.086.205
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>40.180.899</b>	<b>31.943.295</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>51.096.043</b>	<b>44.914.614</b>
<b>Passiver</b>		<b>103.182.581</b>	<b>89.590.733</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	17		
Eventualforpligtelser	18		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	19		
Transaktioner med nærtstående parter	20		

**Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019**

	<b>Virksom- hedskapital kr.</b>	<b>Reserve for netto- opskrivning efter indre værdi- metode kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo	5.000.000	11.670.039	26.080.055	42.750.094
Øvrige egenkapitalposter	0	76.739	0	76.739
Overført til reserver	0	(1.987.097)	1.987.097	0
Årets resultat	0	6.039.245	562.070	6.601.315
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>5.000.000</b>	<b>15.798.926</b>	<b>28.629.222</b>	<b>49.428.148</b>

## Modervirksomhedens noter

### 1. Begivenheder efter balancedagen

Covid-19 virus har fået greb i Danmark og det mærker vi alle sammen. Hos Anchersen koncernen har vi iværksat de vigtigste tiltag for at sikre mindst mulig smitte som anbefalet af myndighederne.

Herunder:

- Funktionærer arbejder mest muligt fra hjemmearbejdsplads.
- Vi sikrer at der er bedst mulige foranstaltninger for god håndhygiejne til alle vores medarbejder.
- Medarbejdere der udviser mindste tegn på sygdom, sygemeldes og hjemsendes straks.

I forhold til at beskytte og opretholde den daglige drift har vi iværksat tiltag som vi dagligt gør status på og udvikler i takt med nye oplysninger fra myndighederne.

Væsentligste tiltag:

- Sikre driften ved at flytte medarbejdere fra nedlukkede driftsområder til områder hvor der stadig driftes.
- Vi er opmærksomme på de offentlige støtteordninger og Anchersen koncernen vil gøre brug af disse i takt med udviklingen.

Der er fra balancedagen og frem til dato ikke indtrådt andre forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

### 2. Nettoomsætning

Fordelingen af nettoomsætningen oplyses ikke med henvisning til ÅRL §96, stk. 1.

	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>4. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	152.123.223	146.707.203
Pensioner	16.214.276	15.569.208
Andre omkostninger til social sikring	2.735.796	2.420.636
Andre personaleomkostninger	4.646.410	4.099.355
	<b>175.719.705</b>	<b>168.796.402</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>388</b>	<b>387</b>

Vederlag til selskabets ledelse oplyses ikke med henvisning til ÅRL §98, stk. 3, nr. 2.

	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>5. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	387.852	268.553
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	6.501.370	5.306.981
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	(385.000)	(320.333)
	<b>6.504.222</b>	<b>5.255.201</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>6. Andre finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	34.992	22.683
Renteindtægter i øvrigt	482.443	501.438
Rentegodtgørelse for betalte acontoskatter	80	57
	<b>517.515</b>	<b>524.178</b>
	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>7. Andre finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger i øvrigt	207.552	193.403
Øvrige finansielle omkostninger	485.088	568.272
	<b>692.640</b>	<b>761.675</b>
	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>8. Skat af årets resultat</b>		
Ændring af udskudt skat	448.179	(223.086)
Refusion i sambeskatning	(201.882)	0
	<b>246.297</b>	<b>(223.086)</b>
	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>9. Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført resultat	6.601.315	2.568.384
	<b>6.601.315</b>	<b>2.568.384</b>
		<b>Erhvervede licenser kr.</b>
<b>10. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		2.199.249
Tilgange		265.688
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>2.464.937</b>
Af- og nedskrivninger primo		(761.212)
Årets afskrivninger		(387.852)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>		<b>(1.149.064)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>1.315.873</b>



## Modervirksomhedens noter

	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar kr.</b>	<b>Indretning af lejede lokaler kr.</b>
<b>11. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	39.888.708	365.946
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	5.264.079	0
Tilgange	3.005.311	0
Afgange	(2.156.600)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>46.001.498</b>	<b>365.946</b>
Af- og nedskrivninger primo	(17.221.839)	(346.649)
Årets afskrivninger	(6.495.430)	(5.940)
Tilbageførsel ved afgange	2.156.600	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(21.560.669)</b>	<b>(352.589)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>24.440.829</b>	<b>13.357</b>
Ikke-ejede aktiver	<b>21.974.040</b>	-
	<b>Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder kr.</b>	<b>Andre værdi- papirer og kapital- andele kr.</b>
<b>12. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	20.964.000	174.000
Tilgange	50.000	0
Afgange	(80.000)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>20.934.000</b>	<b>174.000</b>
Opskrivninger primo	11.670.039	905.338
Egenkapitalreguleringer	76.739	0
Andel af årets resultat	6.039.245	0
Udbytte	(53.550)	0
Årets opskrivninger	0	117.948
Tilbageførsel ved afgange	(1.933.547)	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>15.798.926</b>	<b>1.023.286</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>36.732.926</b>	<b>1.197.286</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

## Modervirksomhedens noter

### 13. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>14. Udskudt skat</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	9.073	16.931
Materielle anlægsaktiver	3.612.075	3.620.748
Fremførbare skattemæssige underskud	(962.758)	(1.711.654)
	<b>2.658.390</b>	<b>1.926.025</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	1.926.025	
Indregnet i resultatopgørelsen	448.179	
Indregnet på balancen	284.186	
<b>Ultimo</b>	<b>2.658.390</b>	

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2019 kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2018 kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2019 kr.</b>
<b>15. Langfristede gældsforpligtelser</b>			
Finansielle leasingforpligtelser	757.669	364.472	0
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	3.372.190	3.754.321	1.349.439
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse	6.000.000	0	4.000.000
Anden gæld	0	0	5.565.705
	<b>10.129.859</b>	<b>4.118.793</b>	<b>10.915.144</b>

	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>16. Anden gæld</b>		
Moms og afgifter	344.739	0
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	15.901.813	19.127.955
Anden gæld i øvrigt	3.341.233	2.958.250
	<b>19.587.785</b>	<b>22.086.205</b>

	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>17. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tilknyttede virksomheder frem til udløb	<b>18.750.000</b>	<b>21.600.000</b>

## Modervirksomhedens noter

### 18. Eventualforpligtelser

Selskabet har over for leverandører stillet leverancegarantier for 8.300 t.kr.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Poar Holding ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildekat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

### 19. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for selskabets bankgæld er deponeret et skadeløsbrev nom. 5.000 t.kr. i virksomhedspant. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 52.262 t.kr.

### Sikkerhedsstillelser over for dattervirksomheder og tilknyttede virksomheder

Selskabet har kautioneret for datterselskabers gæld til Nykredit Bank. Kautionen er ulimiteret. Datterselskabet har ingen bankgæld pr. 31.12.2019.

Selskabet hæfter solidarisk med fællesregistrerede, tilknyttede virksomheder for den samlede momsforpligtelse. Tilknyttede virksomheder har ingen momsforpligtelse pr. 31.12.2019, men derimod et tilgodehavende.

### 20. Transaktioner med nærtstående parter

Der har i året ikke været transaktioner mellem nærtstående parter og Anchersen A/S, som ikke er indgået på normale markedsvilkår.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Virksomhedssammenslutninger

Ved køb af virksomheder, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger mv., hvor de deltagende virksomheder er under modervirksomhedens kontrol anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet eller pr. første dag i regnskabsåret,

hvis virksomhedssammenlægninger i henhold til selskabslovens regler er sket med tilbagevirkende kraft, uden tilpasning af sammenligningstal. Efter sammenlægningsmetoden indregnes den erhvervede virksomheds aktiver og forpligtelser til regnskabsmæssige værdier, korrigeret for eventuelle forskelle i anvendt regnskabspraksis og regnskabsmæssige skøn. Forskellen mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

### Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet, inklusive ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehaverne, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter regnskabsårets vareforbrug, herunder sædvanlige lagernedskrivninger, og øvrige omkostninger, der er afholdt for at opnå regnskabsårets nettoomsætning, herunder løn og gager samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

#### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger ved salg og distribution af virksomhedens produkter, herunder løn og gager til sælgere, reklameomkostninger, rejse- og repræsentationsomkostninger mv. samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er knyttet til distributionsprocessen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet og alle dets datterselskaber. Den aktuelle danske selskabskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balance

#### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter software.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Software afskrives over 5-10 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

## Anvendt regnskabspraksis

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klarlægning af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden. Alle øvrige finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	25 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4-10 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomheden efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, hvis det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.



## Anvendt regnskabspraksis

### Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiel omkostning.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.