



Anchersen A/S

Jernholmen 20-22
2650 Hvidovre
CVR-nr. 30822536

Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
10.05.2021

Johnny Jensen
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2020	14
Koncernens balance pr. 31.12.2020	15
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020	18
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020	19
Koncernens noter	21
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020	27
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2020	28
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020	30
Modervirksomhedens noter	31
Anvendt regnskabspraksis	36

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Anchersen A/S

Jernholmen 20-22

2650 Hvidovre

CVR-nr.: 30822536

Hjemsted: Hvidovre

Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

Bestyrelse

Jens Kurt Bisballe Jensen, formand

Keld Egelund

Christian Riewe

Folke Lars-Göran Mellström

Direktion

Poul Otto Anchersen Rasmussen, administrerende direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

2300 København S

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for Anchersen A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hvidovre, den 10.05.2021

Direktion

Poul Otto Anchersen Rasmussen

administrerende direktør

Bestyrelse

Jens Kurt Bisballe Jensen

formand

Keld Egelund

Christian Riewe

Folke Lars-Göran Mellström

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Anchersen A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Anchersen A/S for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis

eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 10.05.2021

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Thomas Hermann

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne26740

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2020	2019	2018	2017	2016
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	341.512	276.520	260.899	259.580	253.524
Bruttoresultat	68.270	54.627	51.013	49.404	54.462
Driftsresultat	12.094	10.445	5.506	5.587	13.474
Resultat af finansielle poster	(2.467)	(1.755)	(2.106)	(2.845)	(2.677)
Årets resultat	7.426	6.732	2.704	2.116	12.076
Årets resultat ekskl. minoriteter	7.302	6.601	2.568	1.853	12.075
Balancesum	311.481	313.110	214.565	224.812	245.281
Investeringer i materielle aktiver	10.680	107.125	10.827	6.234	45.351
Egenkapital	57.622	50.051	43.293	40.556	33.613
Egenkapital ekskl. minoriteter	56.927	49.428	42.750	40.098	33.417
Nøgletal					
Egenkapitalforrentning (%)	13,73	14,32	6,20	43,8	44,0
Soliditetsgrad (%)	18,28	15,79	19,92	17,84	13,62

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} * 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$

Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} * 100}{\text{Balancesum}}$

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Anchersen koncernens formål er på et forretningsmæssigt grundlag at udføre buskørsel i Danmark, samt dermed forbundet virksomhed.

Forretningsmodellen er at byde på opgaver, hvor vi kan gøre en forskel og samtidig have en profitabel drift.

Koncernen ønsker at være den ledende operatør inden for udvikling og implementering af nye teknologier i den kollektive transport. Dette kræver ekstra investeringer i kompetencer og fysiske rammer, som vil påvirke vores muligheder for det optimale resultat. Investeringer i materiel og investeringer i en styrkelse af ledelsen, der skal positionere virksomheden stærkere i forbindelse med kommende udbud i området, hvor Anchersen satser på at være konkurrencedygtig med en vision om at udvide virksomheden i takt med, at der vindes udbud.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Anchersen koncernen har i 2020 haft en nettoomsætning på 341.512 t.kr., samt andre driftsindtægter på 1.372 t.kr., og realiseret et resultat efter skat på 7.426 t.kr. Koncernens balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på 56.927 t.kr., heraf indgår minoritetsinteresser på 696 t.kr.

Nettoomsætningens fordeling på segmenter er af konkurrencemæssige hensyn ikke oplyst.

Resultatet for koncernen er påvirket af de forhold, som COVID-19 har haft på vores sygdomsniveau samt konstante ændringer i vores drift for at tilpasse os i forhold til de retningslinjer der har været siden nedlukningen i foråret.

Der har været en ekstrem omsætningsnedgang i Vridsløsemagle Turistfart grundet nedlukningen og vi har derved har tabt mere end 70% af den budgetterede omsætning i dette selskab. Dog har der været stor fokus på at fastholde medarbejderne og det er mere eller mindre lykkedes, og der er via ansøgning om hjælpepakker skabt et resultat som i de nuværende omstændigheder skal betragtes som tilfredsstillende. Det ser ikke ud til at 2021 vil bidrage med overskud, så der er stadig stor fokus på at finde optimeringer i afdelingen som kan begrænse evt. yderligere tab.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Det er koncernens strategi stadig at forbedre koncernens drift gennem operationelle forbedringer, yderligere fokus på selskabets kvalitet og kunder samt at udvikle forretningsgrundlaget gennem yderligere indtjeningsmuligheder. Den udvikling skal medvirke til koncernens fortsatte positive indtjening.

Opstarten af udbud A17 (linje 350S og linje 18 med el) er gået over al forventning. Busserne producerer godt og integrationen af vores nye medarbejdere er sket som forventet. Driften med elbusser er i årets løb udvidet med linje 32.

Med opstarten af linje 18, som udelukkende kører på el, bliver Anchersen, et af de første selskaber som får erfaringer med denne teknologi. El forventes at blive en væsentlig teknologi i den kollektive busstrafik og Anchersen arbejder derfor på at udnytte viden og kompetencer til at vinde yderligere markedsandele.

Resultatet for koncernen er dog alligevel tilfredsstillende og viser, at de forbedringer, som blev sat i værk i 2019, har haft den forventede effekt på årets resultat.

Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Der vurderes ikke at være usikkerhed forbundet med indregning og måling.

Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Der vurderes ikke at være usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling.

Forventet udvikling

Den næste periode byder på åbning af vores nye anlæg i Ringsted. Driften skal starte 27. juni 2021. Den største udfordring i forhold til denne opgave er begrænsningerne vi har mødt på grund af corona. Alt forventes at være klart til driftsstart.

Primo 2021 er Anchersen tildelt kørsel i Movias udbud A19x. Kørslen skal foretages på linje 6A og 7A i og omkring København. Driften skal udføres med udelukkende el-busser. I forbindelse med denne udvidelse er der købt yderligere grund på Jernholmen (nabogrunden), denne skal i 2021 udbygges med bla. parkeringsarealer og lademuligheder for de nye busser.

Grundet at den fortsatte nedlukning grundet COVID-19 stadig påvirker turistafdelingen, så ser det ikke ud til at 2021 vil bidrage med overskud fra denne afdeling. Derfor er der stadig stort fokus på at finde optimeringer i afdelingen som kan begrænse evt. yderligere tab.

Særlige risici

Koncernen vurderer løbende på ledelsesniveau og i den daglige drift på interne og eksterne faktorer, der kan udgøre en trussel eller risiko for virksomhedens drift.

Forretningsmæssige risici

Koncernen skal sikre, at den daglige drift er effektiv, så omkostningsniveauet forbliver en konkurrencefordel.

Finansielle risici

Koncernens finansielle risici relaterer sig til, at moderselskabets omsætning hovedsageligt hidrører fra kontrakter med kommuner og et offentligt ejet trafikkselskab, og størstedelen af omsætningen er baseret på én kunde. Alligevel vurderes den finansielle risiko forbundet hermed til at være lille, da kontrakterne er lange, og betalingerne er netto 4 dage. Dertil er koncernens drift finansieret ved interne midler.

Koncernen er derfor i et vist omfang følsom overfor den generelle udvikling på priserne, særligt på løn, renteniveau og brændstofpriser, men grundet pristalsreguleringen indbygget i de forskellige kontrakter, vurderes risikoen herved til at være minimal.

Redegørelse for samfundsansvar

I vores arbejde med samfundsansvar er Anchersen inspireret af FN's Global Compact, så vi driver vores forretning og investeringer med respekt for menneskerettighederne, arbejdstagerrettigheder, miljø og anti-korruption.

Koncernen arbejder med politikker inden for en række områder som f.eks. miljø, kvalitet, arbejdsmiljø, sygefravær, mangfoldighed, rygning, rusmidler og alkohol, seksuel chikane, IT og persondata. Koncernens politikker vurderes løbende og ledelsen arbejder tæt sammen med koncernens Samarbejdsudvalg og Arbejdsmiljøorganisation for til stadighed at sikre, at koncernens politikker benyttes aktivt i den daglige drift. Koncernen vil fortsætte arbejdet med CSR og herunder skabe et grundlag for opsamling og ensretning af ikke-finansielle data således, at der på sigt opnås tilstrækkeligt analysemateriale til at vurdere effekten af arbejdet

med samfundsansvar.

Miljø og klima

Politik

Vi *gør* en forskel for miljøet hver gang, vi får flere personer til at benytte den kollektive transport. Som busselskab sætter vi dog stadig et væsentligt præg på miljøet. Det er derfor nødvendigt, at vi arbejder fremadrettet på at minimere og forebygge vores forurening og påvirkning af miljøet:

- i vores valg af busmateriel
- i vores kørselsplanlægning
- i måden, vi kører på
- i vores ressourceforbrug og håndtering af affald

Vi forpligter os til at overholde miljølovgivningen og andre relevante krav fra myndigheder og interessenter i øvrigt relateret til virksomhedens aktiviteter. Derfor arbejder vi systematisk med miljøledelse for at reducere miljøpåvirkningerne og forpligter os til løbende at forbedre vores indsats, særligt på de områder der har størst effekt på miljøet.

I 2020 har vi udviklet en ny strategi og har indarbejdet et klimamål i vores overordnede strategi, vi har sat et mål for hvordan vores Co2 udledning skal udvikle sig i de kommende 4 år.

Vi vil sikre, at vores gældende miljøpolitik er kommunikeret ud til vores medarbejdere, underleverandører og samarbejdspartnere.

Handling

Koncernens væsentligste miljøpåvirkning er brændstof og vi har derfor fastsat mål om at reducere brændstofforbruget med 10 % over otte år. Initiativer, der skal bidrage til at nå dette er:

- Uddannelse af chauffører i energirigtig kørsel
- Vedligehold af materiel, eks. Rens af motorer, minimering af brug af gearolie, rensning af partikelfiltre, brug af Amminex ADSL-system, der minimerer udledning af Nox'er
- Brug af biobrandstof, 120.000 liter om året
- Daglig måling af dæktryk for at sikre korrekt tryk og slidmønster.
- Fokus på tomgang og minimering af busbytte

Vi har derudover fokus på:

- Vandforbrug, hvor vi benytter regnvand og genbrugsvand samt generelt tager aktiv stilling til nødvendigheden af hver busvask.
- El-forbrug, hvor vi har udskiftet al vores belysning til LED, hvilket har reduceret vores el-forbrug med 10 % på trods af en stigning i kapaciteten på 40 %.
- Affaldssortering- og håndtering, hvor vi al affald sorteres efter gældende anbefalinger og bliver i videst mulig udstrækning sendt til oparbejdning.

Risici

Alle koncernens miljøpåvirkninger bliver risikovurderet hver tredje måned. Der er ingen kendte risici, som ikke er håndteret eller styret via beredskabsplaner og/eller procedurer.

Resultater

Brændstofforbruget er i perioden 2012-2020 reduceret med 5,1 %.

Sociale forhold og medarbejderforhold

Politik

Det skal være trygt, meningsfyldt og ansvarsfuldt at arbejde hos Anchersen. Hos Anchersen tror vi på, at et godt fysisk og psykisk arbejdsmiljø for medarbejdere, der trives og udvikles, er en forudsætning for, at vi kan skabe gode resultater og opnå den høje kvalitet, vi baserer vores virksomhed på.

Som virksomhed forpligter vi os til at forebygge arbejdsskader og arbejdsrelaterede sygdomme, samt overholde lovgivningen og andre relevante krav fra myndigheder og interessenter i øvrigt relateret til virksomhedens aktiviteter.

Vi vil sikre at virksomhedens gældende arbejdsmiljøpolitik og løbende ændringer til denne er kommunikeret ud til og forstået af alle vores medarbejdere, så hver medarbejder er bevidst om deres individuelle forpligtelser med hensyn til arbejdsmiljøet.

Branchen oplever et øget fokus på CSR (Corporate Social Responsibility), derfor arbejder vi på at indarbejde de 10 punkter fra FN's Global Compact i forbindelse med alle væsentlige indkøb af både varer og tjenesteydelser.

Handling

Ledelsen i koncernen har følgende fokusområder:

- o Stimulering af et sundt arbejdsmiljø, herunder stressforebyggelse
- o Via planlægning af det daglige arbejde under hensyntagen til den enkelte medarbejders situation
- o Opfølgning på medarbejdernes nuværende og fremadrettede trivsel på diverse møder samt årlige evalueringer
- o Respekt for hinanden og god omgangstone.
- o Forebyggelse af vold og trusler
- o Synlig ledelse og motivation af medarbejderne
- o Ergonomi og gode fysiske forhold i busserne og på kontoret.

Der forelægger interne beredskabsplaner og procedere for arbejdet i Selskabet.

Forebyggende handlinger, udvikling af det gode arbejdsmiljø og drøftelse af aktuelle sager i forhold til medarbejderforholdene behandles i arbejdsmiljøgruppen og samarbejdsudvalget.

Alle medarbejdere har mulighed for at indmelde afvigelser og gode idéer online, som bliver drøftet i teams med medarbejderrepræsentation.

Koncernen forsøger i videst muligt omfang at tilbyde stillinger til personer, der står på kanten af arbejdsmarkedet og integrere dem i virksomheden eller ruste dem til at få job uden for virksomheden. Vi har et tæt samarbejde med kommuner og private aktører, også når det gælder sygemeldte medarbejdere.

Risici

Der er ingen kendte risici forbundet med de sociale forhold eller medarbejderforholdene.

Resultater

Medarbejdertilfredsheden blev i den kombinerede APV og medarbejdertilfredshedsundersøgelse målt til 8,9 på en skala fra 0-10 i 2020.

Respekt for menneskerettigheder

Politik

Mangfoldighed er en grundlæggende værdi i Anchersens personalepolitik og målsætningen er, at vi skaber en arbejdsplads, hvor forskelligheden trives og bidrager positivt til opgaveløsningen.

Vi ønsker at sikre den enkelte medarbejders beskyttelse mod direkte og indirekte diskrimination. Samtidig ønsker vi at signalere, at forskellighed i medarbejdersammensætningen er en styrke.

Handling

Hos Anchersen behandler vi alle medarbejdere og ansøgere lige uanset køn, alder, nationalitet, religion, handicap eller seksuel orientering. Vi forstår ligestilling som lige rettigheder og lige muligheder for ansættelse og udvikling. Grundlaget for ansættelse hos Anchersen er, at medarbejderen har kvalifikationerne, motivationen og potentialet til at udfylde det pågældende job.

Risici

Der er ingen kendte risici for overtrædelse af menneskerettighederne.

Resultater

Det er koncernens målsætning, at medarbejderne oplever en åben og fordomsfri kultur, hvor den enkelte kan udnytte sine kompetencer bedst muligt uanset køn og etnisk oprindelse. Det er ledelsens vurdering, at denne målsætning har været opfyldt i 2020.

Antikorruption og bestikkelse

Koncernen har ikke en nedskrevet politik omhandlende antikorruption og bestikkelse. Koncernens politikker revideres løbende og tages op til evaluering en gang årligt, hvor ledelsen tager stilling til, hvorvidt det er nødvendigt at introducere politikker på nye områder. Afstandtagen til korruption og bestikkelse har været dybt integreret i virksomhedens kultur og værdier, og derfor har det ikke været fundet nødvendigt med en politik på området. Grundet koncernens voksende størrelse vil ledelsen i 2021 dog udarbejde en politik om antikorruption.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Moderselskabet har i 2019 fastsat en målsætning for at få to kvindelige bestyrelsesmedlemmer valgt ind i bestyrelsen. Det tilstræbes at nå målet inden for fire år fra bestyrelsens vedtagelse af måltallet. Moderselskabet har på nuværende tidspunkt ikke fundet den rigtige kandidat af det underrepræsenterede køn, og derfor er målet endnu ikke nået.

Koncernen tilstræber en ligelig fordeling af kvinder og mænd i ledergrupperne. For at opnå en ligelig fordeling skal stillinger, som traditionelt tiltrækker det ene køn, forsøges udformet, så stillingerne fremstår som attraktive for det underrepræsenterede køn. Endvidere skal der, hvis to kandidater ved ansættelser fremstår lige på alle områder, vælges den, hvis køn er underrepræsenteret i funktionen. I 2020 udgjorde fem mænd koncernens øverste ledelsesgruppe.

Begivenheder efter balancedagen

Covid-19 virus har fået greb i Danmark og det mærker vi alle sammen. Hos Anchersen har vi iværksat de vigtigste tiltag for at sikre mindst mulig smitte som anbefalet af myndighederne.

Herunder:

- Funktionærer arbejder mest muligt fra hjemmearbejdsplads.
- Vi sikrer at der er bedst mulige foranstaltninger for god håndhygiejne til alle vores medarbejdere.

- Medarbejdere der udviser mindste tegn på sygdom, sygemeldes og hjemsendes straks.

I forhold til at beskytte og opretholde den daglige drift har vi iværksat tiltag som vi dagligt gør status på og udvikler i takt med nye oplysninger fra myndighederne.

Væsentligste tiltag:

- Sikre driften ved at flytte medarbejdere fra nedlukkede driftsområder til områder hvor der stadig driftes.
- Vi er opmærksomme på de offentlige støtteordninger og koncernen vil gøre brug af disse i takt med udviklingen.

Der vil være en negativ påvirkning i omsætning og indtjening både i turistafdelingen og i Scandiwear i 2021. Der søges om hjælpepakker til at dække faste omkostninger i begge afdelinger.

Der er herudover fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernens resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Nettoomsætning	3	341.511.878	276.520.369
Vareforbrug		(48.156.273)	(47.502.877)
Produktionsomkostninger		(225.085.728)	(174.390.138)
Bruttoresultat		68.269.877	54.627.354
Distributionsomkostninger		(26.284.269)	(18.566.528)
Administrationsomkostninger	4	(31.263.233)	(27.521.934)
Andre driftsindtægter		1.372.038	1.905.614
Driftsresultat		12.094.413	10.444.506
Andre finansielle indtægter	7	623.054	507.464
Andre finansielle omkostninger	8	(3.090.271)	(2.262.473)
Resultat før skat		9.627.196	8.689.497
Skat af årets resultat	9	(2.201.126)	(1.957.027)
Årets resultat	10	7.426.070	6.732.470

Koncernens balance pr. 31.12.2020

Aktiver

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Erhvervede licenser		1.370.443	1.315.873
Immaterielle aktiver	11	1.370.443	1.315.873
Grunde og bygninger		43.599.283	44.129.837
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		192.446.439	211.446.689
Indretning af lejede lokaler		7.417	13.357
Materielle aktiver	12	236.053.139	255.589.883
Andre værdipapirer og kapitalandele		0	1.197.286
Deposita		558.520	182.827
Finansielle aktiver	13	558.520	1.380.113
Anlægsaktiver		237.982.102	258.285.869
Råvarer og hjælpematerialer		1.990.409	1.396.591
Fremstillede varer og handelsvarer		2.364.062	2.332.634
Varebeholdninger		4.354.471	3.729.225
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		32.347.474	28.033.843
Andre tilgodehavender		10.521.061	6.912.295
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		344.161	14.276
Periodeafgrænsningsposter	14	606.926	333.033
Tilgodehavender		43.819.622	35.293.447
Likvide beholdninger		25.324.438	15.801.177
Omsætningsaktiver		73.498.531	54.823.849
Aktiver		311.480.633	313.109.718

Passiver

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Virksomhedskapital		5.000.000	5.000.000
Overført overskud eller underskud		51.926.742	44.428.148
Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere		56.926.742	49.428.148
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		695.598	622.605
Egenkapital		57.622.340	50.050.753
Udskudt skat	15	11.314.815	9.021.911
Hensatte forpligtelser		11.314.815	9.021.911
Gæld til realkreditinstitutter		8.704.732	9.526.289
Leasingforpligtelser		7.936.218	10.072.354
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		135.281.457	155.181.432
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		0	4.000.000
Anden gæld	16	19.225.173	5.917.485
Langfristede gældsforpligtelser	17	171.147.580	184.697.560
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	17	24.954.270	32.802.389
Bankgæld		11.796	14.582
Leverandører af varer og tjenesteydelser		9.152.486	14.253.708
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.407.356	931.516
Anden gæld	18	35.869.990	21.337.299
Kortfristede gældsforpligtelser		71.395.898	69.339.494
Gældsforpligtelser		242.543.478	254.037.054
Passiver		311.480.633	313.109.718
Usædvanlige forhold	1		
Begivenheder efter balancedagen	2		
Personaleomkostninger	5		
Af- og nedskrivninger	6		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	20		
Eventualforpligtelser	21		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	22		
Transaktioner med nærtstående parter	23		
Koncernforhold	24		

Dattervirksomheder

25

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Egenkapital tilhørende modersel- skabets aktionærer kr.	Egenkapital til hørende minoritets- interesser kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	5.000.000	44.428.148	49.428.148	622.605	50.050.753
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(51.450)	(51.450)
Øvrige egenkapitalposter	0	252.522	252.522	0	252.522
Skat af egenkapitalbevægelser	0	(55.555)	(55.555)	0	(55.555)
Årets resultat	0	7.301.627	7.301.627	124.443	7.426.070
Egenkapital ultimo	5.000.000	51.926.742	56.926.742	695.598	57.622.340

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Driftsresultat		12.094.413	10.444.506
Af- og nedskrivninger		27.602.307	19.861.615
Ændringer i arbejdskapital	19	1.085.773	(3.772.481)
Øvrige reguleringer		13.307.688	5.917.485
Pengestrømme vedrørende primær drift		54.090.181	32.451.125
Modtagne finansielle indtægter		623.054	507.454
Betalte finansielle omkostninger		(3.090.271)	(2.262.473)
Refunderet/(betalt) skat		14.276	0
Pengestrømme vedrørende drift		51.637.240	30.696.106
Køb mv. af immaterielle aktiver		(441.609)	(265.689)
Køb mv. af materielle aktiver		(6.917.194)	(12.761.176)
Salg af materielle aktiver		3.528.562	1.979.927
Køb af finansielle aktiver		(375.693)	0
Salg af finansielle aktiver		936.217	0
Pengestrømme vedrørende investeringer		(3.269.717)	(11.046.938)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		48.367.523	19.649.168
Optagelse af lån		(825.598)	(825.888)
Afdrag på lån mv.		(24.934.004)	(12.537.449)
Tilbagebetaling af gæld til associerede virksomheder		0	(91.667)
Afdrag på leasingforpligtelser		(2.777.902)	(2.493.838)
Udbetalt udbytte		(51.450)	(51.450)
Tilbagebetaling af gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		(10.000.000)	0
Andre reguleringer		(252.522)	62.144
Pengestrømme vedrørende finansiering		(38.841.476)	(15.938.148)
Ændring i likvider		9.526.047	3.711.020
Likvider primo		15.786.595	12.075.575

Likvider ultimo	25.312.642	15.786.595
<hr/>		
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	25.324.438	15.801.177
Kortfristet gæld til banker	(11.796)	(14.582)
Likvider ultimo	25.312.642	15.786.595
<hr/>		

Koncernens noter

1 Usædvanlige forhold

Koncernens indeværende regnskabsår er væsentligt negativt påvirket af COVID-19-pandemien. Den globale smittespredning af COVID-19 medførte rejserestriktioner og nedlukning af institutioner, hvilket har resulteret i, at koncernen uventet mistede en væsentlig del af det forventede forretningsgrundlag. Dette har i regnskabsåret 2020 medført et stort aktivitetsfald i forhold til sidste år. Koncernen har i den forbindelse modtaget lønkomensation for i alt 337 t.kr. og komensation for faste omkostninger for i alt 1.035 t.kr. Kompensationerne er indregnet som andre driftsindtægter.

2 Begivenheder efter balancedagen

Udbruddet og spredningen af COVID-19 har haft en negativ påvirkning på koncernens omsætning og indtjening i 2020 og det forventes at fortsætte i 2021. Der vil søges hjælpepakker til at dække de faste omkostninger i koncernen. Der er herudover ikke indtrådt eller konstateret øvrige forhold fra balancedagen og frem til regnskabsafslæggelsen, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

3 Nettoomsætning

Fordelingen af nettoomsætningen oplyses ikke med henvisning til ÅRL §96, stk. 1.

4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2020 kr.	2019 kr.
Lovpligtig revision	215.300	179.000
Skatterådgivning	34.200	31.900
Andre ydelser	238.642	192.442
	488.142	403.342

5 Personaleomkostninger

	2020 kr.	2019 kr.
Gager og lønninger	208.581.638	161.551.541
Pensioner	20.888.530	16.844.780
Andre omkostninger til social sikring	2.951.091	2.963.757
Andre personaleomkostninger	4.962.270	4.901.701
	237.383.529	186.261.779

Antal ansatte pr. balancedagen	492	413
--------------------------------	------------	------------

Vederlag til selskabets ledelse oplyses ikke med henvisning til ÅRL §98, stk. 3, nr. 2.

6 Af- og nedskrivninger

	2020	2019
	kr.	kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	387.039	387.852
Afskrivninger på materielle aktiver	27.215.268	19.473.763
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(527.159)	(1.078.466)
	27.075.148	18.783.149

7 Andre finansielle indtægter

	2020	2019
	kr.	kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	75.271	0
Renteindtægter i øvrigt	546.747	484.943
Valutakursreguleringer	397	22.521
Rentegodtgørelse for betalte acontoskatter	639	0
	623.054	507.464

8 Andre finansielle omkostninger

	2020	2019
	kr.	kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	101.816	19.739
Renteomkostninger i øvrigt	2.496.492	1.664.086
Valutakursreguleringer	913	0
Renteudgifter vedrørende betalte acontoskatter	56.666	62.576
Øvrige finansielle omkostninger	434.384	516.072
	3.090.271	2.262.473

9 Skat af årets resultat

	2020	2019
	kr.	kr.
Ændring af udskudt skat	2.292.904	1.974.991
Refusion i sambeskatning	(91.778)	(17.964)
	2.201.126	1.957.027

10 Forslag til resultatdisponering

	2020	2019
	kr.	kr.
Overført resultat	7.301.627	6.601.315
Minoritetsinteressers andel af resultatet	124.443	131.155
	7.426.070	6.732.470

11 Immaterielle aktiver

	Erhvervede licenser kr.
Kostpris primo	2.464.937
Tilgange	441.609
Kostpris ultimo	2.906.546
Af- og nedskrivninger primo	(1.149.064)
Årets afskrivninger	(387.039)
Af- og nedskrivninger ultimo	(1.536.103)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.370.443

12 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	51.080.360	307.738.595	365.946
Tilgange	386.081	10.293.846	0
Afgange	0	(6.771.829)	0
Kostpris ultimo	51.466.441	311.260.612	365.946
Af- og nedskrivninger primo	(6.950.523)	(96.291.906)	(352.589)
Årets afskrivninger	(916.635)	(26.292.693)	(5.940)
Tilbageførsel ved afgang	0	3.770.426	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(7.867.158)	(118.814.173)	(358.529)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	43.599.283	192.446.439	7.417
Ikke-ejede aktiver	0	172.968.185	0

13 Finansielle aktiver

	Andre værdipapirer og kapital- andele kr.	Deposita kr.
Kostpris primo	174.000	182.827
Tilgange	0	375.693
Afgange	(174.000)	0
Kostpris ultimo	0	558.520
Opskrivninger primo	1.023.286	0
Årets opskrivninger	261.069	0
Tilbageførsel ved afgang	(1.284.355)	0
Opskrivninger ultimo	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0	558.520

14 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

15 Udskudt skat

	2020 kr.	2019 kr.
Immaterielle aktiver	15.273	9.073
Materielle aktiver	23.065.053	15.347.336
Fremførbare skattemæssige underskud	(11.765.511)	(6.334.498)
Udskudt skat i alt	11.314.815	9.021.911

	2020 kr.	2019 kr.
Bevægelser i året		
Primo	9.021.911	7.046.920
Indregnet i resultatopgørelsen	2.292.904	1.974.991
Ultimo	11.314.815	9.021.911

16 Anden gæld

	2020 kr.	2019 kr.
Feriepengeforpligtelser	19.225.173	5.917.485
	19.225.173	5.917.485

17 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2020 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2019 kr.	Forfald efter 12 måneder 2020 kr.	Restgæld efter 5 år 2020 kr.
Gæld til realkreditinstitutter	834.303	838.344	8.704.732	7.428.459
Leasingforpligtelser	2.274.227	2.915.993	7.936.218	2.146.033
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	21.845.740	23.048.052	135.281.457	43.896.606
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse	0	6.000.000	0	0
Anden gæld	0	0	19.225.173	0
	24.954.270	32.802.389	171.147.580	53.471.098

18 Anden gæld

	2020 kr.	2019 kr.
Moms og afgifter	1.586.826	0
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	30.134.684	16.948.494
Anden gæld i øvrigt	4.148.480	4.388.805
	35.869.990	21.337.299

19 Ændring i arbejdskapital

	2020 kr.	2019 kr.
Ændring i varebeholdninger	(625.246)	(695.625)
Ændring i tilgodehavender	(6.609.464)	(8.454.637)
Ændring i leverandørgæld mv.	8.320.483	5.377.781
	1.085.773	(3.772.481)

20 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2020 kr.	2019 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	639.800	781.700
Heraf forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tilknyttede virksomheder	600.000	750.000

Forpligtelsen vedrører koncernens opsigelighedsforpligtelse vedrørende lejemålet på Jernholmen 38, Hvidovre samt lejemålet på Balstrupvej 58, 4100 Ringsted.

21 Eventualforpligtelser

Koncernen har over for leverandører stillet leverancegarantier på 13.100 t.kr.

Moderselskabet og de danske datterselskaber indgår i en dansk sambeskatning med Poar Holding ApS som

administrationsselskab. Moderselskabet og de danske datterselskaber hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendommen.

Til sikkerhed for prioritetsgæld er deponeret ejerpantebrev nom. 8.000 t.kr. i ejendommen.

Til sikkerhed for prioritetsgæld er deponeret realkreditpantebrev nom. 14.996 t.kr. i ejendommen.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsat ejendom udgør 43.768 t.kr.

Til sikkerhed for kreditinstitutter i øvrigt er deponeret ejerpantebrev nom. 214.158 t.kr.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte driftsmateriel udgør 176.619 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret skadesløsbrev nom. 5.000 t.kr. i virksomhedspant.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 53.045 t.kr.

23 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår.

Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

24 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:

Poar Holding ApS, CVR-nr.: 29398615, København.

25 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Anchersens Ejendomme ApS	Hvidovre	ApS	100
Anchersens Leasing 2015 ApS	Hvidovre	ApS	100
Anchersens Leasing 2016 ApS	Hvidovre	ApS	100
Anchersens Leasing 2019 ApS	Hvidovre	ApS	100
Anchersens Leasing 2021 ApS	Hvidovre	ApS	100
Anchersens Teknisk og Service ApS	Hvidovre	ApS	100
Vridsløsemagle Turistfart ApS	Hvidovre	ApS	100
ANC Leasing 2019 ApS	Hvidovre	ApS	100
ANC Leasing 2020 ApS	Hvidovre	ApS	100
Cruise By Anchersen ApS	Hvidovre	ApS	100
Scandiwear ApS	Hvidovre	ApS	51

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Nettoomsætning	2	328.782.556	252.300.490
Vareforbrug		(64.353.168)	(53.868.399)
Produktionsomkostninger		(218.460.721)	(165.810.743)
Bruttoresultat		45.968.667	32.621.348
Distributionsomkostninger		(30.088)	(13.907)
Administrationsomkostninger		(37.253.062)	(33.441.113)
Andre driftsindtægter		0	1.905.614
Driftsresultat		8.685.517	1.071.942
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		733.199	6.039.245
Andre finansielle indtægter	5	672.439	517.515
Andre finansielle omkostninger	6	(843.269)	(781.090)
Resultat før skat		9.247.886	6.847.612
Skat af årets resultat	7	(1.946.259)	(246.297)
Årets resultat	8	7.301.627	6.601.315

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2020

Aktiver

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Erhvervede licenser		1.370.443	1.315.873
Immaterielle aktiver	9	1.370.443	1.315.873
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		21.915.147	24.440.829
Indretning af lejede lokaler		7.417	13.357
Materielle aktiver	10	21.922.564	24.454.186
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		36.964.118	36.732.926
Andre værdipapirer og kapitalandele		0	1.197.286
Deposita		525.000	150.000
Finansielle aktiver	11	37.489.118	38.080.212
Anlægsaktiver		60.782.125	63.850.271
Råvarer og hjælpematerialer		86.442	1.396.591
Varebeholdninger		86.442	1.396.591
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		31.043.733	26.424.828
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		9.870.818	5.921.611
Andre tilgodehavender		10.760.749	4.177.637
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		0	282.151
Periodeafgrænsningsposter	12	526.345	331.600
Tilgodehavender		52.201.645	37.137.827
Likvide beholdninger		14.413.614	797.892
Omsætningsaktiver		66.701.701	39.332.310
Aktiver		127.483.826	103.182.581

Passiver

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Virksomhedskapital		5.000.000	5.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		16.729.092	15.798.926
Overført overskud eller underskud		35.197.650	28.629.222
Egenkapital		56.926.742	49.428.148
Udskudt skat	13	3.187.095	2.658.390
Hensatte forpligtelser		3.187.095	2.658.390
Leasingforpligtelser		78.836	0
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		944.270	1.349.439
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		0	4.000.000
Anden gæld	14	18.383.132	5.565.705
Langfristede gældsforpligtelser	15	19.406.238	10.915.144
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	15	1.470.227	10.129.859
Bankgæld		4.369	6.799
Leverandører af varer og tjenesteydelser		5.484.312	3.105.635
Gæld til tilknyttede virksomheder		7.287.574	7.350.821
Skyldige sambeskatningsbidrag		1.267.852	0
Anden gæld	16	32.449.417	19.587.785
Kortfristede gældsforpligtelser		47.963.751	40.180.899
Gældsforpligtelser		67.369.989	51.096.043
Passiver		127.483.826	103.182.581
Begivenheder efter balancedagen	1		
Personaleomkostninger	3		
Af- og nedskrivninger	4		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	17		
Eventualforpligtelser	18		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	19		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	20		
Transaktioner med nærtstående parter	21		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	5.000.000	15.798.926	28.629.222	49.428.148
Øvrige egenkapitalposter	0	196.967	0	196.967
Årets resultat	0	733.199	6.568.428	7.301.627
Egenkapital ultimo	5.000.000	16.729.092	35.197.650	56.926.742

Modervirksomhedens noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Udbruddet og spredningen af COVID-19 har haft en negativ påvirkning på selskabets omsætning og indtjening i 2020 og det forventes at fortsætte i 2021. Der er herudover ikke indtrådt eller konstateret øvrige forhold fra balancedagen og frem til regnskabsafslæggelsen, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

2 Nettoomsætning

Fordelingen af nettoomsætningen oplyses ikke med henvisning til ÅRL §96, stk. 1.

3 Personaleomkostninger

	2020 kr.	2019 kr.
Gager og lønninger	200.433.384	152.123.223
Pensioner	20.322.181	16.214.276
Andre omkostninger til social sikring	2.768.031	2.735.796
Andre personaleomkostninger	4.938.863	4.646.410
	228.462.459	175.719.705
<hr/>		
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	471	388

Vederlag til selskabets ledelse oplyses ikke med henvisning til ÅRL §98, stk. 3, nr. 2.

4 Af- og nedskrivninger

	2020 kr.	2019 kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	387.039	387.852
Afskrivninger på materielle aktiver	7.640.083	6.501.370
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(527.159)	(385.000)
	7.499.963	6.504.222

5 Andre finansielle indtægter

	2020 kr.	2019 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	126.517	34.992
Renteindtægter i øvrigt	545.696	482.443
Valutakursreguleringer	226	0
Rentegodtgørelse for betalte acontoskatter	0	80
	672.439	517.515

6 Andre finansielle omkostninger

	2020	2019
	kr.	kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	132.921	88.450
Renteomkostninger i øvrigt	230.995	207.552
Renteudgifter vedrørende betalte acontoskatter	53.437	0
Øvrige finansielle omkostninger	425.916	485.088
	843.269	781.090

7 Skat af årets resultat

	2020	2019
	kr.	kr.
Aktuel skat	1.597.871	0
Ændring af udskudt skat	348.388	448.179
Refusion i sambeskatning	0	(201.882)
	1.946.259	246.297

8 Forslag til resultatdisponering

	2020	2019
	kr.	kr.
Overført resultat	7.301.627	6.601.315
	7.301.627	6.601.315

9 Immaterielle aktiver

	Erhvervede licenser kr.
Kostpris primo	2.464.937
Tilgange	441.609
Kostpris ultimo	2.906.546
Af- og nedskrivninger primo	(1.149.064)
Årets afskrivninger	(387.039)
Af- og nedskrivninger ultimo	(1.536.103)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.370.443

10 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	46.001.498	365.946
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	2.738.949	0
Tilgange	3.295.048	0
Afgange	(3.888.829)	0
Kostpris ultimo	48.146.666	365.946
Af- og nedskrivninger primo	(21.560.669)	(352.589)
Årets afskrivninger	(7.634.143)	(5.940)
Tilbageførsel ved afgang	2.963.293	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(26.231.519)	(358.529)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	21.915.147	7.417
Ikke-ejede aktiver	12.453.600	0

11 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele kr.	Deposita kr.
Kostpris primo	20.934.000	174.000	150.000
Tilgange	100.000	0	375.000
Afgange	(80.000)	(174.000)	0
Kostpris ultimo	20.954.000	0	525.000
Opskrivninger primo	15.798.926	1.023.286	0
Egenkapitalreguleringer	196.967	0	0
Andel af årets resultat	733.199	0	0
Udbytte	(53.550)	0	0
Årets opskrivninger	0	261.069	0
Tilbageførsel ved afgang	(665.424)	(1.284.355)	0
Opskrivninger ultimo	16.010.118	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	36.964.118	0	525.000

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

13 Udskudt skat

	2020	2019
	kr.	kr.
Immaterielle aktiver	15.273	9.073
Materielle aktiver	3.171.822	3.612.075
Fremførbare skattemæssige underskud	0	(962.758)
Udskudt skat i alt	3.187.095	2.658.390

Bevægelser i året	2020	2019
	kr.	kr.
Primo	2.658.390	1.926.025
Indregnet i resultatopgørelsen	348.388	448.179
Indregnet direkte på egenkapitalen	180.317	284.186
Ultimo	3.187.095	2.658.390

14 Anden gæld

	2020	2019
	kr.	kr.
Feriepengeforpligtelser	18.383.132	5.565.705
	18.383.132	5.565.705

15 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2020 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2019 kr.	Forfald efter 12 måneder 2020 kr.
Leasingforpligtelser	68.511	757.669	78.836
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	1.401.716	3.372.190	944.270
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse	0	6.000.000	0
Anden gæld	0	0	18.383.132
	1.470.227	10.129.859	19.406.238

16 Anden gæld

	2020	2019
	kr.	kr.
Moms og afgifter	0	344.739
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	29.282.484	15.901.813
Anden gæld i øvrigt	3.166.933	3.341.233
	32.449.417	19.587.785

17 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2020	2019
	kr.	kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	15.720.000	18.750.000

18 Eventualforpligtelser

Selskabet har over for leverandører stillet leverancegarantier for 13.100 t.kr.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Poar Holding ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

19 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for selskabets bankgæld er deponeret et skadeløsbrev nom. 5.000 t.kr. i virksomheds-pant. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 53.045 t.kr.

Sikkerhedsstillelser over for tilknyttede virksomheder

Selskabet har kautioneret for datterselskabers gæld til Nykredit Bank. Kautionen er ulimiteret. Datterselskabet har ingen bankgæld pr. 31.12.2020.

Selskabet hæfter solidarisk med fællesregistrerede, tilknyttede virksomheder for den samlede momsforpligtelse. Tilknyttede virksomheder har ingen momsforpligtelse pr. 31.12.2020, men derimod et tilgodehavende.

20 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Poar Holding ApS, København ejer 53% af aktierne i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

21 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af virksomheder, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger mv., hvor de deltagende virksomheder er under modervirksomhedens kontrol, anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Efter sammenlægningsmetoden indregnes den erhvervede virksomheds aktiver og forpligtelser til regnskabsmæssige værdier, korrigeret for eventuelle forskelle i anvendt regnskabspraksis og regnskabsmæssige skøn. Forskellen mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af virksomheder

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet, inklusive ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter regnskabsårets vareforbrug, herunder sædvanlige lagernedskrivninger, og øvrige omkostninger, der er afholdt for at opnå regnskabsårets nettoomsætning, herunder løn og gager samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger ved salg og distribution af virksomhedens produkter, herunder løn og gager til sælgere, reklameomkostninger, rejse- og repræsentationsomkostninger mv. samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver, der er knyttet til distributionsprocessen.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen**Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter software.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Software afskrives over 5-10 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden. Alle øvrige finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	25 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4-10 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i

sambeskatningen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle

og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.