

Anchersen A/S
Jernholmen 20 - 22
2650 Hvidovre
CVR-nr. 30822536

Årsrapport 2018

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 06.05.2019

Dirigent

Navn: Johnny Jensen

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2018	11
Koncernens balance pr. 31.12.2018	12
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2018	14
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2018	15
Koncernens noter	16
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2018	22
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2018	23
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2018	25
Modervirksomhedens noter	26
Anvendt regnskabspraksis	31

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Anchersen A/S
Jernholmen 20 - 22
2650 Hvidovre

CVR-nr.: 30822536
Hjemsted: Hvidovre
Regnskabsår: 01.01.2018 - 31.12.2018

Bestyrelse

Jens Kurt Bisballe Jensen, formand
Lars-Göran Folke Mellström
Ernst Johan Lundquist
Keld Egelund
Poul Otto Anchersen Rasmussen

Direktion

Poul Otto Anchersen Rasmussen, administrerende direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
Postboks 1600
0900 København C

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 for Anchersen A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hvidovre, den 06.05.2019

Direktion

Poul Otto Anchersen
Rasmussen
administrerende direktør

Bestyrelse

Jens Kurt Bisballe Jensen
formand

Lars-Göran Folke Mellström

Ernst Johan Lundquist

Keld Egelund

Poul Otto Anchersen Rasmussen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Anchersen A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Anchersen A/S for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskabet og et årsregnskabet, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskabet og årsregnskabet uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 06.05.2019

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Thomas Hermann
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne26740

Ledelsesberetning

	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.
Hoved- og nøgletal					
Hovedtal					
Nettoomsætning	260.899	259.580	253.524	173.380	158.616
Bruttoresultat	51.013	49.404	54.462	37.289	32.658
Driftsresultat	5.506	5.587	13.474	8.714	6.546
Resultat af finansielle poster	(2.106)	(2.845)	1.060	(3.061)	(2.797)
Årets resultat	2.704	2.116	12.076	3.181	3.973
Årets resultat ekskl. minoriteter	2.568	1.853	12.075	3.181	3.973
Samlede aktiver	214.565	224.812	245.281	211.307	130.354
Investeringer i materielle anlægsaktiver	10.827	6.234	45.351	64.270	8.576
Egenkapital	43.239	40.556	33.613	21.467	18.149
Egenkapital ekskl. minoriteter	42.697	40.098	33.417	21.467	18.149
Nøgletal					
Egenkapitalens forrentning (%)	6,2	5,0	43,8	16,1	23,9
Soliditetsgrad (%)	19,9	17,8	13,6	10,2	13,9

Anchersen A/S og Anchersens Leasing 2011 ApS samt Anchersens Leasing 2012 ApS er pr. 01.01.2018 fusioneret ved anvendelse af ÅRL § 123, stk.2, hvorfor sammenligningstal ikke er ændret for 2014-2017.

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Anchersen koncernens formål er på et forretningsmæssigt grundlag at udføre buskørsel i Danmark, samt dermed forbundet virksomhed.

Forretningsmodellen er at byde på opgaver, hvor vi kan gøre en forskel og samtidig have en profitabel drift.

Koncernen ønsker at være den ledende operatør inden for udvikling og implementering af nye teknologier i den kollektive transport. Dette kræver ekstra investeringer i kompetencer og fysiske rammer, som vil påvirke vores muligheder for det optimale resultat. Investeringer i materiel og investeringer i en styrkelse af ledelsen, der skal positionere virksomheden stærkere i forbindelse med kommende udbud i området, hvor koncernen satser på at være konkurrencedygtig med en vision om at udvide virksomheden i takt med, at der vindes udbud.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Anchersen koncernen har i 2018 haft en nettoomsætning på 260.899 t.kr. og realiseret et resultat efter skat på 2.704 t.kr. Koncernens balance pr. 31. december 2018 udviser en egenkapital på 42.697 t.kr.

Nettoomsætningens fordeling på segmenter er af konkurrencemæssige hensyn ikke oplyst.

Resultatet for koncernen er tilfredsstillende og viser, at de forbedringer, som blev sat i værk i starten af 2018, har haft en hurtigere indflydelse på resultatet end forventet. Vi vil i 2019 se store forandringer og investeringer, som vil påvirke resultatet, men som forventes at påvirke 2020 regnskabet i positiv retning i forhold til det forventede resultat i 2019.

Forventet udvikling

Det er koncernens strategi stadig at forbedre koncernens drift gennem operationelle forbedringer, yderligere fokus på koncernens kvalitet og kunder samt at udvikle forretningsgrundlaget gennem yderligere indtjeningmuligheder. Den udvikling skal medvirke til koncernens fortsatte positive indtjening.

Anchersens kontraktportefølje er uændret i 2018. Ultimo 2019 skal koncernen opstarte drift på linje 350S og 18, som blev vundet i Movias udbud A17. Koncernen vil også i 2019 arbejde på at vinde nye kontrakter, som passer ind i koncernens strategi.

Koncernen forventer en stort set uændret omsætning i 2019. I 2019 sker dog væsentlige ændringer i koncernens portefølje med baggrund i Metro Cityringens åbning og opstarten af det omtalte udbud A17. Begge ændringer forventes at bidrage positivt til resultatet for 2019.

Kvalitet og kundetilfredshed

Anchersen koncernen leverer et produkt af høj kvalitet, hvilket ses i Movias kvalitetsmålinger, hvor der dagligt spørges ind til buspassagerernes tilfredshed. Koncernen leverer derudover et flot resultat på servicegraden med 99,99 procent, hvilket er på niveau med de forrige år.

Koncernen var den første i branchen, som i 2016 blev certificeret efter de nye standarder i henhold til ISO 9001 og ISO 14001, og har således et særligt fokus på risikovurdering og forebyggelse.

Ledelsesberetning

Koncernen er forpligtet til at overholde lovgivningen og andre relevante krav fra myndigheder og interessenter i øvrigt relateret til koncernens aktiviteter og til at sikre, at koncernen kan levere et højt kvalitets- og sikkerhedsmæssigt niveau. Koncernen tager ansvar for sit arbejde og overholder de indgåede aftaler, så koncernen kan skabe det bedste resultat til gavn for kunderne og den interne trivsel.

Koncernen anvender et ledelsessystem aktivt til at styre kvaliteten på dets serviceydelser, og ledelsen arbejder løbende med dette for at forbedre selve ledelsessystemets effektivitet. Der er opstillet konkrete mål for koncernens kvalitetsarbejde og derigennem for at skabe løbende forbedringer. Koncernen vil være proaktivt og innovativt i bestræbelserne på altid at forbedre kvaliteten, samt have fokus på en lønsom og konkurrencedygtig drift.

Særlige risici

Koncernen vurderer løbende på ledelsesniveau og i den daglige drift på interne og eksterne faktorer, der kan udgøre en trussel eller risiko for virksomhedens drift.

Forretningsmæssige risici

Koncernen skal sikre, at den daglige drift er effektiv, så omkostningsniveauet forbliver en konkurrencefordel.

Finansielle risici

Koncernens finansielle risici relaterer sig til, at moderselskabets omsætning hovedsageligt hidrører fra kontrakter med kommuner og et offentligt ejet trafikelskab, og størstedelen af omsætningen er baseret på én kunde. Alligevel vurderes den finansielle risiko forbundet hermed til at være lille, da kontrakterne er lange, og betalingerne er netto 10 dage. Dertil er koncernens drift finansieret ved interne midler.

Koncernen er derfor i et vist omfang følsom overfor den generelle udvikling på priserne, særligt på løn, renteniveau og brændstofpriser, men grundet pristalsreguleringen indbygget i de forskellige kontrakter, vurderes risikoen herved til at være minimal.

Redegørelse for samfundsansvar

I vores arbejde med samfundsansvar er Anchersen koncernen inspireret af FN's Global Compact, så vi driver vores forretning og investeringer med respekt for menneskerettighederne, arbejdstagerrettigheder, miljø og anti-korruption.

Koncernen arbejder med politikker inden for en række områder som f.eks. miljø, kvalitet, arbejdsmiljø, sygefravær, mangfoldighed, rygning, rusmidler og alkohol, seksuel chikane, IT og persondata. Koncernens politikker vurderes løbende og ledelsen arbejder tæt sammen med Samarbejdsudvalg og Arbejdsmiljøorganisation for til stadighed at sikre, at koncernens politikker benyttes aktivt i den daglige drift.

Koncernen vil fortsætte arbejdet med CSR og herunder skabe et grundlag for opsamling og ensretning af ikke-finansielle data således, at der på sigt opnås tilstrækkeligt analysemateriale til at vurdere effekten af arbejdet med samfundsansvar.

Ledelsesberetning

Miljø og klima

Politik

Vi gør en forskel for miljøet hver gang, vi får flere personer til at benytte den kollektive transport. Som busselskab sætter vi dog stadig et væsentligt præg på miljøet. Det er derfor nødvendigt, at vi arbejder fremadrettet på at minimere og forebygge vores forurening og påvirkning af miljøet:

- i vores valg af busmateriel
- i vores kørselsplanlægning
- i måden, vi kører på
- i vores ressourceforbrug og håndtering af affald

Vi forpligter os til at overholde miljølovgivningen og andre relevante krav fra myndigheder og interessenter i øvrigt relateret til virksomhedens aktiviteter. Derfor arbejder vi systematisk med miljøledelse for at reducere miljøpåvirkningerne og forpligter os til løbende at forbedre vores indsats, særligt på de områder der har størst effekt på miljøet.

Vi vil sikre, at vores gældende miljøpolitik er kommunikeret ud til vores medarbejdere, underleverandører og samarbejdspartnere.

Handling

Koncernens væsentligste miljøpåvirkning er brændstof og vi har derfor fastsat mål om at reducere brændstofforbruget med 10 % over otte år. Initiativer, der skal bidrage til at nå dette er:

- Uddannelse af chauffører i energirigtig kørsel
- Vedligehold af materiel, eks. Rens af motorer, minimering af brug af gearolie, rensning af partikelfiltre, brug af Aminex, der minimerer udledning af Nox'er
- Brug af biobrandstof, 80.000 liter om året
- Daglig måling af dæktryk for at sikre korrekt tryk og slidmønster
- Fokus på tomgang og minimering af busbyt

Vi har derudover fokus på:

- Vandforbrug, hvor vi benytter regnvand og genbrugsvand samt generelt tager aktiv stilling til nødvendigheden af hver busvask.
- El-forbrug, hvor vi har udskiftet al vores belysning til LED, hvilket har reduceret vores el-forbrug med 10 % på trods af en stigning i kapaciteten på 40 %.
- Affaldssortering- og håndtering, hvor vi al affald sorteres efter gældende anbefalinger og bliver i videst mulig udstrækning sendt til oparbejdning, 31.657 kg. i 2018.

Risici

Alle koncernens miljøpåvirkninger bliver risikovurderet hver tredje måned. Der er ingen kendte risici, som ikke er håndteret eller styret via beredskabsplaner og/eller procedurer.

Resultater

Brændstofforbruget er i perioden 2012-2018 reduceret med 5,1 %.

Ledelsesberetning

Sociale forhold og medarbejderforhold

Politik

Det skal være trygt, meningsfyldt og ansvarsfuldt at arbejde hos Anchersen. Hos Anchersen tror vi på, at et godt fysisk og psykisk arbejdsmiljø for medarbejdere, der trives og udvikles, er en forudsætning for, at vi kan skabe gode resultater og opnå den høje kvalitet, vi baserer vores virksomhed på.

Som virksomhed forpligter vi os til at forebygge arbejdsskader og arbejdsrelaterede sygdomme, samt overholde lovgivningen og andre relevante krav fra myndigheder og interessenter i øvrigt relateret til virksomhedens aktiviteter.

Vi vil sikre at virksomhedens gældende arbejdsmiljøpolitik og løbende ændringer til denne er kommunikeret ud til og forstået af alle vores medarbejdere, så hver medarbejder er bevidst om deres individuelle forpligtelser med hensyn til arbejdsmiljøet.

Handling

Ledelsen i koncernen har følgende fokusområder:

- Stimulering af et sundt arbejdsmiljø, herunder stressforebyggelse
 - o Via planlægning af det daglige arbejde under hensyntagen til den enkelte medarbejders situation
 - o Opfølgning på medarbejdernes nuværende og fremadrettede trivsel på diverse møder samt årlige evalueringer
- Respekt for hinanden og god omgangstone.
- Forebyggelse af vold og trusler
- Synlig ledelse og motivation af medarbejderne
- Ergonomi og gode fysiske forhold i busserne og på kontoret.

Der forelægger interne beredskabsplaner og procedere for arbejdet i koncernen.

Forebyggende handlinger, udvikling af det gode arbejdsmiljø og drøftelse af aktuelle sager i forhold til medarbejderforholdene behandles i arbejdsmiljøgruppen og samarbejdsudvalget.

Alle medarbejdere har mulighed for at indmelde afvigelser og gode idéer online, som bliver drøftet i teams med medarbejderrepræsentation.

Koncernen forsøger i videst muligt omfang at tilbyde stillinger til personer, der står på kanten af arbejdsmarkedet og integrere dem i virksomheden eller ruster dem til at få job uden for virksomheden. Vi har et tæt samarbejde med kommuner og private aktører, også når det gælder sygemeldte medarbejdere.

Risici

Der er ingen kendte risici forbundet med de sociale forhold eller medarbejderforholdene.

Resultater

Medarbejdertilfredsheden blev i den kombinerede APV og medarbejdertilfredshedsundersøgelse målt til 8,9 på en skal fra 0-10 i 2018.

Ledelsesberetning

Respekt for menneskerettigheder

Politik

Mangfoldighed er en grundlæggende værdi i Anchersens personalepolitik og målsætningen er, at vi skaber en arbejdsplads, hvor forskelligheden trives og bidrager positivt til opgaveløsningen.

Vi ønsker at sikre den enkelte medarbejders beskyttelse mod direkte og indirekte diskrimination. Samtidig ønsker vi at signalere, at forskellighed i medarbejdersammensætningen er en styrke.

Handling

Hos Anchersen behandler vi alle medarbejdere og ansøgere lige uanset køn, alder, nationalitet, religion, handicap eller seksuel orientering. Vi forstår ligestilling som lige rettigheder og lige muligheder for ansættelse og udvikling. Grundlaget for ansættelse hos Anchersen er, at medarbejderen har kvalifikationerne, motivationen og potentialet til at udfylde det pågældende job.

Risici

Der er ingen kendte risici for overtrædelse af menneskerettighederne.

Resultater

Det er Anchersen koncernens målsætning, at medarbejderne oplever en åben og fordomsfri kultur, hvor den enkelte kan udnytte sine kompetencer bedst muligt uanset køn og etnisk oprindelse. Det er ledelsens vurdering, at denne målsætning har været opfyldt i 2018.

Antikorruption og bestikkelse

Anchersen koncernen har ikke en nedskrevet politik omhandlende antikorruption og bestikkelse.

Koncernens politikker revideres løbende og tages op til evaluering en gang årligt, hvor ledelsen tager stilling til, hvorvidt det er nødvendigt at introducere politikker på nye områder. Afstandtagen til korruption og bestikkelse har være dybt integreret i virksomhedens kultur og værdier, og derfor har det ikke været fundet nødvendigt med en politik på området. Grundet koncernens voksende størrelse vil ledelsen i 2019 dog udarbejde en politik om antikorruption.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Moderselskabet har i 2018 fastsat en målsætning for at få to kvindelige bestyrelsesmedlemmer valgt ind i bestyrelsen. Det tilstræbes at nå målet inden for fire år fra bestyrelsens vedtagelse af måltallet. Moderselskabet har på nuværende tidspunkt ikke fundet den rigtige kandidat af det underrepræsenterede køn, og derfor er målet endnu ikke nået.

Anchersen koncernen tilstræber en ligelig fordeling af kvinder og mænd i ledergrupperne. For at opnå en ligelig fordeling skal stillinger, som traditionelt tiltrækker det ene køn, forsøges udformet, så stillingerne fremstår som attraktive for det underrepræsenterede køn. Endvidere skal der, hvis to kandidater ved ansættelser fremstår lige på alle områder, da vælges den, hvis køn er underrepræsenteret i funktionen. I 2018 udgjorde to kvinder og tre mænd koncernens øverste ledelsesgruppe.

Begivenheder efter balancedagen

Efter regnskabsåret udløb er der ikke indtruffet nogen begivenheder, som vil kunne påvirke koncernens finansielle stilling væsentligt.

Koncernens resultatopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018 kr.</u>	<u>2017 kr.</u>
Nettoomsætning	1	260.898.748	259.580.451
Vareforbrug		(43.726.538)	(47.473.835)
Produktionsomkostninger	3, 4	(166.159.278)	(162.702.968)
Bruttoresultat		51.012.932	49.403.648
Distributionsomkostninger	4	(15.665.207)	(15.853.903)
Administrationsomkostninger	2, 3, 4	(30.149.659)	(27.962.416)
Andre driftsindtægter		308.037	0
Driftsresultat		5.506.103	5.587.329
Andre finansielle indtægter		511.418	572.682
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder		(15.109)	0
Andre finansielle omkostninger	5	(2.601.824)	(3.417.773)
Resultat før skat		3.400.588	2.742.238
Skat af årets resultat	6	(696.444)	(626.686)
Årets resultat	7	2.704.144	2.115.552

Koncernens balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018 kr.</u>	<u>2017 kr.</u>
Erhvervede licenser		1.438.036	1.233.759
Immaterielle anlægsaktiver	8	1.438.036	1.233.759
Grunde og bygninger		39.222.106	40.045.913
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		130.677.629	140.504.066
Indretning af lejede lokaler		19.297	44.530
Materielle anlægsaktiver	9	169.919.032	180.594.509
Andre værdipapirer og kapitalandele		1.079.338	956.338
Deposita		28.458	27.900
Finansielle anlægsaktiver	10	1.107.796	984.238
Anlægsaktiver		172.464.864	182.812.506
Råvarer og hjælpematerialer		1.695.805	1.785.123
Fremstillede varer og handelsvarer		1.337.795	972.159
Varebeholdninger		3.033.600	2.757.282
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		22.890.476	23.727.690
Andre tilgodehavender		2.926.218	2.584.591
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		49.695	69.010
Periodeafgrænsningsposter	11	1.108.145	783.665
Tilgodehavender		26.974.534	27.164.956
Likvide beholdninger		12.091.613	12.077.519
Omsætningsaktiver		42.099.747	41.999.757
Aktiver		214.564.611	224.812.263

Koncernens balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018 kr.</u>	<u>2017 kr.</u>
Virksomhedskapital		5.000.000	5.000.000
Overført overskud eller underskud		37.642.994	35.044.020
Forslag til udbytte for regnskabsåret		53.550	53.550
Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere		42.696.544	40.097.570
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		542.900	458.590
Egenkapital		43.239.444	40.556.160
Udskudt skat	12	7.046.920	6.327.722
Hensatte forpligtelser		7.046.920	6.327.722
Gæld til realkreditinstitutter		10.372.184	11.199.704
Bankgæld		0	1.974.142
Finansielle leasingforpligtelser		12.988.345	10.182.928
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		76.994.781	95.216.240
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		10.000.000	10.000.000
Langfristede gældsforpligtelser	13	110.355.310	128.573.014
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	13	22.679.642	20.994.255
Bankgæld		16.038	14.707
Modtagne forudbetalinger fra kunder		88.505	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		4.612.980	4.634.139
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.023.183	1.126.874
Gæld til associerede virksomheder		105.281	16.541
Anden gæld	14	25.397.307	22.568.851
Kortfristede gældsforpligtelser		53.922.936	49.355.367
Gældsforpligtelser		164.278.246	177.928.381
Passiver		214.564.610	224.812.263
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	16		
Eventualforpligtelser	17		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	18		
Transaktioner med nærtstående parter	19		
Koncernforhold	20		
Dattervirksomheder	21		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2018

	Virksom- hedskapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabs- året kr.	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser kr.
Egenkapital primo	5.000.000	35.044.020	53.550	458.590
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(53.550)	(51.450)
Øvrige egenkapitalposter	0	107.872	0	0
Skat af egenkapitalbevægelser	0	(23.732)	0	0
Årets resultat	0	2.514.834	53.550	135.760
Egenkapital ultimo	5.000.000	37.642.994	53.550	542.900
				I alt kr.
Egenkapital primo				40.556.160
Udbetalt ordinært udbytte				(105.000)
Øvrige egenkapitalposter				107.872
Skat af egenkapitalbevægelser				(23.732)
Årets resultat				2.704.144
Egenkapital ultimo				43.239.444

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018 kr.</u>	<u>2017 kr.</u>
Driftsresultat		5.506.103	5.587.329
Af- og nedskrivninger		19.031.227	19.705.351
Ændringer i arbejdskapital	15	2.951.991	(35.889.723)
Pengestrømme vedrørende primær drift		27.489.321	(10.597.043)
Modtagne finansielle indtægter		511.418	315.649
Betalte finansielle omkostninger		(2.616.933)	(3.417.773)
Pengestrømme vedrørende drift		25.383.806	(13.699.167)
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		(472.830)	0
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(10.826.909)	(6.821.585)
Salg af materielle anlægsaktiver		2.739.712	375.155
Køb af finansielle anlægsaktiver		(123.558)	(27.900)
Pengestrømme vedrørende investeringer		(8.683.585)	(6.474.330)
Optagelse af lån		0	43.275.100
Afdrag på lån mv.		(15.167.775)	(16.164.297)
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		(103.691)	(915.933)
Indgåelse af leasingforpligtelser		6.873.000	0
Afdrag på leasingforpligtelser		(9.922.929)	(6.565.116)
Udbetalt udbytte		(51.450)	0
Kontant kapitalforhøjelse		0	5.609.488
Pengestrømme vedrørende finansiering		(18.372.845)	25.239.242
Ændring i likvider		(1.672.624)	5.065.745
Likvider primo		(8.931.443)	(13.997.188)
Likvider ultimo		(10.604.067)	(8.931.443)
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		12.091.613	12.077.519
Kortfristet gæld til banker		(22.695.680)	(21.008.962)
Likvider ultimo		(10.604.067)	(8.931.443)

Koncernens noter

1. Nettoomsætning

Fordelingen af nettoomsætningen oplyses ikke med henvisning til ÅRL §96, stk. 1.

	2018	2017
	kr.	kr.
2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
Lovpligtig revision	180.800	184.290
Skatterådgivning	33.500	41.050
Andre ydelser	188.914	57.350
	403.214	282.690

	2018	2017
	kr.	kr.
3. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	155.574.825	151.060.534
Pensioner	16.142.410	15.942.842
Andre omkostninger til social sikring	2.609.083	3.003.922
Andre personaleomkostninger	4.300.996	3.997.252
	178.627.314	174.004.550

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	407	407
---	------------	------------

Vederlag til selskabets ledelse oplyses ikke med henvisning til ÅRL §98, stk. 3, nr. 2.

	2018	2017
	kr.	kr.
4. Af- og nedskrivninger		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	268.553	179.485
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	18.762.674	19.525.866
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	(390.740)	(1.377.245)
	18.640.487	18.328.106

	2018	2017
	kr.	kr.
5. Andre finansielle omkostninger		
Finansielle omkostninger fra associerede virksomheder	369.967	388.382
Renteomkostninger i øvrigt	2.024.585	2.849.264
Valutakursreguleringer	865	25
Renteudgifter vedrørende betalte acontoskatter	8.102	0
Øvrige finansielle omkostninger	198.305	180.102
	2.601.824	3.417.773

Koncernens noter

	2018 kr.	2017 kr.
6. Skat af årets resultat		
Aktuel skat	(23.249)	(54.697)
Ændring af udskudt skat	719.693	681.383
	696.444	626.686
	2018 kr.	2017 kr.
7. Forslag til resultatdisponering		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	53.550	53.550
Overført resultat	2.514.834	1.799.825
Minoritetsinteressers andel af resultatet	135.760	262.177
	2.704.144	2.115.552
		Erhvervede licenser kr.
8. Immaterielle anlægsaktiver		
Kostpris primo		1.726.418
Tilgange		472.830
Kostpris ultimo		2.199.248
Af- og nedskrivninger primo		(492.659)
Årets afskrivninger		(268.553)
Af- og nedskrivninger ultimo		(761.212)
Regnskabsmæssig værdi ultimo		1.438.036

Koncernens noter

	Grunde og bygninger kr.	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
9. Materielle anlægsaktiver			
Kostpris primo	45.348.817	208.516.410	365.946
Tilgange	0	10.826.909	0
Afgange	0	(7.989.295)	0
Kostpris ultimo	45.348.817	211.354.024	365.946
Af- og nedskrivninger primo	(5.302.904)	(68.012.344)	(321.416)
Årets afskrivninger	(823.807)	(17.913.634)	(25.233)
Tilbageførsel ved afgange	0	5.249.583	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(6.126.711)	(80.676.395)	(346.649)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	39.222.106	130.677.629	19.297
Ikke-ejede aktiver	-	126.367.606	-
		Andre værdi- papirer og kapital- andele kr.	Deposita kr.
10. Finansielle anlægsaktiver			
Kostpris primo		174.000	27.900
Tilgange		0	558
Kostpris ultimo		174.000	28.458
Opskrivninger primo		782.338	0
Årets opskrivninger		123.000	0
Opskrivninger ultimo		905.338	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo		1.079.338	28.458

11. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Koncernens noter

	2018 kr.	2017 kr.
12. Udskudt skat		
Immaterielle anlægsaktiver	16.931	6.893
Materielle anlægsaktiver	17.067.749	17.020.426
Fremførbare skattemæssige underskud	(10.037.760)	(10.699.597)
	7.046.920	6.327.722

Bevægelser i året

Primo	6.327.722
Indregnet i resultatopgørelsen	719.693
Indregnet på balancen	(495)
Ultimo	7.046.920

	Forfald inden for 12 måneder 2018 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2017 kr.	Forfald efter 12 måneder 2018 kr.	Restgæld efter 5 år kr.
13. Langfristede gældsforpligtelser				
Gæld til realkreditinstitutter	818.337	809.478	10.372.184	7.103.538
Bankgæld	1.974.142	2.000.400	0	0
Finansielle leasingforpligtelser	2.493.840	2.249.328	12.988.345	4.122.950
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	17.393.323	15.935.049	76.994.781	28.691.954
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse	0	0	10.000.000	0
	22.679.642	20.994.255	110.355.310	39.918.442

	2018 kr.	2017 kr.
14. Anden gæld		
Moms og afgifter	1.461.592	202.058
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	20.015.725	18.258.056
Anden gæld i øvrigt	3.919.990	4.108.737
	25.397.307	22.568.851

Koncernens noter

	2018 kr.	2017 kr.
15. Ændring i arbejdskapital		
Ændring i varebeholdninger	(276.318)	(721.707)
Ændring i tilgodehavender	190.422	10.193.591
Ændring i leverandørgæld mv.	2.984.543	(45.456.659)
Andre ændringer	53.344	95.052
	2.951.991	(35.889.723)

	2018 kr.	2017 kr.
16. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	46.500	158.100

Forpligtelsen vedrører koncernens opsigelighedsforpligtelse vedrørende lejemålet på Jernholmen 38, Hvidovre på 5 måneder.

17. Eventualforpligtelser

Koncernen har over for leverandører stillet leverancegarantier på 8.300 t.kr.

18. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendommen.

Til sikkerhed for prioritetsgæld er deponeret ejerpantebrev nom. 8.000 t.kr. i ejendommen.

Til sikkerhed for prioritetsgæld er deponeret realkreditpantebrev nom. 14.996 t.kr. i ejendommen.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsat ejendom udgør 39.222 t.kr.

Til sikkerhed for kreditinstitutter i øvrigt er deponeret ejerpantebrev nom. 128.782 t.kr.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte driftsmateriel udgør 126.368 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret skadesløsbrev nom. 5.000 t.kr. i virksomhedspant.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 45.447 t.kr.

19. Transaktioner med nærtstående parter

Der har i 2018 ikke været transaktioner mellem nærtstående parter og koncernen, som ikke er indgået på normale markedsvilkår.

20. Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:

Poar Holding ApS, CVR-nr.: 29398615, København.

Koncernens noter

	<u>Hjemsted</u>	<u>Rets- form</u>	<u>Ejer- andel %</u>
21. Dattervirk- somheder			
Anchersens Ejendomme ApS	Hvidovre	ApS	100,0
Anchersens Leasing 2013 ApS	Hvidovre	ApS	100,0
Anchersens Leasing 2014 ApS	Hvidovre	ApS	100,0
Anchersens Leasing 2015 ApS	Hvidovre	ApS	100,0
Anchersens Leasing 2016 ApS	Hvidovre	ApS	100,0
Vridsløsemagle Turistfart ApS	Hvidovre	ApS	100,0
Scandiwear ApS	Hvidovre	ApS	51,0

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018 kr.</u>	<u>2017 kr.</u>
Nettoomsætning	1	244.002.578	244.252.346
Vareforbrug		(54.505.283)	(58.598.282)
Produktionsomkostninger	3	(158.246.053)	(159.805.330)
Bruttoresultat		31.251.242	25.848.734
Distributionsomkostninger		(9.760)	(6.100)
Administrationsomkostninger	2, 3, 4	(32.404.250)	(27.380.913)
Andre driftsindtægter		308.037	0
Driftsresultat		(854.731)	(1.538.279)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		3.492.563	3.129.064
Andre finansielle indtægter	5	524.178	1.111.931
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder		(55.037)	(5.513)
Andre finansielle omkostninger	6	(761.675)	(1.139.460)
Resultat før skat		2.345.298	1.557.743
Skat af årets resultat	7	223.086	295.632
Årets resultat	8	2.568.384	1.853.375

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2018

	Note	2018 kr.	2017 kr.
Erhvervede licenser		1.438.036	1.233.759
Immaterielle anlægsaktiver	9	1.438.036	1.233.759
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		22.666.869	2.631.406
Indretning af lejede lokaler		19.297	44.530
Materielle anlægsaktiver	10	22.686.166	2.675.936
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		32.634.039	31.258.031
Andre værdipapirer og kapitalandele		1.079.338	956.338
Udskudt skat	13	0	255.836
Finansielle anlægsaktiver	11	33.713.377	32.470.205
Anlægsaktiver		57.837.579	36.379.900
Råvarer og hjælpematerialer		1.695.805	1.785.123
Varebeholdninger		1.695.805	1.785.123
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		21.084.496	21.749.529
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1.670.604	14.300.412
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		4.302	0
Andre tilgodehavender		2.714.507	3.670.265
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		58.337	69.010
Periodeafgrænsningsposter	12	710.912	424.940
Tilgodehavender		26.243.158	40.214.156
Likvide beholdninger		3.814.191	3.341.616
Omsætningsaktiver		31.753.154	45.340.895
Aktiver		89.590.733	81.720.795

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018 kr.</u>	<u>2017 kr.</u>
Virksomhedskapital		5.000.000	5.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		13.710.734	10.134.031
Overført overskud eller underskud		24.039.360	24.963.539
Egenkapital		42.750.094	40.097.570
Udskudt skat	13	1.926.025	0
Hensatte forpligtelser		1.926.025	0
Finansielle leasingforpligtelser		757.670	1.122.142
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		2.213.649	0
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		10.000.000	10.000.000
Langfristede gældsforpligtelser	14	12.971.319	11.122.142
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	14	4.118.793	660.600
Bankgæld		6.270	14.707
Leverandører af varer og tjenesteydelser		2.810.103	3.761.506
Gæld til tilknyttede virksomheder		2.921.924	5.406.576
Anden gæld	15	22.086.205	20.657.694
Kortfristede gældsforpligtelser		31.943.295	30.501.083
Gældsforpligtelser		44.914.614	41.623.225
Passiver		89.590.733	81.720.795
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	16		
Eventualforpligtelser	17		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	18		
Transaktioner med nærtstående parter	19		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2018

	Virksom- hedskapital kr.	Reserve for netto- opskrivning efter indre værdi- metode kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	5.000.000	10.134.031	24.963.539	40.097.570
Øvrige egenkapitalposter	0	84.140	0	84.140
Årets resultat	0	3.492.563	(924.179)	2.568.384
Egenkapital ultimo	5.000.000	13.710.734	24.039.360	42.750.094

Modervirksomhedens noter

1. Nettoomsætning

Fordelingen af nettoomsætningen oplyses ikke med henvisning til ÅRL §96, stk. 1.

	2018 kr.	2017 kr.
2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
Lovpligtig revision	97.500	82.190
Skatterådgivning	12.500	21.250
Andre ydelser	142.014	51.500
	252.014	154.940

	2018 kr.	2017 kr.
3. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	146.707.203	147.822.236
Pensioner	15.569.208	15.484.890
Andre omkostninger til social sikring	2.420.636	2.913.255
Andre personaleomkostninger	4.099.355	3.875.118
	168.796.402	170.095.499

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	387	392
---	------------	------------

Vederlag til selskabets ledelse oplyses ikke med henvisning til ÅRL §98, stk. 3, nr. 2.

	2018 kr.	2017 kr.
4. Af- og nedskrivninger		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	268.553	179.485
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	5.306.981	1.667.178
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	(320.333)	(1.077.245)
	5.255.201	769.418

	2018 kr.	2017 kr.
5. Andre finansielle indtægter		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	22.683	545.838
Renteindtægter i øvrigt	501.438	537.743
Rentegodtgørelse for betalte acontoskatter	57	28.350
	524.178	1.111.931

Modervirksomhedens noter

	2018 kr.	2017 kr.
6. Andre finansielle omkostninger		
Finansielle omkostninger fra associerede virksomheder	369.967	388.382
Renteomkostninger i øvrigt	193.403	570.976
Øvrige finansielle omkostninger	198.305	180.102
	761.675	1.139.460
	2018 kr.	2017 kr.
7. Skat af årets resultat		
Ændring af udskudt skat	(223.086)	(295.632)
	(223.086)	(295.632)
	2018 kr.	2017 kr.
8. Forslag til resultatdisponering		
Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	3.492.563	3.129.064
Overført resultat	(924.179)	(1.275.689)
	2.568.384	1.853.375
		Erhvervede licenser kr.
9. Immaterielle anlægsaktiver		
Kostpris primo		1.726.418
Tilgange		472.830
Kostpris ultimo		2.199.248
Af- og nedskrivninger primo		(492.659)
Årets afskrivninger		(268.553)
Af- og nedskrivninger ultimo		(761.212)
Regnskabsmæssig værdi ultimo		1.438.036

Modervirksomhedens noter

	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
10. Materielle anlægsaktiver		
Kostpris primo	18.041.306	365.946
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	25.496.499	0
Tilgange	742.380	0
Afgange	(4.391.477)	0
Kostpris ultimo	39.888.708	365.946
Af- og nedskrivninger primo	(15.409.900)	(321.416)
Årets afskrivninger	(5.281.748)	(25.233)
Tilbageførsel ved afgange	3.469.809	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(17.221.839)	(346.649)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	22.666.869	19.297
Ikke-ejede aktiver	21.420.457	-
	Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder kr.	Andre værdi- papirer og kapital- andele kr.
11. Finansielle anlægsaktiver		
Kostpris primo	21.124.000	174.000
Afgange	(160.000)	0
Kostpris ultimo	20.964.000	174.000
Opskrivninger primo	10.134.031	782.338
Egenkapitalreguleringer	84.140	0
Andel af årets resultat	3.492.563	0
Udbytte	(53.550)	0
Årets opskrivninger	0	123.000
Tilbageførsel ved afgange	(1.987.145)	0
Opskrivninger ultimo	11.670.039	905.338
Regnskabsmæssig værdi ultimo	32.634.039	1.079.338

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

Modervirksomhedens noter

12. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

	<u>2018</u> kr.	<u>2017</u> kr.
13. Udskudt skat		
Immaterielle anlægsaktiver	16.931	6.893
Materielle anlægsaktiver	3.620.748	85.462
Fremførbare skattemæssige underskud	(1.711.654)	(348.191)
	<u>1.926.025</u>	<u>(255.836)</u>
Bevægelser i året		
Primo	(255.836)	
Indregnet i resultatopgørelsen	180.883	
Indregnet på balancen	2.000.978	
Ultimo	<u>1.926.025</u>	

	<u>Forfald inden for 12 måneder 2018 kr.</u>	<u>Forfald inden for 12 måneder 2017 kr.</u>	<u>Forfald efter 12 måneder 2018 kr.</u>
14. Langfristede gældsforpligtelser			
Finansielle leasingforpligtelser	364.472	660.600	757.670
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt	3.754.321	0	2.213.649
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse	0	0	10.000.000
	<u>4.118.793</u>	<u>660.600</u>	<u>12.971.319</u>

	<u>2018</u> kr.	<u>2017</u> kr.
15. Anden gæld		
Moms og afgifter	0	1
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	19.127.955	17.603.315
Anden gæld i øvrigt	2.958.250	3.054.378
	<u>22.086.205</u>	<u>20.657.694</u>

	<u>2018</u> kr.	<u>2017</u> kr.
16. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tilknyttede virksomheder frem til udløb	<u>21.600.000</u>	<u>25.200.000</u>

17. Eventualforpligtelser

Selskabet har over for leverandører stillet leverancegarantier for 8.300 t.kr.

Modervirksomhedens noter

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Poar Holding ApS som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

18. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for selskabets bankgæld er deponeret et skadeløsbrev nom. 5.000 t.kr. i virksomhedspant. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 45.447 t.kr.

Sikkerhedsstillelser over for dattervirksomheder og tilknyttede virksomheder

Selskabet har kautioneret for datterselskabers gæld til Nykredit Bank. Kautionen er ulimiteret. Bankgælden i dattervirksomhederne udgør 1.974 t.kr. pr. 31.12.2018.

Selskabet hæfter solidarisk med fællesregistrerede, tilknyttede virksomheder for den samlede momsforpligtelse. Tilknyttede virksomheder har ingen momsforpligtelse pr. 31.12.2018, men derimod et tilgodehavende.

19. Transaktioner med nærtstående parter

Der har i året ikke været transaktioner mellem nærtstående parter og Anchersen A/S, som ikke er indgået på normale markedsvilkår.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Manglende sammenlignelighed

Som følge af nedenstående ændringer i anvendt regnskabspraksis er indeværende regnskabsår ikke sammenligneligt med foregående regnskabsår.

Ændringer i anvendt regnskabspraksis

Ved virksomhedssammenlægninger med deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens kontrol anvendes sammenlægningsmetoden pr. erhvervestidspunktet ("bogført værdis metode") eller pr. første dag i regnskabsåret, hvis virksomhedssammenlægninger i henhold til selskabslovens regler er sket med tilbagevirkende kraft, jf. ÅRL § 123, stk. 2. Forskellen mellem det aftalte vederlag og den regnskabsmæssige indre værdi i den erhvervede virksomhed indregnes på egenkapitalen under en af de reserver, der kan anvendes til at dække underskud. Tidligere blev virksomhedssammenlægninger indregnet som om virksomhederne havde været sammenlagt fra den tidligste regnskabsperiode, der indgår i regnskabet, jf. ÅRL § 123, stk. 1. Sammenligningstallene i resultatopgørelsen og balancen er som følge af ændringen i anvendt regnskabspraksis ikke tilpasset.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af

Anvendt regnskabspraksis

stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen som en særskilt periodeafgrænsningspost og indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at den ugunstige udvikling realiseres.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet, inklusive ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle

Anvendt regnskabspraksis

poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter regnskabsårets vareforbrug, herunder sædvanlige lagernedskrivninger, og øvrige omkostninger, der er afholdt for at opnå regnskabsårets nettoomsætning, herunder løn og gager samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger ved salg og distribution af virksomhedens produkter, herunder løn og gager til sælgere, reklameomkostninger, rejse- og repræsentationsomkostninger mv. samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er knyttet til distributionsprocessen.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Anvendt regnskabspraksis

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet og alle dets datterselskaber. Den aktuelle danske selskabs-skat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balance

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter software.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Software afskrives over 5-10 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klar-gøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden. Alle øvrige finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	25 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4-10 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Anvendt regnskabspraksis

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomheden efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, hvis det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponeringen.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiel omkostning.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.