

## **NBR Nordic Beet Research Foundation (Fond)**

Højbygaardvej 14

4960 Holeby

CVR-nr. 30815297

*Central Business Registration No 30815297*

### **Årsrapport 2016**

*Annual report 2016*

Godkendt på fondens bestyrelsesmøde, den 15.03.2017

*The Annual General Meeting adopted the annual report on 2017.03.15*

#### **Dirigent**

***Chairman of the General Meeting***

---

Navn: Christer Sperlingsson

*Name: Christer Sperlingsson*

## **Indholdsfortegnelse**

### **Contents**

	<b><u>Side</u></b> <b><u>Page</u></b>
Virksomhedsoplysninger / <i>Entity details</i>	1
Ledelsespåtegning / <i>Statement by Management on the annual report</i>	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning / <i>Independent auditor's report</i>	3
Ledelsesberetning / <i>Management commentary</i>	8
Resultatopgørelse for 2016 / <i>Income statement for 2016</i>	12
Balance pr. 31.12.2016 / <i>Balance sheet at 31.12.2016</i>	13
Egenkapitalopgørelse for 2016 / <i>Statement of changes in equity for 2016</i>	15
Pengestrømsopgørelse for 2016 / <i>Cash flow statement for 2016</i>	16
Noter / <i>Notes</i>	17
Anvendt regnskabspraksis / <i>Accounting policies</i>	19

**The English text in this document is an unofficial translation of the Danish original. In the event of any inconsistencies, the Danish version shall apply.**

**Please note that Danish decimal and digit grouping symbols have been used in the financial statements.**

## Virksomhedsoplysninger

### Virksomhed

NBR Nordic Beet Research Foundation (Fond)  
Højbygaardvej 14  
4960 Holeby

CVR-nr.: 30815297  
Stiftet: 02.07.2007  
Hjemsted: Lolland  
Regnskabsår: 01.01.2016 - 31.12.2016

Telefon: +4554691440  
Telefax: +4554691458  
Hjemmeside: [www.nordicbeet.nu](http://www.nordicbeet.nu)  
E-mail: [info@nordicbeet.nu](mailto:info@nordicbeet.nu)

### Bestyrelse

Christer Sperlingsson, formand  
Karl Fredrik Bertil Larsson, næstformand  
Vagn Juszczyk, næstformand  
Sven Ola Ingemar Johansson  
Andreas Heinreich Wolfgang Windt  
Nils Ola Christiansson  
Lisa Maria Blix Germundsson  
Kirsten Klitgaard  
Claus Nørgaard  
Jørn Dalby

### Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Herningvej 34

4800 Nykøbing F

## Entity details

### Entity

NBR Nordic Beet Research Foundation (Fond)  
Højbygaardvej 14  
4960 Holeby

Central Business Registration No: 30815297  
Founded: 02.07.2007  
Registered in: Lolland  
Financial year: 01.01.2016 - 31.12.2016

Phone: +4554691440  
Fax: +4554691458  
Internet: [www.nordicbeet.nu](http://www.nordicbeet.nu)  
E-mail: [info@nordicbeet.nu](mailto:info@nordicbeet.nu)

### Board of Directors

Christer Sperlingsson, Chairman  
Karl Fredrik Bertil Larsson, Vice chairman  
Vagn Juszczyk, Vice chairman  
Sven Ola Ingemar Johansson  
Andreas Heinreich Wolfgang Windt  
Nils Ola Christiansson  
Lisa Maria Blix Germundsson  
Kirsten Klitgaard  
Claus Nørgaard  
Jørn Dalby

### Entity auditors

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Herningvej 34

4800 Nykøbing F

## Ledelsespåtegning

*Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 for NBR Nordic Beet Research Foundation (Fond).*

*Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.*

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Holeby, den 15.03.2017  
*Holeby, 2017.03.15*

### **Bestyrelse** *Board of Directors*

Christer Sperlingsson  
formand  
*Chairman*

Karl Fredrik Bertil Larsson  
næstformand  
*Vice chairman*

Vagn Juszczyk  
næstformand  
*Vice chairman*

Sven Ola Ingemar Johansson

Andreas Heinrich Wolfgang  
Windt

Nils Ola Christiansson

Lisa Maria Blix Germundsson

Kirsten Klitgaard

Claus Nørgaard

Jørn Dalby

## **Statement by Management on the annual report**

*The Board of Directors have today considered and approved the annual report of NBR Nordic Beet Research Foundation (Fond) for the financial year 01.01.2016 - 31.12.2016.*

*The annual report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

*In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Entity's financial position at 31.12.2016 and of the results of its operations and cash flows for the financial year 01.01.2016 - 31.12.2016.*

*We believe that the management commentary contains a fair review of the affairs and conditions referred to therein.*

*We recommend the annual report for adoption at the Annual General Meeting.*

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i NBR Nordic Beet Research Foundation (Fond)

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for NBR Nordic Beet Research Foundation (Fond) for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen

## Independent auditor's report

### To the shareholders of NBR Nordic Beet Research Foundation (Fond)

#### Opinion

*We have audited the financial statements of NBR Nordic Beet Research Foundation (Fond) for the financial year 01.01.2016 - 31.12.2016, which comprise the income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes, including a summary of significant accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

*In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Fund's financial position at 31.12.2016 and of the results of its operations and cash flows for the financial year 01.01.2016 - 31.12.2016 in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

#### Basis for opinion

*We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements section of this auditor's report. We are independent of the Entity in accordance with the International Ethics Standards Board of Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.*

#### Management's responsibilities for the financial statements

*Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial State-*

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet,

## Independent auditor's report

*ments Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.*

*In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Fund's ability to continue as a going concern, for disclosing, as applicable, matters related to going concern, and for using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Fund or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.*

### Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

*Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.*

*As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:*

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the financial*

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller

## Independent auditor's report

*statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control*

- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Fund's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.*
- *Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements, and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Fund's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up*

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## Independent auditor's report

*to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Fund to cease to continue as a going concern.*

- *Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures in the notes, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.*

*We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.*

### Statement on the management commentary

Management is responsible for the management commentary.

*Our opinion on the financial statements does not cover the management commentary, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.*

*In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the management commentary and, in doing so, consider whether the management commentary is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.*

*Moreover, it is our responsibility to consider whether the management commentary provides the information required under the Danish Financial Statements Act.*



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Nykøbing F., den 15.03.2017

Nykøbing F., 2017.03.15

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr.: 33963556

Glenn Hartmann  
statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*

## ***Independent auditor's report***

*Based on the work we have performed, we conclude that the management commentary is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of the management commentary.*

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

#### **NBR idegrundlag, formål og finansiering.**

NBR's idegrundlag er at fremme sukkerroedyrkingen gennem forskning, forsøg, informations- og demonstrations-arbejde. Hovedformålet er på kort og lang sigt løbende at udvikle sukkerroedyrkingen som en fortsat bæredygtig og konkurrencekræftig afgrøde herunder medvirke til at sikre en stabil råvare af høj kvalitet.

NBR finansieres igennem bidrag fra Nordic Sugar A/S og Betodlarna samt i Danmark fra Fondet for Forsøg med Sukkerroedyrking. NBR søger desuden samtidig mest mulig selvfinansiering igennem erhvervsmæssige aktiviteter inden for hovedformålet samt ekstern finansiering til forsknings- og udviklingsprojekter. NBR gennemfører sine aktiviteter hovedsagelig i Danmark og Sverige sammen med en række samarbejdspartnere, hvis aktiviteter spænder fra udførelse af det praktiske forsøgsarbejde til projekt samarbejde på universitetsplan både nationalt og internationalt. NBR har yderligere et solidt internationalt engagement som partner i COBRI, og som aktivt medlem i IIRB.

#### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

NBR er stiftet den 2. juli 2007 og med årsrapporten for 2016 aflægges den 9. årsrapport.

Foruden de direkte bidrag fra roedyrkere og industri finansieres forsøgsarbejdet i væsentlig grad af eksterne midler. Kilderne omfatter blandt andet SLF (Stiftelsen Lantbruksforskning), Fondet for Forsøg med Sukkerroedyrking, Jordbruksverket, NaturErhvervstyrelsen, GUDP, KSLA (Kungliga

## Management commentary

### **Primary activities**

#### **NBR's business concept, purpose and financing**

*NBR's business concept is to advance the cultivation of sugar beets through research, tests, information and demonstration work. The main purpose is in the short and long term on a current basis to develop the cultivation of sugar beets as a continuously sustainable and competitive crop, including contributing to ensure a stable raw material of high quality.*

*NBR is financed through contributions from Nordic Sugar A/S and Betodlarna as well as in Denmark from Fondet for Forsøg med Sukkerroedyrking. Moreover, at the same time NBR seeks as much as possible self-financing through business activities within the main purpose as well as external financing of research and development projects. NBR carries out its activities primarily in Denmark and Sweden together with a number of business partners whose activities range from performance of the practical test work to project cooperation at university level, both nationally and internationally. Additionally, NBR has a strong international commitment as partner in COBRI and as active member of IIRB.*

#### **Development in activities and finances**

*NBR was established on 2 July 2007 and inclusive of the annual report for 2016, ninth annual reports have been presented.*

*Besides the direct contributions from beet cultivators and the industry, the test work is to a material extent financed by external funds. The sources comprise among others SLF (Stiftelsen Lantbruksforskning), Fondet for Forsøg med Sukkerroedyrking, Jordbruksverket, the Danish Agrifish Agency,*

## Ledelsesberetning

Skogs- og Lantbruksakademien) samt Det Strategiske Forskningsråd.

### Aktiviteter

I alt er der i 2016 (2015) anlagt 183 (179) forsøg med 10.420 (10.600) parceller med ca. 7.930 (7.900) prøver til høst.

Hertil kommer omkring 40 demo forsøg i 5 T samt et betydeligt antal jord- og afgrøde-prøver til undersøgelse via måling og til dokumentation i øvrigt blandt andet i 5T projektet.

De samlede projektaktiviteter koncentrerer sig hovedsageligt omkring udvikling af dyrkningssystemer, undersøgelse vedrørende sygdomme og skadedyr, afprøvning af sorter, plantebeskyttelse herunder ukrudtsbekæmpelse, lagring samt produktivitetsforøgelse og kommunikation. NBR har en betydelig informationsaktivitet. På NBR's hjemmeside findes rapporter og dokumentation samt relevant information i øvrigt. NBR udgiver information i samarbejde med flere partnere blandt andet SEGES i DK. NBR gennemfører tillige informationsmøder i forsøgsmarkerne.

### Personale

Igennem 2016 har der i gennemsnit været 8 heltidsansatte.

## Årets resultat

Årets resultat er et underskud på 967 t.kr. efter hensættelser til indfrielse af udgifter til indgåede kontrakter. Resultatet er ikke tilfredsstillende men som forventet grundet igangsat generationsskifte.

## Management commentary

*GUDDP as well as Det Strategiske Forskningsråd.*

### Activities

*In 2016 (2015), a total of 183 (179) tests have been planned with 10,420 (10,600) plots with approx. 7,930 (7,900) tests of harvest.*

*To this should be added around 40 demonstration experiments in 5 T and many soil and crop samples for studies through measurements and for documentation of the 5 T project, among others.*

*The total project activities are primarily focused on development of cultivation systems, study of diseases and pests, test of sorts, crop protection including weed control, storage as well as improved activity and communication. NBR has a considerable information activity. On NBR's website, reports and documentation as well as other relevant information are to be found. NBR publishes information in cooperation with several partners, among them SEGES in DK. NBR carries through information meetings in the test fields.*

### Staff

*Throughout 2016, there have been 8 fulltime employees on average.*

## Profit/loss for the year

*The financial year realised a loss of DKK 967k net of provisions for payment of expenses related to contracts signed. This financial performance is not satisfactory, but as expected due to the generational succession process launched.*

## Ledelsesberetning

### Forventninger til 2017

Generelt er det blevet vanskeligere at tilvejebringe ekstern finansiering. Samtidigt søger NBR midler i nye eksterne kilder og samarbejdspartnere. Det er fortsat vanskeligt at opnå finansiering til afprøvninger med et kortsigtet perspektiv uanset relevansen. Det arbejde må fortsat finansieres af NBR's basis bidrag. Alligevel spores der fortsat en stor interesse fra kommercielle partnere i at investere i roedyrkingen, hvilket bevirker kommerciel aktivitet i virksomheden på samme niveau som 2016. Endvidere fortsættes NBR's internationale samarbejde i COBRI og engagementet i IIRB.

### Redegørelse for fondsledelse

Fondens bestyrelse tilstræber at lede fonden i overensstemmelse med "Anbefalinger for god fondsledelse", som er offentliggjort af Komitéen for God Fondsledelse i december 2014. Det er bestyrelsens opfattelse, at fonden følger de 16 anbefalinger, der indgår i "Anbefalinger for god fondsledelse" jvf.

<https://godfondsledelse.dk/sites/default/files/anbefalingerforgodfondsledelse.pdf>

Bestyrelsen opretholder en skreven forretningsorden, som årligt revideres. Forretningsordenen indeholder beskrivelser af bestemmelserne for udførelse af medlemmernes hverv i fonden, som omfatter bestemmelser for bl.a. bestyrelsens opgaver og ansvar, bestyrelsens sammensætning samt uddelinger. Det tilstræbes at føre forretningsordenen efter anbefalingerne fra Komitéen for God Fondsledelse.

## Management commentary

### Outlook 2017

*It has generally become more difficult to raise external funding. At the same time, NBR is seeking funds from new external sources as well as new business partners. It is still difficult to secure funding for short-termed testing regardless of relevance. This work still has to be funded through NBR's basic contributions. Nonetheless commercial partners continue to show great interest in investing in beet growing, entailing that the Foundation's commercial activities will be on a par with those for 2016. NBR's international collaboration in COBRI and its commitment in IIRB will continue as well.*

### Statutory report on foundation governance

*The Board of Directors of the Foundation aims to manage the Foundation consistently with the Recommendations on Foundation Governance as issued in December 2014 by the Danish Committee on Foundation Governance. The Board of Directors believes that the Foundation complies with the 16 recommendations specified in Recommendations on Foundation Governance, see*

*<https://godfondsledelse.dk/sites/default/files/anbefalingerforgodfondsledelse.pdf>*

*The Board of Directors has written rules of procedures that are revised annually. These rules of procedure contain provisions governing the performance of the office held by the board members for the Foundation, including provisions on the Board of Directors' tasks and responsibilities, its composition as well as distributions. Efforts are made to have rules of procedure that are consistent with the recommendations of the Committee on Foundation Governance.*

## Ledelsesberetning

Det er bestyrelsens ønske at sikre, at fondens aktivitets- og uddelingsformål fremmes mest muligt, og at bestyrelsesmedlemmerne samt øvrige lønnede medarbejdere i den daglige drift varetager fondens formål og interesser. Bestyrelsen forvalter fonden i overensstemmelse med god skik for ledelse af erhvervsdrivende fonde, og der ønskes åbenhed og gennemsigtighed omkring bestyrelsens arbejde.

I overensstemmelse med "Anbefalinger for god fondsledelse" kan oplysninger om bestyrelsens medlemmer findes på fondens hjemmeside <http://www.nordicbeet.nu>

### **Redegørelse for uddelingspolitik**

Fonden foretager ikke egentlige uddelinger men anvender løbende midler til fondens formål. Der er således i 2016 anvendt 21,5 mio DKK.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## **Management commentary**

*The Board of Directors aims to ensure that the activity and distribution objectives are promoted in the best possible way and that the board members and other employees involved in daily operations work in the interests of the Foundation. The Board of Directors manages the Foundation consistently with commercial foundation governance practices, and the aim is to have openness and transparency in the work of the Board of Directors.*

*In accordance with Recommendations on Foundation Governance, information about the members of the Board of Directors is evident from the Foundation's website, <http://nordicbeet.nu>.*

### **Statutory report on distribution policy**

*The Foundation does not make actual distributions but regularly spends funds on its object. In 2016, DKK 21.5m was spent for this purpose.*

### **Events after the balance sheet date**

*No events have occurred after the balance sheet date to this date which would influence the evaluation of this annual report.*

## Resultatopgørelse for 2016

*Income statement for 2016*

	<b>Note</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<i>Notes</i>	<b>DKK</b>	<b>DKK '000</b>
Nettoomsætning <i>Revenue</i>		19.316.700	19.531
Produktionsomkostninger <i>Production costs</i>	1	(19.151.738)	(17.816)
<b>Bruttoresultat</b> <i>Gross profit/loss</i>		<b>164.962</b>	<b>1.715</b>
Distributionsomkostninger <i>Distribution costs</i>		(696.672)	(630)
Administrationsomkostninger <i>Administrative costs</i>	1	(1.669.037)	(1.902)
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>		864.788	607
<b>Driftsresultat</b> <i>Operating profit/loss</i>		<b>(1.335.959)</b>	<b>(210)</b>
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>		399.510	112
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>		(30.399)	(37)
<b>Resultat før skat</b> <i>Profit/loss before tax</i>		<b>(966.848)</b>	<b>(135)</b>
Skat af ordinært resultat <i>Tax on profit/loss from ordinary activities</i>		0	0
<b>Årets resultat</b> <i>Profit/loss for the year</i>		<b><u>(966.848)</u></b>	<b><u>(135)</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b> <i>Proposed distribution of profit/loss</i>			
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		(966.848)	(135)
		<b><u>(966.848)</u></b>	<b><u>(135)</u></b>

**Balance pr. 31.12.2016***Balance sheet at 31.12.2016*

	<b>Note</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<i>Notes</i>	<b>DKK</b>	<b>DKK '000</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		33.087	54
<b>Materielle anlægsaktiver</b> <i>Property, plant and equipment</i>	2	<b>33.087</b>	<b>54</b>
<b>Anlægsaktiver</b> <i>Fixed assets</i>		<b>33.087</b>	<b>54</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		4.975.094	2.153
Andre tilgodehavender <i>Other short-term receivables</i>		758.038	1.050
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>		36.897	75
<b>Tilgodehavender</b> <i>Receivables</i>		<b>5.770.029</b>	<b>3.278</b>
<b>Likvide beholdninger</b> <i>Cash</i>		<b>5.708.434</b>	<b>8.865</b>
<b>Omsætningsaktiver</b> <i>Current assets</i>		<b>11.478.463</b>	<b>12.143</b>
<b>Aktiver</b> <i>Assets</i>		<b>11.511.550</b>	<b>12.197</b>

**Balance pr. 31.12.2016***Balance sheet at 31.12.2016*

	<b>Note</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<i>Notes</i>	<b>DKK</b>	<b>DKK '000</b>
Virksomhedskapital <i>Contributed capital</i>		300.000	300
Overført overskud eller underskud <i>Retained earnings</i>		2.993.760	3.961
<b>Egenkapital</b> <i>Equity</i>		<b><u>3.293.760</u></b>	<b><u>4.261</u></b>
Modtagne forudbetalinger fra kunder <i>Prepayments received from customers</i>		846.012	1.118
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		5.498.351	4.035
Anden gæld <i>Other payables</i>		1.873.427	2.783
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> <i>Current liabilities other than provisions</i>		<b><u>8.217.790</u></b>	<b><u>7.936</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b> <i>Liabilities other than provisions</i>		<b><u>8.217.790</u></b>	<b><u>7.936</u></b>
<b>Passiver</b> <i>Equity and liabilities</i>		<b><u>11.511.550</u></b>	<b><u>12.197</u></b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser <i>Unrecognised rental and lease commitments</i>	4		



## Egenkapitaloppgørelse for 2016

*Statement of changes in equity for 2016*

	Virksom- hedskapital <i>Contributed capi- tal</i>	Overført overskud eller under- skud <i>Retained earnings</i>	I alt <i>Total</i>
	DKK	DKK	DKK
Egenkapital primo <i>Equity beginning of year</i>	300.000	3.960.608	4.260.608
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>	0	(966.848)	(966.848)
<b>Egenkapital ultimo</b> <i>Equity end of year</i>	<b><u>300.000</u></b>	<b><u>2.993.760</u></b>	<b><u>3.293.760</u></b>

## Pengestrømsopgørelse for 2016

*Cash flow statement for 2016*

	<b>Note</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<i>Notes</i>	<b>DKK</b>	<b>DKK '000</b>
Driftsresultat <i>Operating profit/loss</i>		(1.335.959)	(210)
Af- og nedskrivninger <i>Amortisation, depreciation and impairment losses</i>		21.461	10
Ændringer i arbejdskapital <i>Working capital changes</i>	3	(2.212.188)	4.512
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b> <i>Cash flow from ordinary operating activities</i>		<b>(3.526.686)</b>	<b>4.312</b>
Modtagne finansielle indtægter <i>Financial income received</i>		399.510	112
Betalte finansielle omkostninger <i>Financial income paid</i>		(30.399)	(37)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b> <i>Cash flows from operating activities</i>		<b>(3.157.575)</b>	<b>4.387</b>
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver <i>Acquisition etc of intangible assets</i>		0	(65)
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b> <i>Cash flows from investing activities</i>		<b>0</b>	<b>(65)</b>
<b>Ændring i likvider</b> <i>Increase/decrease in cash and cash equivalents</i>		<b>(3.157.575)</b>	<b>4.322</b>
Likvider primo <i>Cash and cash equivalents beginning of year</i>		8.866.009	4.543
<b>Likvider ultimo</b> <i>Cash and cash equivalents end of year</i>		<b>5.708.434</b>	<b>8.865</b>

## Noter

### Notes

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>DKK</b>	<b>DKK '000</b>
<b>1. Personalemkostninger</b>		
<i>1. Staff costs</i>		
Gager og lønninger <i>Wages and salaries</i>	5.290.761	4.282
Pensioner <i>Pension costs</i>	483.561	263
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security costs</i>	9.089	9
	<b>5.783.411</b>	<b>4.554</b>

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere  
*Average number of employees*

<b>8</b>	<b>7</b>
----------	----------

Der er ikke udbetalt vederlag til fondens bestyrelse, lige som der ikke har været transaktioner med nærtstående parter i regnskabsåret.

*No remuneration has been paid to the Board of Directors of the Foundation and there has not been any related party transactions during the financial year.*

	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>
	<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>
	<b>DKK</b>
<b>2. Materielle anlægsaktiver</b>	
<i>2. Property, plant and equipment</i>	
Kostpris primo <i>Cost beginning of year</i>	64.386
<b>Kostpris ultimo</b> <i>Cost end of year</i>	<b>64.386</b>
Af- og nedskrivninger primo <i>Depreciation and impairment losses beginning of the year</i>	(9.837)
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	(21.462)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b> <i>Depreciation and impairment losses end of the year</i>	<b>(31.299)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b> <i>Carrying amount end of year</i>	<b>33.087</b>

## Noter

### Notes

	<b>2016</b> <b>DKK</b>	<b>2015</b> <b>DKK '000</b>
<b>3. Ændring i arbejdskapital</b>		
<b>3. Change in working capital</b>		
Ændring i tilgodehavender	(2.495.918)	3.374
<i>Increase/decrease in receivables</i>		
Ændring i leverandørgæld mv.	283.730	1.138
<i>Increase/decrease in trade payables etc</i>		
	<b>(2.212.188)</b>	<b>4.512</b>
	<b>2016</b> <b>DKK</b>	<b>2015</b> <b>DKK '000</b>
<b>4. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
<b>4. Unrecognised rental and lease commitments</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb	<b>382.880</b>	<b>665</b>
<i>Liabilities under rental or lease agreements with third parties until maturity</i>		

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning, der omfatter tilskud samt forsøgsvirksomhed indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet

## Accounting policies

### Reporting class

*This annual report has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act governing reporting class B enterprises with addition of certain provisions for reporting class C.*

*The accounting policies applied to these financial statements are consistent with those applied last year.*

### Recognition and measurement

*Assets are recognised in the balance sheet when it is probable as a result of a prior event that future economic benefits will flow to the Fund, and the value of the asset can be measured reliably.*

*Liabilities are recognised in the balance sheet when the Fund has a legal or constructive obligation as a result of a prior event, and it is probable that future economic benefits will flow out of the Fund, and the value of the liability can be measured reliably.*

*On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Measurement subsequent to initial recognition is effected as described below for each financial statement item.*

*Anticipated risks and losses that arise before the time of presentation of the annual report and that confirm or invalidate affairs and conditions existing at the balance sheet date are considered at recognition and measurement.*

*Income is recognised in the income statement when earned, whereas costs are recognised by the amounts attributable to this financial year.*

### Income statement

#### Revenue

*Revenue, which include grants and experimental business, is recognised in the income statement when delivery is made and risk has passed to the*

## Anvendt regnskabspraksis

sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter direkte og indirekte forsøgsomkostninger, der afholdes i forbindelse med forsøgsvirksomheden for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager og leje og leasing.

### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger der afholdes til repræsentation, rejser m.m.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til ledelse og administration af fonden, herunder omkostninger til det administrative personale og ledelsen samt kontorholdsomkostninger.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter samt nettokursgevinster vedrørende transaktioner i fremmed valuta mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger samt nettokurstab vedrørende transaktioner i fremmed valuta mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del,

## Accounting policies

buyer. Revenue is recognised net of VAT, duties and sales discounts and is measured at fair value of the consideration fixed.

### Production costs

Production costs comprise direct and indirect costs for testing costs, incurred in connection with the test company, to obtain the financial revenue. Production costs includes raw materials and consumables, wages and salaries and rent and lease.

### Distribution costs

Distribution costs comprise costs incurred for representation, travelling etc.

### Administrative expenses

Administrative costs comprise expenses incurred for management and administration of the Fund, including costs for administrative staff, management and office expenses.

### Other operating income

Other operating income comprises income of a secondary nature as viewed in relation to the Fund's primary activities.

### Other financial income

Other financial income comprises interest income and net capital gains on transactions in foreign currencies etc.

### Other financial expenses

Other financial expenses comprise interest expenses and net capital losses on transactions in foreign currencies etc.

### Tax on profit/loss for the year

Tax for the year, which consists of current tax for the year and changes in deferred tax, is recognised in the income statement by the portion attributable to the profit for the year and recognised

## Anvendt regnskabspraksis

der kan henføres til posterings direkte på egenkapitalen.

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 år
---	------

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

## Accounting policies

*directly in equity by the portion attributable to entries directly in equity.*

### Balance sheet

#### Property, plant and equipment

*Other fixtures and fittings, tools and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.*

*Cost comprises the acquisition price, costs directly attributable to the acquisition and preparation costs of the asset until the time when it is ready to be put into operation.*

*The basis of depreciation is cost less estimated residual value after the end of useful life. Straight-line depreciation is made on the basis of the following estimated useful lives of the assets:*

<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	<i>3 years</i>
---	----------------

*Property, plant and equipment are written down to the lower of recoverable amount and carrying amount.*

### Receivables

*Receivables are measured at amortised cost, usually equalling nominal value less writedowns for bad and doubtful debts.*

### Prepayments

*Prepayments comprise incurred costs relating to subsequent financial years. Prepayments are measured at cost.*

### Cash

*Cash comprises cash in hand and bank deposits.*

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af uddelelser.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.

## Accounting policies

### Other financial liabilities

*Other financial liabilities are measured at amortised cost, which usually corresponds to nominal value.*

### Prepayments received from customers

*Prepayments received from customers comprise amounts received from customers prior to delivery of the goods agreed or completion of the service agreed.*

### Cash flow statement

*The cash flow statement shows cash flows from operating, investing and financing activities as well as cash and cash equivalents at the beginning and the end of the financial year.*

*Cash flows from operating activities are presented using the indirect method and calculated as the operating profit/loss adjusted for non-cash operating items, working capital changes and income taxes paid.*

*Cash flows from investing activities comprise payments in connection with purchase, development, improvement and sale, etc of intangible assets and property, plant and equipment.*

*Cash flows from financing activities comprise changes in the size or composition of the contributed capital and related costs as well as the raising of loans, repayments of interest-bearing debt, and payment of awards.*

*Cash and cash equivalents comprise cash with an insignificant price risk less short-term bank loans.*